

## 中建集团党组理论学习中心组 举办党史学习教育专题读书研讨班



本报讯（通讯员企文、班厅）3月10日至12日，中建集团党组理论学习中心组举办党史学习教育专题读书研讨班，深入学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，采取集中学习和自主学、专家宣讲和集体研讨相结合的方式，认真研读习近平同志《论中国共产党历史》等指定学习材料，邀请党史学习教育中央宣讲团成员、中共中央党史研究室原副主任冯俊、李忠杰作专题宣讲，高标准高质量扎实推进党史学习教育。

在领学原文环节，集团党组书记、董事长周乃翔带领大家认真学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话，强调要坚持用党的创新理论武装头脑、指导实践，推动工作，真正掌握蕴含其中的马克思主义立场、观点和方法，把企业发展融入到中华民族伟大复兴征程中，更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗。

学习  
建行  
Jianxing

# 战沙治荒见成效 清水绿岸入画来

## 乌梁素海流域山水林田湖草沙生态修复试点工程建设纪实

■ 易三轩

“统筹山水林田湖草沙系统治理，这里要加一个‘沙’字。”3月5日下午，在内蒙古代表团，习近平总书记指出，“乌梁素海我作过多次批示。现在看治理取得了明显成效，还要久久为功。”习近平总书记指出，“保护好这个地方，有治理盐碱化耕地的问题，也有治沙的问题。怎么摆布？要做好顶层设计。”习近平总书记强调，“要保护好内蒙古生态环境，筑牢祖国北方生态安全屏障。要统筹山水林田湖草沙系统治理，实施好生态保护修复工程，加大生态系统保护力度，提升生态系统稳定性、和可持续性。”

时间回到2019年6月17日，中国建筑旗下中建一局三公司联合当地政府建设乌梁素海流域山水林田湖草沙生态修复试点工程，采用“4233”生态修复治理施工模式，即四步走标准化沙漠治理、林草修复两大神器、矿山三重治理、海堤整治三步施工，推进项目一体化保护修复，乌梁素海从过去的劣五类水质，提升到总体五类，流域生态环境逐步好转。

荒漠治理，“四步走”治理乌兰布和沙漠

如何有效推进沙漠治理工作？乌兰布和沙漠治理前荒漠化严重，生态系统失衡，可耕地面积不断缩小，植被稀少是这里常年沙尘暴肆虐的主要原因。

面对生态现状，项目团队开展乌兰布和沙漠防沙治沙示范工程和生态修复示范工程，通过平沙—压沙固沙—梭梭种植—嫁接肉苁蓉“四步走”开展沙漠治理，治理面积4.22万余亩，项目团队经试验效果比对，采用稻草铺设草方格，辅以可降解聚

酸乳(PLA)沙障的沙障模式，种植具有极强耐旱性、抗逆性及适应性的梭梭树，嫁接具有极高药用价值的肉苁蓉，修复沙漠生态功能的同时助力当地经济发展。

在项目治理过程中，项目团队创新研发两大机械，一个是轻型压草覆沙机械，实现压沙草方格机械化施工，在大面积压沙工程中可以大幅度提高工效，缩短工期，同时标准化稻草入沙深度、外露高度和方格尺寸，进一步确保工程质量；另一个是梭梭肉苁蓉同步种植一体机，一体机并列2个开沟器，一个用于种植梭梭，另一个用于播撒肉苁蓉种子，合二为一，实现梭梭和肉苁蓉同步机械化植苗和播种，缩短工期，节约劳动力，工效可提高4倍。

林草修复，“神器”保驾乌拉山生态建设

如何改善山林生态建设？乌拉山生态破坏严重，植被稀少，水土流失严重，自然条件恶劣，严重影响当地人居环境。项目团队科学绿化、以水定林、量水而行、适地适树的原则，采用林草结合的修复模式，通过种植山桃、山杏、酸枣、苹果，飞播花棒、杨柴、籽蒿形成生态型防护网，增加区域森林植被面积3.3万亩。

项目团队针对林草修复，一是开展精准化水肥一体化自动灌溉系统研发，结合土壤水分监测系统，构建基于不同植物不同生长时期水分、养分需求的全自动水肥一体化灌溉系统，实现精准灌溉。二是首创飞播造林新方式——无人机飞播，万亩飞播抛撒绿色。项目通过改造播撒系统、为无人机安装播撒口、结合飞行高度计算播撒角度、对播撒口进行切割打磨，最终

达到了可行性要求。无人机飞播面积1万余亩，相当于1000个足球场。

矿山治理，“三重”治理推动矿山地质修复

如何推动矿山地质修复？乌梁素海流域由于矿业开发造成周围水体污染，原有地形地貌景观遭到严重破坏，地表植被退化，山洪频发。项目从安全、景观及生态功能角度出发，区域内治理623个露天采坑、719个废石（渣）堆、112个工业广场，20处重点地质灾害点的矿山治理工作，治理面积达到66.505平方公里。

项目团队一是“磨腮削骨”，解决崩塌滑坡问题。在矿山治理初期必须对边坡陡立的危岩体进行削坡，通过长臂矿山挖掘机等大型机械进行危岩体清除，清除产生的废弃石料就地堆放在矿坑底部进行垫坡，从而形成合理的山体台阶与边坡，减小崩塌事故发生。二是“垫坡整容”，修复地形地貌。项目团队对于“凹陷式”露天矿坑和“山坡式”矿坑分别采用废渣回填和垫坡的方式进行整容，恢复原有地形地貌，同时对规模较大的废渣堆进行边坡整形，按照取高填低的原则，将平整后的坡面地形整体起伏控制在±5度以内，达到外观起伏流畅自然。三是植树种草，让青山绿水再现。项目团队结合区域自然条件和原土地利用情况，对经过此前物理修复的边坡进行无人机播撒耐寒草籽，使得植被、地貌景观和土地功能得以恢复，从根本上消除地质灾害。

海堤修复，“三步法”施工保障水生态安全

如何才能保障水生态安全？乌梁素

海修筑海堤路前，堤路被湖水和山洪冲蚀严重，很多地方被充垮，湖水冲灌农田使粮食产量无法保障，水源补不进、蓄不住、排不出，居民生产生活无法正常进行。

项目团队实施的乌梁素海海堤综合整治工程，采取对于原海堤加高培厚、碾压、护坡三步施工进行综合整治。

第一步加高培厚，首先对于原海堤路面草根、腐殖土等影响堤防填筑的杂质进行清理，然后就近从海堤两侧进行取土，对海堤两侧取出的湿土进行翻动晾晒，将晾晒土运输至已处理完成的旧堤进行加高培厚。第二步是碾压，对原海堤清理后，在第一次铺填前进行平整压实，并在培厚过程中进行分层碾压。第三步使用新型护坡材料——蜂巢格室，鉴于乌梁素海水面大，水深小的特点，风浪是造成坝坡破坏的主要因素，蜂巢格室因其结构特点可以减小水流对边坡土体的侵蚀作用，为此在海堤靠水侧采取蜂巢格室进行护坡工程，达到设计标高后，对边坡进行修理。通过乌梁素海海堤综合整治工程的实施保障了乌梁素海海堤安全，改善了当地管理运行条件，保证了乌梁素海海堤及湖区周围人民生命财产安全。

目前，项目整体治理成效显著，项目团队已在沙漠中铺设草方格约3000万个，种植梭梭树苗1332万株，铺设沙漠道路157公里，修复矿山面积达66.505平方公里，造林26400亩，填筑海堤236.4万立方米，流域生态环境质量改善明显，黄河生态安全得到有效保障，生物多样性得到有效提升。中国建筑正在向万亩沙漠，抛洒下绿色的希望。



近日，中建七局顺利完成云南华丽高速路面项目三川至永胜县城段路面施工，实现试通车。  
(李东海、杨刘飞)



近日，中建八局四公司承建的青岛胶东国际机场项目顺利通过行业验收。未来可满足年旅客吞吐量3500万人次、货邮吞吐量50万吨的保障需求。  
(陈佳昊)

## C 改革创新进行时

# 精准施策，子企业改革三年行动积极推进

■ 宗 合

1月29日，中建集团召开改革三年行动2021年第一次工作推进会。集团党组书记、董事长周乃翔强调，各子企业要重点抓好本单位具有创新性挑战性的改革任务，按照“可衡量、可考核、可检验、要办事”要求，高标准设定目标，解决深层次问题，在坚持和加强党的全面领导、保持正确改革方向、防止国有资产流失的前提下，敢闯敢试、大胆创新。

中建集团子企业坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，勇于担当，攻坚克难，找准弱点，精准施策，加快推进改革举措落实落地，积势蓄势释放出强劲活力。

优化组织结构，助推品质发展

近年来，中建二局华东分公司经营规模迅猛扩张。过长的管理链条导致区域资源整合不足，项目管理离散性过大。同时，众多项目“单兵作战”，总部难以释放力量集中攻坚，组织机构革新迫在眉睫。

2018年，该公司正式提出“省域分公司”建设方案，配套制定时间表、路线图，开始推进公司自形成大项目部制管理以来最大的组织机构改革。按照《省域分公司管理办法》，该公司将省域分公司定位为集市场、履约、资源配置、成本管控、人才培养于一体的经营平台，所有项目统一归入省域分公司管理，并配套建立了以流程为标准、信息化为依托、责任为保障的运营管理体系。

组织结构调整后，该公司不断强化省

域分公司管理力量。建立“赛马”机制，以市场系统年度任务完成量、营销质量、大客户占比、投标质量等指标量化考核，实行奖优罚劣；以项目目标责任制管理为准绳，每季度对各省域分公司在商务策划、成本、确权、结算、资金预算等方面考核排名；每半年以工程、质量、安全、科技各板块管控情况对省域分公司进行考核检查，压实省域分公司管理职责，提升省域分公司精细化管理水平。

在总部层面则实行管理“减负”，将部分管理重心转移至新型业务领域，持续巩固文旅领域优势。同时成立了产城融合事业部和基础设施事业部，整合全产业链资源，创新商业模式，全力抢占产城融合市场。

通过组织结构革新，该公司经营规模再上台阶。2020年，实现新签合同额520亿元，同比增长26.67%；实现营业收入208.65亿元，同比增长29.9%。综合经济指标在集团所属区域公司中排名第二。

完善人才机制，增强企业活力

近年来，中建三局坚持市场化改革方向，在推进企业劳动用工和收入分配制度改革上精准发力，持续用力，企业活力、竞争力和创造力不断增强。

一是健全“上下”机制，激活干部队伍活力。局总部机关带头示范，每年开展1-2期部门负责人竞聘，各单位结合自身实际开展各类竞聘。提升“用”的质量，针对

核心骨干人才，建立常态化人才盘点机制和源头培养、选拔、淘汰机制。完善干部“能下”规范，细化“下”的情形，畅通“下”的渠道，形成良好的制度环境。

二是强化效率提升，打造精干高效队伍。建立以提升效能为目标的人员配置机制，提升项目组织运行效率。按照以人均创效为导向的人员总量控制模型，将人力资源规模与企业人均营收、人均利润等可持续发展指标强关联，确保人才规模与企业规模高质量协同发展。将考核结果与劳动合同续签、劳动用工等方面联动，奖优罚劣，淘汰平庸干部和不作为员工，形成“能出”有效机制。

三是突出业绩导向，增强激励约束功能。建立以效益为中心，突出业绩导向的薪酬激励机制，坚持“业绩降薪酬降”，基本经营业绩考核得分低于本单位应得满分60%时，基本经营业绩奖为0。建立以人均产值为决定因素的项目过程兑现分配模式，使人均产值成为工资收入的指挥棒和晴雨表。破除绩效考核中的“好人文化”，最大限度发挥薪酬杠杆作用，真正做到了薪酬分配向贡献者、向绩优者倾斜。

抢抓区域布局，提升经营质量

近两年来，中建五局三公司从零起步，在大湾区市场实现快速发展，2020年签约额超150亿元，实现营收18.39亿元，经营性净现金流16.09亿元。

一是提前研判，总部做好后台支撑。

在深入研判市场形势的基础上，该公司推动市场布局“南移”。通过详细研判市场形势，要求进驻湾区所属企业锁定政府、国有企业及知名实业集团目标客户群，按照“做增量、提质量”发展定位要求开展经营活动，严控盲目规模扩张、体量增长。同时全力做好后台支撑。派驻一名党委委员入驻大湾区办公，负责大湾区经营发展统筹协调；明确提出“好人好马上广东”要求，全公司范围内加强区域机构人力资源配置，配齐、配强管理力量；对新开区域机构施行“前三年不缴或少缴货币资金”政策，强化资金支持。

二是专业协同，子企业合力攻坚。该公司出台强化粤港澳大湾区发展规划与指导意见，引导支持相关单位快速布局湾区市场。目前已形成了“1+2+5”的市场布局(1个全资子公司+2个总包公司+5个专业公司)，经营发展成效初显。顺利打开局面后，该公司还鼓励驻粤机构紧跟驻地市场政策，适时、谨慎对相邻城市市场渗透拓展，初步形成以广州为中心，向佛山、肇庆、中山辐射，以深圳为中心，向东莞、珠海、惠州辐射的双“1+3”经营格局。此外，建立由公司领导层、专职营销人员、项目部相关人员构成的多层次营销团队，市场营销管理实现上下贯通、精准覆盖，营销质量显著提升。2020年，新承接项目中城市更新、公共建筑、产业园区类项目占比大幅提高，初步实现去“地产化”。

## C 六专行动讲坛

### 中建七局安装公司“五个着力”推进低效无效资产清理

本报讯 (通讯员路幸梅)2020年以来，中建七局安装公司着力“双清”常态化，通过做实“五个着力”，实现了年度收款完美收官，产值收现率、全口径债权、低效无效资产清理圆满完成指标。

一是着力催收清欠，实行常态化管理。2020年先后召开9次专题会、2次推进会，签订139份目标责任书，全年回款完成收款指标的107.31%。二是着力持续推进，强化低效无效资产清理。建立“横到边、纵到底”管理体系，法务、商务、清欠、财务部门全力协同。2020年清理金额完成年度目标的126.32%。三是着力考核兑现，全力保障积极性。印发考核奖励方案，明确考核对象及奖励细则，强化督导力度，压实清欠责任，确保清收工作有压力、有动力。针对完成情况，对各分支机构和项目进行考核并进行兑现。四是着力加强监管，建立健全管理体系。成立工作小组，横向建立各业务系统领导分工负责、职能部门专门负责的协同管控体系；纵向将资产总额、两金总量、低效无效资产清理等工作任务，分解成可量化、可操作、可考核细化目标，落实到分支机构并分解到项目，实现责任层层传递、责任层层落实。五是着力积极部署，强化过程监督。定期召开运营分析会、指标策划会，实时动态监控各单位两金及资产总额变化情况；下发专项通报，针对完成情况进行排名；梳理两金余额大、应收账款余额高、负向现金流前十大项目，约谈主要责任人，制定具体措施，将债权变现金，提高资产周转率。

### 中建八局二公司“七大工作机制”推进低效无效资产清理

本报讯 (通讯员阳雨成、谭卫东)2020年以来，中建八局二公司制定低效无效资产清理专项行动方案，完善“七大工作机制”，全年共清理长账龄资产负债3.49亿元，降低了企业资产负债率，圆满完成既定目标。

一是会议机制抓统筹。月度召开总经理办公会暨总部工作例会、降杠杆办公室系统会，分解目标、跟踪落实；季度召开运营分析会，阶段总结，安排下阶段工作。二是协同机制强联动。体系联动，协力推进重难点事项清理，逐项制定清理方案；商财联动，完善项目关账清单，分解关账任务，按时完成关账目标。三是跟踪机制强管控。持续加强两金管控，对大额有收款权项目实行周报制度，有收款权债权季度回收率维持在90%以上；与重难点项目签订收款责任状，确保债权及时足额回收。四是销项机制促管理。开展资产全面清查工作，重点梳理长账龄债权债务，优化资产结构；建立低效无效资产台账“清单式”销项管理，账面呆账坏账得到有效清理。五是创新机制出实效。加强现金流精益管控，加快盘活受限资金，全面提升资金管理水平，在建项目资金策划率100%。六是预警机制防风险。严格履行合同义务，全面清理民营企业欠款；开立农民工工资专户，确保农民工工资按时足额支付；积极开展内部债权债务清理工作。七是检查机制重监督。构建并持续完善“党委常规巡察、审计检查、商财联合大检查”的大监督网络，及时查找问题并及时督促各项工作落实。

### 中建安装“三个聚焦”推进低效无效资产清理

本报讯 (通讯员安宣)中建安装紧扣“高质量发展”主题，全面推进结构转型，瞄准薄弱环节，化解重大风险，低效无效资产治理取得突破。

聚焦机构治理提升。中建安装持续优化“一企一策”治理方案，保持低效机构治理与效能提升的连续性、系统性；积极探索改革举措，推进特色关键法人子企业改制转型；稳步推进业务创新与结构调整，助推细分市场行业引领，产能效能水平明显提升；加大人才、资金、管理等帮扶支撑，提升低效机构内生式发展潜能；完善区域带动与业务协同，低效机构在集团全产业链发展中功能不断提升；坚持整合撤并多措并举，有效提升资源配置优化的综合效能。截至2020年底，16家二级机构全面实现盈利，运营质量大幅提升。

聚焦防控未结增量。对久竣未结项目全面盘点，召开45场久竣未结推进会，约谈3家推进缓慢子企业，对数量多的现场定点帮扶，对难度大的协调督办，大力推动存量清理。坚持标本兼治，健全结算体系，严控严防久竣未结增量。截至2020年底，久竣未结项目销项率80.82%。

聚焦提升资产质量。将降杠杆、专项资金治理、两金压控等工作系统推进，加强过程督导，约谈、座谈重点单位44次；聚焦重点科目、重点项目深挖问题根源，落实管控举措；积极整合资源，通过催收清欠、诉讼、重组、坏账核销等措施积极推进风险化解。历史遗留重大项目风险已全面化解，资产质量大幅提升。

## C 中标信息

近日，中建一局中标湖南长沙宁乡高铁新城综合开发项目设计采购施工总承包工程，合同额93.1亿元。  
(包慧迪)

近日，中建四局中标深圳信电产业园城市更新工改项目，中标额77亿元，项目致力打造成为国际化产业园区。  
(王微)

近日，中建三局一公司中标广州市黄埔区刘村社区刘村、格岗片区旧村改造项目勘察设计施工总承包工程，中标额约73.52亿元。  
(王路)

近日，中海地产36亿元摘得广东东莞大朗地块。  
(刘鹏)

3月10日，中建五局中标重庆市南岸区江南隧道及茶黄路工程总承包项目，合同额23.56亿元。  
(胡书川、王冠)

近日，中建七局中标焦作至唐河高速公路方城至唐河段项目第一标段，第一标段总投资额23.10亿元。  
(张晓静)

近日，中建港航局中标融资(烟台)蔚蓝新城西区建设项目设计采购施工总承包(EPC)项目，中标额10.8亿元。  
(郑潇)

## C 工程动态

3月1日，中建二局四公司承建的河南鹤壁鹤淇产业集聚区3C智能制造产业基地厂房及配套设施建设EPC项目开工。  
(毕克兴)

近日，中建三局总承包公司承建的第十三届中国(徐州)国际园林博览会项目基础配套及公共绿化工程总承包(EPC)项目开工。  
(王磊)

近日，中建四局承建的福建省重点医疗卫生项目——永泰县医疗卫生单位补短板建设项目建设主体结构顺利封顶。  
(孙永梁)

近日，中建桥梁承建的甘南藏族自治州人民医院医疗综合体大楼项目开工。  
(曾艳)

近日，中建八局北京科兴疫苗祥瑞厂区二期建设项目封顶。项目未来投产后疫苗年产量将突破6亿剂，为全球抗疫贡献央企力量。  
(秦琳)

近日，中建科工河南公司承建的南阳市中心医院新区医院建设项目(第3标段)开工。  
(张慧峰)

3月16日，中建安装一公司承建的华熙生物生命健康产业园项目顺利完成主厂房工程结构封顶。  
(程浩)

## C 党史学习教育

# 中建集团创新党史学习教育形式 扎实推进党史学习教育深入人心、深入基层

■宗合

中建集团开展党史学习教育活动，结合公司实际及业务特点，注重内容、形式、方法创新，不断增强党史学习教育的针对性和实效性。中建集团各子企业以集中学与自学、线上与线下相结合的形式，开展特色鲜明、形式多样的学习教育，推动党史学习教育深入人心、深入基层，确保党史学习教育取得扎实成效。

## 开展专题学

中建集团及二级子企业以全面学习党史为重点，认真组织开展党史专题学习，以专题学习研讨、主题党课等形式，教育引导集团广大党员干部真学细学深学，切实做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行。

3月10日至12日，中建集团党组理论学习中心组举办党史学习教育专题读书研讨班，深入学习习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，采取集中学和自主学、专家宣讲和集体研讨相结合的方式，认真研读习近平同志《论中国共产党历史》等指定学习材料，邀请党史学习教育中央宣讲团成员、中共中央党史研究室原副主任冯俊、李忠杰作专题宣讲，以现场授课、视频会议、直播等形式覆盖集团各级党员干部近18万人次。

集团党组带头学习，带动基层党组织

和党员压茬跟进。中建基础党委理论学习中心组（扩大）就党史学习教育开展专题学习研讨，观看微视频《永葆初心》，跟随习近平总书记的原声，回顾党的百年奋斗征程。中建五局于都长征博物馆、长征学院项目部开展专题党课，邀请江西省委讲师团系统中国特色社会主义理论研究中心特约研究员、赣州市于都县委党校教研室主任何小红主讲，引导基层青年充分发挥央企担当、青年担当，用责任和行动立足岗位、履责尽责。中建资本总部党支部开展支部书记讲党课活动，引导党员干部熟悉党的历史、坚定理想信念。中建东北院专题拜访抗美援朝志愿军副师长张峰，聆听志愿军用鲜血和生命保家卫国的光荣历史，启发广大党员干部思考在和平时期自身如何持续筑牢中国建筑“根”和“魂”，知史爱党、知史爱国，在全面建设社会主义现代化国家新征程中展现更大作为。

## 沉浸场景学

中建集团结合自身特点，用好红色资源，在红色场景中生动体验党史，确保党史学习教育在基层走深走实。

中建一局组织100余名工友和200名党员干部职工走进中央民族乐团现场观看“唱支心歌给党听”专场演出，现场聆听《又唱浏阳河》《在希望的田野上》《我的祖

国》等一首首耳熟能详的歌曲，重温红色峥嵘岁月。大家纷纷表示，这种有情、有声、有景的沉浸式学习方式，让党史学习更加入脑入心。中建七局总承包公司在项目部建设了占地约120平方米的党史主题区，便于项目部上的基层党员在之余学习党史。中建西南院幕墙党支部组织全体党员参观建川博物馆中的“中流砥柱馆”“正面战场馆”，了解八路军、新四军抗战历史，深刻理解中国共产党及其领导下的抗日战争武装力量在全民抗战中的中流砥柱作用。

## 新媒体线上学

中建集团创新宣传形式，营造良好舆论氛围，集团官微推出“百年党史天天学”专栏，开通“云上展馆学党史”栏目VR参观红色展馆，报纸设立“党史学习教育”“我为群众办实事”专栏，融媒体平台开通学习教育简报专送通道，全面宣传报道集团开展学习教育的好做法、好经验、好成效。

各子企业发挥自身优势，突出新媒体应用，中建三局官微开设“金石悦读·党史百年天天读”专栏，选用10名职工主播每日读党史，用心用情读党史知识，引起学习者的共鸣。中建七局一公司在官微推送“党史·100问”学习长图，以每日一问的形式，宣传普及党史小知识。截至3月16

日，已推送11期，覆盖5000余人次。中建西勘院广泛利用分布在所属单位内的楼宇大屏、轮播展示习近平总书记在党史学习教育动员大会上的金句海报和党史小知识，做到学习内容日日更新，明理崇信日日增进。

## 结合实践学

中建集团把“我为群众办实事”实践活动作为党史学习教育的重要内容，组织广大党员干部继承发扬优良传统，立足本职，推动解决群众最关心最直接最现实的利益问题。

充分认识“三农”问题是关系国计民生的根本性问题，中建一局全力投身乡村振兴，承建的雄安容城农村生活污水综合整治项目，全面完善新建污水主管网、检查井污水提升泵站、微动力一体化污水处理站等工程。项目运营后污水处理量可达3500吨/日，涉及容城县19个自然村，惠及人口达5万余人。

做实调查研究，解决现实难题。中建科技开展员工意见建议征集信箱，广泛征集干部职工群众对企业治理和改革发展的意见建议，对于职工群众反映的工作、生活中的困难问题，认真研究，积极推动解决；对于公司改革发展具有推动作用并产生经济效益的建议，对建议人进行奖励表彰。



近日，中建二局物业公司党支部因帮助业主解决“急难愁事”的一贯服务，获得业主的广泛好评。物业公司二局办公楼项目更凭借优质暖心的服务，获得“全国巾帼文明岗”荣誉。（郭 鑫）

近日，中建四局精诚志愿者为南昌武阳镇中心小学37名贫困学生“微心愿”圆梦，陪伴小朋友们在南昌市青少年宫体验乐木课堂、机器人教育等课程。系列活动已开展17期，覆盖贫困村青少年1000余名。（游琪、谢斌）

近日，中建五局河南公司郑州分公司项目通过广播、VR、动画视频等多种形式，掀起了党史学习教育热潮，做到项目全覆盖。全员参与，争做党史学习教育先行者。（骆 琼）

## C 我为群众办实事

## 用心赢得尊重

# 35面锦旗背后的故事很温暖

■张遇

2021年春节前夕，山东省滨州市徐家小区的居民代表来到中建八局一公司滨州污水处理厂及配套管网项目部，将一面印着“精心施工、工程优良”的锦旗送给项目团队，并称赞：“感谢你们，可帮我们小区解决了大麻烦，我们再也不用在小区‘看海’了。”

这是项目部自2019年9月开工以来，收到的第35面锦旗，背后的故事展现了中建人用心拓展幸福空间的责任担当。

## 万事开头难，真诚赢得尊重

滨州污水处理厂及配套管网项目位于滨州市主城区内，对老城区14条道路共计31.4公里进行雨污分流改造，同时对535个小区排水进行雨污分流改造，是当地“一号”民生工程。但地下管网“大换血”，工程量大、涉及面广、工期长，过程中不可避免地将对城市交通、居民生活带来困扰。

首个开工的人民银行宿舍是一个上世纪70年代修建的老旧小区，雨污合流导致排水管道淤积严重。2019年台风“利奇

马”侵袭后，小区积水严重，给出行造成极大不便，居民们改造小区管网的意愿强烈。

但当项目人员信心满满地把设计和施工方案送到居民手中时，大家却不乐意了。“施工方案不合理，污水管道这么细，效果肯定不好！”“雨水管没啥用，修了和没修一样。”……这样的质疑声不绝于耳。

面对这种情况，项目部没有灰心气馁，而是“厚着脸皮”走进社区一线挨家走访解释。项目负责人商吉庆说：“项目部员工大多是年轻的‘90后’，第一次走到社区作宣讲，的确是一项不小的挑战。”项目部组成党员突击队、青年突击队分领任务，用真诚感动社区居民。

项目积极组织居民代表到施工现场观摩，邀请专业人士将雨污分流工程的施工方案详细讲解清楚，不少曾经质疑的居民，在看到现场的实际情况后，认识到了这项工程的意义，对项目施工也多了一份理解。

## 系列暖心举措，彰显央企担当

项目部在不断总结经验教训中，提升

服务质量，采取系列措施减少对居民正常生活的影响，赢得大家的理解支持。进入滨州人社局宿舍小区施工前，项目提前在本地各大媒体发布施工信息，发布《致广大市民朋友的一封信》，挨家挨户发放给可能受到影响的沿街商铺、小区物业，主动告知工程施工情况，提醒大家合理安排个人出行。此外，项目团队建立了信访平台和24小时信访值班制度，并专门设置了项目雨污分流热线。

由于现场施工作业面狭窄，部分居民担心自己的房屋基础受损，为打消大家的顾虑，项目部主动联系设计院，再三核实施工方案，确保施工方案不会对居民房屋造成影响。经过一系列努力，小区居民们对改造的态度也发生了明显变化，从最开始的有些抗拒到后来的主动联系改造，对项目推进给予极大的支持。

## 关注居民诉求，解决实际困难

“能不能帮忙拆除部分绿化带增加停车位面积？”“回填的时候把道路扩宽一点可以吗？”项目部特别注重倾听居民诉求，

对于小区居民的合理诉求，总是尽最大努力满足。

由于涉及施工方案之外的额外施工，项目部必须进行“六方会审”以确定新的施工方案。项目三番五次联系业主委员会、监理、审计、设计、项目公司进行反复商议，最终确定了让小区居民满意的设计方案。项目在回填之后，将原有道路扩宽了1.5米到2米；重新绿化了地面，扩大了停车位面积。

2020年7月，在经历了几场雨水的“问候”后，居民明显感受到了改造前后的不同，在小区“看海”的日子一去不复返了。路变的好看了，小区内的积水不见了，大雨后也不反水了……困扰小区居民多年的难题在雨季来临之前总算得到了解决。项目建设成果受到居民的点赞认可，“尽职尽责、为民解忧”“关怀备至、精工巧匠”“民生工程、为民服务、排忧解难”等一面面锦旗挂满了项目部。

因为用心，所以暖心！35面锦旗的背后，是中建人以拓展幸福空间为使命，为群众办实事，为城市更新贡献力量。

# 学党史 悟思想 办实事 开新局

中建集团上下深入学习贯彻习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，高质量高标准开展好党史学习教育，切实做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，把党史学习教育成效转化为推动集团高质量发展的强大动力。

中国共产党的百年历史就是一部奋斗史，每一个历史章节都浸透着工人阶级勤奋劳动、诚实劳动和创新劳动的汗水。作为建筑央企，中建一局在实践中提升工人专业技术，提高工人薪资待遇，培育更多高技术工种。作为党员，我有强烈的弘扬劳模精神、劳动精神，切实发挥劳模传帮带作用的使命感和责任感。我将以更加昂扬的斗志、饱满的精神状态投入到工作中，争做服务群众的贴心人、创新工作的领路人，为祖国建设献智出力。

——全国劳动模范、中建一局三公司总经理助理 王广利

学好党史，应该发挥头雁效应，党员干部要带头学好党史，在公司范围内形成示范效应，将职工的思想统一到党中央决策部署上来，统一到公司“三个变革”的发展目标上来，将良好的学习氛围转化为促进企业高质量发展的动力。学好党史，开好新局，要不断汲取党史营养，集中精力，把时间、财力、物力、资源要素，都聚焦到补短板强弱项上来，不断推动企业质量效率动力变革，积累更显著的发展优势。

——中建三局北京公司基础设施事业部党总支书记、总经理 鸿涛

扎实开展好党史学习教育，对持续巩固国有企业的“根”“魂”优势，为国有企业高质量发展提供坚强的政治保障及源源不断的精神动能有重大意义。作为央企地产公司，就是要坚持“房住不炒”定位，坚持为群众办实事，将地产开发和生活运营服务协同发展，和城市共融、为市场所需、与人民同行，不断拓展幸福空间、创造美好生活。

——中建七局副总经理，地产集团党委书记、董事长 王伟民

百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。2021年是中国共产党百年华诞，也是“两个一百年”奋斗目标历史交汇点，在全党集中开展党史学习教育，回望过往的奋斗路，眺望前方的奋进路，意义重大。作为一名青年党员干部，要进一步加强党史学习，坚定理想信念，认真学习贯彻落实好总书记重要讲话精神。同时，作为一名党总支书记，要立足实际、守正创新，以“中央企业党建创新拓荒年”为载体，重温百年波澜壮阔史诗，传承党内教育优良传统，接续谱写新的时代华章，让红色基因、革命薪火代代传承。

——“中国青年五四奖章”获得者，中建装饰深圳装饰武汉分公司党总支书记、经理 刘铖

## C 见微知“筑”

# 中建七局交通公司 学习模范典型 勇担社会责任

本报讯（通讯员李东海、杨刘飞）近日，中建七局交通公司云南华丽高速路面项目部志愿者到云南省华坪女子高级中学开展慰问活动，并与全国脱贫攻坚楷模、校长张桂梅见面交流学习。

志愿者们为学校师生送去鸡蛋牛奶等营养品和学习文具等慰问品，向张桂梅校长详细了解了学校当前的发展状况和面临的具体困难，并对张桂梅校长的辛勤付出表达真诚的敬意。张桂梅校长扎根贫困山区40多年，希望通过自己的努力让贫困山区女孩都能免费上学，阻断贫困代际传递。通过面对面交流，志愿者们对张校长的精神有了更深切的感悟。华丽高速路面项目部将以模范为镜，向典型看齐，践行央企使命、勇担社会责任，高效推进华丽高速项目建设，早日打通扶贫路、致富路。

中建七局高度重视社会公益，已连续10年开展“爱心送考”活动，获评“河南省青年志愿服务大赛特等奖”“全国青年志愿服务大赛铜奖”，连续2年开展“情暖童心”关爱农村留守儿童活动，积极助力甘肃卓尼县、康乐县、康县脱贫解困，捐赠60万元、帮购帮销农产品236.8万元。

# 中建科工西部钢结构公司 建强产业工人队伍 提升就业品质

本报讯（通讯员吴婉榕、杨锦）今年以来，中建科工西部钢结构公司与四川天府新区管委会联动，通过“招、检、育、培、赛”五招并举，做好产业工人人才支撑，助推工厂精益制造。目前，已累计吸纳属地工人170余人再就业。

公司多措并举，全面提升产业工人素质。举办眉山天府新区“点对点”招聘会，首天共计56名务工者前来应聘，其中32人与车间签订就职意向书，帮助工人们实现了家门口就业的愿望。联系体检机构进工厂，对车间新进员工进行岗前职业健康体检，以最佳的身体状态全力投入车间生产，助力制造厂各车间节后快速提升产能，保证安全履约。对车间新进员工分批开展入职教育、车间教育和班组教育，针对不同车间、班组的生产特点、作业环境、危险区域、设备状况、消防设施等作详细介绍，并通过学习安全生产文件、安全操作规程制度、观看事故警示教育片和安全考试等方式强化宣教，筑牢思想防线，让新入厂的职工树立起“安全第一”和“安全生产人人有责”的思想。制定年度培训清单，通过“线上直播+线下教学”两种方式，定期开展节假日安全教育、专项技能教育、职业教育健康教育、继续教育等，从意识形态和专业技能上充分赋能，将理论与实战结合，强化技能提升的效果。为全面提升公司制安一体化水平，营造学习先进、比、学、赶、超的良好氛围，促进安全、优质、高效生产，各车间积极组织参加属地劳动竞赛，通过将生产目标计划考核、质量考核、安全考核等与劳动竞赛结合，充分调动生产积极性。

# 中建集团干部职工学习践行习近平总书记在全国两会期间重要讲话和全国两会精神

3月4日至11日，2021年全国两会在北京胜利召开。连日来，中建集团广大干部职工第一时间传达学习习近平总书记在十三届全国人大四次会议、全国政协十三届四次会议期间的重要讲话和全国两会精神，持续热议两会话题，围绕绿色发展、科技创新、“一带一路”、乡村振兴等热点交流学习体会，掀起学习宣贯热潮。

## 推动绿色发展 建设美丽中国

2021年全国两会期间，习近平总书记在参加内蒙古代表团审议时指出：“乌梁素海我作过多次批示。现在看治理取得了明显成效，还要久久为功。”他强调，要统筹山水林田湖草沙系统治理，实施好生态保护修复工程，加大生态系统保护力度，提升生态系统稳定性和可持续性。

作为乌梁素海流域山水林田湖草沙生态修复试点工程的建设者，全国劳动模范、中建一局三公司总经理助理王广利表示：“项目团队通过采用‘4233’生态修复治理施工模式，有效推进了乌梁素海流域山水林田湖草沙一体化保护修复，两年时间内，乌梁素海从过去的劣五类水质提升到了总体五类，流域生态环境逐步好转。”未来，项目团队将深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示和全国两会精神，大力弘扬劳模精神、劳动精神与工匠精神，积极发挥央企排头兵作用，持续全力修复乌梁素海流域各生态自然环境，为建设美丽中国和守护全球生态安全贡献中建力量。

中建发展党委书记、副总经理，中建水务党委书记、董事长、总经理王连峰表示：“中建水务在长三角地区运用现代化治理和智慧运营手段，逐步构建出农村生活污水连片整治的多边联动体系，作出了利用高科技和智慧运营手段保护绿水青山的重要尝试。截至目前，已在长三角地区溧阳、江阴、浦口、如东等建设的农村生活污水处理工程，覆盖了37个镇、3095个村的255947农户。”未来，中建水务将积极践行“两山”理论，充分发挥自身科技创新优势，助力国家生态文明建设，在流域治理、农污治理、湿陷性黄土地区海绵城市建设等众多环保领域积极贡献中建智慧，形成可复制、可推广的中建经验，满足国家和人民对美好生态环境的需要。

## 强化科技支撑 加速成果转化

《政府工作报告》明确指出：“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展战略支撑，加快构建以国家实验室为引领的战略科技力量，打好关键核心技术攻坚战。”

坚持创新驱动战略，走“创新路”，吃“创新饭”。中建科技党委书记、董事长周利杰表示：“‘十四五’期间，中建科技将纵深推进国企改革三年行动‘科改示范行动’，全面加快科技创新和绿色发展，多点突破‘168’改革框架，坚定不移走出一条‘科技型定位、差异化发展、高质量目标’的特色新路子。”

中建产研院党委书记、董事长江建端表示：“我们将继续加强重大科技攻关，充分发挥万吨级多功能试验系统‘国之利器’作用，对标国内、国际同一类型实验室，

建设行业一流实验平台，积极服务国家战略。充分发挥BIM技术应用、智慧工地等数字建造领域的专业优势，加快实现数字化技术在工程项目中的示范应用，打好关键核心技术攻坚战；强化科技成果转化，完善科技成果评价制度，建立健全正向激励机制，不断激发科研人员开拓市场的积极性和主动性；积极参与国家重大科研项目联合攻关，集聚优势资源，全面推进协同创新，争取重大科研成果产出，为科技自立自强贡献中建智慧。”

针对《政府工作报告》提出的新要求、新目标，火神山医院建造技术团队核心成员、中建三局总承包公司总工程师余地华表示：“新冠疫情暴发后，中建集团充分运用应急医院快速建造的核心技术优势，大胆创新、勇于突破，在应急医院设计中采用模块化设计、细化洁污分区、创新卫生通过室等，克服了建设标准高、机电及信息化系统量大、环保要求严、场地条件复杂、气象条件不利等一系列难题，实现了十天十夜建成火神山医院的奇迹，项目建造技术和项目管理模式为世界各国提供了应急传染病医院建设的成功案例，助力打造‘中国建造’国家名片。”

党的十九大代表、全国优秀农民工、中建集团优秀共产党员、中建八局工友谭双剑表示：“作为项目一线工作人员，我深刻感受到建筑工人也要顺应新型建筑工业化、信息化发展的浪潮。科技进步不仅是科研工作者的事，也是每一位一线工人的事，只有大家的思想意识和技能水平都跟上脚步，新技术、新产品、新工艺才能加速落地。我所在的项目正在全面推广装配式建造，装饰幕墙从生产线运输到现场后，我们通过运用BIM技术辅助拼装，既保证了质量，又大大提升了施工效率，干起活来更加得心应手。”

## 共建“一带一路” 深化改革开放

两会期间，习近平总书记在参加内蒙古代表团审议时强调，要深化改革开放，优化营商环境，积极参与共建“一带一路”，以高水平开放促进高质量发展。

面对高质量共建“一带一路”等话题，全国劳动模范、中建国际南亚公司总经理王洲亚表示：“作为‘一带一路’海外建设者中的一员，我们打通了条条经济大动脉，修建了当地的致富路；建起一栋栋地标性的高楼，让沿线国家的百姓圆梦安居；提供了大量工作岗位，为沿线国家经济发展贡献了中建力量。在这个过程中我们深刻体会到新发展理念对于世界各国改善民生，推动构建人类命运共同体的重要意义。”

中建六局海外事业部党委副书记、总经理李东表示：“中建六局海外工作将以中建集团‘一创五强’目标为引领，厘清思路、下定决心、砥砺奋进，锚定‘中建海外基建排头兵，海外业务主力军’的目标，奋力开创海外业

务高质量发展的新局面。”

中建安装集团副总经理秦培红表示：“中建安装将积极融入国家‘一带一路’倡议，坚定走好专业化、区域化、差异化工程总承包发展之路，服务中国建筑发展大局，承建、参建了文莱恒逸PMB石油化工项目、巴基斯坦PKM公路等一大批具有代表性的示范工程，海外市场逐步拓宽，‘多专业协同、投建营一体’的跨域式发展方向愈发明确。‘十四五’期间，公司将加强国际化人才队伍培养，优化企业境外项目管理体制、机制，深度参与国际行业合作与竞争，加快‘走出去’步伐，为中建集团打造国际一流的海外专业力量提供支撑！”

## 巩固扶贫成果 推进乡村振兴

“脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。”3月5日，习近平在参加内蒙古代表团审议时指出，解决发展不平衡不充分问题、缩小城乡区域发展差距、实现人的全面发展和全体人民共同富裕，仍然任重道远。

作为十八洞村村容村貌提质工程项目负责人，中建五局总承包公司副总工程师唐中举表示：“2013年，习近平总书记来到十八洞村，首次提出‘精准扶贫’战略思想。2018年，我有幸作为建设者为当地村民建造了现代化新村部、精准扶贫广场、感恩坪、感恩亭、游客服务中心等，村容村貌焕然一新。现在的十八洞村，道路通达、景色宜人、游人如织、村民富足，早已摘掉贫困的帽子，阔步走上了乡村振兴之路。未来，我也将不忘初心，继续肩负起‘拓展幸福空间’的使命，展现出央企建筑人应有的担当。”

面对习近平总书记在两会期间提出的新要求，中建西部建设援彝干部陈知廷表示：“在大凉山两年多以来，我见证了夜色下的村庄从漆黑一片到灯火通明的变化，也亲历了村里道路从泥泞难行到户户可行车的巨变。我为我们在扶贫路上的付出而感到骄傲，也为乡村振兴的新使命感到责任重大！”

弘扬脱贫攻坚精神，铺展乡村振兴画卷。中建八局西北公司党委副书记、总经理许向阳表示：“多年来，公司积极履行集团党组相关部署要求，用心扶贫、以行济困，以强烈的政治担当，务实高效‘啃骨头’，派干部、建产业、兴教育、强就业、推党建、助消费，在甘肃卓尼、舟曲、陕西淳化、岚皋、蓝田等地，着力实施‘123’抓党建促脱贫模式，破解扶贫工作难题，深入推进各项扶贫工作，使脱贫成果更可持续、更有保障，为共绘国家乡村振兴壮美画卷贡献了中建力量。”在“十四五”开局之年，中建八局西北公司将深入践行习近平总书记在全国两会期间重要讲话和全国两会精神，落实上级相关要求，传承红色基因，积蓄蓝色力量，全力以赴推进乡村振兴，奋力跑出加速度，以优异的成绩迎接建党100周年。

今年政府工作报告提出，坚持把发展经济着力点放在实体经济上，推进产业基础高级化、产业链现代化，保持制造业比重基本稳定，改造提升传统产业，发展壮大战略性新兴产业，促进服务业繁荣发展；继续支持促进区域协调发展重大工程，实施一批交通、能源、水利等重大工程项目。

中建集团坚持贯彻新发展理念，着力服务国家科技创新，始终把服务国家战略作为自身最重要的政治责任、最大的发展机遇。近日，集团一批高端产业项目陆续在全国各地开工建设，部分公路、桥梁等重点项目顺利贯通，为我国“十四五”起好步、开好局贡献了中建力量。

## 云南华丽高速第20合同段项目全线贯通



云南华丽高速第20合同段项目位于云南省丽江市永胜县境内，全长15.61公里，连接线全长11.6公里，合同段含28座桥梁，跨越38个大大小小的峡谷。该项目是国家“一带一路”倡议面向东南亚辐射中心综合交通规划重点项目之一。

项目通车后，从四川攀枝花至云南丽江的车程将提速3倍，从过去6小时缩短至2小时，有效带动沿线旅游经济，促进区域经济协调发展。

## 宁波舟山港主通道项目舟岱大桥全线贯通



宁波舟山港主通道项目舟岱大桥是宁波舟山港主通道工程主线中的关键一环，大桥全长16.34公里，起于舟山岑港互通，路线向北延伸，在马目山入海后转向东北，依次跨越长白航道、舟山中部港域西航道和岱山南航道，在岱山双合登陆。海中设置长白互通，连接长白岛。

项目通车后，将彻底结束大桥沿线岛屿海上悬岛的历史，为沿线岛屿的交通区位、城市发展、产业提升等带来重大变化。作为国家战略的交通配套项目，宁波舟山港主通道是宁波舟山港的重要陆路集疏运通道，将实现港口联动、港城联动和陆海统筹，加快沪舟甬海上大通道进程。

## 厦门滨海西大道提升改造工程主线通车



厦门滨海西大道提升改造工程起点与厦门集美大道相交，终点位于美峰水库，既是厦门岛连接同安区的快速通道，也是厦门市2020年度重点民生工程。

项目通车后，进一步提高了道路通行能力，从同安新城到厦门岛内节约近20分钟车程，进一步缓解厦门进出岛的交通压力，改善当地交通条件。

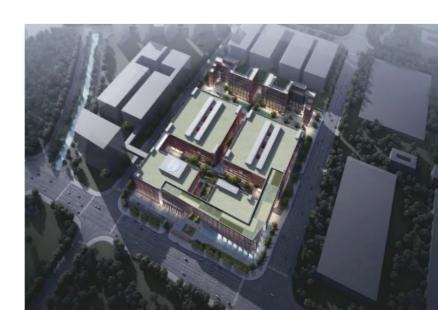
## 芯卓半导体产业化建设项目开工



芯卓半导体产业化建设项目位于江苏省无锡市，总建筑面积14万平方米，建设内容包括生产厂房、综合动力站、生产材料中转站等。

项目建成后，将吸引上下游产业链企业入驻无锡市场，打造更具影响力的产业集群，带动周边就业，提升射频SAW滤波器领域的整体工艺技术能力和模组量生产能力，实现射频SAW滤波器芯片和射频模组的全产业链布局，最终实现射频SAW滤波器芯片和射频模组的国产替代。

## 江门麦克韦尔电子科技产业园项目开工



江门麦克韦尔电子科技产业园项目位于广东省江门市，该工程用地面积约10万平方米，建筑面积约32.6万平方米，由3栋厂房、2栋宿舍及1个架空层组成，拟打造集生产、研发、销售高端电子科技设备及健康医疗雾化产品于一体的总部基地。该项目是广东省重点建设项目，江门市电子信息与大健康产业领域的重点项目。

项目建成后，将为江门市经济建设注入新动能，为江门市打造珠江西岸新增长极和沿海经济带上的江海门户提供支撑，助推江门市区工业集群发展，打造粤港澳大湾区西岸战略腹地工业新高地。



3月12日，中建一局北京城市副中心行政办公区160地块项目管理人员向农民工党员传达习近平总书记在全国两会期间重要讲话和全国两会精神。  
(卢震)



3月5日，中建三局总承包公司安装分公司西南经理部员工集体观看两会直播，讨论时政热点，交流学习心得。  
(李金年)



3月9日，中建科工武汉厂开设两会学习角，工友们利用休息时间，一起学习两会精神，交流心得。  
(李昌琼、李博灿)



3月5日，中建西部建设新疆有限公司兰州职工群众通过手机、广播、网络等方式，收看两会开幕式直播，聆听政府工作报告。  
(魏立宗)