京内资准字 1213-L 0122 号

内部资料

2013年10月28日

星期一

第 515 期

本期4版

# 中建总公司党组召开党的群众路线 教育实践活动专题民主生活会

中央教育实践活动办公室综合组、中央第40督导组、中纪委、中组部、国务院国资委纪委有关负责同志到会指导



本报讯 (通讯员晓 祖)根据中央统 一部署,10月23至24日,中建总公司党组 召开了党的群众路线教育实践活动专题民 主生活会。会议紧紧围绕保持党的先进性 和纯洁性,按照"照镜子、正衣冠、洗洗澡、 治治病"的总要求,以为民务实清廉为主 题,以"反对'四风'、服务群众"为重点,坚 持严肃认真、实事求是、民主团结,以整风 精神开展批评和自我批评,深刻剖析"四 风"问题产生的原因,明确提出整改的思路

中央第40督导组组长李文新出席会议 并作重要讲话,中建总公司党组书记、董事 长、教育实践活动领导小组组长易军主持 会议。中央教育实践活动办公室综合组副 组长刘文及有关负责同志,中央第40督导 组副组长王铵及督导组其他成员,中纪委、 中组部、国务院国资委纪委有关负责同志 到会指导。公司领导官庆、曾肇河、刘锦 章、刘杰、孔庆平、王祥明、李百安、邵继江、 陈国才、马泽平、孟庆禹、毛志兵及教育实 践活动办公室成员出席会议。

自7月8日党的群众路线教育实践活 动动员大会召开以来,中建总公司党组在 中央第40督导组的指导下,把开展好党的 群众路线教育实践活动作为当前首要政治 任务,扎实推进活动有序开展。党组先后 召开4次会议,开展5次集中学习,聆听两

场专题讲座,观看3部教育影片,不断增强 了开展教育实践活动的思想自觉和行动自 觉。坚持开门搞活动,以调研、座谈会、调 查问卷、网上邮箱、公函等方式广泛征求职 工群众、离退休老干部、战略客户和上级单 位的意见建议。公司领导专门到56个基层 单位27个项目调研,召开了42次座谈会, 提意见的职工群众有千余人。经过反复查 摆,共征求到各类意见建议1100余条。

为高质量开好这次专题民主生活会, 公司党组认真进行"回头看",全面回顾了 教育实践活动前期学习教育、听取意见、查 摆问题、边学边改的情况;认真学习了习近 平总书记在参加河北省委专题民主生活会 时的讲话精神;班子成员之间相互谈心交 心,每位班子成员主动接受总部干部职工 约谈,沟通了思想,形成了共识;易军主持 了班子对照检查材料的撰写,每位党组成 员自己动手起草了对照检查材料并多次修 改,中央教育实践活动领导小组办公室和 中央第40督导组对班子和党组成员对照检 查材料进行了严格审核把关。

在专题民主生活会上,刘杰作了《中建 总公司关于党的群众路线教育实践活动征 求意见情况汇总报告》,报告了广大基层职 工群众对公司领导班子和总部在"四风"方 面的总体评价情况、反映出的17个方面的 "四风"突出问题、对公司总部在"引领、服 务、监管"职能发挥方面的27条意见建议。

易军代表领导班子作了对照检查,报 告了领导班子执行党的政治纪律、贯彻落 实中央"八项规定"的有关情况,对领导班 子存在的"四风"突出问题进行了深刻剖 析。形式主义方面,主要是学习不深入、学 用脱节,文件会议过多、内容和主题不突 出,工作偏于形式、执行和落实不够深入。 官僚主义方面,主要是调研不够深入、情况 了解掌握不够全面,回避矛盾、好人主义思 想还有所存在,急功近利、好大喜功的现象 仍然存在。享乐主义方面,主要是安于现 状、进取意识有所下降,讲排场、讲攀比的 现象仍然存在。奢靡之风方面,主要是各 种庆典活动铺张浪费现象仍时有发生以及 职务消费管理不规范等。

针对这些问题,易军代表公司领导班 子深刻剖析了原因,并提出了整改措施:一 是加强理论学习,突出学习效果;二是加强 内部沟通,建立班子谈心交心长效机制;三 是加强基层调研,注意倾听基层的意见建 议和诉求;四是以总部为重点,认真开展专 项治理;五是推进标准化、信息化建设,提 高工作效率和管理水平; 六是丰富监督渠 道,提高监督质量。

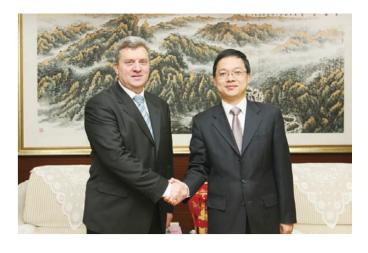
针对"征求意见情况汇总报告"和班子 对照检查材料,公司领导从"四风"、"八项 规定"等方面进行了热烈的讨论发言。易 军要求,对职工群众的意见建议,班子要敞 开胸怀、正确对待,要及时回应、认真研究 解决,要从自己开始,带头整改和落实。他 指出,形式主义根源是政绩观错位、责任心 缺失,官僚主义根源是"官本位"思想严重、 权力观扭曲,享乐主义根源是世界观、人生 观、价值观不正确,奢靡之风根源是思想堕 落、物欲膨胀。要解决"四风"问题,班子及 班子成员必须从思想上重视起来,在日常 工作中行动起来,自觉践行群众路线,将 "照镜子、正衣冠、治治病、洗洗澡"贯穿职 业生涯全过程,始终保持党同人民群众的 血肉联系,永葆共产党人的政治本色。

会上,党组成员逐一作了个人对照检 查发言,进行了深刻的自我批评,既谈了突 出的"四风"问题,深挖了思想根源,也提出 了下一步的整改措施。大家本着对党、对 公司、对同志、对职工、对自己高度负责的

精神,敞开胸襟,开展了相互批评,达到了 团结-批评-团结的目的,过了一次既严肃 认真又生动活泼、团结奋进的组织生活。

李文新代表中央第40督导组对公司党 组专题民主生活会给予了充分的肯定。他 认为,中建总公司党组高度重视,会前准备 工作做得很充分,会议形式有创新,会议质 量高,达到了预期目的。他强调,这次专题 民主生活会只是一个好的开端,要防止产 生开了专题民主生活会,就等于"闯关"成 功,就可以万事大吉的错误思想,绝不能虎 头蛇尾。会后,要按照中央要求,进一步把 活动引向深入:一是进一步学习领会中央 精神和习近平总书记重要讲话精神,努力 提高思想认识和政治觉悟。要坚定理想信 念,切实解决好世界观、人生观、价值观这 个"总开关"问题,要树立正确的业绩观,切 实抓好打基础立长远的工作,要发扬钉钉 子的精神,切实把工作落到实处。二是切 实抓好整改落实和建章立制两个关键。整 改落实要抓住主要矛盾和突出问题,从群 众反映最强烈的具体问题改起,整改方案 要有针对性,有明确具体的任务书和时间 表。建章立制要立足当前,着眼长远,以制 度机制固化作风建设成果,防止反弹。三 是把教育实践活动与中建总公司的科学发 展结合起来,切实做到"两促进、两不误"。

易军代表党组作了总结讲话。他强 调,一要认真做好会议的总结工作,要认真 撰写党组专题民主生活会专题报告,及时 报送中央有关单位审阅;要召开通报会,向 各二级单位领导班子成员、总部各部门负 责人、总部全体员工通报会议有关情况;要 认真学习中央领导同志参加联系点专题民 主生活会的好经验好做法,结合本次会议, 进一步完善规范民主生活会制度。二是认 真做好会议的落实工作。党组和党组成员 要进一步修改完善班子和个人对照检查材 料,并尽快对前段时间工作进行"回头看", 不断改进提高。三是认真部署整改工作。 对职工群众反映强烈的问题,必须进行一 次集中整治;要坚持"开门抓整改",整改、 整治过程须充分听取职工群众意见,自觉 接受职工群众监督;要严格纪律约束,加大 对违规违纪问题的查处力度。四是认真研 究作风建设的长效机制。



## 马其顿共和国总统访问中国建筑

本报讯 (通讯员海 外)10月20日,中建总公司总经理、党组成 员、中国建筑股份有限公司总经理官庆在中建大厦会见了到访的马其 顿共和国总统奥尔盖·伊万诺夫。

官庆代表中国建筑对伊万诺夫总统的到访表示热烈欢迎,并介绍 了中国建筑的经营情况以及在国际建筑领域所取得的成绩。官庆表 示,包括马其顿在内的中东欧地区是中国建筑海外市场开拓的重点区 域之一,目前已选派工作组常驻该区域开展工作,中国建筑愿与马其顿 在基础设施领域开展富有成效的合作,为马其顿的经济发展做出贡献

伊万诺夫总统对中国建筑的实力和规模予以赞赏,对中国建筑在 业内取得的成绩表示衷心的祝贺。他表示,马其顿近几年正加大对基 础设施的投资力度,并计划兴建多个道路和桥梁项目,希望中国建筑这 样实力雄厚的中国企业能参与到马其顿基础设施的投资和建设中来。

中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁刘锦章等陪 同会见。

## 中国建筑三个单位被评为全国 建设系统企业文化建设示范单位

本报讯 (记者廖东红)在10月23日召开的全国住房城乡建设系 统第六届企业文化建设论坛上,共有65个单位被授予全国住房城乡建 设系统第二批"企业文化建设示范单位"称号。其中,中建三局(北京)、 中建海峡建设发展有限公司、中建西勘院等3家单位获此荣誉。



31.05

近日,中建七局华东公司中标安徽省淮 北城市基础设施及安置房项目,合同额31.05 (彭 谦)

19.8 **[Z** 

近日,中建一局五公司中标安徽阜阳万 达广场项目工程,总建筑面积69.29万平方

17 **(Z** 

10月10日,中建安装与新疆汇盈石化有 限公司在山东东营举行了新疆汇盈石化100 万吨每年劣质重油及煤焦油深加工处理项目 合同签字仪式,合同额17亿元。

12 12

日前,中建二局四公司中标江苏邳州新 苏中心商业广场项目,合同额12亿元,建成 后将成为邳州城市新地标 (陈远柏)

10 7

10月22日,正鼎集团与中建二局举行了 "正鼎·澜天"项目的签约仪式。该项目是集 居住、办公、休闲为一体的城市综合体,坐落 在福建仙游北一环路与西一环路交叉口,合 同造价10亿元。 (苏蓉玲 袁鑫)

### 编者按:

10月18日,中国工会第十六次 全国代表大会在京召开,习近平、李 克强等党和国家领导人亲自到会祝 贺。中共中央向大会发表《在为实 现中国梦不懈奋斗中铸就工人阶级 新辉煌》的祝词。

中国建筑五位代表参加了此次 会议,为公司工会成立以来参加全 国工会代表大会人数最多的一届。 中建总公司党组成员、纪检组长、工 会主席、中国建筑股份有限公司监 事会主席刘杰在会上当选为中国工 会最高权力机构——中国工会执委

会议闭幕后,几位代表怀着激 动的心情接受了采访,畅谈了参加 会议的感受和贯彻落实会议精神的 想法。本报摘要整理了对以下四位 代表的采访实录,以飨读者。

中建三局工会工作部部长杨柳:

### 继续做好"两个维护"

落实好此次会议,我认为要围绕五 个方面继续做好"两个维护":一是引领 职工建功立业不松懈。通过持续开展

长和企业创新创效有机结合;二是维护 职工权益出实效。着力协调职工关心 的带薪休假等问题,发展和谐劳动关 系,将职工幸福感提升增长与企业健康 发展紧密结合;三是服务职工生产生活 有创新。完善立体化的"职工服务站" 网络,持续改善一线员工生产生活条 件,满足职工物质需求。同时,通过运 营工会官方微博,建立平等、便捷的职 工倾诉渠道,并联合地方工会,通过单 身联谊、心理咨询等活动,满足职工精 神需求;四是扶贫帮困工作有机制。围 绕三局扶贫帮困相关制度,用好管好专 项资金,帮助职工解决燃眉之急,传递 正能量;五是工会人才队伍建设有突 破。三局将组织各级工会干部认真学 习中国工会十六大精神,提高思想、统

一认识,不断学习新技能、探索新方法、

培育新人才,塑造专业、真诚、多才、创

新的三局工会工作者形象。

劳动竞赛、深化"三号联创"、"三联建"

和劳模创新工作室建设,将职工技能成

中建六局副总经理、工会主席吕小刚:

### 幸福、收获、责任、落实

幸福。我第一次以工人代表的身份 走进雄伟壮丽的人民大会堂,切身感受 到了"劳动光荣、建筑伟大"。党中央对 会议的召开非常重视,习近平等党和国 家领导人到会祝贺,党中央对中国工会 十六大致祝词,这是对工人阶级及全国 职工的巨大鼓舞。

收获。李建国主席的报告深刻阐释 了中国特色社会主义工会发展道路的科 学内涵和精神实质,提出的六个方面主 要任务具有很强的针对性、指导性和可 操作性,必将有力推动中国特色社会主 义工会事业不断向前发展。许振超、郭 明义作为一线劳模首次当选全总副主 席,这是对劳模精神的有力倡导,将在广 大职工群众中起到很好的引领作用。

责任。六局的改革已进入攻坚期, 作为局工会负责人,我将不负重托、恪守 职责、服务发展,团结凝聚全局广大员工 为六局的战略转型献策献力。

落实。中建六局工会将围绕"发展 企业、成就员工"的主题,打造"创优、创 新、创效"的员工精神,通过进一步深化 标准化的劳动竞赛、职业化的员工发展、 规范化的建家(书香之家、幸福之家)等 活动将会议精神落到实处。

凝聚智慧 迸发力量 开启中建工运事业新航程

中国建筑参加中国工会十六大代表畅谈贯彻落实会议精神

中建八局党委副书记、工会主席于金伟:

#### 积极探索叫响"有困难找工会" 口号的有效途径

学习贯彻落实好大会精神,要在三 个方面下功夫:一是凝聚职工力量,促进 企业发展,这是企业工会组织创新发展 的第一要务。要通过劳动竞赛、技能竞 赛等活动,凝聚职工智慧和力量,使他们 的创造性、积极性得以迸发。二是服务 职工群众,维护职工权益,这是工会组织 创新发展的第一职责。要构建好服务体 系,切实为职工做好事、办实事。积极探 索叫响"有困难找工会"口号的有效途

径,让职工体面劳动、舒心工作和全面发 展。三是加强自身建设,提高工会工作 科学化水平,这是企业工会组织创新发 展的内驱动力。全面加强工会组织的思 想建设、组织建设、作风建设、干部队伍 建设,努力把工会建成学习型、创新型、 服务型工会,使广大职工感受到工会组 织是最可信任的"职工之家",工会干部 是最可信赖的"娘家人"。

创新是工会工作发展的灵魂,我们 要结合工会十六大要求,拓展工会工作 思路、领域和内容,为实现八局"中建排 头、行业领先"的目标,发挥工会的积极

中建新疆建工集团工会主席段连吉:

#### 为实现"中国梦"、 "中建梦"凝聚力量

工会十六大对中国工运事业来讲, 开启了新的历史航程。作为新疆代表团 41 名代表之一,我有幸参加了大会,感

到很振奋。习近平总书记带领政治局常 委到会祝贺,显示了党中央对工会工作 的重视和支持;刘云山代表党中央致贺 词,对中国工会过去5年来的成绩及地 位给予了充分肯定,并提出了殷切的希 望及要求,显示了党中央对工会的期待 与厚望。李建国代表全总十五届执委会 所作的报告,提到要叫响"有困难找工 会",喊出了中国工会的责任与担当。

作为企业工会,我们在具体工作中 就要落实"促进企业发展、维护职工权 益"的企业工会工作原则,推进企业民主 管理,构建和谐劳动关系,维护职工合法 权益,提升职工创造能力,提高职工幸福 指数,促进职工体面劳动、舒心工作、全 面发展,进一步发挥广大职工的主力军 作用,团结带领职工投入企业改革发展 中,为实现"中国梦"、"中建梦"凝聚力

> (杨轶凡 赵蓟生 王广滨 金立勤等整理)

地址:北京三里河路15号中建大厦A座3层 邮编:100037 电子版:http://www.cscec.com/col/col30/index.html 邮箱:ccm2804@sina.com

电话:010-88082587 传真:010-88082767 责任编辑:张薇

# 品质管理三问

-中建二局二公司打造核心竞争力纪实

## 一条 一十强·核心竞争力

□ 李竺君 乎公司发展前途命运,公司在规模化发展的

河南郑州,古今之通商要衢,商贸重地, 如今已经成为中原经济崛起的领航者。与中 原经济崛起同频共振的是中建二局二公司迅 猛的发展速度。近几年来,该公司连年实现 了自身合同额、营业额的百亿大关的突破,尤 其是2012年,合同额实现221亿元,营业额突 破100亿元,引领着3000余名员工、万余名外 联队职工在奔小康的幸福大道上阔步前进。

是什么魔力导引着这家公司以如此强劲 的速度保持规模化发展且能稳步前行呢? 无他,唯品质管理尔。

#### 一问:为何实施品质管理

近年来,中建二局二公司按照总公司区 域化发展的要求,深入贯彻落实"大市场、大 项目、大业主"战略要求,坚持"诚信、效益、和 谐、发展"的工作方针,拓宽营销渠道,调整营 销布局,以"干好在手工程,奉献精品工程"为 前提,现场循环市场,弯道超车。2010年公司 合同额突破100亿元大关,2011年又突破200 亿元大关,实现营业额近百亿元,可以说,公 司已经迈入了百亿元俱乐部,实现了规模化

公司达到这样的规模,是不是就此可以 高枕无忧吃老本了呢? 在2012年的生产经营 会和职工代表大会上,二公司班子向公司中 层以上管理人员和职工代表指出了这种"小 富即安"、"自骄自满"思想的危害,同时,向与 会者分析了公司面临的形势和任务:

公司虽然已经步入了规模化发展的轨 道,但是仍存在不容忽视、亟待解决的矛盾问 题,主要表现在"四个不相匹配"上,即:经营 规模的快速提升与经济效益的增长不相匹 配;发展规模与资源的支撑(尤其是人力资 源)不相匹配;战略管控、战略执行与实际工 作的效果不相匹配;各级思想观念与公司品 质管理的发展要求不相匹配。

领导班子清醒认识到,公司当时最紧迫 的任务就是要提升品质管理。"品质管理,关

基础上,要超越发展,必须实施品质管理"。 正是在这样的指导思想指引下,公司掀起了 一场提升品质管理、促进管理升级的风暴。

#### 二问:如何实施品质管理

一个月工资1元钱,你拿过吗?

二公司深圳分公司田厦国际城项目,其 项目经理和书记就曾享受过这样的待遇,并 且是连续三个月的"1元钱待遇"。

事情还得从三年前说起。2010年初,二 公司所属深圳分公司承接了田厦国际城工 程,到了6月,分公司对项目进行过程考核, 发现项目未能按时完成工作任务,于是按照 规定,分公司停发了该项目经理和书记的3 个月工资,每月只发1元钱。此举在分公司 乃至二公司都产生了不小的震动。从此,由 深圳分公司田厦国际城工程开始,以打造可 供观瞻和示范性综合项目为载体,以标准化、 信息化管理为手段,严格实施样板引路、实测 实量等制度,二公司开展了一场意义重大、影 响深远、持续纵深推进的品质管理活动,带动 了公司的各项管理升级。

"重基层,强基础,在公司的创优活动中, 公司党委需要有所作为"。为了积极发挥围 绕中心、服务大局的作用,二公司党委大力倡 导,开展了一场声势浩大的"品质管理大家 谈"活动,同时自2010年起,连续三年在半年 工作会上,召开项目管理交流会、项目管理论 坛,引发企业从决策层、管理层到执行层对品 质管理的关注和思考,逐步廓清思想认识上 的迷雾和误区,形成共识,充分认识了"规模" 与"品质"之间的辩证关系,也为公司牢牢把 握品质管理与提高发展质量之间的正确关 系,以及深化合作层级、提升市场地位、培育 核心竞争力、打造项目管理当地领先新优势 等,奠定了坚实的理论和舆论基础。

为了切实抓好这项工作,公司首先完善 项目体系化建设。其次,坚持提纲挈领,制定

标准,明确要求各单位做好可供观瞻项目打 造工作的策划以及部署落实工作。第三,推 广使用总公司《中国建筑安全生产管理手 册》、《中国建筑施工现场安全防护标准图集》 和《项目管理手册》,编制并下发公司《安全管 理标准化手册》、《质量管理标准化手册》,将 局"项目管理二十项禁令"制作成图板发放到 各项目,并重点检查落实情况,为可供观瞻项 目的打造从公司层面提供后台支撑。第四, 检查、交流并行,给力项目管理。拉网式检 查,实现了查漏补缺,并在公司司报《经纬通 讯》建立"曝光台"、"创先争优对标台",对发 现的问题及时予以通报;多次举办项目参观 交流会议,形成开放、创新、进取的项目管理 氛围和发展模式。

近两年,他们加大投入,全面推行信息化 和标准化建设,坚持以标准化助推信息化,以 信息化提升标准化,二者发挥系统联动作用, 推动了公司各项管理有序开展。制定了《信 息化建设发展规划(2012-2015年)》,持续完 善推广综合管理平台,实现了核心业务系统 全面覆盖公司三级管理活动。

作为局科技立项课题,公司综合管理平 台顺利通过了局技术中心验收,进行了计算 机软件著作权登记,并作为股份公司统一推 广的八套系统之一,在全局系统内进行了示 范推广。各专业、各系统的主要日常业务均 通过网上平台进行流转办理,降低了纸质公 文的使用量。

同时,建立远程视频监控系统,实现对施 工现场的可视化动态管理和远程协作,进一 步提高了公司两级总部对一线项目的服务、 监控和应急指挥能力。此外利用综合平台, 自动形成了公司管理的数据库系统,对企业 发展的长远战略意义推动明显。

#### 三问:品质管理效应如何

公司自2010年开始,推行标准化和可供 观瞻,从优质工程数量、质量、观摩人数以及 实施效果来看,各区域管控水平明显提升,项 目管理逐步实现了标准化的全覆盖。

深圳田厦项目树立了"细节决定成败,过 程决定结果,效率决定效益"的施工管理理 念;海南国际会展中心项目则引入了程序化 管理理念,坚持项目经理负责制,建立切合项 目实际的总承包管理程序、工作程序,最大限 度地使所有参加单位的行为在总包控制之 下,用管理程序协调总包与业主、监理、设计、 分包等之间的关系,以项目合同管理和成本 控制为主要内容,形成了以科学的系统管理 和先进技术为手段的总承包管理机制。

随后,公司的品质管理以深圳田厦、海南 国际会展中心等标杆项目为代表,以点带面 地提升了项目整体管理品质,无锡太湖新城、 成都锦尚、昆明同德、沈阳中海、银川万达、深 圳香蜜湖等一大批在品质管理方面成绩突出 的项目,如"雨后春笋"般地涌现出来。尤其 是长沙德思勤项目作为局年中工作会示范观 摩项目,实现了当地领先,为公司和局在长沙 赢得了市场和荣誉

"建一座工程、竖一块丰碑、拓一方市场、 带一支队伍"。公司通过培养优秀项目管理 团队,一托二、一托三,裂变发展成若干项目 团队,培养出一大批技术、施工以及综合管理 方面的人才和队伍,发挥了优质工程的辐射 和衍生作用。

2012年,公司荣膺"全国五一劳动奖状、 创建鲁班奖工程突出贡献奖(铜奖)、全国安 康杯竞赛优胜单位",创国家级发明专利、实 用专利各1项。当年,公司创省市级文明工 地占在施项目的40%;无锡太湖新城、长沙德 思勤两个项目分获"国家 AAA 级安全文明诚 信工地";公司职工幸福指数逐年上升。

核心竞争力是一个企业立足于行业和当 地的实力。在时下的国际国内经济形势下, 前有典范,后有追兵,要打造过硬的核心竞争 力,对于国有建筑企业来说,任重道远,而又 举足轻重。

#### 中建五局投资管理公司

### 三措并举 单月回款超两亿

本报讯 (通讯员 肖丽梅 刘攀)针对投资项目回款难度 大,中建五局投资管理公司迎难而上,敢于亮剑,坚持现金为 王,三措并举,投资回款取得重大突破,连续两个月实现单月 回款额破2亿元,投资风险进一步降低。

一是强化责任意识。把抓回款作为头等大事,通过回款 营销专题会、半年工作会,研讨如何加大回款力度、回款路 径、落实回款责任等,碰撞出思路,交流出共识,深入推进回 款工作。重点抓好回款专项责任状的落实,按流程将缺失或 遗漏的回款条件细化到部门、岗位,明确节点,严格奖惩。

二是加强回款营销。以提前回购为核心,坚持"现金为 主、其他为辅"的回款思路,编制实施提前回款策划,加大收 官项目回款速度。紧盯业主"钱袋子",动态掌握资金来源及 到期债务与挂地情况,适时协助业主拓宽资金渠道,确保回 购资金有效落实。此外,应用无追索保理等金融产品作为调 整资产结构、化解债务风险的创新思路。

三是加快验收结算。按照总公司"加快续投"的思路,进 一步督促完工已投入使用项目尽快完成竣工验收手续,具备 单体或节点结算条件的项目及早启动相关工作;协调政府相 关部门及时补充担保、合法性等手续,规避政府违约风险,确 保回款程序的合法合规。

#### 中建三局南方公司

### 项目现场 设置模板加工厂

本报讯 (通讯员 项先哲)近日,中建三局南方公司佛山 坊塔项目在施工现场设置小型模板加工厂,实施精细化管 理,大大提高了模板加工质量。

项目模板加工车间由两名工人师傅负责整个现场的模 板加工,同时配置了精密裁板锯,师傅只需要根据现场情况, 做好机器的调试和模板的放置即可。采用精密裁板锯后,不 但省略了传统的划线、弹线等步骤,有效节约劳动力,还可以 直接设置机械进行加工,同尺寸的梁柱模板从取料到加工好 仅需两分钟,平均每小时加工30块模板。更为重要的是,加 工精度均能控制在2毫米以内,大大提升了模板拼装精度,为 后续混凝土构件的尺寸要求和观感质量,提供了可靠保障。

#### 中建一局二公司

### 职工创新工作室 两月策划21项新技术

本报讯 (通讯员周引)今年8月,中建一局二公司李松岷 创新工作室由总工程师李松岷带头,在中国卫星通信大厦工 程项目部正式挂牌成立,项目技术人员全员参与。成立至 今,工作室已先后策划了新型塑料模板、新型导轨式爬架等 21 项新技术,成功助推新型 C型钢木结合梁、新型承插式支 撑架等10项新技术在项目落地实施,并在卫通大厦工程取得 良好的经济和社会效益。

目前,创新工作室以卫通大厦工程为载体,继续调动全 体参与者努力创新,并对创新小发明、创新"金点子"给予鼓 励,对有实用价值的新技术,精心组织论证、逐步推进落实, 力图将成熟的创新成果尽早推广形成生产力。

### 中建三局三公司

### 改文为图 技术快乐交底

本报讯(通 讯员 姜长亮 李 健)"以前技术交 底太繁琐了,一个 模板架体搭设书 面交底就要3000 多字,我们看见就 有点犯困",长期 从事木工工作的 老梁如此抱怨传 统的交底方法。 如今,为了提升交 底效果,推动管理 升级,中建三局三 公司厦门分公司 闽侯世茂项目部 通过变"文字"为



卡通式的"图片",不仅使得技术交底变得形象易懂,而且还 能激发工人的施工乐趣,提高工人的施工积极性。

"卡通式"技术交底系将原来的文字转化为具体的施工模 型图,辅之以一些动漫式的设计,通俗形象,简便易懂,深受 农民工兄弟的欢迎。尤为难得的是,设计这样一张"交底图" 并不会增加很多工作量。



近日,中建一局五公司中标烟台通用·未来城项目, 施工总面积22.7万平方米,中标额4.25亿元。(刘轩宇)

### 工程动态

近日,中建二局三公司武汉分公司长 沙周南梅溪湖实验中学项目1#、2#、3#教 学楼顺利实现主体成功封顶。 近日,中建六局桥梁公司承建的全长 450米椴树凹隧道左洞顺利贯通。(李志杰) 近日,中建八局三公司承建的重庆解 放碑地下环道,长约1.2公里一、二期主通

近日,中建二局上海分公司承建的南 京江宁万达广场最炫亮灯仪式圆满举行, Beyond乐队助阵。 (王 慧)

道工程顺利贯通。

近日,中建海峡承建的福州海峡奥体 中心体育馆土建结构顺利封顶。(陈宁宁) 近日,中建新疆安装公司承建的新疆 东辰项目第一项单体——120米高的热电 站烟囱主体顺利完工。 (刘 娜)

近日,中建七局四公司承建的总建筑 面积200万平方米,投资约100亿元的平顶 山市商务中心区项目开工。 (黄月琴) 近日,中建三局一公司承建的贵州省 博物馆新馆工程开工。工程总建筑面积 46451 平方米, 合同额约 4.23 亿元。

( 崔月云 李敏) 近日,中建三局总承包公司承建的德 州最大综合商业楼——百脑汇资讯广场开 工。该工程合同额近10亿元,总建筑面积 约20万平方米。 (包 语)

铁路东站西广场主体结构工程封顶,总建 筑面积44.5万平方米。(程超 曹长贵 胡毅) 近日,中建一局总承包公司承建的总 建筑面积106万平方米佳木斯万达广场项

近日,中建三局华东公司承建的杭州

目,提前一个月冲出正负零。 (王婧菲) 近日,中建一局总承包公司承建的江 西省政府、省政协楼工程主体结构顺利通

过验收。 (殷华悦) 近日,中建安装西北公司承建的目前 世界最大的尿素造粒塔,在乌兰大化肥项

目现场顺利封顶。 (杨明 方崇文) 近日,中建六局桥梁公司承建的长春 市规划展览馆及博物馆工程主体钢筋混凝 (武金巍)

近日,中建六局承建的山西五盂高速 LJ8标安子垴隧道右线顺利贯通,这是五盂 高速全线率先贯通的最长隧道,也是该局 目前承建的最长隧道。 (王佑铭)

近日,中建六局土木公司承建的天津 地区最大棚户区改造安置房项目——宁河 新城安置房开工。 (梁 爽)

近日,中建钢构有限公司承建的天津

117大厦主塔楼巨型柱高度已达到 103.240m, 正式突破百米大关。 (李彦 谭秋馨 梅超)

近日,中建八局三公司承接的天津市 南港工业区投资服务中心工程动土,工程 近日,中建二局二公司承建的洛阳名

门世家商住楼工程7#楼主体结构顺利封 顶。工程总面积61.5万平方米。 (张洪华 张爱英)

近日,中建二局土木公司沈丹项目五 龙河连续梁最后一个合龙段在全体员工们 的共同努力中顺利合龙。 (韩 展)

近日,中建二局土木公司承建的滨州。 绿洲·中央商务区举行奠基仪式。工程建 筑面积1.4万平方米。 (饶昕昕段玉栋)

近日,中建钢构负责钢结构施工的三 门峡第一高楼——三门峡传媒大厦主楼高 度达到100.8米,成功突破百米大关。 (邓 梁)

近日,中建西北院承接设计的西北第 一大跨度钢结构——计算跨度290米的渭 南市体育场钢结构顺利完成合龙。

(马云美 李杰) 近日,中建一局山东公司承建的济南 军区第四○一医院综合病房楼工程顺利通

过四方验收。 (黎凤翔) 近日,中建一局五公司长兴禾峰乾庄 项目,总建筑面积6.6万平方米的31#楼主 体结构封顶。 (徐人昊)

近日,中建二局上海分公司承建的上 海迪士尼建设工地上竖起首根钢柱,成为 众多参建方中首个"冲出地面"的施工单 (黄阳 金徐)

近日,中建二局四公司哈尔滨华南城 项目2#交易广场主体结构封顶。(陈远柏) 近日,中建八局深圳地铁9号线首台 盾构机"八局三号"始发。 (柳宁 徐倩)

近日,中建一局建设发展公司通用电 气医疗及生命科学仪器设备生产基地项目 101主厂房结构工程顺利封顶。(朱 亮) 近日,中建一局安装公司海军大连舰 艇学院师团职经济适用住房B楼工程顺利

(赵婷婷) 近日,中建一局安装公司负责施工的 南京新城科技园——互联网园区,通过基 础工程桩基子分部工程验收。 (刘卫国)

近日,中建四局三公司承建的遵义市 新蒲新区建投大厦工程项目,顺利通过过 (唐永强 税清山)



近日,随着最后一节轨排在欢呼声和爆竹声中顺利落位,中建六局承建的赣韶铁路施 工管段26.728公里全线铺架贯诵。

赣州至韶关线是国家一级铁路,是连接京九和京广线的重要纽带,中建六局赣韶铁路 项目部承建的施工管段包括桥梁20座、涵洞100座车站站场工程2座等。 (向字平)

### 中建二局十木公司

### 推行采购价格预警制

本报讯 (通讯员耿永生)近日,中建二局 土木公司通过建立健全《公司物资采购价格 信息库》,对采购量较大的钢材、水泥、商砼、 石料等物资的价格信息及时搜集,动态更新, 每月在公司范围内进行公布,并在此基础上 推行物资采购"价格预警"制,一旦钢材等材 料价格高于当地中间履约价,即发出警示,提 请考虑价格谈判,以最大限度降低成本。

推行"价格预警"以来,公司物资采购成 本不断降低,仅9月份就比8月份降低20多 万元。同时价格信息库也为公司的投标报价 活动提供了可靠的依据。

### 中建地产公司

### 项目管控实行色牌预警

本报讯 (通讯员董国群)"项目进度在控 制目标以内为绿牌、工期拖延30天为黄牌、 拖延30天以上为红牌。"

为加强项目进度管理,10月11日,北京 中建地产公司在各项目全面推行"红黄绿"亮 牌预警管理。此项管理以年初责任状目标节 点为对标对象,细化为实施目标节点,覆盖了 从项目前期市场调研到项目交工人伙全过程 的进度控制目标。通过"红黄绿"亮牌预警, 公司能够及时掌握各项目进度情况,并针对 性地采取应对措施,以减少进度延误引发的 各类风险。

### 深圳地铁绿色科技工程启动 工程院王梦茹院士应邀参会

本报讯 (通讯员江致礼)10月13日,由 中国建筑股份有限公司主办、中建南方公司 承办的"深圳地铁9号线科技工作、科技示范 工程、绿色示范工程启动仪式"在深圳市科学 馆顺利举行。

应邀参会的王梦恕院士就"铁路(公路) 隧道建设理念及主要设计原则"和"我国隧道 技术现状和未来发展趋势"做了详细讲解。

9号线项目科技创新研发覆盖了土建、安 装、机电、轨道等全系统专业课题,紧密结合9 号线沿线的技术难点,以"绿色建造"为理念 开展地铁领域的施工技术创新。中建南方公 司计划投资3500-4000万元研发新的施工技 术,以减少地铁隧道施工中的坍塌、突泥、涌 水和震动等突发事故,将房屋建设中的绿色 环保理念引入地铁施工。

E-mail:ccm2804@sina.com Tel:010-88082682

### 党的群众路线教育实践活动

### 中建一局华北公司津南新城合畅园项目

## 四亿元工程奠基只需八百元



本报讯 (通讯员贾艳双)近日, 中建一局华北公司津南新城H地块 合畅园项目举行了简朴的开工仪 式。该项目建筑面积20万平方米, 投资 4.5 亿元,但开工仪式的花费仅

是8百元钱,与通常动辄消费一二十 万元的开工仪式相比,节省的开支十

开工仪式没有礼炮齐鸣,也没有 鲜花布置的主席台。华北公司领导、

业主领导、项目员工和工人,整齐地 站在干净平整的施工场地上,从领导 讲话到奠基培土,前后不到20分钟 时间。据介绍,开工仪式节约下来的 资金将用于改善工作和生活环境。

### 中建五局三公司长沙分公司

## 交心座谈会制度化

本报讯 (通讯员王福 胡柳)如 何感受项目员工最真实的声音?如 何及时解决员工思想问题?中建五 局三公司长沙分公司给出了自己的 答案:"每季度至少召开一次交心座

谈会"。

据了解,该公司各在建项目根据 自身情况,提前安排本季度项目交心 座谈会,并有针对性地邀请一位分公 司领导参与。每季度一次的座谈会

短短两个多小时,谈的却是基层员工 最关心的事。最近一次交心座谈会 上,有新员工反映第一个月的工资没 有发。参与座谈会的分公司领导马 上将这记在笔记本里,会后马上了解

事情缘由并着手补发了该员工工资。

到目前为止,该单位已召开项目 交心座谈会30余场,收集员工提出 的近百项问题,并已逐步解决约60

## 中国建筑监察局党支部召开专题组织生活会

会议以"为民务实清廉"为主题

本报讯 (通讯员剑 茶)10月15日 至16日,中国建筑纪检组监察局党支部用 三个半天时间,分集中学习提高思想认识 和开展批评与自我批评两个阶段,召开了 以"为民务实清廉"为主题的专题组织生活 会,中建总公司党组成员、纪检组长、工会 主席、中国建筑股份有限公司监事会主席

刘杰同志以普通党员的身份出席了生活 会,监察局党支部全体党员参加会议。

会前,党支部做了认真的准备工作: 向纪检监察系统不同层级、从事不同业务 的工作人员,就纪检组监察局的工作及工 作人员的作风情况征求意见,汇总成21 条意见;要求每位工作人员结合自己所从

事的业务,对纪检监察系统员工提出的21 条意见作书面答复;领导带头自查的同 时,局内同事相互征求意见。

会上,全体党员在集中学习了《企业 "四风"问题具体表现》、《习近平在全国宣 传思想工作会议上讲话》等材料后,开展了 严肃的批评和自我批评。刘杰同志率先垂 范,对照企业"四风"问题,查摆梳理了自身 存在的问题,分析了出现这些问题的原因, 提出了解决这些问题的思路和具体措施。

此次专题组织生活会因会前准备充 分,领导坦诚带头,取得了预期的良好效 果:拉近了心理距离、消除了工作误解、凝 聚了发展正能量。

### 中建七局交通公司

### 《秋天》歌唱超英精神

本报讯 (通讯员黄淑英 张加海)"秋天来了,树叶黄了,秋天笑了……" 伴着吉他的和弦音,随着跳动的音符,合着伤感的旋律,在陈超英同志逝世 两周年后的这个深秋,中建七局交通公司为缅怀陈超英同志,再次收集了大 量陈超英生前工作、生活的照片资料,组织公司音乐爱好者,以超英儿子宁 中石的口吻创作了音乐MV《秋天》。

两年来,公司党委、纪委以多种形式宣传超英精神,先后制作、发放光盘 30个,发放书籍90册,组织全体员工观看宣传片和报告视频,开展了讲党 课、征文、演讲、宣誓、帮扶等活动。

### 中建六局

## 网络集中打印 年节约2万元

本报讯 (通讯员李文婧 赵蓟生)近日,中建六局总部新引进5台网络 打印设备,取代了之前分散在机关大楼里的71台桌面式小型打印机。网络 集中打印实行一人一卡制,机关员工定时定量刷卡使用,有效控制了办公成 本,每年可节约费用2万余元。

网络集中打印是中建六局推进机关信息化、标准化办公的重要举措之 一。打印设备可以按部门和个人进行两级成本控制和管理,实时生成报表, 方便进行部门办公费用跟踪和管控。同时,打印文件通过刷卡方式输出,能 够有效防止打印信息泄露、文件误领等弊端。



沾

大企业引进各类人才,说到底是为了不断 提升管理水平、赢取最大利润服务的,而建筑施 工企业的利润多出自项目。项目上一砖一瓦, 一尘一土的智慧和经验,有多少沾在高级人才 身上? 所谓人才,大多长期在各级总部工作,了 解基层情况少,想问题、办事情、做决策往往都 是"从书里来回到书里去",与企业实际相差甚 远。人才到项目增加阅历,就是要脱去身上的 "书生气",沾些基层的"泥土气",在基层摸爬 滚打,体验生活,了解协调甲方与兄弟标段等各 方关系时的复杂和尴尬、了解什么是昼夜抢工 期的艰辛、了解连续几个春节不能回家的遗憾 ……只有补上在总部缺失的"泥土气"一课,知 识才能融入管理,人才才能脚踏实地。

在建筑企业里沾些"泥土味",还指不拘泥 于本专业,积极和各业务口的员工"打成一 片"。电视剧《亮剑》中书生气十足的政委赵刚 在一次战斗中,以一个点射远距离击毙了敌人 的炮手,从此赢得全团敬佩。这个例子,说明带 队伍必备的素质。管理者要想得到广泛的认可 与信服,光靠"文化"是不够的,关键是将文化应 用于实践。赵刚在部队以枪法过硬服众,建筑 企业的人才就要熟悉生产经营、管理和技术 等。既饱读诗书、又了解钢筋多少钱一吨、模板 怎样重复利用更能节约成本、怎样谈合同能获 得利润最大化……,这样不拘书本而有"泥土 味"的人才,才能很好地从群众来,并融入群众, 顺利地开展各项管理工作。



### 拓展幸福空间



每天早上7点,伴着施工现场喇叭里响 起的安全早操旋律,中建五局安装公司西安 三星电子项目部全体管理人员带领劳务队

伍,精神抖擞地在施工现场办公室前的小广 场上整齐列队,集体做安全早操,展示了项目 朝气蓬勃的良好风貌。(王瀛/摄影报道)



10月19日,武汉市第九届运动会在武汉 理工大学体育中心开幕。该体育中心体育馆 及游泳馆的建设者——中建三局二公司的员

工代表来到现场观看了开幕式表演,切身感 受到建设者的自豪。

(程超 丁红林/摄影报道)

### 中国建筑

### 第二届职工乒乓球比赛落幕

本报讯 (记者 彭桂臣)近日,由中建总公司主办、中建八局一公司承办的 中国建筑第二届职工乒乓球比赛在济南举行。来自中国建筑所属各工程局、 各设计院、中海集团、新疆建工、中建装饰、城市综合建设部、中建钢构、西部 建设、中建安装、中建筑港等23家单位共130余名运动员同台竞技,用汗水和 拼搏展现了中国建筑人团结奋进、健康向上的精神风貌。

经过两天半的激烈角逐,中建新疆程兴伟、中建设计集团直营总部刘文 驹、中国建筑总部谢韬分获男子单打冠亚季军;中建二局张冰、中建六局郑彩 霞、中建新疆李继红获女子单打冠亚季军:混合团体的前3名分别由中建设计 集团直营总部、中建六局和中建新疆建工获得。

### 中国建筑农民工

## 冲关央视"球王"



本报讯 (通讯员肖永鸿 马阳)10月17日,《谁是球王》第二季中国羽毛 球民间争霸赛在北京正式启动,来自中建二局大兴生物医药基地项目的农民 工陈炤焰、邓松林参加了启动仪式,并接受了央视主持人采访。该节目是由央 视发起的"草根"羽毛球真人秀互动节目,旨在通过组织转播民间羽毛球赛事, 展现"草根"球手风采。此次活动的录制是由中建二局一公司和三公司共同参 与完成的。

### 中建钢构北京分公司

## "定制"设计人才保增长

本报讯 (通讯员杨刘勇 刘欣)今年以来,中建钢构有限公司北京分公司 设计业务实现跨越式增长,设计类人才需求量急剧增加,但该公司搭建的 CBA人才培养模型,保证了对设计人才的需求。

据了解,该公司人力资源部联合其设计院,经过一个多月的研讨和规划, 搭建了设计人才培养CBA模型。该模型培训体系以"全面培训,重点培养,择 优录用"金字塔结构为培养原则,首先通过"IST人门阶段基础知识的培训项 目"(包括钢结构发展概况、建筑钢结构体系、钢结构施工方法等),让新员工对 钢结构行业有一个宏观的认识;接着进行"HST强化阶段软件运用的培训项 目",确保设计人员对软件的熟练运用;最后进入择优录用"LST提升阶段的专 业知识培训项目",结合岗位调查、竞赛比拼、技能考核等甄选手段,使优秀设 计人才快速成长。

CBA人才培养模型自投入使用以来,已有200余人次参与培训和考核。

### 中建一局总承包公司安徽分公司

### 126袋鲜血救亲人

本报讯 (通讯员宋 雪)10月18日,中建一局总承包公司安徽分公司得知 中国银行项目部商务经理成正强的妻子李飞燕,因怀孕而引发妊娠性脂肪肝 导致肝坏死,造血功能严重丧失,急需9000毫升AB型血浆做手术,而此血型 合肥血库稀少,病人危在旦夕时,所有项目员工自发前往合肥市血站及各流动 献血点处献血,当天就采集到血液10000毫升。

19日,除合肥几个项目外,该分公司山东枣庄项目、亳州项目、南京苏宁 项目、丹阳项目、镇江项目等处员工也前往合肥献血。此场景感动了合肥市重 点工程管理局、安徽省建设监理有限公司以及各劳务分包单位的人员,他们纷 纷伸出臂膀,献出自己的爱心。

当126本献血证转交到李飞燕父亲手中时,老人落泪了,一直念叨着:"中 建一局真好!我女儿有希望了。"由于献血及时,李飞燕首次手术非常成功。



## 始终带划痕的安全帽

### □ 李敏红

中建七局华北公司秦皇岛明佳 山海雅居项目工地上,36岁老架子工 王强刚刚通过三级教育考试,领到了 一顶崭新的安全帽,准备开始新一工 地的工作和生活。

回到宿舍,老王从自己的随身工 具箱拿出一把用旧了的锉刀开始在 崭新的安全帽上唰唰锉起来。新同 事觉得奇怪:"老王,有什么情绪吗?" "他一直这样,每次发了新的安全帽

都是在右侧带着记号——一道长长 的划痕。"王强的老乡说道。

"这究竟是怎么回事?"工友们都

这时,王强停下来,解开扣子,大 家看到王强从右肩到右侧肋骨处一 道长长的伤疤,王强慢慢陷入了回 忆:"7年前,我在一工地搭架子时,一 不小心从8米高空跌落,头朝下落在 了下面像大葱一样布满钢筋的楼面

上,一根钢筋擦过安全帽从我右肩进 入,从右侧肋骨处穿出。当时我以为 一定去了那边了……"

一阵沉默后,他接着说:"当我醒 来,发现身在医院,项目领导亲切地 说'小伙子,你的安全帽救了你一命, 如果你没戴安全帽或安全帽没按规 矩戴好,安全帽没挡一下,那么钢筋 就是从头上插入,你看你的帽子划出 这么长一道深沟……'。是啊,如果

我没系好安全帽的帽带,帽子就会在 下跌过程中从头顶脱落……我的孩 子当时才一岁,真是不敢回忆……所 以,每次发了新的安全帽我都会做个 印记,提醒我工作时按规矩戴好安全 帽。这是血的教训。"

"是啊","真是","以后咱们可得 注意了"……王强用自己的实际行动 又给工友们上了一课,这一课比任何 的安全培训都管用。

责任编辑 李智



# 耐人寻味的内乡县衙楹联

王来青(中建七局)

这个浮躁的社会,追逐繁华容易,而静下来 倾听内心真实的声音却很难。在忙碌的工作和 生活中,一场沉静的阅读也成为奢侈。展卷《瓦 尔登湖》,有些艰涩的译文需要细细咀嚼才能读 出芬芳。书者亨利·大卫·梭罗,19世纪著名哲学 家。165年前,这位特立独行的年轻人,在轰轰烈 烈的工业大革命的背景下,逆风飞扬,远离尘嚣, 避世幽居于瓦尔登湖畔,摒弃了物质欲望,用最 原始的方式自耕自渔,阅读思考,以清灵透彻的 文字写下了影响深远的传世之作《瓦尔登湖》。

书中绝大部分篇幅在描述瓦尔登湖自然风 光的清澈、纯净、唯美,田园生活的浪漫、惬意与 自由。透过这些抒情的文字,作者极力推崇摆脱 物欲的桎梏,简单自由地生活,让灵魂自由舒展 的生活理念。处处流露出作者对物欲横流的谴 责,对惟利是图的鄙视,以及对高尚的精神生活的 追求,对大自然的尊敬和关爱,充满着丰富的生 态意蕴,闪烁着真知灼见的智慧光芒。

《瓦尔登湖》的开篇即深刻揭示,人们继承财 富,得到容易,舍弃却很难,为了保住或是扩大这 份财富,最终成了土地、房舍或奢侈品的奴隶,终 日挣扎在劳碌之中。他说人应该满足于生命所 需的必须品,超过生命必需的一切都是奢侈、冗 余,而追求拥有这些非必需品则是让生命和灵魂 被"时髦"所烘烤。

虽然过去了165年,这些文字仍然有着穿越 时空的犀利与深刻。

梭罗说,"耕作过去是一门神圣的艺术,但是 现在人们在耕作时总是急不可耐,或者鲁莽冒 失,根本没有丝毫敬意","我们的理想是拥有大 农场、大收获","本来农民们是想通过感恩节来 表达一种职业的神圣感,或者追忆农业的神圣起 源,现在只是报酬和美餐吸引着他们"。纵观当 下的社会,急功近利,贪欲熏心的风气之下,原本 是胸怀齐家治国平天下,为人民服务的崇高理想 的人民公仆,因为物欲不加约束的泛滥,最终沦 丧了最初对神圣权力的敬意与感恩,一味的贪图 "大收获",变成了令人不耻的蛀虫。

《瓦尔登湖》处处都有让人为之豁然开朗的 警世哲言:"一个人越是有许多事情能够放得下, 他越是富有";"我们对自己的关怀能放弃多少, 便可以忠实地给别人多少的关怀";"所谓物价, 乃是用于交换物品的那一部分生命,或者立即付 出,或者以后付出"……

"灵魂就可以渗透到身体的每个器官和机能 中,去控制它们,能把表面上最庸俗的放荡转变 成纯洁和虔诚。假如我们放纵自己,我们就会淫 秽、委靡、肮脏,假如我们知道节制,我们就会生 机勃勃、精神振奋。贞洁是人类的装饰品,而创 造力、英雄主义、神圣等,只是它的果实而已。"这 样的警言让人深深反思。物欲横流的社会永远不是堕落的借口,唯有不断

提高廉洁上的自控力。一身正气,洁身自好,时时处处自重、自省、自警、自 励,才能保住难得的清白与纯洁,也才能活得自由和高尚。"良田千顷不过 一日三餐,广厦万间只睡卧榻三尺。"对超过一日三餐和卧榻三尺的物质过 度追求,会让生活尤其是精神世界沦陷到物质的黑洞里,因被物欲绑架而 低俗堕落,在虚荣的攀比中将自己置身于求而不得的煎烤中,甚至于丧失 自由,身陷囹囫。

梭罗用他的亲身实践证明,降低物质生活的底线,以自然万物为邻,满

足于够用就好的生活哲学,便可从容享受诗意栖居的真实存在。梭罗用文 字为世人保留了一片纯洁的瓦尔登湖,传递着简单的真谛——守住简单、 朴素的生活,不被骄奢诱惑,用心体察生活中那些小而美的幸福,就能享受 内心最大的轻松与愉悦,并拥有最大的自由与幸福,活得尊严而高尚。

在河南省南阳市的内乡县城,有一座 目前仍保存完好的县衙——内乡县衙。 衙门始建于元朝大德八年(1304年),现存 建筑为清代房屋,占地两万多平方米。主 建筑由照壁、宣化坊、大门、仪门,以及吏、 户、礼、兵、刑、工六房,大堂、门房、二堂及 两厢、夫子院、穿廊、三堂、东西花厅、东西 库房院和后花园组成,其中,寅宾馆、衙神 庙、土地祠、皂壮快三班院、典史衙、县丞 衙、膳馆、监狱、吏舍、主簿衙等一应俱 全。整个建筑群严格按照清代官衙建制 而建,布局与《明史》、《青会典》所载建筑 规制完全相符。彰显了古代地方衙署坐 北面南、左文右武、前衙后邸、监狱居南的 传统礼制思想,被文物界称作"天下第一 衙",享有"龙头在北京(故宫),龙尾在内

内乡县衙的建筑造诣有许多值得称 道的地方,但笔者印象最为深刻的首推悬 挂于此间的无数副楹联。这些楹联,集中 体现在强调为官者要不辱使命,务实苦 干,勤政为民,廉洁奉公,爱民如子,公正 执法,选贤任能,勇于进取等方面,至今读 来,仍耐人寻味,具有很强的借鉴意义。

乡(县衙)"的美誉。

县衙大门楹联:治菊潭一柱擎天头势 重;爱郦民十年踏地脚跟牢。

据史料记载,此联为清代内乡知县章 炳焘修建县衙时所作。内乡旧时称郦邑、 菊潭,天、地、柱代指天子、百姓、地方官。 清代地方官每届任期三年,可连任三届, 头尾相衔近十年。上联是说,身为治理菊 潭的地方官,上受天子的重托,下系百姓 安乐,重任在肩就如同一柱擎天;下联是 说,作为地方官,就要有安于本职脚踏实

地在当地扎根、勤政爱民的决心。据传章 知县确实说到做到,在任期间,颇得百姓 好评。后来他遭革职,再到内乡故地重 游,当地百姓对他仍尊敬有加,慷慨相助。

仪门楹联:依宛镇连丹陨商圣故里; 接秦晋曙荆襄郦邑菊源。

内乡东依镇平和古时称作宛城的南 阳,西连丹水及湖北郧水,这里又是商圣 范蠡的故乡,北接陕、山两省,南傍湖北荆 襄二地。此联主要讲述内乡地理位置的 重要性,暗寓在此地当地方官责任重大。

大堂联:欺人如欺天,毋自欺也;负民 即负国,何忍负之。

此联为清康熙年间刑部尚书魏象枢 的名句。上联意为做地方官不能做蒙骗 百姓对不起朝廷重托的事情,不要以为做 了欺上瞒下的事别人不知道;下联意为辜 负了黎民百姓就意味着辜负了国家,因此 做地方官的怎能忍心有负众望。

二堂联:法行无亲,令行无故;赏疑唯 重,罚疑唯轻。

这一联,上联说执行法令要不问亲故 一视同仁;下联说对举报犯罪的人要重于 奖赏,对有疑问的罪案要从轻处理。

夫子院联:为政不在言多,须息息从 省身克己而出;当官务持大体,思事事皆 民生国计所关。

此联为清嘉庆年间桂林知府赵慎畛 所撰。劝诫地方官员要少说大话,时时刻 刻反躬自省,从大局出发,做任何事情都 要想着与国计民生相关。

典吏衙联:法规有度天心顺;官吏无

此联旨在说明,依法行政和心地无

私,上可让朝廷顺心,下可稳定民心。 县丞衙联:宽一分,民多一分赐;取一 文,官不值一文钱。

这一联讲的是宽厚待民的好处,侵占 百姓利益的害处。

主薄衙联:与百姓有缘,才来此地;期 寸心无愧,不鄙斯民。

此联表明了对做地方官的珍惜之情, 以及要看得起老百姓,问心无愧地做官的

吏房联:选官擢吏贤而举;考政核绩廉 以衡。

吏房是当时主管官吏选拔的机构。 这副对联的意思是,选拔官吏提升官职要 注重德才,考核其政绩要以清廉为衡量的

兵房:厉兵秣马备不懈;枕戈待旦防 未然。

兵房主管兵役和地方治安。上联嵌 人成语厉兵秣马,明示战备工作要常抓不 懈;下联嵌入成语枕戈待旦,告诉大家治 安工作要防患于未然。

刑房:按律量刑昭天理;依法治罪摒

刑房主管法律刑狱等事物。这副对 联上联意思为:按照法律定罪量刑就能昭 示天理;下联意思为:依据法律惩治犯罪 定要抛弃私情。

东账房联:廉不言贪,勤不言苦;尊其 所闻,行其所知。

"尊其所闻",就是要重视倾听民声; "行其所知",就是要努力实践认识到的理

西账房联:一厘一毫,民之所膏;一丝

一粟,我之名节。

这一联,浅显地表明了掌管钱财的官 员应该达到的思想境界。

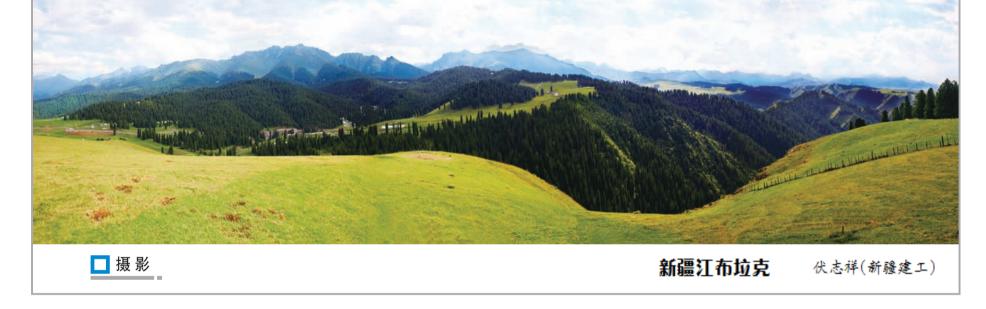
内乡县衙最著名的楹联,为三堂的一 副长联:吃百姓之饭,穿百姓之衣,莫说百 姓可欺,自己也是百姓;得一官不荣,失一

官不辱,勿说一官无用,地方全靠一官。 这副对联出自康熙十九年(1680年) 内乡知县髙以永的笔下。此联强调的是, 地方官原是百姓养活的,切莫高高在上, 欺负百姓,不要忘记乌纱帽一脱,自己也 是百姓。当了官也不要以为多么荣耀,即 使为百姓利益丢了官职,也不算耻辱;不 要轻看了地方官的位置,一个地方的兴盛

据导游介绍,当年,时为国务院副总 理的朱镕基读到这副对联时,高度赞扬了 该联阐述的民与官、地方官员与主政之地 的辩证关系;时任中央政治局委员李铁映 读过此联后,深以为然,当即挥毫照录以 作留念;江泽民同志到南阳调研时,听了 内乡县衙的情况汇报,不仅对此联作了高 度评价,还特别嘱托,要注明这副楹联出 自何人之手。

发展这个重担都在一个主政官员的肩上。

有趣的是,据说这副楹联在内乡县衙 一度挂反了20多年,后经多位楹联界专家 仔细推敲,才认定是言及百姓的为上联。 其实,就此联来看,无论是哪一联为上下 联,都不妨碍诵读者对它的整体内涵的理 解。因为,这一联已经把"官"与"民"的辩 证关系阐述到了水乳交融的境地,可以说 正读倒读都能带给阅读者心灵的感动和 赞同。要不,它"挂反"了20多年,怎么会 没有人看得出来呢?



美学家李泽厚在他的代表著作——《美的 历程》中,独开一节,专门论述中国建筑的诗意 之美。建筑之美,美在庄重,美在华丽大气,美 在成百上千年历史文化的积淀。

建筑不是单纯砖与木的简单累积。在满 足遮风挡雨、躲避野兽的基本功能之后,建筑 就逐渐出现了审美的功能。《诗经》中就有"如 鸟斯革,如翚斯飞"的句子。在那个与混沌蒙 昧相隔并不久远的时代,有一座建筑,四檐飞 起、檐角如箭,像大鸟展双翼,又似锦鸡正飞 腾,是多么令人感动的一种情感冲撞。

就如将有巢氏尊为五帝之——样,中国人 赋予建筑崇高而伟大的意义。"而燕雀佼之,以 为不能与之争于宇宙之间",《淮南子》里的这 句话,"宇宙"即为"屋檐与房梁"的意思,在中 国人的思维里,整个宇宙都由屋檐与房梁延展

## 诗意建筑

段玉栋(中建二局)

开去。将建筑物称为宇宙,这是中国人的独 创。中国的建筑不是一个简单的生活场地,也 不是每个礼拜才去一次的灵魂洗涤之所,而是 一种人与自然进行情感交流的媒介。

"八极可围于寸眸,万物可齐于一朝",城 中高大的楼阁,给了左思一个开阔的眼界,让 他纵情驰骋才思,极尽笔墨,留下了三都的繁 华;"招提栉比,宝塔骈罗;争写天上之姿,竞摹 山中之影;金刹与灵台比高,广殿共阿房等壮", 恢宏壮观的"北朝"四百八十寺,成就了杨衒之

笔下哀婉浪漫的魏都洛阳城。王勃描绘的滕 王阁、范仲淹笔下的岳阳楼、欧阳修文中的醉 翁亭……这些建筑有对人生不得意的哀怨与 无奈,有忧国忧民的远大抱负,亦有纵情山水 的逸乐。总之,在建筑最深层次的内涵中,中 国人有一种习惯,那就是通过建筑物,透过那 亭台楼阁的一门一窗,体会无限的空间,并与 外面的世界进行情感的接触与碰撞。

中国的建筑,或如北京的故宫,空间规模 巨大、平面铺开、相互连接和配合,且对称十分

严谨。像孟子之文,又似律绝,以相当整齐的 排比句法为形式,以强烈的情感色彩和情感力 量,形成一种强烈的冲击感与震撼力;或如苏 州的园林,有限度空间被巧妙地组合成变幻多 端的景致,小巧的结构玲珑有致。像庄子的文 章,以奇特夸张的想象为主线,又像宋代的短 词,长短句结合,错落有致,却柔情脉脉,温婉 无限。还有福建的土楼,广东的碉楼,湖南的 吊脚楼,北京的四合院,秦晋一带的窑洞,像小 说一样出于民间,却各有特色,引人入胜,具有 浓厚的乡土美感,如果没有这些真正美丽的建 筑物一代一代地流传,又哪有中国几千年诗意 建筑的传承。

建筑绝不仅仅是一个遮风挡雨的房子,而 是人与自然的一个诗意的过渡,它体现出的, 更多的与哲学、美学和文化的深刻联系。

### 谈管理之组织架构 国

许名波(中建三局)

企业集团采用什么样的组织架构决定了这 家企业最终能走多远。理论上说,当时的天下 都是东汉刘氏集团的,其法人代表是汉献帝刘 协。但是刘协一生是悲惨的,坐拥最大集团董 事长之职却无实权,被一帮手下呼来唤去,最 终连皇帝宝座也献出出来,所以史称"献帝"。

刘协其实少年睿智,一心想中兴汉室王 朝,然而凭他如何聪明多智终究回天无力。其 深层原因恐怕就在于汉室刘氏集团的组织架 构从根子上不完善而造成的。表面上来看,他 代表了集团总部,下设各科室,然后再下设州 府,即典型的公司总部——各子公司的树状结 构。东汉基本延用了西汉时的官制,以三公领 九卿为基本架构,但是实际政治权力已经完全 转移到尚书台。三公看似地位尊贵,其实基本 上没什么权力,相当企业中的一些巡视员或者 副总裁称谓的人,实权还不如部门经理。

同时东汉还对地方机制进行了一些改革, 设州、郡、县三级制。最初是州级行政机构的 设立,曾在一定时期、一定程度上加强了中央 政府对地方的管理。但到东汉末年,由于州牧 拥兵割据,州级行政机构演变成了豪强分裂争 雄的工具与场所。

应当说这一机构设置在早期还是合理的, 具有一定的稳定性,但是随着子公司势力的壮 大,其总部的管控能力就下降了。在集团总 部,开始了宦官专权,整个集团渐渐分裂成了 四股势力,一是宦官,宦官是皇帝身边的人,是 一个特殊群体;二是皇家外戚,即刘协的七大 姑八大姨之类的,这也是家族产业的弊端之 一;三是个别朝中重臣,比如董卓之类的开始 作威作福;四是各州府的地方势力,比如曹操、 袁绍等。这四股势力相互倾轧,争权夺利,而 董事长刘协的号令基本上就不听了。

特别是到了东汉的后期,由于地方势力可 以拥兵,各自招兵买马,自行抢占市场份额,集 团的政令基本成为一纸空文。各诸侯的势力 可以世袭而无需中央政府任命,这在客观上也 助长了地方不听中央的风气。

一家企业如何体现董事长的权威? 无非 人、财两字,即人事任免与财政收支的大权,而 刘协并没有人事任免权,比如董卓就自任为太 师,位在三公之上,相当于总经理。这么重要 的人事任免,身为董事长的刘协竟然无能为 力。同时刘协手中还没有兵马调度的权力,他 被曹操挟持,曾想过要搞掉曹操,密令自己的 岳父董承诛杀曹操,却事败没搞成。究其原因 是其手中无兵。伟人曾说:枪杆子出政权。没 有枪杆子,就只能被专政。曹操去世后,公元 220年,刘协被逼将董事长的宝座献给了曹丕。

曹丕即位时,吸取刘协的教训对机构进行

了一些调整,一是严禁宦人干政、宦人为官;二 是确立九品中正制,成功缓和了曹氏与士族的 关系,取得了他们的支持,为称帝奠定基础。 三是削夺藩王权利,曹魏藩王的封地时常变 更,没有治权和兵权,举动受到严格监视。相 当于剥夺了区域公司的权利。他对机构进行 的改革虽然表面上是对东汉的改革,却有些不 合时宜。他推行九品中正制后,用人权从地方 收归了中央,但也导致魏国的统治实权逐步被 士族垄断。削夺藩王的权利,虽然吸取了汉朝 诸侯国作乱的教训,却留下隐患,导致宗亲势 单力薄,日后无力阻止外臣夺权。风水轮流 转,大约45年后的公元265年,曹操的孙子曹奂 又被逼把宝座让给了司马懿的孙子司马炎。

集团的内部架构并非一成不变,应当根据 具体的市场外部环境来进行自我修正,不能进 行自我修正的必将会被无情的市场所淘汰。

## 独家<sub>MEMORY</sub>

## 角落里的尊重

段彩妮(中建一局)

那天暖风依旧拂面,淡淡清香弥漫在空气中。霓虹 初上,车水马龙的喧嚣里,我们正拖着一天的疲倦步行回 家,途中一幕,至今记忆犹新。

沿着街道游荡,街边微弱的灯光在微风中留下摇曳 的光影。蓦然,我发现一些不同寻常。我伸长脖子仔细 看,有个身影缓慢、矮小,后面似乎还拉着东西。我透过 人群想把他看清楚,距离越近,景象愈清晰时,我却不敢 仔细瞧了:他瘦小的脸颊布满了坚毅的络纹,眼睛露出深 深的渴望,再往下看时,我的心里咯噔一下:他已失去双

他坐在一个手工制作的小四轮木板车上,后面用铁 丝连接着另一个较大的四轮木板车,他双手使劲在地上 一支撑,身子先向前倾斜,而后又稍稍摆向后,板车随着 他一倾一摆而移动。较大板车上放着一个未封口的黑色 大袋子,露出五颜六色的袜子,这就是他的营生。他走到 一个人流量大又宽敞的角落便停下,拿出一块不足一米 宽的布铺开,然后把装袜子的板车拉近,小心翼翼地侧过 半个身,大把地掏出袜子摆起来,我走近时他尚未摆好, "袜子多少钱?"我问。"3元一双",他笑着回答。我挑了 10 双袜子,给了50元,他伸出粗糙如树皮的双手接过钱, 不紧不慢地放进外衣右侧口袋,左手又塞进左侧口袋,准 备找钱。我拿着袜子转身离开,没走两步,一声急促的话 语在耳边响起,"哎,别走,你的钱。"我没来得及思索,赶 忙接过钱,连忙说声:"不好意思,不好意思,忘了。"我加 快步伐离开了,回头望了望,也有人去买袜子,再大胆地 望了一下他的双腿,看出来他是出事故失去双腿的。

在西安的这几年,见过太多以自己的困难为由乞讨、 不劳而获的人,太多这样的事情,司空见惯令人麻木。 而他不同,失去双腿,依旧凭自己的劳动赚钱生存,而不 是等待别人的怜悯和施舍。我只单纯地同情他,却未考 虑到另一方面——虽然身体不健全,但是他心理同我们 一样,他想用自己的生存方式获得尊重。这一幕触动着 我早已麻木的神经,让我在面对困难时充满勇气,又让我 明白有时尊重会比同情怜悯和施舍更显得珍贵。