

中国建筑承建

## 中国驻慕尼黑总领馆新建工程奠基



中国驻慕尼黑总领馆新馆工程效果图

本报讯 (通讯员易德)6月19日,中国驻慕尼黑总领馆新馆奠基仪式在慕尼黑举行。该工程总建筑面积1.3万平方米,包括官邸、办公楼、馆员公寓、领事部等,预计2017年5月竣工。中国驻德国大使史明德、慕尼黑总领事朱万金、德国巴伐利亚州副州长Aigner女士、巴伐利亚州议会第一副议长伯克萊特等参加奠基仪式。

## 官庆在中建总公司党组中心组(扩大)学习视频会上强调 抓好安全生产工作是中国建筑的重要使命

本报讯 (记者崔鹏伟)6月30日,中建总公司召开党组中心组(扩大)学习视频会议,邀请国家安全生产监督管理总局局长杨元元讲授新《安全生产法》。中建总公司董事长、党组书记、中国建筑股份有限公司董事长官庆主持学习视频会议。

杨元元通过详实的数据、真实的案例,就新《安全生产法》的修改过程、内容等进行了讲授。新《安全生产法》修改涉及原《安全生产法》97条中的63条(包括新增条款),修改内容占原《安全生产法》的65%。

杨元元指出,《安全生产法》努力维护劳动者在生产中的体面、健康、安全,希望中国建筑在《安全生产法》实施过程中不断研究创新,在依法治企方面做行业排头兵。

官庆强调,抓好安全生产工作是对150多万名农民工的生命财产安全负责,既是我们的首要义务,更是我们的重大使命,各单位不容懈怠,不容失职。各级领导干部要真正落实新《安全生产法》,真正把安全生产工作作为不能触碰、不可逾越的高压线,把生命红线、法律底线作为守护生

命安全、企业发展的保护线,从人命关天、企业存亡的高度认识安全生产的极端重要性。各单位、各部门负责同志要着眼长远,真抓实干,认真落实各项工作部署。

官庆指出,2月28日至4月29日,中央第七巡视组对公司进行了专项巡视。6月10日,巡视组召开了专项巡视情况反馈会,指出公司存在的重业务轻党建、小远散单位“苍蝇式”腐败等问题。公司成立了“安全领域的监管及风险防范问题整改小组”,目的就是推动全系统更加重视安全生产工

作,扎实整改巡视组指出的问题。官庆要求,从6月10日起,公司进入了巡视整改阶段。各单位要结合巡视整改工作,把安全生产法律法规的学习和落实事宜纳入领导班子的日常决策议程,纳入党委中心组的学习。要切实行动起来,继续深入学习新《安全生产法》,认真整改落实。

公司有关领导、总部高级经理以上人员,各二、三级子企业领导班子成员、职能部门负责人共2623人在117个视频分会场参加了学习。

## 东非第一高楼开工

该工程由中建八局负责实施



本报讯 (通讯员巴海)近日,东非第一高楼——埃塞俄比亚商业银行总部大楼工程开工仪式在首都的斯亚巴巴举行。该工程工程总造价16.5亿元人民币,总建筑面积147692平方米,建筑总高度198.4米,由中建八局负责实施。



## 图片新闻

近日,中建二局土木公司组织“党旗下的承诺”摄影比赛。

此次摄影比赛历时一个月,共征集了近百件作品。基层广大党员发挥创意,积极参与,表达对党的忠诚、热爱与祝福。

图为此次比赛征集到的摄影作品之一。

(段玉栋/摄 饶昕昕/文)

## 中建三局房地产公司提前完成半年指标

实现销售额14.5亿元,完成全年指标的52%

本报讯 (记者程超 通讯员王高)截至6月24日,中建三局房地产公司今年完成销售面积12.7万平方米,实现销售额14.5亿元,其中销售额完成全年指标的52%,同比增长205%,综合实力向武汉十强挺进。

上半年,中建三局房地产公司紧抓“330新政”,银行降准降息和城市基建红利,中建·福地星城项目和中建·南湖壹号项目结合区位优势推出营销亮点,拓展了大量客户资源,销售业绩大幅引领区域市场;武汉中南国际城D座尾盘售罄,实现了品牌溢价和销售量双提升。

下半年,公司将加快营销去化,重点加强中建·南湖壹号、中建·汤逊湖壹号项目销售工作;缩短回款周期,密切对接房管局及金融机构,缩短回款周期,加快回款;拓宽融资渠道,争取贷款、基金、合作开发、表外等多种融资渠道并举,全面挺进“中建第一、湖北龙头、全国名企”的战略目标。

## 中建西北院“一种装配式钢与混凝土组合梁”获国家专利授权

本报讯 (通讯员辛力)近日,由中建西北院申报的“一种装配式钢与混凝土组合梁”技术成果获得国家知识产权局专利授权。

钢结构存在强度高、连接方便、工业化程度高、延性及耗能能力好等优点,但也存在造价高、易失稳以及防锈防火难处理等缺点。本技术成果着眼于最大限度地发挥钢结构优势,通过在钢梁翼缘内侧设置混凝土叠层,形成钢-混凝土组合梁,在充分发挥钢结构技术优点的同时,改善钢框架梁中间段(塑性铰区以外区域)存在的强度过剩、防火难处理以及塑性铰区下翼缘失稳等问题,可大幅降低钢材用量。

目前,中建西北院正在积极开展不同牌号钢材组合结构构件、变截面钢结构构件、钢与混凝土组合结构构件的研发工作,力图将钢结构构件的刚度、强度、稳定性三者协调统一,结构构件布置达到最优。

## 中建龙虎榜

22 亿

近日,中建五局广东公司中标325米高的惠州第一高楼——惠州源东国际广场项目,合同总额22亿元,总建筑面积约25万平方米。(伍深)

31 亿

近日,中国建筑与中建六局联合体中标重庆江津区城市轨道交通项目土建工程部分,合同总价逾31亿元。该项目为重庆轨道交通5号线的延伸段,起于轨道交通5号线跳磴站,全长26.7公里,将设5个站点。(季楚)

## 时评

## 讲党性 强刚性 有韧性

陈锐军

中纪委书记王岐山同志近日反复强调:要协调推进“四个全面”战略布局,必须坚持全面从严治党、依规治党,严明政治纪律和政治规矩,必须把纪律挺在前面,立起来、严起来,执行到位。

强化纪律意识要讲党性。“革命理想”和“铁的纪律”是我党安身立命的重要法宝,建党之初,“严明纪律”就旗帜鲜明地写入了党章。党的十八届四中全会指出:“党规党纪严于国家法律,党的各级组织和广大党员干部不仅要模范遵守国家法律,而且要按照党规党纪以更高标准严格要求自己。”“党纪严于国法”,这是党的性质所决定的。中国共产党是中国工人阶级的先锋队、是中国人民和中华民族的先

锋队,必须有更严密的纪律作支撑和保障。法律只是底线要求,共产党员不能满足于只做守法公民的基本底线,要时刻铭记党旗下的铮铮誓言,努力做到不忘初心,做到政治立场不变、政治立场不移、政治方向不偏。

建设纪律要成系统。新常态有新挑战、新机遇、新任务,必须按照“内容科学、程序严密、配套完备、运行有效”的要求,及时清理、修订和完善本单位党内法规制度,持续教育、引导、督促广大党员干部,只有把“守纪律、讲规矩”作为从业的生命线,真正做到“执行纪律无条件,遵守规矩不含糊,守住底线不逾越,遇到红线不触碰”,我们的队伍才有凝聚力、战斗力。

严格执行纪律要有刚性。党员干部唯有严格自律、率先垂范,才有人格魅力,才有资格去要求别人。必须在守纪律、讲规矩上作表率,坚决做到习总书记强调的“五个必须”,做政治上的“明白人”。群众的眼睛是雪亮的,往往从小处和细节去观察、感受、监督领导,比如:能否带头遵守劳动纪律、会议纪律、财务纪律;是否带头遵守“八项规定”,是否存在“四风问题”;培养选拔人才是否任人唯亲,考核评价员工是否亲疏有别,等等。领导干部和党组织要认真履行主体责任,支持纪检部门监督、执纪、问责,敢碰硬、真履责。

坚持自我约束要有韧性。守纪律讲规矩既是“紧箍咒”也是“护身符”,必须自

觉遵守,坚决维护,做党规党纪的忠诚信仰者、坚定捍卫者、模范践行者。人民群众最恨的、对党的形象伤害最大的、党纪国法最不能容忍的,就是那些说一套、做一套,台上是人、台下是鬼,满口的仁义道德、满肚子的男盗女娼的两面人、阴阳人。近年来被查处的不少贪腐官员都有一个共性的表现,就是善于在特殊时期和上级面前装着守纪律。平日里骄横跋扈、不可一世,上级来监督、检查、考核了,马上就能秀出一副廉洁自律、亲民谦恭的模样,上级刚一离开便立即翻脸、故态复萌。这样的人,阳奉阴违,人格分裂,骗得了一时,骗不了一世,真面目终将被群众识破,必将受到党纪国法的严惩。

# 地铁新军 唱响津门

## ——中建筑港天津地铁6号线金钟街站项目施工纪实

□ 赵兹昌

提前业主节点目标87天实现车站主体结构封顶；领先所有参建单位，首个实现盾构区间单线贯通；中国建筑2013年度地铁工程施工单位信用评价第一名；天津地铁工程2014年四季度安全质量考核，80座在建车站中排名第四；荣获天津市城市轨道交通工程施工总承包企业A级信用等级……

中建筑港在天津地铁6号线施工中不断突破自身，以可信的成绩，证明了自己港口工程能干，地铁项目也能干。

2013年，紧跟股份公司转型升级战略部署，中建筑港参建天津地铁6号线，主要承担大毕庄站到金钟街站区间盾构施工、大毕庄车辆段到南何庄站区间明挖施工及金钟街站站房施工等任务，涵盖了天津地铁6号线主要施工工艺类型。

公司董事长、党委书记王连生说，“轨道交通建设是我们的阳光产业，要依靠天津地铁项目带出人才，打造优秀的施工管理团队，并以此为基础，打造适合中建筑港的地铁施工管理模式。”

担负中建筑港天津地铁6号线金钟街站施工重任的，是刘镇建和其平均年龄只有27岁的年轻团队，他们不满足于仅仅做地铁施工战线上的追随者，他们要在全

线赛速度、比质量、秀管理。

项目标段地处城乡结合部，周边环境复杂，征地拆迁、管线切改、交通导行难度大，尤其是金钟街车站被3个路口垂直分割，无法全封闭施工。项目施工之前进行了周密策划，不打无准备之战，开工即大干，原本需要半年完成的180幅地连墙施工，不到两个月的时间就完成了，且全部达到A类标准。

地铁以地下施工为主，天津是软基地质，地下水丰富，易沉降、易渗水、漏泥，出现问题后难以返工，因此项目的高标准更体现在对施工质量与安全的过程管控中。尤其在盾构施工期间，项目部一丝不苟不懈怠，分析辨别沿线风险源类别和等级，编制风险源专项安全施工方案与综合应急预案、布设监测点、扣轨施工……努力将盾构始发前的各项准备工作做到完美无缺，始发条件验收时被验收组赞为“天津市迄今为止准备最好的盾构始发条件验收”。

项目施工中，高标准贯穿始终，施工参数不断优化，并以3公分时限24小时实时密切监控沉降，及时进行同步注浆和二次注浆，每一个环节都做到精益求精。为确保盾构机精准出洞，盾构工区主任梁涛带领同事们承担起“穿针引线”的重任，反反复复、不厌其烦的测量与计算，只为将掘进中的误差降到最低。

2015年3月20日，双线全长1403米的盾构区间全部

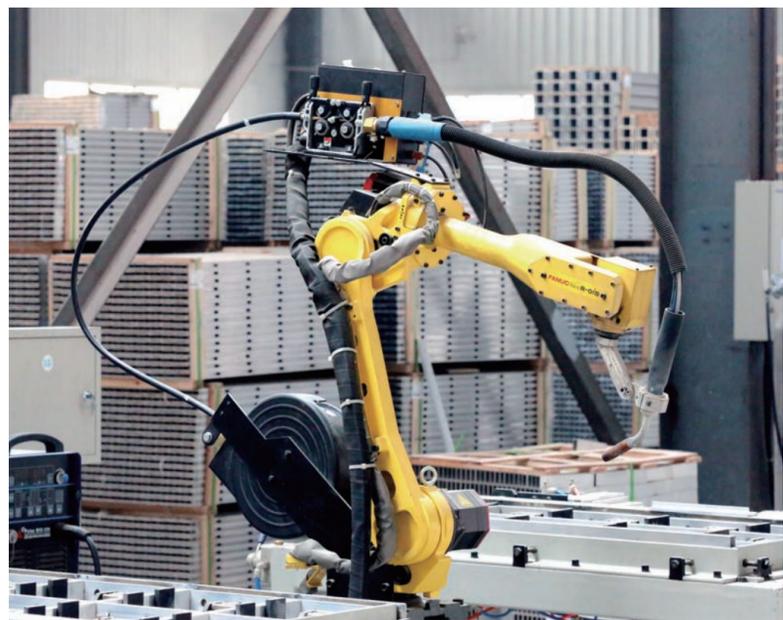
贯通。

项目部从劳务招标开始即定下了“三排除、一优先”的铁律：挂靠的排除，缺少地铁施工经验的排除，没有处理过类似天津地质状况的排除；优先选用参与过天津地铁施工的队伍。

统一思想、形成合力是项目部劳务管理的诀窍。项目部每天定点开“两会”，早会向施工队伍宣讲当天的施工任务要点及安全质量注意事项，晚会总结一天的经验教训、部署第二天的任务，一层层传达思路，一级级落实责任，形成快速推进施工的合力。盾构始发并掘工期间，项目部钢筋工30余人马不停蹄、昼夜施工，仅用3天时间便完成始发井第二段中板浇筑，能打硬仗的劳务管理优势得到充分体现。

兵马未动，粮草先行，项目部制定了详细的物资供应方案，做到“三个提前”：提前报送计划进行预审，为物资招标、合同签订争取有效时间；提前编制物资配送计划，配合供应商做好运输方案；提前督促供应商排产，对生产周期较长的物资采用电话催货、函件催货、驻厂催货等多种方式预控供货隐患，确保物资如期供应。

5月份，项目部又传来喜讯：明挖区间顺利通过主体结构验收，但项目员工们顾不上拭掉额角的汗水，继续紧张而有序地开展后续工作，他们说，等工程完美收官时再庆祝……



**机器人焊接**  
近日，中建八局二公司物资分公司铝板加工车间引进了新“玩意”——六台机器人，它们可精确、快速自动完成焊接任务，焊接一块长120厘米、宽60厘米的常规板仅需三分钟。（刘敏）

### 图说新闻



**三小时3.5亿元** 6月28日上午8点30分，中建信和地产开发的中建·长清湖B3地块首次开盘，截至当天11点30分售出了750套房源，3个小时销售额实现3.5亿元，再掀济南当地房产销售热潮。（乔旋）



**高坠演练**  
近日，中建七局南方分公司平潭金井湾商务营运中心II标项目部举行“高处坠落”应急演练活动，以规范救援流程及动作，提高人员救援能力。（王鹭捷）



**广州萝岗万达竣工** 近日，由中建二局深圳分公司承建、总建筑面积为41.6万平方米的广州萝岗万达项目通过竣工验收。（徐海泓）

## 中国建筑吉布提港口项目 吉布提总理参加港口沉箱下水仪式

本报讯（通讯员杨晓）近日，中国建筑承建的吉布提多哈雷多功能港口项目举行沉箱下水仪式。吉布提总理阿卜杜勒-卡德尔·卡米勒·穆罕默德参加并发表讲话，对各参建单位克服气候炎热、生活环境艰苦等困难，如期推进项目建设表示高度赞赏。中国驻吉布提大使等出席仪式。

吉布提港口项目是中国建筑实施蓝海战略的首个海外项目，中建高度重视并调配了大量人、财、物等资源支持项目建设。项目自2014年8月7日正式开工以来，全体参建员工不畏艰苦，日夜奋战，确保沉箱如期下水，取得了重大节点工期的胜利，自此港口主体工程建设正式起步。

## 中建六局 实行重大客户分级回访制

本报讯（记者赵萌生）“请您对蓟汕高速项目近期的履约是否满意？您认为我们还有哪些做的不到位的地方？”近日，天津高速集团工程主管领导接到中建六局的回访电话，这是该局为维护重大客户推出的创新举措。

中建六局要求全局30多个重点项目建立履约台账，工程局每个季度对重点项目业主进行一次电话回访，如实记录相关方的意见和需求，制定改进措施，重视过程督办。各子（分）公司每月开展重点项目实地（或电话）回访，认真组织落实上级回访结果的处理，每周向相关方反馈处理情况，保证重点项目优质履约。

## 中国建筑南宁轨道交通二号线 推行产品实名制 为质量保驾护航

本报讯（记者吴胜祥）中国建筑南宁轨道交通二号线通过实施产品实名制，犹如定向调控点准了穴位，产生了四两拨千斤的良效，工程质量合格率达90%以上，在南宁市在施的两条轨道交通工程中名列第一。

该项目在前期施工时困难重重，不仅遭遇纵横交错的建筑物和盘根错节的各种管线及树木的迁改阻力，而且面临施工全战线、隐蔽工程多，质量控制难的种种压力。为解决难题并创造中国建筑在轨道交通领域的全新品牌形象，项目部制定了《重点工序和关键工作实名制验收管理办法》，对全线重点施工节点全面实行产品实名制，并辅之严厉的奖罚措施。比如：为了整治隐蔽工程渗水的质量通病，项目部在防水圈材的每个粘贴部位和每道缝连接处的粘接施工均实行产品实名制，把施工人员、责任班长和工长以及质检员的姓名标注在名片大小的名牌上，相关人员按手印确认后，悬挂在施工现场重点工序的旁边。

项目部还将产品实名制牌牌的内容进行扫描，存入档案，百年以后工程责任相关人员也能“有案可查”。

## 中建五局土木公司广西分公司 新员工有了《应知应会手册》

本报讯（通讯员潘楚芳）近日，经长达数月的编写及内部专家的三次评审、修改和完善，针对新员工入职所需编制的中建五局土木公司广西分公司《现场工程师应知应会手册》印发所属项目。该书一套四册，分别为房屋建筑工程、市政道路工程、桥梁工程和城市轨道交通工程专册，每册内容又分为应知篇和应会篇。应知部分主要是规范条例，如五局红线管理规定、土木公司相关规章制度等内容；应会部分主要是现场必须知晓的一些基本技能，如常见测量仪器的使用、常见现场小试验的操作方法等等。

据悉，七月份将有大批新员工入职，该套手册堪称新员工的“现场作业指南”，可帮助新员工以最快速度融入到现场施工管理工作当中去。

## 中建海峡广西公司 安全生产“大家来找茬”

本报讯（通讯员杜亚丽 黄绍红）“刚才的短剧表演，存在哪些安全隐患？请抢答。”“酒后上班易出现动作失误、操作失误，导致施工事故的发生。”近日，由广西大化县安全生产监督管理局、大化县住房和城乡建设局主办，中建海峡广西公司承办的2015年“安全生产月”双安活动启动仪式在大化县易地搬迁生态民族新城项目隆重举行。

在“大家来找茬”的互动环节中，管理人员与班组员工们自编自演的安全隐患短剧，巧妙设置相关安全小问题，引起现场两百名农民工集体“找茬”，场面十分激烈。活动提升了农民工安全意识，架子工老王在领取抢答胜利的奖品时说：“安全就是100-1=0，一个事故一场空，安全要时刻记心头。”

## 中建装饰东方装饰宜昌之星滨江中央商务区项目 3D打印装饰件亮相营销中心

本报讯（通讯员王晖）近日，在中建装饰东方装饰公司宜昌之星滨江中央商务区营销中心项目现场，三个造型特异的接待台吸引了众人眼球，它们与常见的“横平竖直”的接待台面明显不同，曲面玲珑光滑，富有现代时尚感，成了营销中心绝好的“宣传员”。



接待台先经CAD设计（左图），然后由3D打印企业建模，最终由光滑玲珑、造型特异的接待台被“打印”出来（右图）。

为展示设计和装饰实力，打造项目高端形象，项目部精心设计了该“点睛”之笔。他们先是组织技术力量自己设计出接待台的CAD图形，然后交与国内知名3D打印企业建模并采用FRP（特殊纤维复合材料）打印，最后对打印件表面进行研磨和抛光，这才完成制作。三个接待台从设计到制作完成前后用了大约20天时间。

东方装饰公司科技负责人介绍，接待台

是该公司首次应用3D打印技术制作的成品装饰构件，虽然是初次“尝鲜”算不上完美，但实用效果比较理想。应用3D打印技术加工异性装饰部件，缩短了生产周期，提高了加工精度，实现了装饰的“所想即所得”。未来项目部将总结经验，创新探索，适时再次采用。

### 中标信息

近日，中建四局珠海公司以9.78亿元中标深圳北站枢纽城市综合体C2地块物业开发项目。（李勇）

近日，中建三局一公司中标厦门华润中心总承包工程A标段，中标额5.32亿元。（蒋琼 葛模超）

近日，中建三局总承包公司天津分公司中标河北三河市港中旅·海泉湾一期南区总承包工程，合同价4.2亿元。（王佳超）

近日，中建五局装饰公司先后中标咸阳市第一人民医院门诊大楼和长葛宇龙商业广场室内装修工程，累计中标合同额超3亿元。（陈艳慧）

近日，中建三局一公司安装公司中标佛山海骏达广场机电总承包工程，中标额

2.3亿元。（徐逸）

近日，中建一局发展公司中标北京三里屯中国总部大楼项目机电工程，合约额近1.6亿元。（张杨）

近日，中建安装一公司中标天津地铁5号线工程机械设备安装施工三标段，中标额1.3亿元。（鹿瑞莲）

近日，中建三局总承包公司安装分公司以1.24亿元中标成都市天府新区安置房机电安装工程。（陈正东 黄小娟）

近日，中建装饰集团东方装饰公司中标天津03-16项目室内精装修项目，中标额9500万元。（王满）

近日，中建安装化工设备公司中标泰国WED风电塔筒和法兰制作项目，中标额8200.5万元。（杨腾飞）

近日，中国建筑投资建设的武汉西四环线控制性工程——通顺河大桥成功合龙。（刘赋 罗旭峰）

近日，中建四局东北分公司丹东金海滨河3号项目一期6栋主楼全部封顶。（刘同瀛）

近日，中建八局四公司承建的德州万达广场A区楼房正式交房。（籍清林）

近日，中建三局三公司承建的成都世茂猛追湾一期项目提前一个月通过竣工验收。（谢永东）

近日，中建三局华东公司承建的杭州萧山万象汇项目开工。（奚铭伟）

近日，中建六局承建的河北固安县幸福港湾项目通过竣工验收。（于瑞波）

近日，中建三局北京公

### 工程动态

承建的天津泰达高尚生活组团项目主体全部封顶。（宁合松）

近日，中建安装刚果（布）布拉柴维尔体育中心配套供水项目——帝吉利30KV变电所安装及调试完成正式送电。（彭晶 孙军）

近日，中建八局广州公司安溪万达广场超高层住宅楼封顶。（卢标兵）

近日，中建二局二公司青岛万达游艇产业园项目C-1-6工程正式开工。（司海洋 李广艳）

近日，中建二局一公司鄂尔多斯市国泰商务广场T6工程竣工验收完成。（孙浩志 张学伟）

近日，中建七局华东公司承建的安庆市体育中心工程通过竣工验收。（王世刚）

近日，中建一局发展公司北京新华保险大厦改造项目正式开工。（孙洪明）

近日，中建一局发展公司徐州云龙湖悦府三期项目一标14栋联排、4栋叠加别墅全部封顶。（李开朋）

近日，中建交通集团广西公司承建的南宁轨道交通2号线3标车站主体封顶。（庞伟东）

近日，中建筑港青岛名人岛项目，一次潮水间隙安装5个250吨重B型沉箱创记录。（胡海永）

近日，中建三局安装事业部承建的哈尔滨太平国际机场扩建工程钢结构成功吊吊。（李海石）

近日，中建电力台山核电项目4台EPR蒸汽发生器全部安装就位。（杨梓楠）

# 中建六局强力推进机构和人事改革

## 总部102个普通管理岗位压缩到77个 20家三级机构裁撤整合为9家

划分,形成扁平高效的组织管控体系。工程局总部职能定位于“战略规划引领、资源配置与服务、监督与风险控制”,二级公司职能定位于“经营创效与项目管理”,项目部职能定位于“项目实施与降本增效”。

裁短管理链条。中建六局出台《总部部门调整方案》,局总部部门数量由原来的22个缩减至20个。按照“法人管项目”的思路对二级单位组织机构进行统一规范,制定了9个部门的标准设置,并对现有的不符合要求的三级机构进行裁撤,将原有实体运营的20家三级机构裁撤整合为9家,实现了扁平化管控模式。

实行竞聘上岗。局总部和7家二级公司相继开展总部部门“定员、定编、定岗”和总部核心流程梳理再造工作。规范总部岗位准入资格条件,提升学历、职称、执业资格层次,把富有项目管理工作经验、能力素质全面的人员选配到总部工作。局总部102个普通管理岗位压缩到77个,44名原总部员工退出,基层19名员工通过竞聘充实到相关岗位。

推行绩效考核。通过股份公司考核目标、工程局年度工作计划及重点工作任务,分解出局总部各部门的KPI指标,同时由局主要领导、分管领导、二级公司对总部部门进行综合评价评分,并根据部门类别确定不同的任务绩效KPI和综合评价的考核权重。按照“导向性和重要性”原则,根据房建、基础设施、房地产业务等不同业务板块的特点,通过基本运营类、战略引领类、创优类指标的设置引领二级公司关注并解决对短期及长期发展有重大影响和亟需改进的重点问题,从而提高企业运营质量和经济效益。

# 中建八局上海国际航空服务中心项目 工地上一天来了近三千人

面积238737平方米,由两栋建筑组成,其中之一为7层的航材供应中心,高54.4米;另一栋为39层的通用航空业务配套用房,高199.9米。截至目前,该项目已通过“第四批全国建筑业绿色施工示范工程”立项,获得“上海市建筑业新技术应用示范工程”、“AAA级安全文明标准化工地”等20多项荣誉。

该工程将成为上海国际航空服务业聚集区的重要组成部分,因其独特的区域和文化影响力,项目安全、质量管控等各项工作格外引人注目。

当前,中国经济进入了新常态阶段,中建钢构已进入了转型升级的攻坚阶段。如何适应新形势,科学谋划好未来发展,早日实现成为全球最具竞争力的钢结构产业集团的战略目标,是全体中建钢构人必须回答的问题。

### 认识新常态

经济有其自身的逻辑和内在的规律。新常态的到来,不以人的意志为转移。经济发展进入新常态,是中央审时度势做出的重大战略判断。认识新常态,适应新常态,引领新常态,是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑。这意味着,中建钢构的改革发展的最大阶段性特征就是新常态,这也为我们在新常态下推进改革发展指明了方向。

近年来,在国际金融危机、资源约束加剧的双重压力下,中建钢构坚持转方式、调结构、促转型,与新常态下的新形势合时合拍,与中央和总公司要求契合吻合。首先,我们选对了新常态下结构优化之路,大力加强制造投资建设,积极开拓增量业务,正在推进产业结构、产品结构的优化升级。其次,找到了新常态下动力转换之源,加速布局与落地研发、设计业务,承担国家和省部级重大课题研究越来越多,国家高新技术企业和博士后科研工作站先后获批,科技进步对经济增长的贡献率逐步提高。

### 明确新目标

科学认识新常态,是为了把握大趋势谋发展。在科学谋划“十三五”发展蓝图时,中建钢构将牢牢确立“全球最具竞争力的钢结构产业集团”这一战略定位,因为定位决定地位。企业发展的方向是由所定位的目标来决定的,定位的不同必然导致作为的不同。

全球最具竞争力的钢结构产业集团的内涵,首先是全球公司。要成为全球公司,需要自身不断地与同行业最好的公司相对标,真正了解自己处于竞争对手的相对位置,不断跟踪先进企业发展轨迹,并采取具体行动去加以改变和超越。

从企业发展轨迹看,全球公司都是由国内公司一步步发展成为国际公司、跨国公司而来的。一般而言,全球公司是在全球布点,吸纳整合全球资源,打造全球产业链,在全球展开竞争的公司。其跨国经营指数应超过50%。与全球公司对标,中建钢构存在着国际化指数偏低、产业集中度偏低、创新能力偏低等“三

## 声音

## 新常态 新目标 新举措

王宏

个偏低”的问题。

为此,我们必须抓住中国经济发展的工业化、城镇化带来的机遇,在经济全球一体化阶段,加大“走出去”的力度。在“十三五”末期,公司的营业规模必须有较大的提升,力争再翻两番;公司的国际化程度必须有较大的提升,从国内公司发展到国际公司,力争迈向跨国公司;公司的发展内涵必须有较大的提升,力争全面实现从钢结构高端承建商向钢结构产品开发商、钢结构产业集成商的转型。

### 实施新举措

能否实现科学发展、加速发展、转型发展,关键要看发展的思路是否正确,选择的道路是否准确,采取的措施是否正确。下一步,中建钢构要坚定不移地推进以一体化、精益化、资本化、信息化、国际化为导向的“五化”改革,不断突破制约发展的瓶颈障碍,拓展改革发展的优势空间。一体化的业务模式、精益化的行动标准、资本化的经营思路、信息化的管理手段、国际化的发展方向,统一于打造全

球最具竞争力的钢结构产业集团的改革发展实践。

一体化,就是要建立一条完整高效、战略协同的产业链和贯穿产业链的一体化经营管理体系,使产业链的价值逐级传递和放大,实现整体利益的最大化。当前是要重点解决研发、设计两个板块实力和制造、安装两个板块从“二元”到“一体”的融合问题。精益化,就是要在为客户提供满意产品与服务的同时,把浪费降到最低程度,力争做到质量最好、服务最优、成本最低、效益最佳。各项活动都必须以最小的资源投入——包括人力、资金、材料、设备、时间和空间——创造出尽可能多的价值。资本化,就是要借助资本市场力量,用资本强势打造产业强势,实现跨越发展的新量变、科学发展的新质变。信息化,就是要应用信息技术优化传统管理方式、组织方式、生产方式、经营方式,提升运营效率。通过联动各产业板块、各职能系统,建立起一个完整、高效的业务管理信息支撑平台。坚持信息化与标准化相融合,全面系统打造面向未来

的“数字钢构”。国际化,就是要充分利用国际市场和国际资源,持续推进海外业务的规模化、高端化、本土化发展,提升国际化指数,逐步从国内企业发展成为国际公司、跨国公司、全球公司。

推进以“五化”为导向的改革,需要我们要发扬拼搏精神、创新精神、法治精神。拼搏精神是前提,创新精神是支撑,法治精神是保障。发扬拼搏精神,就是要想干、敢干、快干、坚持干。拼搏精神是贯穿中建钢构发展历程的主旋律,是公司创造发展奇迹的奥秘,也是未来再领风骚的关键。发扬创新精神,要着力实施科技创新、产品创新、管理创新和商业模式创新,培育尊重创新、鼓励创新、崇尚创新的创新文化,努力提高创新本领。发扬法治精神,要积极推动守法经营和规范管理,努力提高依法治企能力。

(本文节选自中建钢构有限公司董事长、党委书记王宏在该公司2015年“三会”上的讲话)



# Armand的另一扇窗

杨彩芸

他叫Miebazolo Armand,中文名阿曼,1990年出生在刚果(布)一个偏僻的小村庄。自出生起,阿曼的生活就注定会经历更多的磨难和不平凡。

在刚果(布)这块贫穷、落后、医疗条件极不发达的土地上,阿曼的出生似乎成了这个没有任何固定收入家庭的沉重负担。他患有先天性小儿麻痹症,导致右腿弯曲变形,肌肉萎缩,连站立都异常艰难,这使他在家里十多个孩子中间显得格格不入。或许正是这样的残疾,才磨砺了他坚如钢铁的意志和勤奋好学的品质。

## 中建五局

# 现金流量指标完成情况与薪酬挂钩

本报讯 (通讯员张曼芝)近日,中建五局下发《关于进一步加强现金流量管理专项激励与约束有关事项的通知》,要求全局加大现金流量的过程管控力度,强化现金流量管控指标同薪酬挂钩的激励与约束机制。

立制度。自2015年开始,中建五局对各二级单位现金流量指标完成情况按季度和年度进行管控,并按照“底线管理、过程控制、薪酬挂钩;有奖有罚、按季兑现、按年兑现”的原则,建立起了现

流量管控指标与各单位全体领导班子成员薪酬挂钩的激励与约束机制。

传压力。压力层层传递,责任步步分解。在局统一部署和安排下,各单位迅速行动,抓紧抓好现金流量管理各项工作,从收入和支出等各个环节入手,将现金流量管理指标与市场营销、工程管理、商务合约、投资管理、财务资金等各级各类经营管理人员的工作绩效和薪酬进行挂钩,将现金流量压力传递到二级单位,直至项目部。五局东北公司在

音译:带班、头)的得力帮手。营地的后期临建、住房的修缮、空调电灯桌椅的修理、菜地的种植施肥浇水等,他样样都学得很快并且干得很出色。每天跟着中国“谢夫”,他还学了不少的汉语,无论是萝卜、茄子,还是钳子、扳手,他都能准确地说出汉语。四年后,他升任为菜园属地主管。

如今,每个人见到他都会竖起大拇指说:“塞蹦”(法语音译:很棒)。阿曼说,他信奉一句箴言:上帝为你关上一扇门,必会为你打开另一扇窗。虽然上帝为他关上了一扇门,但他的勤奋和努力却为自己打开



了人生的另一扇窗,让他实现自己价值的同时也赢得了别人的尊重。



## 拓展幸福空间



### 绣红旗

近日,中建西部建设新疆公司昌吉公司与昌吉市六工镇敬老院联合开展“同心共筑中国梦·新老党员绣党旗”活动,新老党员一起绣出对党的感恩之情。(石晓芹)



### 爱的魔力

近日,中建四局三公司赤水河谷旅游公路项目部与贵州习水县团委、四川师范大学音乐学院在习水县隆兴镇淋滩小学联合开展爱心捐赠活动,为小学生带来了现金、篮球和学习用品。(张启楠 贾文礼)



### 缘来是你

近日,由中建总公司主办,中建六局和中建城建公司承办的单身派对联谊会在中建紫竹酒店举办。来自中国建筑、北京大学人民医院、阜外心血管病医院等单位的120名单身青年欢聚一堂,共建友谊、共话爱情。(程建)

九  
谈  
文  
亦  
化

## 看曹操如何强“三心”

崔三敏

官渡之战，坚定的自信心、强大的责任心和强烈的进取心，既是稀缺品也是必需品。曹操通过强化“三心”，成功化解覆灭危机，创下了以少胜多的经典案例。

用思想政治工作提升自信心。自信心不足往往与认识不到位有关。战前，袁绍雄踞四州，拥兵十多万。而许昌的机动兵力仅万余，曹操遂召开了一次思想政治工作研讨会，组织荀彧、郭嘉、贾诩、与孔融等人“殒难克乎”的主张观点进行思想交锋，厘清了两个论点：其一，袁绍“法令不立，士卒虽众，其实难用”，将佐缺点明显，可善加利用，并不可怕；其二，己方具

备度胜、谋胜、武胜、德胜，“以四胜辅天子，扶义征伐”，得道多助。最后，曹操总结说，袁绍“土地虽广，粮食虽丰，适足为我奉也”，很有“没有吃、没有穿，自有那敌人送上前”的大无畏乐观气概，使将士的自信心得到了极大提升。交兵时，首战斩颜良，再战诛文丑，军心大振。正是凭借坚定的自信心，曹操集团上下互勉，克服兵力悬殊、粮草匮乏等诸多难题，走向最终胜利。

用压力传递激发责任心。没有压力就没有动力，更谈不上责任心。迎战方针确定后，曹操立即授权霸霸在东线率制青州兵力，派遣于禁驻津协助扼守

白马要塞，委派钟繇到西线安抚关中，主力则进驻官渡，通过压力传递来激发将士的责任心。当时，程昱驻守的郾城正处于前线，仅七百兵力，曹操很担心其安危，欲增兵两千，但程昱说袁绍“见兵少，必轻易不来攻”，劝不要分兵。强大的责任心不仅弥补了军事实力的不足，而且促进持续创新，用投石车、挖沟壑等发明创造，成功地粉碎敌方楼橹空中打击、掘洞地下偷袭等多维度进攻，度过艰难的相持阶段，赢得了决胜的资格。

用率先垂范激发进取心。经过半年的军事对峙，到公元200年10月份，曹操在弹尽粮绝之际，恰逢许攸献火烧乌巢

粮仓之计。深入敌后烧粮极度危险，曹操亲率五千步骑，星夜赶赴乌巢。粮仓守将淳于琼采取“退保营”战术拖延时间，而后方袁绍的增援骑兵已经在路上。危急关头，曹操拒绝部下“分兵抵御”的请求，将个人生死置之度外全力进攻，极大地激发了参战人员的进取心，“皆殊死战，大破琼等”。乌巢军粮被烧，袁绍全军“三心”降至冰点，一触即溃。

“三心”不足虽有客观因素，但更多是主观原因，需要我们自查自纠积极改正，因为无论济天下还是独善其身，都离不开坚定的自信心、强大的责任心和强烈的进取心。

## 一饮而尽四环人

刘  
斌

半年前，我主动请缨，从股份公司总部志愿来到武汉四环线工地。项目很大，总投资额超过了400亿。项目很长，全线有146公里。说实话，能够来到这么大的项目，刚开始着实是把我高兴了好几天。可当我从市中心开着车，一路颠簸了近两个小时，终于来到这个位于城乡结合部所在的项目指挥部驻地时，还是感到了很大的落差。原来，项目并不像我想象中的那么好，工地上，征地拆迁、施工生产的大事儿，停水停电、扯皮拉筋的小事儿，一大堆，一天忙到黑，三头六臂也觉得忙不过来。渐渐地，我有点儿怀疑我是不是来错了地儿。

项目指挥部有一个最小的“编外员工”，小名叫“澈澈”，现在还只有一岁三个月大。澈澈的爸爸叫罗旭峰，在项目工程部工作。澈澈出生不久还没断奶，妈妈就返回回丹铁路项目上班去了。尽管有奶奶帮着照看，可他好像还是更喜欢和爸爸呆在一起，坐在爸爸壮实的肩头，到工地所在的后官湖畔去看荷花盛开，看水鸟飞翔，看萤火虫飞，听青蛙趴在露珠滚落的荷叶上撒欢似地叫唤。澈澈最喜欢在指挥部的大堂里展示他的新玩具，引得叔叔阿姨们快乐地笑，一点儿也不认生。累了困了，哪怕再晚，也要等着爸爸从工地回来才肯睡去。偶尔妈妈从外地回来，伸手要抱，澈澈却显得有些生疏，几乎不认识妈妈了。这样的时刻，妈妈就非常自责，委屈的泪花儿在眼眶里打转。妈妈责怪爸爸，说一家人总这样分居两地，也不是个办法，再这样下去孩子都不要她了。要么爸爸调回北京，要么把妻子调回武汉。这个壮实的襄阳小伙子显得很无奈。他知道，四环线有他的事业，妻子也不是说调就能调回来的。于是，只有在孩子熟睡的时候，给妻子陪笑脸，让她再“等一等”，“过些时候再说”，请求妻子的理解与支持。

邢惟东是西四环线徐家堡互通项目的负责人，妻子分娩在即，家人五次三番催他赶回天津迎接小生命的降生，可工地上确实忙，两万多方的混凝土正日以继夜地连续浇筑，他实在是抽不出时间。今年的3月19日，当晨曦伴着江城早春淅淅沥沥的细雨，寂静的工地上，他收到妻子发来自千里之外孩子降生后的一组照片，微信语音里传来儿子清脆的第一声啼哭，这位坚强的汉子，再也忍不住亏欠与自责，愧疚和幸福的泪水夺眶而出，肆意地砸落在脚下刚刚浇筑完成的墩柱承台之上。

刘少志是四环线项目的总工。长期的伏案编制施工方案、审定工地图纸，年近五十的他已经患上了严重的腰椎疾病。江城进入梅雨季节，连日的阴雨让他病情加重，前些日疼得实在直不起腰。医生劝他住院治疗做脊椎牵引手术，他一打听，手术虽然治愈率高，但起码要卧床一个月。而眼下正是西四环线大干快上的黄金季节，“年底实现主线贯通”的军令状高悬头顶，作为项目的分管负责人，一个月，对他来说，对西四环线建设来说，意味着什么？

没有经过太多的思想斗争，他就说服了主治医生，毅然采取保守治疗法，在疼痛处隔三差五地打封闭针，延缓病痛。有好几次，在项目食堂吃饭的时候，我看见他不时扭动着瘦削的肩膀，豆大的汗珠沁满额头。项目同事见他腰上绑着厚厚的黑色腰带，关切地问他究竟怎么了，是不是病了？他挤出一丝微笑，说“没什么”。拗不过大家的再三追问，他终于说出了实情：原来他隐瞒病情，不遵医嘱，从武昌医院的病房内偷偷地溜了出来，跑到沌口互通项目工地处理管线迁改。因为劳碌奔波，加重了病情。

像这样家长里短的故事，在四环线的工地上还有蛮多。工地上的人，一个个晒得黝黑，有些粗犷，少了矫情，直来直去，人与人之间的关系挺简单、特单纯。高兴了，大碗喝酒，用壶子搞，“霍”地站起，脖子一仰，底儿朝天，嫌酒杯忒麻烦。忙起来，抢工期，打混凝土，几天几夜不睡觉，那也是稀松寻常。和他们相处久了，渐渐地，你就会发现他们真的挺不容易，两地分居，抛妻别子，没时间恋爱，没功夫弯弯道。

不知不觉间，我发现我已经爱上了四环线工地，慢慢变成了四环人：简单，快乐，充实，忙碌，心中只有路，一头连着家，一头连着梦想。



摄影

渔舟唱晚

林汉雄/摄

独家  
记忆  
MEMORY

## 老屋

陈伟强

前几日，兄长来电话，说故乡的老屋已被完全拆除。

我们兄弟几个在春节后通话频繁，讨论最多的就是老屋的重建方案和费用支出。其实，我不愿过多争论这些，因为我在心底深处对老屋生命的终结是不舍和遗憾的。

说起老屋，其实就是河南老家的三间正房，坐北朝南，砖木结构，红砖红瓦。老屋建于何时我不大清楚，反正从我记事时起她便存在。后来听母亲说，老屋建造时，兄长才刚刚出生，兄长属兔年四十。老屋刚建好时，在以土房为主的村子里很是扎眼。如今，四邻大多盖

起了两三层小楼，老屋同样显得扎眼，好似与新时代格格不入。

在我记事后，母亲给我讲的故事很多都关于老屋。母亲说，为了建老屋，她和父亲费尽周折。凡是节衣缩食的，梁木是东拼西凑的，其中最困难的当属建房主材——砖。那时刚刚改革开放，农村砖瓦厂非常少，一般家庭根本用不起。于是，父亲就在当老师教书之余，自己用木制的模具装上泥巴，一块一块造土坯，待砖坯全部晒干后，再用土窑烧熟。据说有一次天降暴雨，大雨把父亲辛苦造出来的砖坯浇了个稀巴烂。几十年过去了，我仍可以想象父亲当年站在

大雨中的无奈和悲伤，更对父母立业之初的艰辛多了份理解和尊重。

我在老屋中长大，老屋已经成为了我的精神家园。对我来说，看到老屋就是看到了家，踏进老屋的门槛才算真正到了家，老屋对游子有着挥之不去的磁力。记得老屋从前经常“外面下大雨，屋里下小雨”，一到下雨天就开始找脸盆，还有那夜深人静后出来觅食的老鼠们的吱吱声，常在深夜把我吵醒，这些都是老屋留给我的难忘记忆。在我眼里，老屋就是一个关于家的故事。老屋里有一日三餐，瓷碗里至今仍飘着饺子的香味；老屋里有兄长和我上学时得的奖状，父母

将它们贴上了正堂；老屋里有父亲在我第一次高考失利后的鼓励打气，有母亲为我大学学费发愁时的声声焦虑，有我儿时计划长大后当这个、做那个的美丽梦想……

为了记住老屋，记住过去，在春节全家团聚的时候，我提议全家老小以老屋为背景拍了张全家福。现在，我会时不时拿出这张合影，回忆那些持续追求幸福的往事，然后告诫自己要好好珍惜现在所拥有的幸福生活，并学会感恩。

故乡的老屋终于被拆除，老屋从我的眼中消失了，但在我的心里，她将永远存在。

## 72小时读懂CSR

孔德军

有幸参加了中国社会科学院主办的第七期分享责任——中国企业社会责任公益讲堂，短短三天的培训课程，让我对企业社会责任(Corporate Social Responsibility,简称“CSR”)的认识，有了一个翻天覆地的变化。

坦率地说，在此前相当长一段时间，我对企业社会责任的认知仅仅停留在公益活动、捐款捐物的层面，就是企业经济效益好了，拿出一部分人力、财力、物力扶贫济困，帮助弱势群体改善生存环境等，而这其实只是企业社会责任的一部分。

国际标准化组织在2010年正式发布了ISO26000《社会责任指南》，首次在全球范围内统一了社会责任的定义并阐明了社会责任的属性。ISO26000对社会责任的定义中有两点最值得注意：一是提出了“促进可持续发展”的概念，这就意味着企业的发展不应仅仅局限于商业领域，而是要融入社会环境等诸多因素；二是必须“考虑利益相关方的期待”，利益相关方既包含股东、客户和社会公众，也包含企业员工甚至竞争对手。也就是说，企业社会责任至少包含了企业对投资者、对客户、对公众、对员工、对竞争对手这五个维度的关系。

虽然企业社会责任的概念源于西方，但在以儒家文化为代表的中国传统文化中早有关于社会责任理念与思想的折射。儒家文化所提倡的“仁”是要对社会广施恩惠，对下级关爱呵护；“义、廉”是讲重义轻利，诚信经营，对金钱取之有道；“礼、忠”是讲做事要遵守规矩，信守承诺；“和”是要尊重竞争者或合作伙伴，追求合作共赢。这些思想都是和企业社会责任的五个维度关系相互契合的。纵观现代成功企业，无论是从事传统行业的中国建筑“拓展幸福空间”的企业使命，还是中国互联网行业的领跑者阿里巴巴“创造1亿就业机会，服务全球20亿消费者”的十年目标；无论是华润集团倾力打造的“华润希望小镇”，还是跨国企业韩国SK集团成功萌发的14家社会型种子企业，无不体现着对社会和环境的关注与回馈。

无数成功的范例证明，一家现代企业要做大做强，首先要处理好社会责任五个基本维度的关系，充分照顾到各利益相关方的期望，同时充分关注并致力于改善所处的供应链体系，参与和促进行业公平竞争，形成良性循环，此外还要关注环境保护、公益慈善等。只有这样，才能真正意义上推动企业的可持续发展。

这次企业社会责任公益讲堂是一扇窗，推开窗满眼皆是CSR多彩绚烂的景象，72小时仅能知其梗概，远远不足以解其全局。企业社会责任，我们在路上。

灯  
下  
漫  
笔

## 《国际歌》与瞿秋白

唐伟杰

瞿秋白是中国第一个翻译《国际歌》的人，是中国共产党早期的主要领导人之一，一个优秀的政治家、文学家。他为革命英勇就义时年仅三十六。

江苏常州瞿秋白纪念馆前有一座桥，取名“觅渡桥”。梁衡先生曾言：“觅渡，觅渡，渡何处？”是啊，渡何处？瞿秋白一生都在寻找这个答案。

光看瞿先生的照片，很难想象这么清秀英俊的一个青年、学者、诗人，能够抗住敌人的严刑拷打。那年冬季，瞿先生赤着脚，穿着囚衣，满身鲜血，戴着脚镣手铐走过冰冷的大街，一步一个血脚印，却依旧

抬着头，壮怀激烈。陈毅诗曰：“断头今日意如何，创业维艰百战多。此去泉台集旧部，旌旗十万斩阎罗。”这等豪迈，瞿先生这个秀才也做到了。

瞿先生究竟是怎样的一人？他曾经在上海大学、黄埔军校教书，上课时，前来听课的有学生、老师，甚至校长以及社会名流，座无虚席，教室前拥后挤，就连窗外都站满了人。他和鲁迅先生的关系非常密切，在文学的造诣上，他与当时的郑振铎、茅盾、鲁迅是齐头并进的人物。他本应该是一个在文坛上引领风骚数十年的人物。但在那个动荡年代，他亲眼目睹

了民族危难，百姓深陷水火之中，偌大一个中国已经容不下一个安静的书桌！投笔从戎，很可能意味着马革裹尸，但如果不这么做，那他不叫瞿秋白了。

1921年7月6日，瞿秋白在安德莱厅拜见了革命导师列宁。同年11月，他听了列宁的演讲。瞿先生的俄文在当时是数一数二的，曾担任陈独秀的翻译，几年时间写出五百万字的翻译作品。就是在那个时候，他听到了《国际歌》，多么慷慨激昂的音乐！他闭上眼一遍遍地听着，并将它翻译过来，附上了简谱。回国后，他把《国际歌》带回了中国。这首歌

伴随着共产党成长，见证新中国诞生，可惜，将它引入中国的人没能看到这一天的到来。

1934年10月，红军长征，他几番申请随军长征，但还是被留了下来。1935年2月24日，他在福建省省长汀县濯田区水口镇小径村，被当地的保安团抓捕不久被叛徒认出，严刑拷打，终无所获。1935年6月18日，瞿秋白英勇就义。

渡何处？他的继承人找到了答案：每当《国际歌》响起，历史总会将那一段往事回忆，歌声惊天动地，热血依旧激昂。