

贯彻中央八项规定要求,财务决算、税务决算、统计年报编制三会合一

中国建筑 2015 年度财务决算工作会在京召开

本报讯（通讯员蔡 务）近日,中国建筑 2015 年度财务决算工作会在京召开。为贯彻落实中央“八项规定”要求,此次会议将财务决算、税务决算、统计年报编制三会合一。国务院国资委总会计师沈莹,中国建筑工程总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁、财务总监、总法律顾问曾肇河出席会议并讲话,中国建筑股份有限公司副总会计师兼财务部总经理薛克庆主持会议。

沈莹总会计师高度评价了中国建筑取得的成绩,充分肯定公司财务管理工作做出的贡献,对当前央企面临的形势进行了

分析,并对下一步财务工作进行了指导。她要求,强基固本,加强财务基础工作;开拓创新,发挥财务支撑作用;再接再厉,加强财务队伍建设,同时介绍了优秀央企的财务信息化构建情况。

曾肇河通报了公司 1 至 10 月份经营情况,对下一步财务资金工作提出了明确要求,要求加强投资集中策划、加快资金周转、创新融资渠道、推进信息化建设,同时要求各级财务干部严格落实“一岗双责”和党风廉政建设。

薛克庆总结了近一年来的财务决算、税务管理和统计年报编制工作,就稳健反

映业绩、准确合并范围、防范运营风险、发挥管理会计职能等工作进行了强调,要求财务系统加强组织、认真盘点,按照“全面、准确、客观、及时”的原则编制好财务决算报告,并就做好税务决算和统计年报编制进行了要求和强调。

会议邀请了北京大学专家对宏观经济形势、“十三五”规划进行了分析和解读,财政部及中介机构的税务专家就研发费加计扣除等税务政策进行了讲解,对财务决算、审计关注重点及税务决算工作进行了培训,会议还对 2014 年度财务决算先进单位、统计先进单位以及管理会计征文先进单位

进行了表彰,观看了“穿越战火的档案”的展演等,对拓宽财务人员视野,弘扬创新创优财务文化建设,起到积极引领作用。

此次财务决算工作会采用“现场+视频”形式,主会场设在北京,全球设立 28 个视频分会场,二级子企业在分会场对所属三四级单位进行了转播。总部部门相关人员、二级子企业总会计师及相关人员 200 余人在主会场参加会议,各级子企业相关人员 2700 余人在分会场参加视频会议,阿尔及利亚、美国、中东、南洋等海外机构在有较大时差的情况下也通过视频方式全程参加了本次会议。

官庆会见四川省委书记王东明

中国建筑与四川省签署合作框架协议

本报讯（通讯员宗 和）近日,中国建筑工程总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长官庆赴成都短期工作,会见了四川省委书记王东明,出席了中国建筑与四川省战略合作框架协议签约仪式。中国建筑股份有限公司副总裁李百安等陪同短期工作。

王东明在会见时表示,中国建筑与四川合作基础很好,在川投资布局的一批重大项目已经取得积极进展。希望中国建筑抢抓发展机遇,积极参与四川新型城镇化建设特别是城市规划设计、综合开发、建设管理等,积极参与铁路、公路、轨道交通等基础设施项目建设运营,加大对绿色建材、电子商务等新兴产业的投资力度,实现携手发展、互利共赢。

官庆表示,中国建筑十分看好四川的发展前景,将充分发挥技术、资金、人才、管理等方面优势,加强与四川的全方位合作,积极参与、支持四川新型城镇化、基础设施建设和战略性新兴产业发展,为四川经济社会发展作出更大贡献。

会见后,中国建筑与四川省签订战略合作框架协议,初步敲定 1000 亿元投资计划,重点集中在交通项目、市政公用项目、保障安居工程项目、水利项目以及医疗卫生项目等基础设施投资领域。

在成都期间,官庆还会见了四川省委常委、成都市委书记黄新初,出席了中国建筑与成都市深化战略合作协议的签署仪式及四川省 PPP 项目推介大会。

官庆赴成都调研

中建西南院和中建西部建设等

本报讯（通讯员宗 和）近日,中国建筑工程总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长官庆赴成都先后调研中建西南院、中建西勘院、中建西部建设、中建西南区域总部,并参加了中建钢结构股东会。中国建筑股份有限公司副总裁王祥明、李百安分别陪同出席相关活动。

官庆在调研相关单位时要求:一是系统总结“十二五”工作,认真研判当前形势,做好“十三五”战略规划编制。二是加快转型升级步伐,加快向基础设施领域转型,积极拓展海外业务,强化核心竞争力。三是抓好安全生产管理,确保企业安全稳定运行。四是认真落实党风廉政建设“两个责任”,严格贯彻中央“八项规定”精神。

总部办公厅、财务部、投资部、基础设施事业部相关负责人,中建三局、中建西南院、中建西勘院、中建钢构、中建西部建设、中建西南区域总部主要负责人分别参加相关活动。

图片新闻



**穿越时空
体验活字印刷**

近日,中建八局四公司组织青岛地区 20 多名女职工带着孩子来到青岛市“时光印记”活字印刷馆,零距离接触铅制活字、海德堡老式印刷机、铸字机等,进行了一次穿越时空的活字印刷体验之旅。孩子们在踮脚捡取铅字、排版的过程中,感受了汉字文化的传承和魅力。

“平时很少有时间陪孩子,今天的活动让我享受到了亲子时光的快乐,也加深了对同事们的了解,公司真是越来越贴心了。”女职工们说。

(刘 佳)

中建审计案例荣获“百佳审计案例”称号

本报讯（通讯员沈 计）近日,由中国内部审计协会开展的“百佳审计案例”展示活动总结交流大会在京举行,活动评选出的 104 篇百佳审计案例中,中国建筑审计局报送的《资产质量专项审计案例》和中建七局报送的《合同外垫资项目专项审计案例》获得“百佳审计案例”称号。同时,中建八局报送的《施工企业内部控制审计研究》荣获 2015 年度内部审计理论研讨三等奖,中海地产集团报送的《房地产企业转型期内部控制审计探索》荣获优秀论文提名奖。中国建筑是为数不多的两项评选同时获奖的单位。

近年来,内部审计在加强组织内部控制、强化风险管理、提高效益和促进廉政建设等方面发挥了越来越重要的作用。中国内部审计协会为进一步总结推广各类组织内部审计实践经验、发挥优秀审计案例的示范和导向作用,开展了“百佳审计案例”展示活动,力图以典型引路的方式,相互学习和借鉴,放大成果共享面,更好地服务于组织发展的需要。

全国第三届“书香三八”读书活动

中国建筑取得优异成绩

本报讯（记者廖东红）近日,全国第三届“书香三八”读书活动颁奖典礼暨第四届“书香三八”读书活动启动仪式在中国现代文学馆举行。中国建筑工程总公司工会女工委荣获“优秀组织奖”,中建八局西南公司武汉地区经理部夏阳《我的幸福四叶草》获得征文二等奖,中建七局建筑装饰公司闫聪聪、朱宜斌、陈钦钦、谢蕊《喜欢你,喜欢你读书的样子》获得表演阅读作品二等奖,中建一局房地产公司靳莹“王铎《秋兴八首》(其一) 行草”和中建西

部建设北方天津公司宋闽祺《“饮水思源”油画》获得书画阅读作品二等奖等。此次活动中中国建筑共有 24 件作品获奖。

此届“书香三八”读书活动历时一年,全国有 23582 家单位、1000 余万女性朋友参与读书活动。组委会收到各地推荐参赛征文 45000 余篇、参赛书画阅读作品 1452 幅、表演阅读作品 525 件。组委会对各申报单位组织开展活动情况进行了综合评审,从 23582 家单位中评选出优秀组织奖 66 个。

超额回款 因有“四宝”

——中建海峡福州城投公司梁立海多举措促项目连年超额回款

企业做投资建设,最难的就是及时回款。但中建海峡福州城投公司有一位能人,他拥有“四大法宝”专治投资回款难。

2014 年,他促成所负责三个项目回款 7.7 亿元,全面超额完成年度收款指标,其中最高的超额 71.7%。2015 年截至到 11 月,虽然比去年更困难,但他依然促成福州高新区海西园项目回款 10375 万元,完成年初指标的 114.8%;收到省级小城镇试点青口起步区城市综合体项目回款 19528 万元,完成年度指标的 122.8%,并成功签订补充协议,使该项目从 EPC 模式中转变出来,让后续投资项目的政府按月付款比例提升至 80%;收到福州生物和医药机电产业园项目回款 51306 万元,完成年度指标的 107.6%。他负责的项目又全面超额完成 2015 年度收款指标。

这位身怀法宝、专治投资回款难的能人就是中建海峡福州城投公司副总经理梁立海。

法宝一:“理念”在灌输中发芽。2014 年,梁立海正式介入青口小城镇投资项目时发现了一个严重的问题。该项目自 2011 年开工,干了三年,完成产值五亿多元,可工程款才收回 3000 万元。平时政府同项目部对接只谈施工不谈钱,项目部也只有一个劲地干工程,没有投资概念,又觉得对接是上层领导的事情,过分依赖总部的力量。为此,梁立海反复对项目灌输投资管理概念,讲解“投资引领”工作思路,解放管理团队的投资思想;同时要求项目经理务必在岗不脱岗,

盯住项目,掌握好内控,进而再解决外交事宜。在他的努力与带动下,项目部士气大增,一反过去与政府对接的“弱势”,以项目运营主导单位的姿态与政府部门商谈,使项目投资回款得到了闽侯县财政的支持。

法宝二:“诉求”在维护中传达。企业同客户、合作伙伴之间的关系需要维护。在他看来,做好 8 小时外的辅助工作很重要,尤其是工程回款困难的时候,更应多去走动,增加气场流动。在同政府人员对接过程中,梁立海善于尊重别人,懂得说话的艺术。不论是面对正厅级干部还是普通的科员干事,他都面带微笑,尊重他们,以真诚洒脱之心换取了对方对他的尊重。在满足政府要求的同时,他善于把公司的诉求告诉对方,或以一种幽默轻松的方式告诉对方项目的难处。经过精心维护,现在,不管是在高新区还是在闽侯县,梁立海都得到政府部门人员的认可,为后续投资管理工作的顺利开展搭建了良好的沟通平台。

法宝三:“权益”在亮剑中赢得。施工方通常相对弱势,但梁立海认为,公司按时履约,就有充足底气拿出施工总承包企业应有的姿态,享有公平公正合理的对待。去年 10 月,公司刚推进青口小城镇投资项目时,即使公司满足了工程建设各个节点的要求,闽侯县部门七八个局长还是指责公司施工方面的各种不是。关键时刻,梁立海铿锵有力地說道:“我是总指挥,要么把我撤了,要么把青口封了、文体中心封了。双方是利益共同体,他们这么做严重路破我们的底

线,公司参与小城镇建设,全力打造政府民生工程,理应受到尊重,拿回工程款项。”一席话亮出了公司的胆气,最终赢得了政府人员的尊重与支持。

法宝四:“成绩”在策划中突破。投资管理工作的核心在于及时回款,做好前期策划必不可少。2013 年 5 月,公司全部及时完成某项目建设单位能提供工作面的道路施工,但建设单位对剩余路段的征地工作仍未排上日程。梁立海提前考虑策划后向建设单位阐明了附属道路分段验收、提前回购的方案,并经过几番艰苦谈判,最终达成了一致意见。同年 8 月 2 日,公司与建设方签订补充协议书(二),明确规定:受征地拆迁影响,道路建设采用分段验收交付,建设单位对已完成的道路项目实行分批回购的办法,使得项目顺利甩项交付并进入正常回购。这一举措后来成功推广应用到了“两园”及青口市政项目。2015 年 10 月,梁立海充分借助青运会部分赛事在青口文体中心举办的契机,精心策划,又成功拿回青口小城镇投资项目工程款 7150 万元。此次回款剥离了土地联动的束缚而完全由闽侯县财政兜底,意义重大。

城投公司的项目建设促进了当地的经济发展和社会和谐,得到了当地政府的肯定。

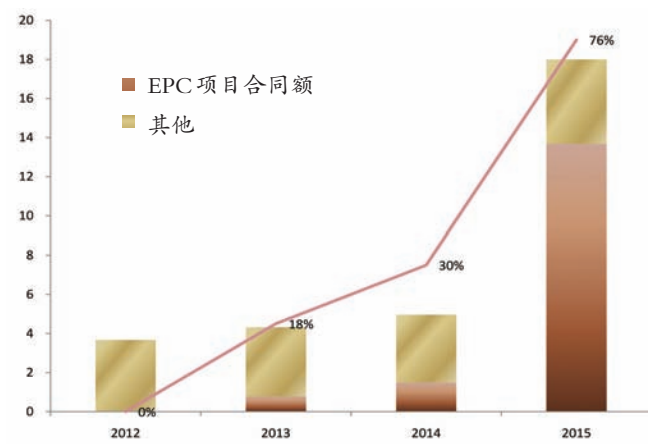
当被问及连年超额回收工程款的最大“法宝”是什么时,梁立海坚定地说道:“其实就一个‘干’字。有对企业的忠诚与感恩,敢于担责、敢于坚持,尽可能将工作做到极致,事情总能干成。”

(叶玲 陈玉泉)

华彩蝶变

中建新疆建科院产业结构实现跨越式升级,EPC合同额三年来芝麻开花节节高

□ 马克 佟志红



中建新疆建科院从2013年开始发力EPC项目,合同额不断创新高,占全院产值百分比由18%、30%提升到截止今年11月份的76%,原单一性、环节性业务结构实现华彩蝶变。

近日,中建新疆建筑科学研究院与吐鲁番新德物流公司签订了一项13亿元的吐鲁番空港物流产业园EPC(勘察、设计、施工、采购等总承包)合同,成为新疆建科院实施“创新转型”战略两年以来,签订的第三个也是最大的一个EPC项目。截止到2015年11月份,新疆建科院新签合同额18亿元,全院经营规模、科研能力和品牌价值再次实现新突破,业务拓展进入新领域,建科院在发挥专业优势、产业联动、转型升级中,完成了一次次华彩蝶变。

转型升级:润物细无声

在新常态下,传统发展模式难以为继,市场环境不容乐观。建科院如何破局?“根本出路就在于创新转型、做大增量、提升质量、做强存量,保持持续发展。”建科院董事长、院长吕新荣表示,“加快转型升级步伐是我们构筑长远发展优势的必然选择。”

新疆建科院的转型升级和变化,是一一次次“润物细无声”的过程。建科院抓住每

次与客户合作机会,举全院各类专业人才资源之力,用系统、优质的技术服务,在单一设计勘察等项目中,逐步引入其他专业板块进入,从小而散的专业项目逐步向大而整的EPC等项目发展。建科院针对高端业务、高端客户、高端项目,积极开展高端营销和专家对接,在大项目承揽上不断实现突破,并用建科院内部的业务联动起集团内部上下游的产业链条。

三年来,业务结构的调整和升级给建科院的发展提供了新的动力,中建新疆建科院实现了自治区开发类科研院所经营规模最大的目标,持续保持全国同行院所排名前列、中建系统内科研院所规模最大地位;工程检测、鉴定系自治区综合实力最强,最具权威的检测机构;勘察设计的竞争能力得到大幅度的提高,跨入了自治区勘察设计前五强;工程咨询服务能力跨入自治区同行业前三强……

变化,不仅带来了规模的扩大,更提升了“新疆建科”的品牌价值。

顾问式营销:赢得客户共鸣

建科院的转型升级是从哪里入手呢?近几年,建科院以“顾问式营销”为牵引,在转型升级之路蹄疾步稳。

建科院以诚实守信、追求卓越的职业操守,依靠独有、权威性的33项专业资质,形成“顾问式营销”模式,为业主提供“一站式”的服务体系,赢得了政府的信任。在市场的开拓和服务上,强化服务意识,做到全方位服务,努力把自己打造成政府的“千里眼”、“顺风耳”和“铁拐杖”,打造“建筑医院”、“专家会诊”的模式。2013年,建科院与中船重工签订“克拉玛依石油装备产业园”项目一期总承包合同,项目投资额为2亿元。这是新疆建科的首个突破,带动了集团内部兄弟单位的项目发展,锻炼了队伍,积累了经验,并在克拉玛依当地产生了一定的影响。用现场带动市场,今年6月,建科院签订了建设克拉玛依再生资源循环经济产业园的EPC合同,合同额为1.5亿元;10月,又签订了13亿元的吐鲁番空港物流产业园EPC总承包合同。

通过项目带动区域拓展的办法,目前,建科院不仅在克拉玛依地区已形成较好的品牌影响力和专业联动效应,实施了两个EPC项目,在吐鲁番地区,也开展了EPC项目,未来将顺势布局地州市场,并通过EPC项目,进入能源、石油化工、航空、物流网、绿色环保等领域,让建科院从单一的建筑专业走向了国家“一带一路”战略基础建设的行列当中,实现行业上的突破。

在业主享受超值服务的同时,建科院还以勘察设计为主导,引导检测、监理、岩土、特种施工等各专业梯次进入,实施链条

上的产业联动,在同一项目上争取更多的服务缝隙和更大的市场空间。

创新发展:华彩升级

经过几年的摸索,建科院寻求到了一条“做大勘察设计、做强检测鉴定、做优技术咨询、做靓科学研究”的发展路径。通过科研引导和提升相关产业发展,用产业发展的成果来“反哺”科技研发,实现科研与经营的良性循环。

建科院在工程建设领域有较为完整的产业链,规划、可研、勘察设计是前沿专业,检测鉴定、工程监理专业是依托,在市场上在较高的美誉度和认知度。同时,建科院积极推进大勘察、大设计、大检测、大岩土、大科研、大咨询的产业布局模式,集中优势资源和专家队伍,强化技术质量体系,保障“顾问式营销”模式的推进,并将个人优势、团队优势,转化到客户对“新疆建科”品牌认知度上,用各专业的集成优势、专业精神、优质服务,争取客户的满意和信任感。

建科院积极推动经营模式的创新,探索EPC在投融资、代建、PPP模式,发挥建科院的集成服务优势,通过实施“三大”营销策略,得以迅速做强做大。

延伸产业链、拓展新业务也是建科院积极探索的领域。建科院利用目前进行的科研课题和示范工程,有计划、有步骤地开展既有建筑节能改造、建筑产业化、既有建筑减隔震加固技术、绿色建材、新检测业务等,为开辟新的市场积累正能量。

创新,让建科院华丽“蝶变”,更让建科院迈上了新的高度,实现了从单一项目到EPC项目、单项合同额从几千元到十几亿的全产业链价值升华……

观点

用数据总结『总结』

□ 雨声 涂志梁

岁至寒冬,日渐年终,撰写提交年度总结报告工作也将拉开序幕。

如何能让今年的总结“转型升级”有所创新?从一线、从本业务中采集数据,进行单项与多项组合分析乃至趋势推论等或许是一良策。全是文字的总结要说看都没有必要看有点过,但好的、令人信服的总结确应有详实的数据和深刻的分析,中建总公司年初和年中采用大量数据并深刻解读的工作会报告就是一个很好的范本。

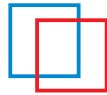
数据分析的过程是总结的过程,是提升报告价值、实现报告增值的过程。研究多项数据的演变关系、勾稽关系,一般就可以找到对工作影响最大的正向因素、负向因素,并预测发展趋势,这是报告的重点,也是亮点。比如针对一个花名册的人员总结报告,假如将年龄、学历、获奖和职位等因素进行组合,做出一个由数据支撑的影响职务晋升的要素分析,那数据的意义就得到了放大,总结的价值也就更大。

总结报告按惯例要对自己或者部门的工作“找碴”,这个“碴”找的准不准、深入不深入,而不仅仅停留在表面,也依赖于数据的剖析。有了数据分析和科学、量化的推论,之后的新年计划就能有的放矢进行调整和提高。

数据不是万能的,很多工作也的确难以以完全用精确的数字来统计、表达,但部门或者项目要实现更大程度的精细化和信息化管理,让总结做到肯定成绩掷地有声、挖掘“病因”深入骨髓,比之喋喋辞藻,数据的量化与分析确实更有力量。项目工作不能让施工技术人员专美数据。

总结虽是年底例行工作,但通过总结的内容和方式,能够看出一个人的眼界、能力和态度,是守成还是进取也可窥一斑。有的总结年年大同小异“模板化”,有的总结语句华丽却无论据,即使有也仅仅是数据的简单罗列,数据财富被白白丢掉。

大数据和云计算可以产生商业价值,“小数据”和“小计算”同样有益于提升部门的经营水平和管理效益。当数据与分析并存、理论与实际同在,这样的总结才算“满分过关”。



图说新闻



近日,随着现场总指挥一声点火令下,一条30余米的巨型火龙瞬间飘舞在蔚蓝天空中——西气东输重要支线工程,全长53.71公里、由中建七局承建的内蒙古“呼张延”天然气长输管道项目完工。

(王云鹏 周军营)



近日,中建六局施工的武汉大花岭货场下行线特大桥成功转体。大桥转体梁与京广线夹角呈39°,总重量3000吨。

(尹志强 张兰桥)

工程动态

近日,中建电力梅州万达广场项目大商业板块全面封顶。

(张翔)

近日,中建市政工程有限公司承建的四川内江大千路北延线及北环线安置还房(东区)工程完成竣工验收。

(肖立怀)

近日,中建一局东北公司太原晋源东区棚户区改造项目主体结构封顶。

(王永茜 徐峰)

近日,中建二局三公司南昌万达茂项目国内最大木质过山车系统调试工作全面完成。

(吴业松 那苗)

近日,中建钢结构负责钢结构制造、安装的浙江杭州江南布衣项目和济南华润万象城项目先

后开工。(李昊 周梦兰 唐文博)

近日,中建交通承建的五台至盂县(五孟)高速公路通过竣工验收。

近日,中建六局土木公司青岛小水清沟村改造安置房项目主体结构通过验收。

近日,中建安装营口港仙人岛原油储罐五期工程项目通过竣工验收。

近日,中建三局总承包公司承建的长沙华创国际广场和菏泽市中医医院项目主体结构先后封顶。

近日,中建海峡海西商务大厦项目施工高度首次超过100米,达到100.7米。

(刘莉莉)

近日,中建四局安装公司贵州分公司贵州煤炭资源开发利用工程研究中心项目总部大楼及酒店通过竣工验收。

(罗兵)

近日,中建七局郑州公司郑州国道107线与郑汴路互通立交新建工程交工验收。

(李艳志 赵占远)

近日,中建二局四公司天津大学新校区生活、体育馆等所有组团项目竣工。

(赵新玲)

近日,中建三局华东公司承建的上海地杰A地块项目开工。

(殷清富)

近日,中建八局三公司重庆市机场专用快速路北段II标段工程全线合龙。

(王文博)

中标信息

近日,中建一局华北公司中标北京通州IX-11地块C01办公楼等工程,合同额7.28亿元。

(王永茜 岳亚欣)

近日,中建海峡南平城投公司中标武夷新区云谷小区EF地块工程项目,中标额6.95亿元。

(缪定元)

近日,中建三局基础设施工程公司以5.3亿元中标武汉黄海路隧道一期二标段施工总承包工程。

近日,中建安装一公司中标烟台泰山石化港口发展有限公司二期工程,中标额约1.5亿元。

(马东杰)

近日,中建五局三公司中

标湖南省烟草公司永州市公司烟叶仓库建设项目机电安装工程,中标额1.4亿元。

近日,中建钢构中标江阴澄星大厦项目,中标额1.25亿元。

(张紫薇)

近日,中建三局三公司安

装分公司以4680万元中标福建漳州春达化工30万吨环保增塑剂安装工程。

近日,中建西部建设所属中建商砼以3840万元签约福州地铁2号线第十标段项目混凝土供应。

(周峰)

近日,中建装饰华鼎装饰以3257万元中标上海九龍仓兰廷装饰工程。

(王建邦)

天津大爆炸灾后百日

上万户受损房屋维修基本完成

本报讯(通讯员张悦)天津港“8·12”爆炸事故已逾百日,中建三局三公司(天津)天滨公寓修缮项目部修缮工作进展顺利,上万户受损房屋维修工作临近尾声,距炸点最近的天滨公寓3000多户门窗已修缮完毕,后续施工重点将主要是消防设施的修复以及小区的绿化施工。

天滨公寓、福瑞家园、伴景湾3个居民小区距离爆炸核心直线距离不足1000米。爆炸发生后,小区门窗、外檐、电梯及室内设施损毁严重。中建三局三公司天津分公司按政府要求,先后开展了楼层勘察、垃圾清理、门窗安装等多项清理、维修工作。

中建四局三公司赤水河谷旅游公路项目

两次为汉代聚落遗址“让路”

本报讯(通讯员李安心)近日,中建四局三公司路桥分公司施工的赤水河谷旅游公路项目4标段,再次为2000多年前的汉代聚落遗址“让路”,彰显中国建筑的社会责任,受到当地政府及有关部门的赞扬。

今年1月25日,中建四局总承包的赤水河谷旅游公路项目开工,孰知2月14日,贵州省考古队就在习水县土城镇赤水河边黄金湾道路施工范围内发现了一处500平方米的汉代聚落遗址。为保护文化历史遗产,建设方、文管所及施工方协商后首次缩小了施工范围。但随着发掘的进行,遗址先后出土文物上万件(片),成为贵州境内迄今发现的最大古代聚落遗址,并于11月9日被遵义市政府列为重点保护文物。路,还要退让。项目与建设方协商后,克服道路变窄增加的施工难度和成本,再次同意退让1.5米。

中建西部建设

实现轨交冬季高性能混凝土施工

本报讯(通讯员罗志明 王玉娟)近日,中建西部建设在低于0℃的气温条件下,完成了乌鲁木齐轨道交通1号线02标段燕儿窝站停车场C45高性能混凝土的浇筑。

混凝土冬季低温凝结时间将加倍延长,若降至负温还可能造成混凝土冻胀破坏。中建西部建设以自主研发的新型高性能防腐剂代替传统膨胀剂,并在施工时采用泵送连续分层浇注振捣成型方法,不仅有效提高了混凝土早期强度、抗冻及抗腐蚀性能,也防止了混凝土因水化热过于集中以及昼夜温差过大而可能产生的裂缝,成功完成此次冬季低温浇筑。

中建五局广东公司常平珠宝城项目

用小铁片+自攻螺丝防芯模上浮

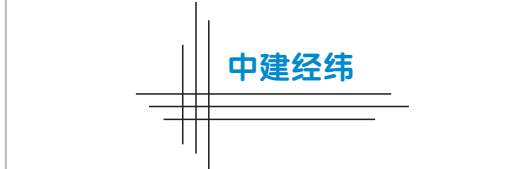


小铁片和自攻螺丝将芯模牢牢固定

本报讯(通讯员李山)近日,中建五局广东公司常平珠宝文化产

业中心项目用“小铁片+自攻螺丝”替代传统的“铁钉+铁丝”,不仅解决了芯模上浮问题,而且施工速度更快、抗浮能力更强。

施工人员在板底钢筋与模板之间,以“铁片+自攻螺丝”拉结作为抗浮点,均匀地设置在肋与肋相交处。同时,项目设置纵横方向的通长抗浮钢筋压住填充箱体,再通过16#铁丝把通长抗浮钢筋与板底筋连接固定,芯模便被固定下来。



因势而谋 改革创新

打造“十三五”审计全覆盖监督体系

沈 骥

新时期下,党中央、国务院、审计署先后提出了审计监督“全覆盖”的总体要求,这是国家审计的重大战略目标,也是公司内部审计“十三五”期间的重要机制创新。通过打造全方位、宽领域、多维度、立体式的审计监督新体系,把审计监督全覆盖落到实处,为中国建筑的“十三五”战略目标保驾护航。

一、注重方式和途径,深刻理解公司审计全覆盖内涵

近年来,随着公司业务和规模的快速发展,经营管理中面临的问题和风险不断加大,但受限于审计资源、审计工作管理模式等因素,一些重点领域、关键岗位、以及“小、远、散”项目和单位的监督制约仍存在盲区。按照党中央和国务院要求,国家审计要实现对公共资金、国有资产、国有资源和领导干部履行经济责任的全覆盖,这对公司构建审计监督体系、实现审计全覆盖具有借鉴和指导意义。面对新形势和新要求,公司内部审计必须通过实现审计全覆盖,提高审计监督层次和水平,加强公司全面风险防范,进一步推动公司提质增效、做强做优。

要实现审计全覆盖,首先要把握其深刻内涵。首先,审计全覆盖不能片面的理解为数量上的扩大,甚至面面俱到,而是要抓住审计的重点领域和关键风险,对每个项目审深审透;其次,实现审计全覆盖不是走一步到位的跳跃式路径,而是要具体问题具体分析,统筹部署,有计划推进;再次,审计全覆盖不是揭露表面问题,而是要深刻查处问题、透彻分析原因、提出有效建议,充分发挥审计的建设性作用。

二、多措并举,构建公司审计全覆盖监督体系

“十三五”期间,为实现公司审计监督全覆盖的目标,内部审计部门将探索建立、创新完善全覆盖实现机制,通过“纵、横、合”协调的全覆盖具体路径、大数据环境下的审计创新和审计监督整体功能的发挥,形成与全覆盖目标相适应的审计监督体系。

(一)围绕公司战略,强化流程管控,实现审计纵向全覆盖

“十三五”期间,审计系统将进一步融入管理核心,通过推进公司战略管理,加强流程管控,延伸对小、远、散单位和项目的审计触角,实现“战略—流程—小远散项目”的审计纵向全覆盖。

一是开展战略审计。对公司战略制定、目标分解、资源配置、保障机制等进行专项审计,及时反映战略执行进展以及存在的问题,提高公司战略决策和战略执行的效率与效果,保障战略目标实现。

二是开展业务管理流程审计。重点围绕营销、履约、结算、收款环节进行全周期业务流程审计,围绕重大项目投资开展财务资源配置效果审计,围绕建造合同的业财衔接等开展信息融合审计等,以检索企业管理环节间的低效率和低效益问题,促进公司内控及业务流程再造和优化。

三是开展小、远、散单位和项目审计。

(二)聚焦关键业务和重大风险,实现审计“职能管理—重点业务”横向全覆盖。

一是探索开展职能部门履职绩效审计,促进总部能力建设,提升管理协同与职责落

实。

二是建立系统关键业务常态化审计覆盖机制,强化工程招投标、物资采购、工程结算、资金支付等关键业务的过程审计。

三是对表外融资、新业务、海外分支机构等高风险业务和领域,及时开展审计,确保重大风险全覆盖。

(三)深化经济责任审计,实现权力监督全覆盖

审计全覆盖,不仅要保证审计重点对象的“点、线、面”,还要做到审计监督方式的“纵、横、合”。所谓合,是指审计全覆盖最终要合到权力制约上。“十三五”期间,审计系统将进一步深化经济责任审计,实现权力监督的全覆盖。

一是要规范经济责任审计对象、审计内容、审计期间、审计问责的全覆盖,加强对权力运行的监督和制约,促进各级管理人员依法依规履职。

二是将关键岗位纳入审计范围,确保领导干部及关键岗位负责人权力点的全覆盖,所有承担考核指标的经营实体、掌握重要资源、资产和进行重大资本运作的部门和岗位,要纳入审计范围,从而消除关键岗位存在的监督盲区,全面实现权力行使的有效约束。

三是加大任中审计力度,提高权力监督全覆盖的时效性和效果性。对任期超过3年的领导人员必须开展任中经济责任审计,最长不超过5年,增强对领导干部的日常权力监督。

(四)加强审计信息化建设,提升审计全覆盖技术水平

通过建立多层次的审计汇报、通报机制,促进审计结果被管理层运用,提升审计成果价值。

三是建立和完善责任追究体系,确保监督工作权威性。

三、创新管理体制,为公司审计全覆盖提供切实保障

一是深化管理体制变革,提高一线业务覆盖力度。“十三五”期间,审计局将推动二级审计机构根据经营管理要求,在规模大、产出比重大的经营区域派出审计分部,落实审计负责人委派制度,确保实现业务的全覆盖目标。

二是充实完善兼职审计专家库,为拓展审计监督领域提供人力保障。2015年,审计局聘请了118名财务、商务、物资、工程管理等方面的兼职审计专家参与审计项目。“十三五”期间,审计局将建立100人左右的成熟兼职审计专家库,并推动二级审计机构根据工作需要,建立300人左右的兼职审计专家库,弥补全覆盖要求与资源不足的矛盾,增加审计增值服务的机动性和灵活性。

三是建立审计工作绩效评价体系,加强审计全覆盖的质量管控。

审计“全覆盖”,是当代中国审计发展的最新理念,也是新时期下公司平稳快速发展的重要保障。“十三五”期间,公司审计系统将有深度、有重点、有步骤地巩固和创新“全覆盖”工作机制,突破存在的薄弱环节,不留盲区和空白点,全面打造符合公司“十三五”战略发展需要的审计全覆盖监督体系,为公司改革发展提供坚实保障。

中建三局与武汉理工大学签约

联合培养巴基斯坦留学生

本报讯 (记者程超 通讯员王翠微 吴俊)近日,中建三局与武汉理工大学签约,联合培养8名巴基斯坦留学生。

8名巴基斯坦留学生中,1人攻读材料专业硕士学位,7人分别攻读土木工程、电气工程专业学士学位。读书期间,8名留学生的学费、生活费、住宿费、体检验证费、综合医疗保险费等学杂费用共计160余万元均由中建三局承担。此次签约,进一步拓宽了校企之间合作领域,将为中国建三局培养既拥有专业知识又熟悉中国企业文化的巴籍管理人员,同时为该局今后在其他国家项目的定向培养打下坚实基础。

中国驻巴基斯坦大使馆大使孙卫东先生发来贺信,贺信中说,当前,中巴关系已提升至全天候战略合作伙伴关系,双方正加紧推进“中巴经济走廊”建设。中建三局积极参与“中巴经济走廊”建设,关心和支持巴基斯坦民生事业,同武汉理工大学合作,联合培养8名巴基斯坦留学生,既为巴基斯坦培养了紧

缺人才,也为企业与高校合作支持海外民生事业树立了良好典范。

当前,中巴双方正加紧推进“中巴经济走廊”建设。中建三局总经理易文权说,深耕巴基斯坦,必须充分挖掘当地人才优势和潜力。近年,中建三局在巴基斯坦重点大学招聘了近50名优秀毕业生,2014年尝试将巴籍员工派驻国内短期工作,今年又探索与武汉理工大学联合培养,未来还计划在巴基斯坦投资建设培训学校,分批培训当地劳务工人。

8名巴基斯坦留学生表示,将珍惜在武汉理工大学的学习机会。他们来到中国后首先要尽快通过语言关,然后再深入学习专业课程。将来学成后更好地为自己的家乡服务,做中巴两国友好交流的使者。

近年来,中建三局抢抓“一带一路”新机遇,在巴基斯坦先后承建该国最大商业综合体人马座酒店、JF-17飞机制造厂、拉哈尔软件科技园、伊斯兰堡国际机场航站楼等一批有较大影响力的高端项目。

中建七局

开辟纪检监察干部成长“快车道”

本报讯 (记者李艳志 通讯员王笋)“纪检监察重点关注人才将纳入中建七局关键岗位候任序列,当上一层级岗位出现空缺时,将列为主要考察人选……”近日,中建七局面向全局公开选拔首批纪检监察重点关注人才11名,为年轻的纪检干部开辟成长“快车道”。

选拔通过资格审查、笔试、面试、无领导小

组讨论四个环节,重点考察了政治素质、思想品德、政策理论和业务能力等。

据悉,重点关注人才将纳入中建七局关键岗位候任序列;在推荐选拔公司级后备领导人员时,同等条件下有优先资格;同时,重点关注人才将在职业发展规划、轮岗交流等方面重点得到指导,使其加快成长成才步伐。

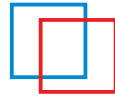
中建西南院

技术专家为百余名地方干部授课

本报讯 (通讯员习 南)近日,应四川省达州市住房和城乡建设局邀请,中建西南院技术专家为150余名达州市城乡规划局、达州规划编制中心、达州市城市测量队和达州市规划建设监察支队中层以上干部现场授课,进行新型城镇化建设专题培训。

这是该院与达州市人民政府签订战略合作协议以来每年坚持的活动之一。此外,双方还通过派遣优秀专家兼任达州市总规划

师,派遣业务骨干赴达州市住建局挂职,针对重点项目合作提供决策咨询等方式为地方新型城镇化建设服务,并结合达州市实际,为该市量身定制了五个专项科研课题,内容涉及绿色生态小城镇规划建设、新农村建设、地下综合管廊规划、红军文化传承等,通过课题成果的逐步应用,进一步推动达州市走出一条集约、智能、绿色、低碳的新型城镇化道路,努力使其成为四川省新型城镇化的样本。



拓展幸福空间

近日,来自中建钢构华东大区的志愿者王春林和缪佳骏,结束了在江苏三岔希望小学60天的支教生活。两名志愿者所在的支教团队不仅完成了日常教学任务,还精心安排了动画英语课、魅力音乐课、传统书法课等趣味教学课程,策划了“幸福纪念册”全家福摄影活动、“万花筒”书画比赛、集体生日会等课外活动。孩子们和志愿者建立起深厚的感情,直呼两人“王爸爸”和“缪爸爸”。图为孩子们参加“放飞梦想”活动。

(周梦兰 庄严)



左图:近日,中建五局地产公司在长沙仰天湖中建小学举办第二届业主运动会。长沙中建·芙蓉嘉苑、芙蓉和苑等项目的500余组家庭、近2000人参与了活动。图为公司员工与业主参加五人六足趣味游戏。

(郑彪 张一平)

左下:近日,中建四局华南公司在佛山星港国际广场项目为该公司项目一线的六对新人举办集体婚礼。图为新人们在婚礼上跳起华尔兹。

(肖小堂 李永新)

下图:近日,中建二局三公司联合北京义联劳动法援助与研究中心,组织40名在京工友参与“最美北京一日游”活动。工友们免费参观了首都博物馆、国家大剧院、故宫博物院。活动租用爱心大巴全程接送,该公司的6名志愿者负责引导、讲解,3名摄影爱好者专门负责为工友们拍照。

“谢谢,太感谢了,我们不会说什么,但今天我们两口子真的高兴……”一对工友夫妻在结束参观后不停地向组织者说。图为来自江苏金铭劳务公司的字家水和宇庭丽夫妻在天安门城楼前甜蜜合影留念。

(闻江 李丹丹)





北上广不相信眼泪，小城市呢？

吴光波

最近网上热议电视剧《北上广不相信眼泪》让广大观众“三观尽毁”，因为剧中传达一种为了生存可以不择手段的观念，并证明这是在大城市生存所必须的。

作为一名十年的北漂，在国企稍显善意的职场环境中，我虽不相信北上广职场只是成为泯灭良性的存在，但是也难免会碰到让人流泪的事情。

犹记得，我大四最后一学期，表哥托着某部门经理的关系把我安排进一家国有风投公司做实习生，被告知干得好可以留下，于是我这只职场菜鸟尽力做好每一项工作，但临毕业时，表哥告诉我：“你那个职位安排给了公司某位领导的侄女。”

尽管这样，父母依然坚决不同意我回福州或厦门，尽管这已经是比家乡县城更好的城市，“北京有叔叔和表哥，况且你哥原来和你一样，现在不都有车有房了么？不准回

来！”

就这样，毕业前我被“遗弃”在北京。

而在家乡县城，有同学考上公务员可以恣意狂欢，有同学为了交警队的外聘合同却上天入地，有同学为了打赢官司而拼命求人……

因为在小县城，关系就是一切。

去年，我家里遭遇一桩官司，犹记得全家人面对传票、起诉状时的不知所措，因为法院在一个农村家庭眼中十分陌生，你既不应该出现在我们的生活，我们也不会走进你的大门。父亲开始托着叔叔和表哥，找遍各种关系，希望直接拿下法官，最后找了位“有关系”的退休司法所干部，但一审仍败诉，父亲总觉得一审的法官被买通，于是二审再次找了位某庭长介绍的兼职律师，再次败诉，父亲开始有点歇斯底里，整日觉得找的关系不够硬，对方的后台很强。

这便是中国一个普通的小县城，一切皆

离不开关系二字。我不情愿地被掺和在关系之中，成为父亲眼中胜算的一部分，但我始终相信法律在社会中的力量，如果一个社会只有人情大于规则的潜规则，其实每个人可能都是受害者，潜规则的大刀终究掌握在少数人手里。

中国社会大抵相似，并未因为北上广或是小城市就有什么差别。

北上广之所以不相信眼泪，是因为在这里，眼泪解决不了任何问题，这里不相信自怨自艾，不相信不劳而获，每个人可以有诸多缺点，但是北上广会包容你，给予你机会，但是如果你不努力，那就哭哭尽眼泪也是枉然。

北上广也讲关系，医院看病、小孩上学、职业晋升……但是大城市有着相对完善的制度体系，每个人都有相对公平的竞争机会，每个人都能在制度内展示自己，另一方面，在大城市，所有的血缘关系都在被极致稀释，就算

同在一个城市的亲属可能一年也吃不了两回饭，因此在大城市，只要你愿意努力，这样一个相对公平的环境就愿意给每个人机会。

北上广不相信眼泪，其实小城市也不应该相信眼泪，社会的良好发展必然需要公平正义的规则程序。

个人天赋秉性的差异在一定程度上决定着社会无法达到绝对公平，社会必然有强弱群体之分，但是无论是北上广这样的大城市或者是其他小城市，社会的公平正义应该是保证每个人生存、生活的基本规则，只有在这样的前提下，才既不会因为你是某某长官就能随意剥夺我的自由和权利，也不会因为我只是个捡破烂、摆地摊的就没有任何前途和未来。

社会中的每个人，无论你是怎样的背景和背影，每个人都应该有机会通过自己的努力获得相应的回报，这便足矣，而我们都应该为形成这种良性氛围做点改变。



“一春梦雨常飘瓦，终日灵风不满旗”是唐代诗人李商隐《重过圣女祠》中的一句，青砖黛瓦让很多人憧憬，尤其是屋檐最前端的瓦当，种种构思巧妙的图案所蕴含的意义更是让人为之感叹。

瓦当，俗称“瓦头”或“筒瓦头”，乃屋檐最前端的一片瓦，溯本求源，“当”者实为“挡”，主要起着阻挡瓦垄下滑和导引檐水下滴以及保护房屋屋檐不受风霜雨雪侵蚀损害之作用。瓦面上常常带有花纹或文字的装饰性的圆形或半圆形图案，是我国古代建筑物中独有的既具相当实用功能又极富艺术审美特色的装饰构件。中国瓦当，浸润在中国文化丰富而久长的雨露之中，蕴含着厚重的文化意义，有着特殊的文化价值。

绘制在瓦当上面的图文，画面与写意相融，图案构思巧妙，富于生气。费声骞在《古代神帖鉴赏》中就曾作过这样的描述：瓦当文

字，多作篆书，结字因势变体，用笔抑扬顿挫，曲屈富变化，具粗犷纵逸的趣味，故为书家珍重，篆刻家也常模拟瓦当风格入印。

孟子曰“充实之谓美”，瓦当的外形构成了一种既张扬而又节制、凝聚着力的结构。瓦当装潢型制结构的模式正与人的生命力的结构模式相一致，让人感受到张弛有致的美——这种张力的内涵所表现出的恰恰是中华民族最根本的审美诉求。早在古墓葬的石敢当等造型中，便能感到其外形的动作并不恣意狂放，而是收敛抑欲，欲放且收。

瓦当虽经千余年风雨和泥土的剥蚀，于今仍有朴实的大美。众多爱好雅玩的人士都以收藏瓦当以显博雅。先秦时代的瓦当，一般边缘很细，且不甚规整，动物瓦当大多是描述现实生活中常见的动物，形象朴实，大都采用块面浮雕的艺术手法，形成一种雄浑、凝重的时代风格。到汉代时，瓦当的工

艺更是达到了顶峰，汉代艺术的浪漫色彩在瓦当的造型上被很好地贯彻、融汇进去了。它以大幅度的动作，高度夸张的形体姿态，颇具野性动势地塑造出一个个飞扬流动而又古朴可爱的艺术形象。如四神翼虎、螭龙与玉兔纹瓦当，完全是粗线条、粗轮廓的大手笔，不做任何细部的直接描绘，长短不合的比例，直线、棱角、方形又是那样突出，缺乏柔和，看起来是那样笨拙古老，姿态不符常情。

东汉以后，瓦当艺术走向衰落，宋以后，瓦当艺术更是日薄西山，渐渐走向没落。每个朝代的瓦当都有专属的历史特点。但即便是不同的朝代，瓦当上的图文也寄寓着国泰民安、风调雨顺的美好祝愿。瓦当在超越实用性上更为出彩的，是它已然演变成了一种艺术品。

它的图案多取材于青龙、白虎、朱雀、

玄武这些代表中华民族最古老的图腾和审美倾向的元素。其上冲、飞腾、跃动、展开、旋舞等姿态，体现着生生不息的生命律动。而这些姿态，大多又恰巧适合于圆或半圆的造形。在瓦当图案里，在这些飞腾旋舞的图形外加上一条比例适当的边框，形成封闭的状态，既显严谨，又适当地限制或减弱那飞旋、上冲姿态的张扬的力。这张扬的力积蓄于圈中，益发显得饱满而充实。

每一块瓦当背后都有一段动人的历史故事，它几乎浓缩了一个时期的审美和精神取向，将绘画、浮雕、工艺美术、书法篆刻等诸多艺术汇集于一身。在漫漫岁月长河中，如最忠实的守护者，默默地恪守在自己的位置上，安静得如同不会说话。但在这暗青色中，却跟世人诉说着最动人的故事。

笑对批评

刘越

从小到大大，我们总会遭遇这样或者那样的批评。参加工作之后，受到批评更是在所难免。受到批评后，或情绪沮丧，或伤心难过，往往对身心健康、工作状态带来负面影响。所以，如何正确地认识和恰当地处理来自工作中的批评，是一项很重要的修炼。

参加工作五六年来，我受到大大小小的批评不计其数，但我总是认真对待、深入反思，每每过后，总有所得。而我对待批评，也从最初的惧怕、逃避，慢慢过渡到接受、反思，终于变成受益、感恩了。从此以后，我便笑对批评了。

笑对批评，绝不是麻木不仁、笑笑而已，更不是笑过之后、置之不理，而是要面对批评、尊重批评，更要用自己的努力去赢得批评者的尊重和信任。同时还要带着感恩的心对待批评者。须知对批评者而言，正是冒着让人讨厌或是得

罪人的风险，指出了我们在工作上的纰漏和在方法上的不足。而批评本身，一针见血，直指软肋，往往揭示了我们的缺陷和短板，虽然听起来不大舒服，细细品味却是最受用的。

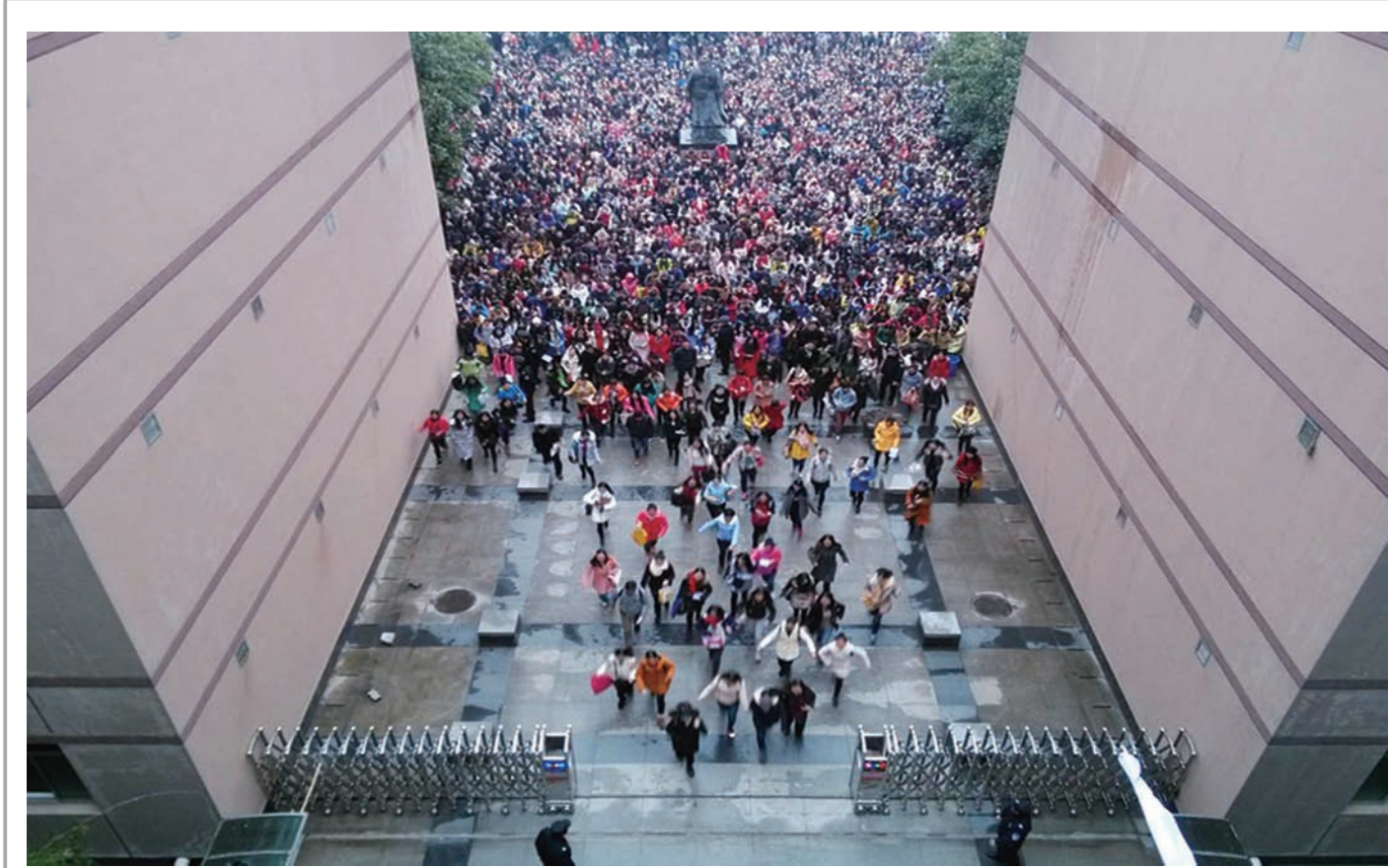
面对批评，《墨子》里面有一个非常经典的故事。墨子常批评他的门生耕柱子。耕柱子感到很委屈，就反问墨子：“我没有比别人好的地方吗？”墨子淡然地说：“假如我要去太行山，用一匹好马或一头牛来驾车，你会驱使哪个？”耕柱子说：“当然选择驱使好马了。”墨子说：“为什么要驱使好马呢？”耕柱子说：“好马值得我去驱使。”墨子随即说：“我也认为你值得驱使。”耕柱子醒悟，从此乐于接受批评。从这个角度看，批评是一种鞭策，是一种殷切的期望，更是一种特殊的关怀。古语说“忠言逆耳利于行，良药苦口利于病”，说的也正是这个道理。

笑对批评，是一种人生态度。有了错误，勇于承认，敢于面对自身的不足，沉下心来研究，认真严肃地去努力、去改变，才是人生应有的态度。

笑对批评，是一种胸襟怀抱。能听得进不同的声音，甚至是刺耳的声音，才能兼收并蓄、不断成长，这种海纳百川的气魄和坦坦荡荡的胸怀，才是人生应有的气度。

笑对批评，更是一种生活智慧。在批评中敏锐地发现不足，剖析问题，然后对症下药解决问题，提升自我，完善自我，这才是人生应有的睿智。

朋友们，我们也许不够优秀，也不够完美，还存在着这样那样的缺点和不足。但是我们应该怀有一个认真对待批评的态度，一个包容吸纳批评的胸怀，去笑对批评，积极行动，不断改进，不断提高，从而塑造全新的自我。



摄影

赶考

曾院平／摄



质朴芦苇花

秦微

余亚飞有诗称：“浅水之中潮湿地，婀娜芦苇一丛丛；迎风摇曳多姿态，质朴无华野趣浓。”或许，《为了这片土地》这部电影打破我跟泪控制点的地方是电影里的芦苇荡；王桂兰的丈夫捧起一把芦苇花笨拙拘谨地递给王桂兰……随后电影画面里铺满了大片大片的芦苇花。

这时，我的泪悄然落下。

王桂兰，她是党的好女儿。这个将一生奉献给正二村，奉献给党的女性，用自己的实际行动践行了党的宗旨：为人民服务。

正二村，在王桂兰接手前负债 37 万元。人们可以顺理成章地继承已有的荣誉和光环，却惧怕面对收拾一个“烂摊子”带来的负担和烦恼。可是王桂兰，在面对村民架好的用来逃离的梯子时，抛出了八个掷地有声的字：“欠债还钱，天经地义。”从此，她以一腔热血，

用自己的坚持和行动带领正二村从“负债村”变成了“盈利村”。

在村部食堂黑板上写下：“食堂吃饭，每人 3 元”；将村里修路的工作承包给了其他村民，而不是给自己的弟弟；无私地让乡亲们跟着她的弟弟学习豆芽培育技术；流泪推倒她五叔的房子；禽流感肆虐时，她处理了丈夫偷偷藏起来给她补养身体的乌鸡……她没有时间陪身体不适的丈夫去医院检查身体，只因为那时她把时间放在了如何给正二村的豆芽公司注册事宜上。即使是得知自己患了白血病，她依然想为村民多做事、做实事。王桂兰无私奉献工作的每一步，都对得起村支书这个岗位，都对得起党和村民对她的信任。

几十年如一日，每一次，当她个人的利益与集体的利益出现冲突时，她都毫不犹豫地舍弃自我，她用自身的行动诠释了什么叫做“坚持”。坚持的路上，

“感恩节快到了，你准备给父母买点啥？”周末的时候与室友聊天，发现感恩节快到了，虽然父母不赶时髦过洋节，但我常年在在外工作，很少陪伴他们，也想借这个机会给他们买点什么，表达一下自己的对父母的感谢之情。

“你先别买了，快过年了，等你回家的时候咱俩一起逛街的时候再买吧！”听母亲这么说，我不禁笑了起来。母亲极少逛街，去年和我逛了一次街，她就总惦记着再和我出去。母亲是一名医生，大半辈子的时间全部都用来跟病人打交道，对自己的衣着打扮丝毫不上心。去年我休探亲假的时候，她的身体出现了问题，医者难自医，趁着还有几天探亲假，我陪她去哈尔滨检查身体。

我想趁这个机会让她放松一下，我们计划提前两天出发。走的时候母亲还是各种不情愿，惦记着自己的病人，我和父亲好说歹说她才同意。到了哈尔滨，我带母亲去逛街，这是我和母亲第一次纯粹地逛街，不用担心随时响起的电话，不用惦记晚饭还没有做好。进了琳琅满目的商场，母亲整个人显得十分无助和迷茫，她说随便逛逛买件棉服就行。她说这里的衣服太年轻了，不适合她这个年纪，自己都是老太太了。我拉住她，坚决不让她去中老年专柜，那些衣服一旦穿上了就真的变成老太太了。

考虑到母亲经常出诊，衣服要挡风防寒，我给她去买了一件户外品牌的冲锋衣，颜色鲜艳衬得母亲肤白，内外两件穿脱也方便，又给她挑了一双同色系的运动鞋。母亲穿好后，她身上的暮气立马消失了，变成了一个活力四射的年轻人，一开始嫌衣服颜色太艳的母亲也喜欢上了自己的新衣服。买完衣服，我又陪她去化妆品专柜买保养品，又挑了一家人气很旺的餐厅吃饭，我们就像一起共度周末的闺蜜一样，完全没有了年龄的距离。母亲好像变成了和我同龄的女孩，卸去了工作与生活重担的她也是个爱美爱笑的女人。

在我这个年纪，母亲已经生了我，从那时起她就放弃了一个女人对美的追求。她每日忙于工作和家庭琐事，她是一个好母亲、好妻子，也是一个好医生，但是她忘掉了自己。如今，我终于可以独立生活，不需要母亲再日夜为我操劳，我想让她重新变回过去的自己。我希望以后的日子里有更多的时间陪她聊天逛街，可以带她看看这个美好的世界，尝试各种好玩有趣的事情，把她失去的青春重新还给她，这也许是我能给她最好的感恩节礼物。

独家记忆

MEMORY

赵新玲

感恩节的礼物