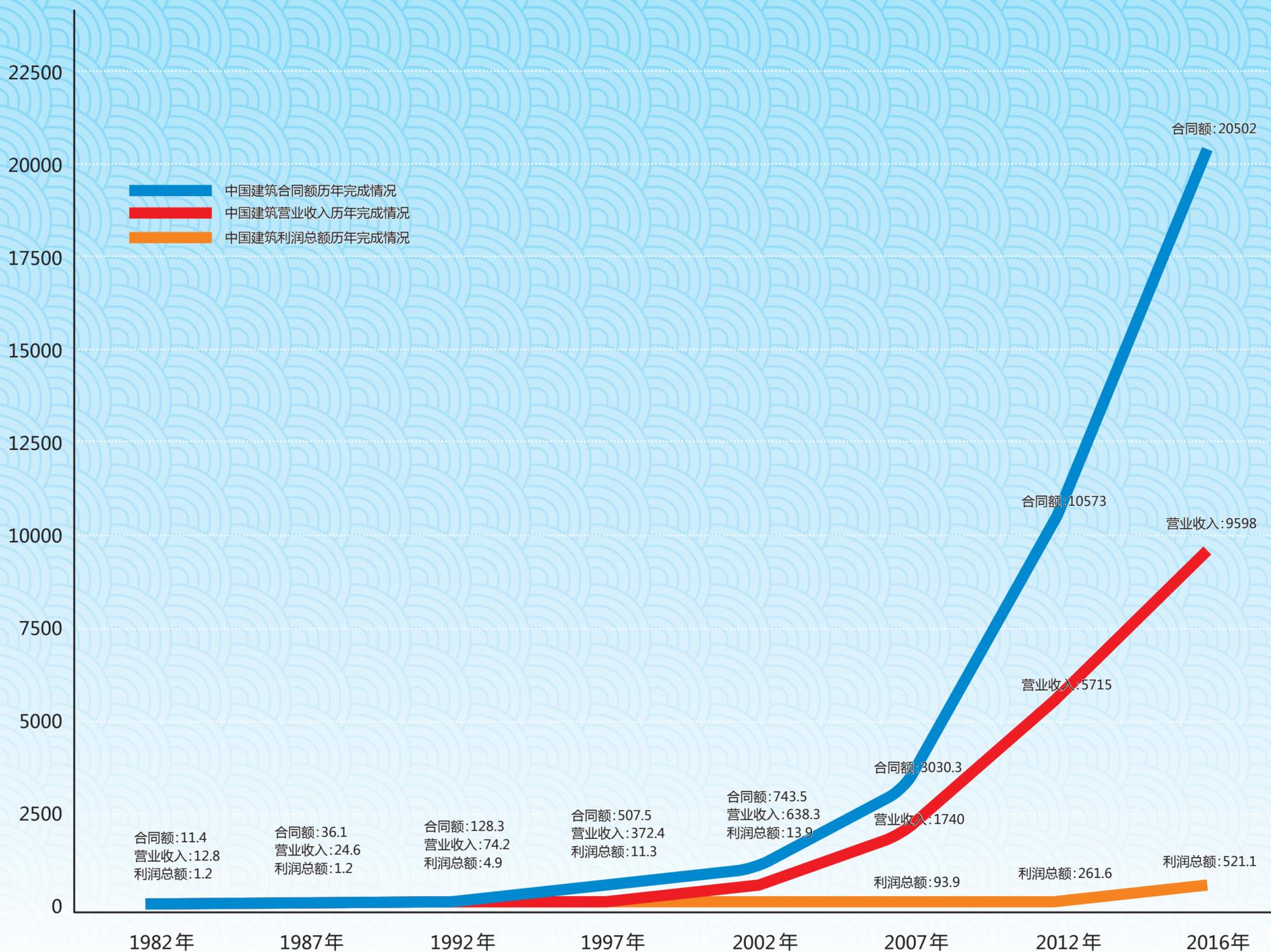


回顾三十五 喜迎十九大

单位:亿元



1982年6月-2017年6月

中国建设新闻

CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字 1215-L 0122 号 内部资料 免费交流 2017年6月26日 星期一 第684期 本期4版(特刊)

足迹

★ 1990年4月18日,原中国康华城市设计研究院划归中建总公司建制,更名为中国建筑北京设计研究院。

★ 1991年2月4日,中建总公司作出印刷佩带“中建”标志、徽章的规定。标志、徽章呈方形,象征建筑的基石,表示基础稳固;兰色衬底,象征蓝天、海洋,表示海内外一体化经营,领域广阔;英文字母“CSCEC”为中国建筑工程总公司英文名称 CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION 的缩写,书写形式象征建筑造型。

★ 1992年8月4日至7日,中国海外发展集团有限公司以其属下的中国海外发展有限公司在香港上市,发售8.2亿新股,发售价每股1.03港元,共集资8.45亿港元。

★ 1993年1月7日,中建总公司制定《“八五”期间第三产业发展纲要(草案)》;至1995年,第三产业主要经济技术指标要达到营业额32.2亿元,比1990年增长3倍。

★ 1994年6月7日,中国工程院公布首批院士(96人)名单,中国建筑西北设计研究院总建筑师、全国工程勘察设计大师张锦秋当选为工程院院士。

★ 1995年6月21日,经国家经济贸易委员会批准,以中国建筑工程总公司为核心企业组建中建集团。中建总公司随即召开37家全资、控股成员会议,制定《中建集团章程》,并着手办理工商注册手续。

★ 1996年6月,中建总公司导入CI战略,进行了CI的设计和推广,以“内联素质、外塑形象”推动企业发展。

★ 1997年3月,中建总公司召开计算机工作会议,要求用五年时间实现中建总公司三级计算机联网。1997年,中建总公司总部基本实现了计算机联网。

★ 1998年8月13日,国务院稽查特派员正式进驻中建总公司开展工作。在92家首批派驻稽查特派员的特大型企业,中建总公司是唯一的建筑企业。

★ 1999年底,中央发出18号文件,决定将国务院管理的163家企业转由中共中央管理,其中39家国有重要骨干企业的领导班子由中共中央审批,其行政职务由国务院任命。中建总公司作为39家企业之一,实现了领导班子管理体制上的高规格、高层次。4月,中建八局承建的酒泉卫星发射基地被评为“国家科技进步一等奖”。

★ 2000年12月,中建总公司发出《中建总公司行为识别规范手册》和《中建总公司理念识别规范手册》。

★ 2001年5月28日,中建总公司总部迁入北京市海淀区三里河路15号新办公楼。2001年起,中建总公司对所有全资、控股企业的经营者实行经营者年薪制度。

★ 2002年12月,中建总公司第一次提出“一最两跨”国际化战略目标:将中建总公司建设成“最具国际竞争力的中国建筑企业集团,在2010年前全球经营跨入世界500强、海外经营跨入国际著名承包商前10强”。

★ 2003年,作为首批20家中央企业之一,中建总公司主要负责人与国务院国有资产监督管理委员会主任签订了《中央企业负责人经营业绩责任书》。

★ 2004年11月22日,中建总公司与上海建工联合中标上海环球金融中心工程,这是国内建筑企业首次独立总承包外资摩天大楼。该工程地面以上高度492米,建成后将成为当时世界上结构工程最高的大楼。

★ 2005年8月,国资委首次公布央企年度经营业绩考核结果,中建总公司成为中央企业2004年经营业绩考核25家A级企业中唯一的建筑企业。

★ 2006年7月12日,美国《财富》杂志公布2006年度“全球最大500家公司”排行榜名单,中建总公司排名第486位,提前4年实现了中建总公司“一最两跨”战略目标中的“一跨”——第一次跨入“世界500强”。

★ 2007年12月8日,中国建筑股份有限公司创立大会在京举行,标志着中建总公司整体重组改制顺利完成,也标志着这家制度完善、与国际接轨、充满市场竞争力的特大型现代建筑房地产企业集团的诞生。

★ 2008年5月12日,汶川地震。在抗震救灾过程中,“中国建筑”为四川、甘肃等地援建临时安置型住房110万平方米,居全国之最。“中国建筑”近年来在地震灾区的51个竣工项目、71个在建项目,建筑结构主体均未出现问题。在北京奥运会工程建设中,中建系统共承建了北京奥运会40%的场馆及配套设施建设任务。

★ 2009年7月29日9时28分,中国建筑股份有限公司(股票代码601668)股票上市仪式在上海证券交易所隆重举行,中国建筑正式登陆中国资本市场,募集资金总额501.6亿元。

★ 2010年9月,中国建筑向国家商标局申请注册的“中国建筑”和“中国建筑+CSCEC”各45个类别的商标获得批准,“中国建筑”成为中国建筑股份有限公司的注册商标。

★ 2011年2月,利比亚战乱,经过精心组织,中国建筑成功完成10241名中建利比亚中国员工及957名孟加拉、越南籍员工的利比亚大撤离。

★ 2012年1月,中央政治局常委、中央纪律检查委员会书记贺国强,中央政治局委员、全国总工会主席王兆国,中央政治局委员、国务院副总理张德江等中央领导分别作出批示,要求广泛开展向陈超英同志学习活动。

★ 2013年12月19日,中国工程院公布2013年院士增选结果,中建总公司肖绪文同志当选院士。

★ 2014年4月4日,中国建筑全资子公司——中建美国有限公司完成对美国 Plaza 建筑公司(Plaza Construction)的收购交割。此次收购为中国建筑在海外的第一单并购交易。

★ 2015年10月30日,三大著名国际信用评级机构一致向中国建筑股份有限公司(中国建筑,601668)授予行业内全球最高信用评级,即标普A/穆迪A2/惠誉A,评级展望均为稳定。

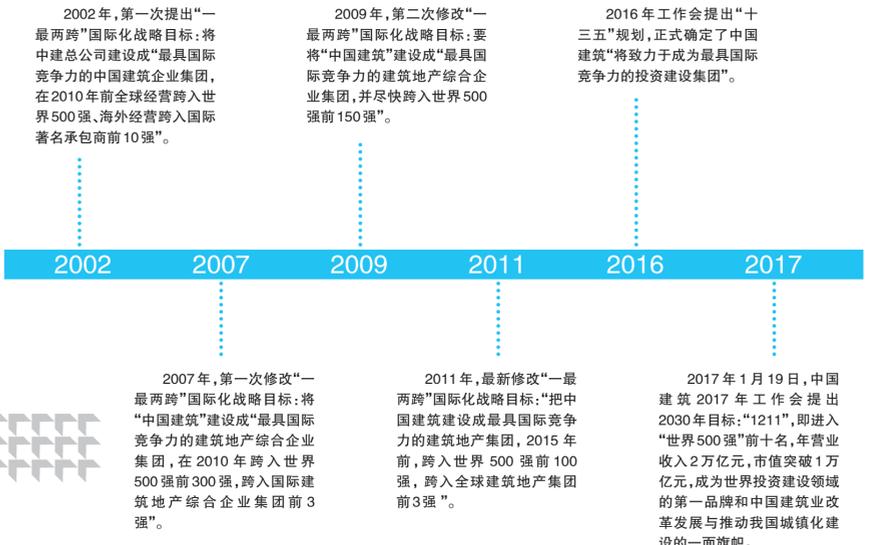
★ 2016年1月21日,中国建筑签约27亿美元埃及新首都建设项目,中国国家主席习近平、埃及总统塞西的共同见证签约。

★ 2017年4月21日,中国建筑总部迁址北京中建财富国际中心。

《财富》世界500强排名

位次	年份
27	2016年7月20日
37	2015年7月22日
52	2014年7月7日
80	2013年7月8日
100	2012年7月9日
147	2011年7月7日
187	2010年7月8日
292	2009年7月8日
385	2008年7月10日
396	2007年7月12日
486	2006年7月12日

战略



北京中建财富国际中心



中建总公司总部原办公大楼(现为住建部办公大楼)



中建总公司总部原办公大楼(北京·中建大厦)

★ 1982年6月11日,经国务院批准,成立中国建筑工程总公司,享有独立经营的自主权和独立法人资格。原国家建筑工程总局第一、第二、第三、第四、第五、第六工程局,东北、西北、西南建筑设计院,西南综合勘察院,设备配件出口公司和天津材料配件公司,划归总公司建制。同日召开成立大会,宣告中国建筑工程总公司正式成立。中国建筑工程总公司的英文名称为:CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION(缩写CSCEC)。

★ 1983年5月23日,城乡建设环境保护部(83)城总字第342号通知:基建工程兵二十一支队改编为中国建筑第七工程局,二十二支队改编为中国建筑第八工程局,第一技校改编为重庆建筑工程学校(地师级)。上述三个单位划归中国建筑工程总公司建制。

★ 1984年7月3日至5日,中建总公司施工企业改革工作交流会在京召开,总公司与八个直属工程局局长签定了1984年经济责任状。此为总公司在国内推行经营承包责任制的起始。

★ 1985年7月18日,美国著名杂志《工程新闻记录》刊登1984年度“世界225家国际大承包商”排行榜,中国建筑工程总公司以海外成交额8.24亿美元名列第21位。12月10日,中建美国有限公司在美国特拉华州注册成立。

★ 1986年5月14日,中共中央组织部通知:中央决定,中建总公司实行经理负责制,不再设立董事会。

★ 1987年11月28日,中国建筑业联合会首次颁发了12项鲁班奖。中建三局深圳第一建筑安装工程公司承建的深圳国际贸易中心大厦工程获奖,这是中国建筑获得的第一项鲁班奖。

★ 1988年2月6日,国务院总理办公会议确定全国性大型工业公司由有关部门归口管理后,中建总公司由建设部实行行业归口管理。10月,中建总公司学习鲁布革经验交流会在武汉召开,会议提出:推行鲁布革经验是建筑企业各项改革工作的主要一环。

★ 1989年12月30日,中建总公司贯彻国务院《关于清理整顿公司的决定》,经过一年多的清理整顿,企业整顿总体方案报经主管部门批准。总公司全系统的“撤、并、留”结果是:国内企事业单位属于清理整顿公司范围的292个,保留246个,撤销28个,合并17个,脱钩1个;驻外机构保留39个,撤销3个。

难忘也门大撤离

1985年4月,中建四局六公司承接了也门民主共和国(南也门)哈德拉毛省农田改造工程的任务。

该工程由联合国粮农组织出资,意在改造南也门落后的农牧业。其中有3600公顷的农田平整改造,280公里的供水管道,180公里的渠道及配套设施施工。该工程所处地区是远古时期的一条古河道,因自然环境变化,形成了一片沙漠,但这里土地肥沃,工程完成后将极大改善落后的农业状况。

在农田组项目,陈星礼同志任项目经理,我后来任党支部书记,我们迅速筹建施工队伍。根据要求,大型设备机械由中建总公司组织,生活物资及小型工具由项目组自行负责。兵马未动,粮草先行,我们在北京足足准备了一个月,调剂、采购了全部生活物资装船海运,员工携带三年自用生活必需品,然后开赴异国他乡。

在大使馆和总公司南也门经理部的帮助下,先期人员暂时被安置在中国公路组一处废弃的临时设施里,待国内物资到达,大家一起动手,在工地盖宿舍,建食堂,搭建生活基地,一周时间,开工前期准备全部就绪。

南也门哈德拉毛省毗邻沙特,属热带沙漠,自然条件恶劣,常年高温少雨,温差大,白天室外高达55摄氏度,晚上只有10摄氏度,沙尘暴来袭的时候,黄沙遮天蔽日,两米外看不见人,呼吸困难。大家脱下衣服将头包好,肩并肩手拉手,抵抗沙暴。

困难远远不止这些——野外施工必须脚穿高帮皮鞋,扎紧工作服衣袖,否则不是被太阳灼伤,就是被高温黄沙烫伤。就连暴雨也来凑热闹,山洪爆发的时候,大水沿着古河道汹涌而至,二十吨重的大货车也会被冲走。当地没有工业和加工业,一切生产资料和生活物资都依赖进口。当地居民白天足不出户,只在傍晚以后进行户外活动。而我们农田组所承建的3600公顷农田改造工程全都在炎炎烈日下完成,工地上连一棵遮阳树也找不到,唯一的遮阳工具就是草帽。

“中国建筑”的品牌很快在异国他乡树立起来了,中国人吃苦耐劳、顽强拼搏的精神深深植入了当地人的心里。无论走到哪里,都能看到他们竖起大拇指说,希令,塔姆姆(阿拉伯语,意为中国人好)。

经过三年半的艰苦奋战,项目组优质、保量完成了全部施工任务。农田片区移交给当地后,都取得了很好的效益。玉米、花生、牧草等农作物郁郁葱葱,非常旺盛。我们也和当地人民一起分享着这份喜悦。

回顾在南也门的历程,我们不能忘却中国政府营救在也门中国专家的场景——就在我们开工的当年年底,大概是1985年12月,南也门发生政变,许多地区都发生骚乱,炮火连天,我们经理部也遭到流弹的袭击。虽然离亚丁一千多公里,但项目周围经常枪炮声不断,夜间流弹非常刺耳,各种运兵车、炮车来来往往经过项目旁边的马路。因情况不明,项目组二百多人全部集中在项目部不准外出。一周后,我们接到中国大使馆和总公司经理部通知,中国外交部和交通部联合通知,命令离阿拉伯海或红海区域最近的船舶执行救援侨民和专家的任务,首先接到任务的天津远洋局滩河轮在也门的木卡拉港外海停泊了三天。

在哈德拉毛省的中国人有中国医疗队、打井队、公路组和农田组约两千多人,中国是派船营救本国侨民为数不多的国家之一。许多外国侨民纷纷要求搭乘中国的营救船。我们农田组接到撤离的命令,高兴之余更多的是对强大祖国的自豪和骄傲。

记得当时项目财务部存有30万美元现金。按当地规定,现金不允许带出境,陈星礼经理紧急召开会议,决心不让国家财产受损失。形势紧迫,我将保险柜内所有现金分给二百多名职工,每人登记造册领取。有的人把钱藏在内衣里,有的放在鞋垫里,有的捆在贴身处。因为也门人平时对中国人友好,尤其是医疗队在也门人心中享有很高的评价,上船时我们就混在医疗队里轻松过关了。农田组二百多人全部安全通关,渡小船驶离。

坐在小船上,我们远远看见滩河轮上悬挂的横幅:“欢迎中国专家平安归来”,眼眶夺眶而出——终于可以回家了。全体职工集合,脱衣服,脱鞋子……排队把身上携带的现金交予财务组,一分不少,如数收回。

滩河轮在非洲吉布提停靠3天后,中国政府先后派13架民航专机,分批将所有中国侨民和专家从吉布提接回国。踏上祖国大地,抵达北京,许多同志眼含泪花,情不自禁高喊:“祖国万岁,共产党万岁!”

(沈真柏)



中建北京设计院的前世今生

1990年1月16日,这个日子永远地铭刻在我的心里。那天下午,全国政协礼堂举行了一场特殊的新春联欢会,时任北京市副市长韩伯平、建设部部长叶如棠、北京市建委主任王宗礼,以及中建总公司总经理马挺贵等领导共济一堂,在欢度新春的同时,也宣示了中国康华城市设计研究院建制正式并入中建总公司,更名为中国建筑北京设计研究院,也就是现在的中建设计集团直营总部。已近花甲之年的我,光荣地成为中国建筑的一员,担任北京院院长。

往事历历,如在昨日。今年是中建总公司成立35周年,恰逢我88周岁之始,借此机缘,作为北京院的主要创建者,回顾其创建历程,题为“中建北京院的前世今生”。

1987年,在离退休只有3年的时候,身为院党委委员以及设计室主任的我,毅然离开工作了35年的北京市建筑设计院,走上创业之路。当时恰逢中国康华总公司成立,正在招兵买马。在康华总公司拨付了三十万开办费的基础上,我着手筹建康华城市设计研究院,即中建北京院的前身。

公司建起来了,人员问题又摆在面前。我向北京市建筑设计院求援,成功借调10人。这10个人中包括总建筑师张铮、赵冬日;结构教授高级工程师胡庆昌;设备、电气专业总工程师那景成、吕光大等人,他们都是设计行业的知名人物,参与过人民大会堂、民族文化宫等工程设计。我们陆陆续续又招聘了30余人,新生的设计院初具规模。

设计院成立起来,人员到位,下一步就是甲级资质证书的

批复。为争取尽快获得资质,我们邀请当时建设部部长叶汝棠同志来我院视察。1988年7月16日,建设部设计司通知我们去领设计证书,批准甲级资质证书试用两年,两年后通过考核,转为正式资质。

从1988年7月16日到1989年底一年半的时间,中建北京院(即当时的康华城市研究院)总收入82.48万元,净利润27.84万元,企业人均产值1.96万元。

1989年9月,我院面临自寻出路或就地解散的危机。1989年底,我们加入中建总公司,更名为中国建筑北京设计研究院开启了全新的篇章。

站在中国建筑的平台上,北京院开始展现出深厚的业务实力,完成了一批如全国人大常委办公楼、北京金台饭店、天津保税区等颇具影响力的设计项目。90年代初将业务延伸至台湾、香港、印尼等地,第一次创收了外汇。

由于退休年龄已到,我在中国建筑仅仅工作了4年时间,但在中建这段经历为我的职业生涯画上了圆满的句号。而北京院在中国建筑这片沃土中,历经近三十年风雨,经过几代人的培育,已经成长为一颗参天大树。

展望未来,我相信,中建设计集团直营总部站在中国建筑这个巨人的肩膀上,一定会走得更快更好更远!

祝福中建! 感恩中建!

(白文炳)



那些年
那些人

1982年6月-2017年6月

弄潮市场 锐意改革

——访中建一局五公司原总经理吕有水

吕有水,1955年开始到中建一局五公司工作,历任技术员、工程处主任、公司副总经理,1987-1990年任公司总经理。日前,笔者对他进行了采访。

祁:1987年您被任命为总经理时,当时公司状况怎样?

吕:当时我国改革开放进入第十个年头,计划与市场,选择什么模式,也走到了十字路口。我们公司面临的情况是,一方面国家基础设施建设和城市建设步伐加快,材料供应紧张。另一方面,国家不让吃“大锅饭”了,推向市场、自找“口粮”。企业往哪里去,职工很担忧。

祁:当时公司怎样走出了困境?

吕:重点工程实行“领导负责制”,确保工程进展顺利。当时,公司承担着中国国际贸易中心、北京朝阳体育馆、北京新世界宾馆等一批重要工程建设任务。为了保证工程顺利进行,合同约定,领导班子绝大多数成员除了做好本职工作外,每人还担任一项重点工程的负责人。实践证明,这个办法使一些突发问题都能及时得到解决。

“经济承包责任制”助推效益提高。为了降成本提效益,

公司逐级放权让利,实行了公司——工程处——栋号(项目)三级承包。公司与各工程处签订的是“一包六保”责任书,“一包”:包百元产值工资含量;“六保”:保竣工面积、保降低成本额、保优质工程率、保工作量、保安全和保工期兑现。各土建工程处对工长、承包队、班组也实行分区域、分栋号、分部位、分项目、分专业承包。奖惩挂钩,年底兑现,实现了效益提升。由于签订了包保责任书,各工程处和职工个人在奖金分配上真正拉开了档次,彻底消除了“大锅饭”的弊端。实行承包的更大意义还在于,各级管理人员的生产观念有了较大转变,不再是传统意义上的那种单纯组织劳动力、材料、机械到位模式,而是具有了独立解决经营、施工、技术、对接地方政府等问题的能力,有了较强的经营意识,为后来的“项目法”改革奠定了基础。

“劳务基地”缓解用工难。1988年是公司前所未有的施工高峰年。当时公司自有职工只有2000人,缺口在3000人上下,远远不能满足施工需要。招工要承担住房、子弟入学入托等福利,包袱非常大,企业根本承担不起。为了摆脱两

难境地,公司先后招聘了600多名农民合同工,办理了200名技术工人转为长期合同工。同河北、江苏等建工局建立了合作关系,形成了稳定的劳务基地,大大缓解了公司劳务紧张的局面。用工制度形成了以固定工为骨干力量、合同工为基本力量、外协队伍和临时工为调剂力量的劳动组合形式,实现了自有职工、劳务队、农民工等多赢。

祁:在当时的历史条件下,作为传统的国有企业,弊端肯定难免。请问当时采取了哪些改革措施?

吕:按照《企业法》和中共中央、国务院颁发的《全民所有制工业企业三个条例》的要求,1988年,公司实行了党委领导下的经理负责制,同时建立了经理办公会、司务会的决策体系和决策程序,适应了当时治理、整顿、发展商品经济的改革形势,增强了企业活力。

1988年,确定以各独立核算单位降低成本额为基数核定奖金,综合考虑工期、质量、安全等指标,调动了基层单位降本增效积极性。对一线工人实行全额浮动计件工资制,二三线工人实行综合奖金制度,大大提高了劳动定额执行面。

1989年,对机关行政干部和工程处项目经理、承包队长进行了公开竞聘。

1988年,公司从正副总经理,到工程处正副主任、项目经理、工长、班组长、机关科室负责人、各类业务干部和外协队伍负责人,层层签订了思想政治工作责任书,使行政业务干部明确了思想政治工作的责任,自觉把思想政治工作渗透到工作中,激发了职工的劳动热情。

祁:随着国外承包商的进入,作为一个传统国有施工企业,在工艺革新、技术进步方面是如何适应国外承包管理体制的?

吕:北京国贸一期的总承包单位是法国SAE公司,他们的“小节拍”均衡流水施工让我们大开眼界。这种工艺将整个建造过程划分为若干施工过程,成立制模、绑筋、浇筑等相应的专业作业队,采取分段流水作业,相邻专业近乎无缝链接、平行施工,速度快,投入少,劳动生产率高。我们组织全体技术人员深入国贸工地参观学习,并在所有工地进行了推广和应用,大大缩短了各个项目的工期。(祁飞虎整理)