

## 中国建筑召开一季度运营分析会

一季度,公司新签合同额3821亿元,同比增长27.7%;营业收入完成2141亿元,同比增长10.5%  
官庆要求,对完成“稳增长”任务,要有雄心、匠心和决心

本报讯 (通讯员周长林)5月11日,中国建筑股份有限公司在京召开2016年一季度运营分析视频会,研究分析一季度运营情况,部署安排下一阶段工作任务。会议通报了公司一季度运营情况:新签合同额3821亿元,同比增长27.7%;营业收入完成2141亿元,同比增长10.5%;利润总额实现108亿元,同比增长9.9%。

中建总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长官庆在会上讲话。中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁刘锦章主持会议。中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁赵晓江作一季度运营情况报告。

公司领导周辉、王祥明、郑学选、李百安、邵继江、孟庆禹、毛志兵、鲁贵卿、石治平、薛克庆、秦玉秀出席会议。

官庆分析了当前公司面临的经济形势,他指出,今年以来,公司开局良好,各项经济指标创历史新高,发展质量进一步提

升,在建筑央企中排名前列。对完成“稳增长”任务,要有雄心、匠心和决心,要主动作为、精准发力。要进一步强化市场营销工作;要延续良好势头,保持稳健增长;要坚决推进转型升级工作;要持续深化“三去一降一补”;要坚持安全生产常抓不懈。

会议通报了一季度运营基本情况:房建业务发展平稳,订单规模稳定增长,新签合同额2722亿元,同比增长18.1%,占比71.2%。从客户类型看,民营地产商客户项目占比下降10个百分点,政府项目占比增长5个百分点,客户结构不断优化。基础设施业务发展强劲,新签合同额712亿元,同比增长74.5%;基础设施业务实现营业收入321亿元,同比增长18.4%,占总收入的比重同比提升1个百分点。房地产业务稳中有升,地产销售额338亿元,销售面积271万平方米,同比分别增长37%、20.7%;3月底,土地储备面积6731万平方米,新增土地储备182万平方米;3月份,中海地产以310亿

元收购中信股份持有的绝大部分住宅业务,巩固并提升了中海地产在行业的领先地位。海外业务成绩斐然,公司在“一带一路”沿线国家新签合同额92亿元,同比大幅增长3.4倍。勘察业务逆势增长,新签合同额18亿元,同比增长1.4%。新兴业务快速发展,通过中建发展投资平台,公司孵化了中建科技、中建水务环保、中建电商、中建铝材和中建集成房屋五家产业公司,初步形成了“1+4+N”的创投孵化架构,建筑工业化、水务环保等新兴业务快速发展。在建筑科技创新业务领域,积极布局核心区域投资建设建筑工业化工厂,成都、天津、廊坊、福州、郑州、武汉、上海、长沙等8个工厂投资建设和生产运营情况良好,公司承接了全国第一个工业化的EPC工程总承包项目——深圳祥心路保障房项目。此外,大力开展绿色建筑业务,在建的山东建筑大学教学实验楼项目成为全国第一个钢结构装配式超低能耗绿色被动房项目。

在水务环保业务领域,确立了“三个支柱业务”和“四个重点区域”,即水环境综合治理、给排水和建筑垃圾资源化利用三个业务支柱,京津冀地区、珠江三角洲地区、长江三角洲和西南地区四个重点区域布局。在电商业务领域,打造专注于建筑行业物资采购领域的垂直电子商务平台,云筑网正在集团范围内进行数据迁移。同时承担住建部劳务实名制管理平台的研发工作,已经完成产品架构设计和数据标准设计。

对于下一阶段重点工作,会议要求,一要积极做好市场营销工作,二要积极做好投资管控工作,三要积极做好“营改增”应对工作,四要积极做好PPP应对工作,五要积极做好现金流量管控工作,六要积极做好资产管理。

公司总部有关部门负责人和子企业领导班子成员、有关部门负责人等共600余人,在北京主会场及32个视频分会场参加会议。

## 中巴经济走廊最大交通基础设施项目开工

由中国建筑股份有限公司负责设计和建设

本报讯 (通讯员郑和)5月6日,中巴经济走廊最大交通基础设施项目、巴基斯坦最大的交通基础设施项目——白沙瓦至卡拉奇高速公路项目(苏库尔-马尔坦段)开工仪式在巴基斯坦信德省苏库尔地区举行。巴基斯坦总理谢里夫出席开工仪式,并为项目开工揭牌。

巴政府有关政要、中国建筑股份有限公司副总裁郑学选、中国进出口银行代表及各界人士两千余人参加开工仪式。

谢里夫总理在致辞中表示,白沙瓦-卡拉奇高速公路是连接巴国南北的经济大动脉,该高速公路中最重要的苏库尔-马尔坦段在中国政府的支持下正式开工,将极大促进巴经济发展和中巴经济走廊建设。

该项目全长392公里,设计时速120公里,合同金额2943亿卢比(约合28.9亿美元),是“一带一路”重点开局工程之一。该项目由中国建筑股份有限公司负责设计和建设,中国进出口银行提供融资支持。

### 观察 评论员

任何工作,起于科学谋划,成于落地抓实。

中建总公司“两学一做”学习教育实施方案已经印发,并进行了全面动员部署,对“两学一做”的总体要求、学习教育内容、具体措施、组织领导等作出了系统性安排。各单位结合实际,突出经常性特点,以多种形式组织党员学习党章党规,学习习近平总书记的系列讲话和《习近平谈治国理政》等有关内容,层层推动,扎实开展“两学一做”学习教育。

“两学一做”学习教育是加强党的思想政治建设的一项重大部署,是推动全面从严治党向基层延伸的有力抓手。既然不是一次学习教育活动,而是常态化、经常性学习教育,就必须建立常态化、制度化的学习教育机制,与企业党的建设、党内组织生活,以及广大党员日常工作紧密结合起来。学得深不深,做得好不好,最终要体现在推动工作上。每个党员都应该结合企业发展、岗位工作、个人修养,对照和细化,边学边改进,边学边提高,做到学做结合,以学促做,用行动体现党章党规和习总书记系列重要讲话精神。

习总书记指出,“两学一做”学习教育,基础在学,关键在做。因此说,“两学一做”学习教育要“修得正果”,广大党员必须在“学”上用真功,在“做”上见真章。

学,必须带着问题学。正所谓“学然后知不足”,学习要聚焦解决问题,以问题导向引领学习过程。只有在学习过程中,密切联系企业党建工作面临的新问题、个人思想作风上的差距、企业发展中的困惑等,针对性地去思考、去研究、去探索解决的方法,才能加深对党章党规的理解,才能深刻领悟系列讲话的精神实质和实践要求,做到真学真信真懂真用。现实中,一些单位党组织也组织了不少学习活动,文件、讲话、读本等学习资料可谓丰富,讲座、电影、参观等学习形式可谓多样,但是把学习当成一种形式,最终少有收获。学习和思考、学习和实践,相辅相成,学而不思则罔,思而不学则殆,带着问题学习,锤炼学习毅力,时刻把学习作为一种境界,学以立德、学以修身、学以经世、学以益智,就一定能不断拓展视野,更新观念,振奋精神,永葆一颗共产党员年轻上进的心。

做,必须按照标准做。做出“党员样子”,做合格的党员,是“两学一做”学习教育的出发点和落脚点。这次学习教育,明确提出了共产党员要做到“四讲四有”:讲政治、有信念,就要保持共产党员的信仰,不忘初心,对党忠诚,挺起理想信念的主心骨。讲规矩、有纪律,就要增强组织观念,服从组织决定,严守政治纪律和政治规矩。讲道德、有品行,就要传承党的优良作风,践行社会主义核心价值观,情趣健康,道德高尚。讲奉献、有作为,就要牢记宗旨,干事创业,时时处处体现先进性。这就是合格党员的标准。具体来说,就是在坚定理想信念、严守政治规矩、落实发展理念、勇于责任担当、敢于攻坚克难、推进从严治党等方面做出榜样,发挥先锋模范作用。每名党员要善用“照镜子”的方法,以党章党规为镜,以身边的优秀党员为镜,以“四讲四有”为镜,深入摆问题,仔细找差距,扎实抓整改,要敢于把合格的标尺立起来,把做人做事的底线划出来,把党员的形象树起来,立足岗位,用行动践行党章党规和系列重要讲话精神。

知行合一,以知促行。在学习中看齐,在行动中提高,学习的成效最终都要通过合格党员的实际行动来检验。只要在学习教育活动中,每一名党员做到学要深入,干在实处,走在前列,企业从严治党有明显改观,广大党员精神面貌有明显改变,推动改革发展有明显改善,那么“两学一做”学习教育就能收到实实在在的成效。

## 在「学」上用真功 在「做」上见真章

本报评论员



### 图片新闻

“大王叫我来巡检,我到工地转一转……安康的花儿无比艳,人人幸福合家欢!”近日,一段由农民工友当主角,根据热门神曲《大王叫我来巡山》改编的安全生产MV,火爆了中建二局的工地。

中建二局土木公司牵头在工地成立了“农民工安全督察队”,成员均为农民工,他们担当起兼职安全员的职责,一起维护施工安全。公司为这支刚成立的督察队量身定制了幽默风趣的安全生产MV《大王叫我来巡山》,巧妙将安全管理与流行元素相结合。据悉,这支MV一上线立刻得到工友追捧,发布不到24小时点击率就破万。图为MV拍摄现场。(韩凯亚)

## 中建一局明确未来五年海外业务目标

到2020年,实现年度海外新签合同额200亿元、营业收入100亿元的目标

本报讯 (通讯员王永嵩 贾璐璐)近日,中建一局召开2016年海外工作会,全面落实中国建筑股份有限公司海外工作会精神,明确一局未来五年海外业务的主要目标:到2020年,实现年度海外新签合同额200亿元、营业收入100亿元的目标;海外市场国别数量12个,合同额6亿元以上市场数量6个,营业收入3亿元以上市场数量6个,境外管理人员数量1500人。

中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁郑学选出席会议,并对中建一局的海外业务开拓提出要求:要把技术优势和管理优势传承到海外业务中;要把驻外机构的坚守当作事业开展下去;要综合考虑海外业务市场区域的布局与均衡;要继续发挥品牌优势;要将经验和教训转化为财富;海外项目不能降低管理标准。

## 中建钢构大厦竣工

位于深圳市南山区,采用全钢结构

本报讯 (通讯员刘波来 朱晋)4月29日,位于深圳市南山区的中建钢构大厦通过竣工验收,成为中国建筑在南海湾畔的第一座总部大厦。大厦高165米,总建筑面积约56000平方米,总用钢量约11000吨。

据介绍,钢结构具有自重轻、延性好、抗震性好、工业化程度高等独特优势。中建钢构大厦采用了全钢

结构、全螺栓连接、全热轧构件设计,并采用具有自主知识产权的BIM系统,实现全生命周期的数字化建造,充分凸显钢结构的优势。此外,大厦还综合运用包括Low-E中空玻璃幕墙、多晶硅光伏发电等在内的数十项先进绿色产品和科技。

据悉,中建钢构大厦是代表深圳市参加“第十届国际绿色建筑暨

新技术产品博览会”的两个项目之一,目前,大厦已获得美国LEED-CS金级认证、中国国家绿色建筑三星认证、深圳市绿色建筑金级认证等重量级绿建认证,并被国家住建部作为“科技示范工程”进行立项。

中建钢构大厦建成后,部分楼层将作为中建钢构总部办公用楼,其余楼层现已面向全球进行招租。



# “蛟龙”潜行 湖山依旧

## ——武汉东湖隧道创建“全国建筑业绿色施工示范工程”纪实

□程超 张颖 王璇

5月9日,记者驱车从武汉光谷高架桥驶入全国最长的城中湖底隧道——东湖隧道,放眼望去,双向6车道的隧道宽敞明亮,美轮美奂的梅花吊顶造型、清新淡雅的陶瓷薄板装饰,令人赏心悦目,不觉此时已在10余米深的湖底之中。15分钟后,汽车穿越5A级风景区东湖,上二环途经二七长江大桥,8分钟后抵达汉口发展大道,全程畅通无阻,没有一个红绿灯。

中建三局武汉东湖隧道指挥部执行指挥张安政告诉记者,东湖隧道刚刚荣获全国建筑业绿色施工示范工程,全长10.6公里,其中湖中隧道段5.1公里,武汉过湖交通迎来“湖面行船、湖上架桥、湖底通隧”的三维时代。

### 东湖蝶变:生态与发展同样重要

大江大湖,历来都是武汉引以为傲的城市名片。而东湖作为中国最大的城中湖,烟波浩淼33平方公里,参差交错99湾港汉,环绕于34座青山黛峰之中,构成一幅天然的山水画卷。

然而,东湖却将一个省级行政中心、三个商圈、一个国家级开发区隔断。随着武

汉城市建设的发展,武昌主城区贯通东西的城市道路已无法满足交通发展的需求。在千万市民的期盼中,东湖隧道工程随着城市发展的呼声孕育而出。2012年10月27日,全国最长的城中湖底隧道——武汉东湖隧道正式动工。

两江揽腰,百湖棋布。武汉人攻克了长江天堑,架起了长江大桥,贯通了长江隧道,为什么迟迟没有跨越东湖?关键制约不在技术,难就难在建设过程中如何将工程对东湖生态及周边环境的影响降至最低。

方案几经修改,在充分考虑5A级东湖风景区规划建设的前提下,采用“桥隧路隧”的组合形式,使隧道“不动声色”地穿越东湖,最大限度保护东湖这颗明珠。

### 争取不让“一粒”渣土掉入湖中

要打通湖底隧道,须在湖面上“开膛破肚”。据中建三局介绍,东湖隧道不宜采取盾构机施工,而宜采用围堰、明挖的方法施工,即先用钢板筑起围堰,再抽干围堰内的湖水,然后往下挖掘10至14米,接着浇筑隧道。浇筑好了后,回填泥土,并拆除围堰,回水还湖。

站在东湖沿湖路可以看到,由钢板筑起的围堰似铜墙铁壁般贯穿湖中。“这种钢板叫做拉森钢板,优点就是结合紧密,防水性能好。我们在湖中的围堰设置了总长7800米的两层钢板桩,深插进湖底,钢板间填充土方,每道“围堰墙”厚达7米,为施工设置了双保险。”项目总工程师谢学彬对记者说。

由于每块拉森钢板两侧都有一个凹凸槽,所有钢板连在一起就像“手拉手”一样实现了无缝拼接,使施工现场与湖水彻底隔开。

### 优化施工方案,减少六成杉树移栽

东湖的美,除了湖光山色,还承载着千万武汉人的美好记忆。然而,东湖隧道工程在施工过程中,总计需要移栽苗木9295棵,全部位于东湖风景区内,树龄较长,移栽难度大。

为最大限度保护杉树,项目一方面对施工方案进行优化,通过垂直开挖沿湖路,微调通道走向,减少了近六成池杉的移栽,通过搭建梅园交通疏散绕行便道,减少了近400株花木的移栽。另一方面,与园林部

门沟通,根据全线不同规格的近7000株苗木区域分布,采用专业移栽技术就近移栽。

对于珍贵苗木及大型苗木,如池杉、枫杨等,项目严格把关苗木移栽施工工序,最大限度保证苗木移栽成活率。

### 市政工程首次引进环境监理

市政工程引进环境监理在湖北省是首次,东湖隧道项目成为首个尝鲜者。

项目还邀请武汉市环保局下属的环境监测机构,每个月对施工中大气、噪声、东湖水质、水内微生物种类和含量进行监测,及时提出环保意见。尤其是针对围堰周围水域,建立长期监控机制,及时了解监控区域水体水质变化情况,并针对不同的水质情况采取相应的应急处理措施。

夕阳西下,武汉东湖绿波荡漾,鱼翔浅底,山色空濛。不远处川流不息的车流,从东湖隧道这头穿梭入湖,又从湖那边极速驶出,形成了一幅城与自然、人与自然和谐共生的生动场景。在保护城市生态环境不受任何伤害的同时,如何确保城建开发畅通无阻?武汉东湖隧道的规划和建设者们已然用他们的智慧和胆魄铿锵作答。

# 中国建筑承建的深圳地铁9号线 圆满完成热滑试验

本报讯(通讯员江致礼)5月8日,由中国建筑以BT模式承建的深圳地铁9号线圆满完成热滑试验,标志着9号线正式进入以行车为主的车辆与信号调试阶段。

深圳地铁9号线是中国建筑承担施工的首条完整城市轨道交通线路,全长25.39公里,西起南山区红树湾南站,东至罗湖区文锦站,共设22座车站,车辆段、停车场、主变电所各1座。中建南方在“深圳地铁第一难”——人民南站施工中,确立了由地面至站厅层、设备层、站厅层浇筑工艺,开创了深圳地铁从地面往地下砌筑的先河。目前,9号线工程建设已顺利完成洞通、轨通、电通工期目标。

热滑试验指电客车在新线上首次带电运行,以确认车辆与接触网系统、车辆与轨道系统之间的配合是否具备电客车开行条件。

## 中建三局二公司安装公司 装配式建造 俩月工期变两天

本报讯(通讯员邓秀琼 曾敏露 吴继红)近日,中建三局二公司安装公司华润深圳湾国际商业中心项目将制冷机房4348个构配件全部在工厂预制加工后,再像拼图一样进行现场拼装,使原本需两个月的工期缩短至两天,并一次性完成装配任务。项目实施的制冷机房100%工厂化预制、现场施工零焊接等在业内尚属首次。

传统的制冷机房施工均由人工对照图纸完成,污染高、能耗高、效率低。华润项目通过BIM建模、二维码管理、全系统扫描和3D模拟等先进技术,实现工厂化预制及机械化装配。

据悉,该项目制冷机房建筑面积约732平方米,包含4台冷水机组和12台空调水泵。

设计施工一体化 现场作业工厂化 分散作业集中化

## 中建安装北京中国尊项目部 预制组合立管 优于现场作业

本报讯(通讯员张玉虎 冯松)近日,中建安装北京中国尊项目大力推行新型装配式建造,完成中国尊11层中水管、消防水管、空调水管、给排水管等预制组合立管的安装。由于加工厂加工条件和管件修改便利性均优于现场作业,因此装配完工组合构件的尺寸、形位精度、美观度、清洁度全面高于原现场施工效果;管面光洁、接口整齐、焊口均匀,排列有序。

项目总工刘庆海介绍,预制组合立管安装工艺实现了设计施工一体化、现场作业工厂化以及分散作业集中化。

为预制组合立管,中建安装专门在距北京城区170公里、紧邻京沪高速公路处设立了加工厂。

## 中建二局西南分公司 四项科技成果达到国内先进

本报讯(通讯员郑琳琳)近日,经重庆市建委专家委员会鉴定,由中建二局西南分公司申报的昆明西山万达项目“超高层建筑巨型铸钢多肢节点施工技术”和“超高层建筑小拼单元高空组拼加劲桁架体系施工技术”,西部博览城项目申报的“铝合金格栅式吊顶施工技术”,以及长沙国金中心项目申报的“超高层核心筒内筒钢板剪力墙施工技术”四项技术达到国内先进水平。

## 中建西部建设重庆公司 当日掌控数据 成本下降2.3%

本报讯(通讯员许汉平 杨伟 邓婷婷)混凝土行业搅拌站生产过程中耗费的明细成本大都在几天后才能计量出来,但随着3月上旬中建西部建设重庆公司双碑、广阳等搅拌站编程开发出产砼成本数据分析与统计软件后,该公司管理信息化再上新台阶,现在每天乃至每辆罐车的混凝土成本数据都能当天掌控。

该软件通过采集混凝土生产、运输、浇筑三个环节相关数据,围绕人、机、料、环等因素,根据生产控制和财务管理需要开发而成。公司运用该软件管控系统,组织20万方混凝土生产以来,与原60天混凝土生产的实际成本相比,在产品质量性能合格率一直保持100%的前提下,单方混凝土生产成本平均下降了2.3个百分点。

## 中标信息

近日,中建三局总承包公司中标天津轨道交通Z4线三合同段总承包工程,中标额近8亿元。(杨海芳)

近日,中建装饰集团海外装饰中标四川华佛国际妇女儿童医院室内装饰装修和安装工程,中标额6.5亿元。(庄世轩)

近日,中建八局三公司中标五河县青年圩西侧棚户区改造项目花园新村二期工程,合同额5.3亿元。(卓越)

近日,中建安装中标江西省岩盐资源综合利用年产100万吨纯碱一期60万吨井下循环盐钙膜产碱建筑安装工程,中标额2.54亿元。(吴磊磊 吴洋)

近日,中建西部建设湖南公

司签约长沙地铁5号线一期二标段混凝土供应,签约额1.87亿元。(刘小峰 汪彤)

近日,中建二局安装公司中标北京丽泽金融商务区F02及F03地块机电工程第二标段,中标额1.82亿元。(王明月 程程)

近日,中建钢构中标温州机场新建货运区及生产辅助设施项目钢结构工程,中标额1.5亿元。(须子鸣 张紫薇)

近日,中建装饰三局装饰中标东莞超嘉宏振兴大厦幕墙工程,中标额6880万元。(苏雨蒙)

近日,中建西部建设南宁筹备组签约十一科技南宁电子信息产业园商住供应合同,签约额约6000万元。(黄丽丽 李明钰)



近日,中建六局桥梁公司施工的京新高速公路内蒙古阿盟境内临白段主线防风固沙工程完工,规划中的高速公路两侧共铺设防风固沙方格网760万平方米,施工里程累计49公里。(刘光辉 孔令军)



近日,武汉百年老建筑“汉口义勇消防联合会旧址”,经十天平移70米后顺利抵达终点。施工单位中建五局三公司用约1米厚的钢筋混凝土托盘托住大楼,在6个铺有钢板的滑动轨道上,用6个千斤顶顶推完成平移。(肖最高)



近日,中建一局五公司清华附中凯文国际学校项目积极推进智慧型工地建设,现场采用二维码技术,手机扫一扫信息牌上的二维码,便可掌握该楼建筑结构形式和工程进度信息等。(丁磊)



近日,长390米宽12米的湖南长沙磁浮快线机场连廊工程竣工投入使用,湖南省和中建八局主要领导到项目视察。该机场连廊是磁浮快线工程重要组成部分,承建单位中建八局西南公司仅用77天便完成建设。(王广滨 李秋影)



近日,中建四局一公司厦门分公司在穗举行首届“工匠杯”电工技能大赛,6家子公司36位电能手参加“电工理论知识考试”“电箱速装”“电工来找茬”三大项比赛,用精益求精的技艺和态度诠释了工匠精神。(张凯 严定佳 王凡)

# 意外造访 市长两进工地

## 中建七局总承包公司许昌瑞福苑项目标准化工地建设“有大企业风范”

近日,在河南省许昌市的中建七局总承包瑞福苑项目,项目经理孟德志脸上挂着喜气,项目虽说开工时间不长,就遇到了地方领导的两次意外造访。一次是市长微服私访,一次是市长带队突然观摩。

项目有什么吸引力,竟引来市长两到工地呢?

瑞福苑项目位于京珠高速公路许昌东出口西南方大约两公里处,是一个大型商业综合体,属河南省重点工程,也是中建七局总承包公司在许昌市承接的第一个项目。

从做基建开始,项目部就注重营造标准规范且美观的办公、生活和施工环境,

做到了中国建筑CI形象全覆盖,让醒目的“中建蓝”给人清晰的印象;两层阻燃型活动板房里均安装了空调,铺了地砖配了绿色植物,办公与生活区虽分路而设,也均做了道路硬化和绿化。

设有智能化门禁系统的施工现场大门处,树立着用不锈钢架板制作的建筑施工“九牌一图”以及人性化的安全、质量宣传标语,自助洗车设备、自动检测地磅等均干净有序地分布在现场。施工场地内设有除尘设置,还安装了PM2.5指数电子检测设备、塔吊自动喷淋除霾降尘系统,配备了降霾雾炮车。材料码放有序,且配有标识牌。更让人感到清爽的是,现场管理人员与劳务工人均统一着装,戴安全

帽,个个显得利落精神。

3月27日下午四点半,孟德志趁去市区办事之机,去了一家理发店,正理发时,接到项目部电话:许昌市市长武国定带领市政府有关部门20余人,突然到项目观摩考察。此事非同小可,按常规应充分做好迎检工作,但此时孟德志分身无术,好在他听说生产经理刘玉东已在施工现场即时向武市长一行简要介绍项目情况,这才稍微安定下来。等他匆匆理完发赶回项目部时,“突袭”的武市长一行已经告辞了。

孟德志尽管稍觉遗憾,但刘玉东却兴奋地向他复述了武市长对项目部的评价:“这个项目干的真不错!大企业就是有大

企业的风范,舍得投资。项目硬件设施非常齐全,其他配套设施也很到位。”而更令孟德志感到有些意外的是,据说武市长早在3月5日晚上六点半,就曾“顺道”搭上开往工地的混凝土罐车,对施工现场做了一次“微服私访”,那灯火通明的工地上人头攒动的大场面,整齐洁净的项目部环境,都给武市长留下了良好的印象。因此,这才有了武市长带有样框推介意图的带队再次突然造访。

因为经得起市长不打招呼的突袭式参观与检查,瑞福苑项目部在许昌市便有了不错的口碑。许昌市建委确定在5月中旬召集全市建设单位的有关负责人,在瑞福苑项目举办观摩会。(王来青/文)



袁立刚(中)到项目视察工作

五一前夕,中建市政工程有限公司总经理袁立刚捧回了一份沉甸甸的荣誉——中国建筑劳动模范。金灿灿的证书是对他两年多时间勤奋耕耘最好的注脚。

2013年9月,袁立刚受命组建中建市政工程有限公司。短短两年多的时间,中建市政从当初只有几十人的团队发展到拥有员工八百多人,总合同额超过230亿元。

掌舵中建市政,袁立刚明战略、强执行、讲诚信,他稳健睿智,带领中建市政朝着既定的目标稳步前行。凭借开放包容的干事氛围、刚健中正的企业品格,中建市政吸引了来自中铁、中交、中水等外部系统的基础设施人才,中建市政也成为一局发展速度最快的子企业之一。

这段以“崛起”命名的奋斗历程,袁立刚是如何书写的?

### 明战略——小总部大服务,小公司大心态,小团队大市场

被任命为中建市政“掌门人”之初,袁立刚得到的大多是称赞和祝贺,但是他心里更多的是压力。

虽然有了奋斗的平台,但是没“米”下锅。公司规模小,只有区区数十人,没有业绩支撑,如何接工程?

凭着在基础设施行业积累多年的经

验,袁立刚提出“小总部大服务,小公司大心态,小团队大市场”的管理理念,将目标定位于市政设施、道路、轨道交通、产业园区等具有庞大建设空间的项目,同时,总部的人员要精简高效地为项目和客户提供全方位的服务。

“公司规模虽然不大,但我们要以大企业的心态,在市场中寻找机会,逐步向大企业看齐;营销团队人员虽然不多,但我们要开阔的市场视野,要善于借力,准确瞄准战略市场,逐步以点带面成片拓展大市场格局。”

袁立刚牢固树立区域经营理念,带领公司做深做透江苏、湖南等核心市场,持续积累并不断扩大区域优势。针对基础设施项目体量大、投资主体多元、业主高端、竞争对手相对集中的特点,他一手抓住地方的发展需求,与湖南、江西、海南等地签订合作框架协议;一手抓住高端金融机构,与中航信托、五矿信托等信托证券机构加强战略合作,与平安、浦发等银行建立良好的合作关系,牢固形成企业、政府、金融机构合作的“铁三角”,先后承接了邳州250省道、邳州271省道、衡阳二环东路等工程项目。

2015年,公司把握PPP模式新的发展浪潮,成功斩获衡阳项目,拉开了PPP模式的序幕。袁立刚积极拓宽融资渠道,促成公司签约长沙高新区项目。目前,

# 书写“崛起”

——记中国建筑劳动模范、中建市政总经理袁立刚

包慧迪

中建市政PPP模式项目总合同额达114亿元。

**强执行——能力是基础,态度是关键**

“明规则于前,重惩罚于后,好的规则离不开铁的执行。执行到位就是无论多难,都要百折不挠,抓出效果。”袁立刚认为,只有高效的执行力才是管理的强大助推器,才是成就事业的重要砝码。

在公司市场营销会上,袁立刚多次强调,营销人员要发挥钉钉子精神,沉下心来跟踪项目,一张蓝图绘到底。

由于基础设施投资建设业务模式复杂,常常会遇到落地周期长、政策变更、金融机构资金不足等问题,一个项目从跟踪到落地签约需要一年或更长时间。为更好地设计交易模式,袁立刚带领营销人员潜心研究项目投资收益水平、风险分配基本框架、融资需求等,与业主和金融机构反复沟通项目投融资结构、回报机制和相关配套安排。

通过团队的不懈努力,公司先后推进了13个项目落地,其中20亿元以上的项目4个,为累积中建市政业绩提供强大助力。目前,公司仍在跟踪长沙、杭州、海口等地共8个项目,合同额预计达120亿元。

每个周一,中建市政雷打不动召开总部例会,这是袁立刚在公司组建之初就立下的“规矩”,他要求办公室对部门汇报的重要事项进行督办和结果反馈,做到管理系统建设“有始有终”。他通过两化融合推进体系建设,推广应用成本管理信息系统,比规定上线时间提前近两个月。同时他结合公司实际,明确了项目管理十条底线,要求底线不可触碰,一经触碰必定受罚。

2015年,中建市政所施工的项目平

均过程结算率和经营性现金净流量占营业收入比重均高于一局要求,连续两年实现有收款权的应收账款为零。

**讲诚信——练就看家本领,打造品牌工程**

“在干工程的过程中,要不断积累和扩大自己的优势,可以是技术优势、商务优势,也可以是管理优势。练好这些看家本领,才是一种诚信和能力的积累。”袁立刚坚信,只有对客户诚信,有客户忠诚度,才会有盈利和品牌。

2014年10月1日,在邳州250、271省道项目开工仪式上,袁立刚向邳州市委、市政府郑重承诺,将扎扎实实完成省道项目建设,为邳州市奉献一项高品质工程。

为确保邳州市银杏文化旅游节顺利开幕,项目部精心筹划,科学管理,狠抓质量,如期完成道路施工任务,保证了旅游节道路畅通,受到邳州市政府的高度肯定。

袁立刚坚持以现场促市场。从项目选址伊始,他要求将每个项目都建设成为所在地区的示范工地、标杆项目。两年来,公司严格项目管理,将工程质量、安全文明施工融入施工生产中,通过优质服务收获了一系列的荣誉,内江项目被评为该市“标准化工地”并顺利通过竣工验收;衡阳二环东路项目在2016年元旦前完成衡州大道恢复通车目标,衡阳市政府发来贺信表示感谢;北京青龙湖项目获“绿色安全文明工地”称号……

袁立刚用诚信履约向业主和百姓交上了一份满意的答卷。

2015年春节前夕,衡阳项目代表衡阳市所有在建项目,接受了湖南省省委书记、省人大常委会主任徐守盛一行的慰问,并受到好评。

## 中建的孩子中建救 18小时筹集50万元

**本报讯** (通讯员郭勇兰)4月27日晚,题为《携手爱,助力年仅三岁半的乔乔打赢这场生死战!》的轻松筹微信,在中建员工的朋友圈、微信群、QQ群迅速、广泛传播,短短18小时内赢得了7904人的支持,线上成功筹集爱心款50万元。

乔乔(小名“乔乔”)是中建五局地产公司员工张征争的女儿,2012年出生。2016年3月6日,乔乔因持续低烧、腿骨疼痛前往医院就诊,被诊断为急性髓系白血病(M2高危),需要做骨髓移植手术才能保住生命,而手术费需近百万。为帮助乔乔筹集医药费,该公司发起“轻松筹”,随后,微信群、QQ群和员工朋友圈内“中建孩子中建救”的声音迅速扩散,18小时内,线上筹款50万元、线下筹款10万元。

### 中建商砼武汉南四环线站

#### 妈咪有了爱心小屋

**本报讯** (通讯员周薇 朱凯)近日,中建商砼武汉南四环线站的“爱心妈咪小屋”建成开放,给该站的几位孕期和哺乳期妈妈送上了一份贴心的“母亲节”礼物。

据了解,南四环线站共有两位孕期妈妈和两位哺乳期妈妈,该站利用活动板房建起“爱心妈咪小屋”,方便她们休息、哺乳和照顾宝宝。母婴室配置了躺椅、婴儿床、绿植、小冰箱、儿童玩具等,并配备了专人每天进行清洁打扫。

### 中建电力新疆金科五家渠项目

#### 工友饭卡可透支

**本报讯** (通讯员聂 聪)近日,中建电力新疆金科五家渠项目的工友们可为饭卡预充值,在食堂享受“透支”特权,保证他们的正常用餐需求。

据悉,该项目经历冬歇后,许多工友生活费都所剩不多,为确保他们能够正常用餐,项目部产生了预充值的想法:工友们凭借分包负责人的申请和签字进行饭卡预充,最后在约定期限再做统一结算。

“从前只听说信用卡可以预支,没想到咱项目吃饭也可以预支!”享受到这样的便利,河南籍劳务工李万江倍儿高兴。

## 中建三局总承包公司天津分公司天保住宅二期项目

### 商务交底随身知

**本报讯** (通讯员张 驰)近日,中建三局总承包公司天津分公司天保住宅二期项目部利用手机和互联网,创新商务交底方法,加强合同条款落实,提升全员成本意识。

合同条款“随处看”。由于施工合同及招标文件等涉及到的项目各个业务口相关条款既多且杂,不便各专业人员记忆,项目商务小课堂依据现场施工进度及工序安排,每隔两天在QQ群发布相应合同条款说明,省去大家翻阅的麻烦。

注意事项“随身听”。为使员工清楚了解重点条款注意事项,项目商务语音课堂利用微信群对重点条款进行讲解,并提醒相应注意事项及易错、易漏条款。

疑难杂症“随时解”。员工在现场遇到疑难杂症,可随时通过语音课堂提问,项目商务人员可随时解答,并将所有问题及回复措施定期整理发布。

## 中建五局华东公司

### 举办青年人才成长案例分析大赛

**本报讯** (通讯员李润杰)近日,中建五局华东公司举行“超英杯”青年人才成长案例分析大赛,评选出“最具价值”的青年人才工作法。

据悉,该公司团委联合人力资源部以“超英杯”青年人才成长案例分析大赛的形式,就前期征集、遴选的青年人才培养工作法进行展示、探讨,旨在分析青年员工成长需求,总结优秀项目团队的青年人才培养、培训方法,分享工作经验和心得体会,通过探索不同层级、不同专业、不同类型的青年人才培养模式,提炼同类项目标准化的人才培养、培训方法。

## 中建二局东北分公司第十七项目部

### 开展“两学一做”“六个一”教育

**本报讯** (通讯员边素平 王芳)近段时间,中建二局东北分公司第十七项目部党支部持续开展“两学一做”“六个一”教育,引导和教育党员时刻做合格党员、做优秀党员,在工作中发挥模范带头作用。

上好一堂专题党课;重温一次入党誓词;制作一本专题手册,将党章党规、廉洁自律准则、习近平总书记重要讲话及中国共产党廉洁自律准则进行整理,装订成册,发给每一位党员与入党积极分子;印制一张教育卡片,项目部将“十三五”发展规划、公司各项管理理念进行整理、归类,制作成活页纸形式的“两学一做”教育卡片,发放给项目全体人员;建立一支“比学赶超”党员工作小组,通过“1113”计划(1名党员带动1名发展对象、1名积极分子、3名群众的形式),开展党员思想教育与实践活动;开展一系列实践活动。



日前,中建安装加蓬让蒂尔港体育场钢结构项目全体员工,来到位于让蒂尔港体育场附近的新教私立小学,向校方捐赠了桌子、电风扇、简易衣架等物品,为孩子们送来了精心准备的糖果,并为孩子们上了一堂有趣的中文课。据悉,新教私立小学地处热带雨林气候区,终年高温多雨,没有电风扇。(杨 明)



“妈妈,你是世界上最美丽的人。”……小朋友们认真地将对康乃馨、向日葵、小雏菊等花朵搭配在一起,拼成花盆送给身旁的妈妈,一句句稚嫩的话语、一个个美丽的花盆,让妈妈们欣喜又感动。这感人的一幕发生在中建八局四公司举办的“致爱母亲节”亲子花盆DIY活动现场。(张薇 刘佳)

## 拓展幸福空间

近日,中建三局在武汉表彰了30名优秀农民工,两位优秀农民工代表交流了工作体会。中建三局董事长、党委书记陈华元说:“中建三局跨越发展的背后,凝聚着近30万农民工辛勤的汗水,他们值得尊敬,值得嘉奖!”(程超 朱军伟)



五一假期期间,中建新疆建工四分公司力源工程经理部的青年志愿者来到乌鲁木齐南山牧场,清理游客丢弃的垃圾。

据悉,南山牧场位于乌鲁木齐南部的天山北坡,毗邻天山1—5号冰川,包含大小76条现代冰川,是优质的天然牧场,也是避暑胜地。(张倩宇)



日前,中建三局总承包公司安装分公司天津经理部在天津体育局生活区项目举办农民工趣味运动会,设置了两公里跑、焊接擂台、拔河以及水杯运球4个比赛项目,吸引了近80名工友参加。(李健龙 刘旭)



近日,中建一局二公司在北京协和药厂西区项目举行“先锋·颂歌”主题诵读活动。活动特邀中央人民广播电台文艺之声《品味书香》栏目主持人马宗武老师朗诵了诗歌《相信未来》,并带领全场两百人齐声诵读“先锋文化”。(李 想)



近日,中建路桥组建“中建·幸福之家”摄制团队,为公司评选出的优秀员工家庭拍摄微视频,记录他们幸福的故事、亲人的关爱、家庭的和美,帮他们留住幸福时光。视频经专业人员编辑制作后送给员工。此活动将会持续开展。(王绍旭)

