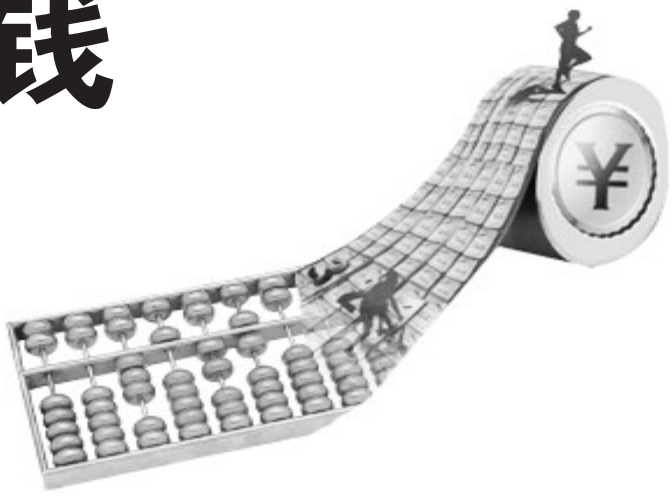


目标：不差钱



点归还贷款及商票的进行奖励、未按节点归还的加倍处罚等措施,增强项目对资金使用的责任意识。

第三招 开源节流

开源节流是老生常谈,但也是资金管控最经典的招法。公司再细分出“四小招”,从开源和节流两方面做好收支平衡,积极推进正向现金流。一是设立资源平台,将分供方信息与项目经理部共享,实现同类型、同地域项目成本管控互相比较,公司测算成本管控最高红线,项目对分供方可进行选择,公司行使否决权;二是加大催收清欠力度,提出了“现金正向流节点”要求,即大多项目工程出正负零要确保实现资金正流向,主体施工完毕两个月内实现全部资金正流向;三是以结算目标定收款目标,通过月度预算分析确定项目最低成本,并转化为最低产值目标,积极督导项目制定结算目标进而确定过程收款目标,将收款放在过程中而不是等到结算后,这样既减轻了收款负担又减轻了经营风险;四是支付方式由“面对面”变成“点对点”,实行资金由公司根据预算和项目申请直接支付至供应商,杜绝资金在项目的沉淀,同时放缓了支付节奏。

第四招 考核兑现

最好的招数是有效执行。针对收款不同阶段,公司实施“两书”“两状”(《项目目标责任书》《催收清欠责任书》、《清欠工作责任书》、《竣工结算责任书》)责任考核体系,并严格执行、兑现考核结果,该奖就奖该罚就罚,“军规”就要有权威。现金流管控是一个繁杂和艰巨的过程,说是“四招”其实还有很多“小招”,组合落实达到了“嘈嘈切切错杂弹,大珠小珠落玉盘”的效果。目前中建二局上海分公司已经形成了以项目目标管理责任制为基础,以全面预算管理为中心,以资金集中管理为抓手,以流程管控、融资平台、催收清欠为手段,以委派财务制度为依托的管理模式,解决了企业快速发展与资金需求之间的矛盾,实现了“现金流”和“企业盈利”的协调统一,逐步实现了“资金集中到位、工程款回收到位、付款控制到位、资金回收考核到位”四个到位。

(中建二局上海分公司 李国)

编后:中建总公司三季度运营分析会提到了十家不但规模较大,而且发展质量较高、资金管控较好的分公司,如中建二局上海公司、中建八局一公司和二公司等。在资金管理方面它们既有预算引领、开源节流、严格奖惩等共同思路,又有个性举措,如中建三局一公司以信息技术作为手段,搭建总部资金结算平台、创建资金策划管理工具以及建立拖欠项目颜色预警机制等,同时更重要的是它们还有踏石有印、抓铁有痕般的落实。资金是企业命脉,面临建筑市场增速放缓新常态,千方百计落实总公司资金管控要求,既做到账面不差钱,保持适宜的资产负债率,更注重提升资金价值创造能力,集聚资本为企业转型升级保驾护航,将成为各级公司财务管理工作新常态。

中建八局广州公司 协办开拓马来西亚市场研讨会

本报讯 (通讯员付甜甜)近日,由中国东盟法律合作中心主办、中建八局广州公司协办的“中资企业在马来西亚市场开拓、投资策略及风险防范研讨会”在海口鲁能希尔顿酒店举办,围绕马来西亚建筑市场发展现状及建筑工程仲裁实务等内容进行了研讨与交流,并做了《中马经贸合作现状及前景分析》的主题演讲。马来西亚嘉宾介绍了中资企业在马投资环境分析及投资者法律风险防范。会议还就马来西亚房地产市场现状及法规政策的盘点和适用等问题进行了热烈研讨。此次活动提高了中资企业对马来西亚投资环境的认知,同时扩大了中建八局在东盟的企业知名度和市场影响力。

中建机械 新一代箱式房进入项目

本报讯 (通讯员刘洋 张芳)近日,42个整洁漂亮的新一代箱式房,从中建机械打包发往中建石家庄某项目工地,这是中建机械与中建发展合作以来,发往项目部的首批产品。新箱式房完善了角柱、地板等房间结构,并通过在焊接处滴煤油找漏水点等措施严控质量。无论是外观还是内部结构,相对原有产品都有了很大改进。现在,这批产品现场已安装完毕并正式使用,得到了客户的一致好评。目前,产能更大的箱式房产品流水线生产设备正处于调试阶段。

中建钢构华中大区武汉厂 工人发明家为降本增效添光彩

本报讯 (通讯员郝思远)设备维修工人利用淘汰的卷扬机上拆下的电机等,将散乱的焊丝重新卷在废旧焊丝盘上,每月能回收30卷焊丝;厚板矫正操作工人加大矫正机轴承及滚动长度,使设备如虎添翼不但实现了过去做不了的超厚板材的矫正,且有效避免了超厚板构件对设备造成的损害……中建钢构华中大区武汉厂近期涌现出许多能将机械设备“小改小革”的“工人发明家”,他们的改装意见经过论证后投入到生产中,一个个小发明为工厂降本增效工作增光添彩。该厂为鼓励基层职工发挥聪明才智,推出了多种措施,车间设有“金点子”奖励制度等,创新成果可在工厂内广泛运用并公开表彰。

中建三局北京公司 三举措升级物资集采体系

本报讯 (通讯员黄 凯)近日,中建三局北京公司实施三大举措,推动物资集中采购体系升级。全面推行上线采购。公司对供货商实行动态信息跟踪管理,开标、评标、定标均在集采平台上完成,实现集采过程“公开、透明、可追溯”;盘活定价策略。公司坚持统一定价,制定统一报价规则,确立“最高价淘汰”准则和首轮淘汰比例,坚持“最低价中标”与“合理低价中标”相结合的原则,防止出现恶性竞争;建立优质资源库,形成专业供应战略资源保障体系和价格体系,同时加强动态考核,建立服务考评与淘汰机制。三举措使公司钢材采购价低于市场均价10元/吨,累计节约成本近1000万元,混凝土等采购价低于市场均价5%以上,集中采购效益明显。

加强现金流管控 提升价值创造能力

薛克庆

近年来,中建总公司保持了良好的发展势头,规模效益持续攀升,但在运营中应收款项高、资产负债率高,现金流量管理问题已成为影响总公司长远健康发展的制约因素。这些问题归根到底都是现金流量管理的问题。总公司采取了加强营销底线管理、加大催收清欠工作力度、不断完善考核体系等一系列措施来全面改善现金流状况,但是要彻底解决该项问题的任务依然艰巨。

强化现金流管控,首要的是思想观念的统一和提高,要彻底认清现金流量管理在发展中的重要地位。其次,在集团总部层面,要建立源头管理、过程履约、催收清欠的全过程,以现金流量为核心的管理体系,建立健全长效

工作机制。第三是加强业绩考核引导,将现金流量与利润挂钩,客观地反映企业年度的经营成果。第四,强调源头治理,建立营销与项目收款责任的关联机制。第五,实行动态平衡管理,项目部要通过编制全周期资金流量计划确定现金收支平衡节点,并通过半年调整一次的方式做好动态平衡;三级单位要努力将现金收支总量每半年平衡一次,并做好后2至3个周期的滚动平衡工作;二级单位要争取实现现金收支总量年度平衡工作,并做好后2至3个周期的滚动平衡工作。

投资较多或者是现金流状况差的单位要注意通过季度乃至月度的平衡方式,做好相关管理工作。

弘扬资金管理正能量

全面深化现金流量预算管理,建立适时监控项目现金流状态的预警机制,做到无预算不付款,超预算不付款。八局一公司要求项目投标前,根据招标文件中业主投资额、工期、付款等条件,测算项目全期

现金流入和流出,分析项目资金风险高低,为投标决策提供依据;在标价分离完成后10日内,测算项目在整个施工周期内的现金流,编制项目现金流

分析表,并每月对实际情况与估算情况进行对比分析。

在应收账款管理方面,八局一公司加强了动态预警,建立业主资信评审机制和工程款跟踪管理体系。公司实行每月应收款项专项会议制度、分公司实行月度例会制度、项目经理部实行周例会制度,通过例会督导、信息预警对未按合同约定收取进度款的项目,分时段实施预警,特殊项目,公司总经理单独约谈分公司班子,保障及时了解每个业主的资信走向,确保坏账损失降至最低。

对在建项目加强过程履约力度,坚决落实应收账款“月清月结”制度。对已完工项目,明确结算提交时间、审定时间、责任人、奖惩措施及收款金额,确保结算的效率和时效性。对重点拖欠大户,采取项目催收、清欠跟进、寻求法律协助等措施,采取“一对一”的方式进行回收。

全面统筹规划,平衡项目资金。八局二公司推行项目资金策划,将合

同条件、资源条件、盈利条件不同的项目换算为同一标准,按照兼顾公平和留有余地的原则,科学把握收付款的“度”。对收款,一般地区比例平均为75%以上,北、上、广、深为80%以上;对付款,按项目平均利润率8%统一考虑,制定付现比例资金平衡点。收款达不到资金平衡点的,在平衡点范围内按6%收息,超额或收款履约不到位的按15%至18%收取,通过负激励刺激项目收款的积极性。

八局二公司通过地区平衡制定了项目现金流正负激励制度。在建项目收款超过合同付款比例或无息向发包人借款3个月以上的,按银行贷款利率6%计算利息的45%给予奖励,按年兑现;项目考核兑现奖励与工程款收款比例挂钩,实行分梯次兑现,工程款全部收回方可全部兑现。对难度大、风险高的重大项目应收款签订《应收款清收责任书》,明确收款目标和奖惩比例或额度,动态管控。

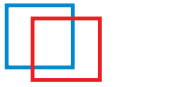
(中建八局 王萍 周长林)



近日,由中建五局承建的湖南省“五纵七横”高速公路网中的第三横——新化至溆浦高速公路西段十标段隧道、桥梁全部实现贯通。该标段由3座总长1648米的大桥和全长4333米、横穿雪峰山的隧道组成。



近日,中建七局交通公司承建、全长400米的河南省首座三塔地锚式钢箱梁受力悬索桥——郑州经开区滨河国际新城经南八路跨潮河大桥工程塔柱施工全部完成。(韩东辉)



图说新闻

近日,中建安装工程有限公司承建的河北省重点工程——河北海伟集团丙烷脱氢项目顺利完成5台固定床反应器吊装。(高成 郁凌寒)



工程动态

近日,中建三局二公司华南公司承建的深圳太平金融大厦工程竣工验收;中建三局一公司北方公司承建的天津津南新城A地块合力园项目小学主体结构顺利封顶。(周存峰 周绍威 任仲仕)

近日,中建八局上海公司承建的中建八局未来上海总部办公楼——周家渡项目01-07地块正式开工。(张 雪)

近日,中建八局三公司承接的侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆扩容工程底板施工结束;中建八局西北公司承建的陕西人保大厦正式开工。(王亚东 王舒婷)

近日,中建七局和中建交通联合投资建设的郑州至登封快速通道改建工程1-5标段提前验收完工。(李艳志 张芸)

近日,中建新疆建科院完成了中石化新疆能源化工投资、面积约15平方公里、目前亚洲最大的煤制天然气项目厂址岩土工程初步勘察。(马 克)

近日,中建安装工程公司承建的南

京中能熊猫新一代超高分辨率液晶面板项目(G108)动力中心机电安装工程实现通电。(翟小娜)

近日,中建二局、中建八局共同承建的广州万达文旅城奠基。(阮剑华)

近日,中建海峡长汀水土流失治理和生态文明建设示范区拦河水闸工程主体结构竣工。(肖标华 林健雄)

近日,中建二局承建、中建钢构负责钢结构施工的亚洲最大室内溜冰场钢结构工程在长沙开工;中建三局承建、中建钢构负责钢结构安装的新疆冬运会项目主体结构完工。(孙浩 周彦鹏 李峰)

近日,中建三局三公司厦门分公司承建的晋江世茂项目全部封顶;中建三局东北公司承建的营口恒大绿洲项目主体结构封顶。(周贤慧 李营 徐言利)

近日,中建一局东北区域公司承建的长春修正医药健康产业基地工程项目举办开工典礼。(朱建宇)

近日,中建七局交通公司周口东外

环运粮河桥主体工程完工。(谢闳生)

近日,中建二局深圳分公司南宁青秀万达广场项目通过竣工验收。(覃 宇)

近日,中建三局西北公司承建的西安世园安置二期项目通过主体结构验收。(黄治鹏 李营)

近日,中建七局四公司陕西咸阳市西咸新区秦汉新城万通立体城市项目S23住宅地块破土动工。(沈可勇)

近日,中建交通集团承建的深圳地铁9号线9104-3标大剧院站封顶。(宋雪 邓少闻)

近日,中建五局土木公司南宁地铁苏卢站“百米主体封顶”告捷。(罗志强)

近日,中建新疆建工四建霍尔果斯边防检查站综合楼工程项目开工;中建新疆建工北京分公司承接中建股份基础设施部运作的徐州市北三环高架快速路工程开工。(王文娟 张梦艺)

近日,中建钢构重庆机场T3A航站楼钢结构项目网架滑移完成。(方睿佳)

近日,中建六局承建的刚果(布)国家1号公路LOUKOUNI大桥顺利合龙、松花江秀水大桥竣工通车、延边朝鲜语广播影视节目译制中心项目开工。(刘鹏 刘磊 赵蘅生)

近日,中建四局珠海公司承建的怀邵衡铁路项目破土动工;中建四局六公司承建的深圳百达丰总部基地工程地下室如期封顶。(冯金玲 魏喜超 李斐斐)

近日,中建新疆建工集团一建施工的有色金属花园小区二期工程完成竣工验收。(杨虎明)

近日,中建一局建设发展公司北京凯特大厦工程如期冲出正负零;中建一局五公司沈阳IC产业项目一期工程正式开工。(邓宇 高晓会)

近日,中建筑港承建的滨州港3万吨级散杂货码头项目提前完工。(杨来汝)

近日,中建一局二公司延吉万达项目地下部分结构顺利完成,在施部分全部冲出正负零。(乔大宇)

197万平方米 165个单体工程

——中建七局总承包公司鏖战兰州东部科技新城项目侧记

张新 胡宝山

这是一个房建面积197万平方米、市政道路长达106公里，造价68亿元、单体工程多达165个的巨型项目；

这是一个所有单体工程必须同时开工、工期异常紧迫的任务。

中建七局总承包公司鏖战兰州，把一个又一个不可能变成了现实。

顽强的攻坚战

2013年，七局总承包公司中标兰州东部科技新城项目。该项目拥有7个独立地块，其中1-4地块为33层、18层、11层组成的现代城市建筑群；5号地块为五星级酒店；6、7号地块为展示中心及别墅群。

9月22日，工程正式开工。此时，甲方提出了严苛的要求，到政府强制冬季停工的12月15日，如果完不成3个亿产值，不但不付款还要罚款1000万元。

3亿元产值，不到三个月时间，要完成总建筑面积达到25.5万平方米。

这是一场要命的攻坚战。

兵贵神速。20天时间，6000人集结在满目荒凉的土地上展开了大兵团作战。

要保证攻坚战全面推进，必须首先解决水源问题。兰州市地处黄河中上游，常年干旱少雨，水资源匮乏。项目若要正常施工，每天需要施工用水4000万吨左右，而毗邻施工现场的自来水公司每天的供水量只有2880万吨，其他只能靠项目部自行解决。

2013年11月，施工现场除D区外，其他五个工区进入严重缺水状态。好在天无绝人之路，D区处在原兰州猪场区域，有一口井可以使用，其他五个区开始集中在D区取水。

“每天天还没亮，各工区的取水车就排起了长龙，有的甚至凌晨两三点就过来取水。工人们都穿着厚厚的军用大衣、护膝、皮靴。”D区办公室主任郭兆兵说。56岁的高级机械管理员刘玉才是负责供水的值班人员之一，他经常一熬就是一个通宵。

精彩的协同战

正在各工区超常规大干快上的时候，C区地库施工工期延误。

按计划，12月15日前，C区要完成5万平方米的地库施工，但由于征地遗留问题，到12月5日，还有近2万平方米的地库没有施工。这意味着必须在短短9天内，完成至少1个多月才能完成的任务。

尽管集中了项目所有人力，但面对这种情况，几乎没人有信心。七局总承包公司副总经理兼项目指挥长苏方毅带领所有工区主任及管理人员和工友坚守现场7天7夜，创造了奇迹。

冯伟伟是项目部机动司机，说起这7天7夜，他一脸心疼：“当时苏总高烧不退，嘴巴干裂出血，嗓子也是沙哑的，根本吃不了东西，严重时连汤都喝不了，但他一直坚持

在现场指挥。”

为了克服用水困难，项目人员在现场挖了大坑，铺上塑料布，买水储水。但由于气温低至零下20余度，水倒进去不久就结成了冰。为此，他们一边施工，一边砸冰取水；为了争取施工时间，30余名管理人员日夜坚守现场，饿了就吃方便面，渴了就喝矿泉水，累了就歪在沙发上打个盹儿。A区工区主任曹正茂说，自己走回宿舍只需10分钟，即便如此，竟也4天4夜没有踏入宿舍一步；柳振洋说，经常是十几个人一边蹲在地上吃着方便面，一边听着苏总安排施工计划……

就这样，12月6日至15日，黑压压6000余名现场人员集中在C区抢建地库。16台泵车在9天时间浇筑混凝土18842立方米，完成建筑面积约2万平方米。当成功的鞭炮响起时，所有人都欢呼起来，“魔鬼”般的日子终于结束了。随后两天，工地上迎来了难得的宁静，项目人员集体休息，不少人整整两天都没有踏出宿舍门。

截至2013年12月15日，项目部用80天时间创造了4.8亿元产值，完成甲方下达指标的160%。

漂亮的歼灭战

2014年，经过强制冬休期复工以后，项目部突然接到一个棘手的活：抢建“疯人院”。

“疯人院”是一群被称为“疯子”的人员的宿舍，而这些“疯子”就是甲方人员。之所以称甲方为“疯子”，是因为他们要求1.5万平方米的“疯人院”在两个月内竣工并达到入住条件。

4月7日，“疯人院”开工。4台挖掘机、4辆铲车、810多人同时作战，机械和人员投入都是平时的两倍。绑扎钢筋、砌墙、打混凝土、二次结构……24小时不间断作业，有的工人甚至直接把被子抱进了作业面上，累了躺下歇一两个小时，醒来继续干活。

这个宿舍开工之初，项目指挥长苏方毅担心现场资金不够，特批了800万元作为支持；因为施工现场和周边200公里内的施工用砖供应不足，劳务队安排专人专车连续24小时往返在中川机场和现场之间，整整运了16个昼夜才把需要的400余万块施工用砖安排就位……经过多方努力，5月25日，住宿楼工程不但完成了主体、二次结构施工，还完成了内部装修，整个过程只用了短短48天。

一年多来，七局总承包公司在这个巨大的项目为了中建的光荣而战，打响了一个个难忘的战役，取得了辉煌的战果，不仅完成了近20亿元的产值，而且首座33层楼主体结构封顶，比业主要求的时间提前了58天。

如今，一座近200万平方米的科技新城已具雏形，正在崛起。接下来，他们将继续鏖战，创造新的奇迹！

颁奖会上的“红旗”与“黑旗”

中建钢构华中大区建立安全管理负向激励制度



本报讯（通讯员郝思远 葛树伟）近日，在中建钢构华中大区2014年第三季度生产办公会上，大区安全总监给安全管理最优与最劣的项目分别颁发了“红旗”与“黑旗”，获“黑旗”的项目负责人还面对众人发表了“获奖”感言。

据悉，中建钢构华中大区最近建立了负向激励制度。在2014年第三季度的安全检查中，大区给保持较高安全管理水平的长沙国际金融中心等项目，颁发了流动红旗和一万元奖金，同时给评分最低的项目颁发了“安全管理最差项目”的“黑旗”，并要求悬挂于项目安全部办公室内，成为鞭策项目安全工作的“警钟”。

中建三局举行“我为争先代言”演讲比赛

讲述身边的好人故事

本报讯（记者程超）“中国好人”姜龙华22年默默资助贫困学子14人、“湖北好人”操石杰义无反顾捐赠400毫升造血干细胞……他们都有一个共同的身份——中建三局人。11月18日，“我为争先代言·最美中建三局人”演讲比赛在武汉举行。

15名选手声情并茂地讲述了一个个为“争先”代言的最美三局人的动人故事，他们既有奋战在工地一线的英勇将士和铿锵玫瑰，也有开拓新业务领域的优秀集体和团队群英；既有远在异国他乡的海外筑梦人和平凡岗位默默奉献的员工代表，也有行善举献大爱的“中国好人”和志愿服务标杆。情到深处，令现场200多名听众为之动容。

中建新疆建工路桥公司

四中全会精神走出国门

本报讯（通讯员程兴伟 吾买尔·司马义）近日，远在国外他乡的中建新疆路桥公司蒙古曼德勒戈壁达兰扎德嘎嘎104公里项目部，运用微平台、幻灯片宣讲等方式传达十八届四中全会精神。

据悉，十八届四中全会召开以来，项目部积极组织海外员工学习“依法治国”会议主题，并在休息时间组织员工就会议精神展开讨论，大家畅所欲言，积极探讨依法治国的重要性和推行前景。此次学习活动极大增强了广大党员职工的光荣感和责任意识，使项目全体员工对依法治国的前景充满信心，“冬施”工作热情空前高涨。

中建四局六公司

廉洁教育大吹“亲情风”

本报讯（通讯员侯留心）最近，中建四局六公司纪委举办了“一封廉洁家书征文”活动，活动历时两个多月，共收到稿件192篇。

“亲情助廉”对促进廉洁从业教育有着不可替代的作用，运用亲情的力量去感染和激励，不仅能充分调动员工的工作积极性，使其自觉树立恪尽职守、廉洁从业的职业意识，还能利用亲情独特的魅力，营造出一种积极向上、爱岗敬业的工作氛围。据悉，为进一步巩固活动成效，公司计划将获奖作品汇编成册并择优刊登在相关媒体上。

扬尘也受远程监控

中建三局总承包公司烟台宝龙项目为PM2.5指数贡献力量

本报讯（通讯员张钊玮）近日，为切实落实烟台市“蓝天白云行动”的号召，中建三局总承包公司烟台莱山宝龙项目部正式启用扬尘治理远程视频监控管理系统，成为烟台市首个试点工地。

该系统是将远程视频监控系统运用到建设工程施工现场，通过项目现场的6个远程摄像头，实现PM2.5指数、扬尘、安全生产等数据的实时采集和远程传输，通过远程控制，将实时影像数据传输送到项目监控室及烟台市监管局的控制端，使远离施工现场的安监部门和管理者随时、随地直观了解现场的施工状况，对施工重点环节和关键部位实行“全天候”监控。

荣誉苑

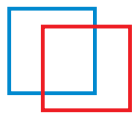
○近日，在中国建筑业协会举办的“第二届中国工程建设BIM应用大赛”上，中建钢构的BIM应用成果“武汉中心项目钢结构施工BIM管理应用”荣获一等奖。（李建宏 茹高明）

○近日，中建六局建设发展公司厦门国际中心项目荣膺“2014年度华东片区六省一市示范样板工程”。（庄红梅）

○近日，中建三局东北公司承建的沈阳新世界花园二期B区等三个项目荣获2014年“AAA级安全文明标准化工地”称号。（金兴凯 胡洁）

○近日，中建钢构16项工程荣获2014年“全国优秀焊接工程奖”，其中昆钢科技大厦等6项工程荣获“全国优秀焊接工程一等奖”。（原白梅 李龙飞）

○近日，由中国勘察设计协会主办的首届全国勘察设计行业羽毛球比赛在武汉闭幕，经过一天半的激烈交锋，中建东北院获得混合团体比赛冠军。（李敬）



拓展幸福空间



日前，以“情定中国建筑，拓展幸福空间”为主题的中建五局广东公司2014年集体婚礼在深圳高新西项目举行，28对新人携手步入幸福的殿堂。据悉，该公司已连续7年为员工举办集体婚礼。（黄蓝）



种下同心树、育成同心林，在中建海峡福州海峡奥体中心项目部内，百对来自不同城市、不同民族、不同行业的新人，身着传统的中式结婚礼服，参加了福州市总工会组织的“新福州人”集体婚礼。（陈宁宁）

近日，中建七局第二届职工运动会在河南财经政法大学体育场举行。运动会设个人项目14项、集体竞技项目6项、混合项目2项。（魏光威 胡宝山 明安宁 王素娟）



近日，中建三局二公司华南公司中国人寿大厦项目开展“关爱不落单、让爱很简单”主题温情活动，为农民工拍夫妻照、放映露天电影，并组织青年员工参与拔河比赛。（邓秀琼 梁雅琦 徐晓明）



近日，中建六局装饰公司志愿者前往天津滨海新区阳光家园智障儿童收容所，与孩子们一起唱歌、跳舞、画画、讲故事。图为志愿者在教孩子们绘画。（弓锋娟）



近日，中建安装西南公司眉山奥新能源项目部组织青年突击队成员，赴眉山市象尔中心小学开展“金秋助学活动”，为小朋友们带来了崭新的书包、文具和书籍，并送去了3000元助学金。（刘传）



近日，中建八局天津公司举办“爱在深秋、情定海河”青年联谊活动，来自滨海新区各企事业单位及中建系统驻津单位的近300名单身青年欢聚一堂。共有3对男女青年在现场牵手成功，30多名单身青年遇到了心仪对象，20多对青年产生了进一步交往的意向。（李双凤）



独家记忆MEMORY

小时候,特别羡慕别人的阿爸。别人的阿爸天天在家,跟小伙伴有一点纠纷,他就会说:我叫我阿爸来。

我的阿爸常年不在家,他在县城工作,而我们住在一个山区小镇,离县城有六十里山路,去县城要走上整整一天。

每月的月底,阿爸才会回来,住上四五天,然后又走了。

阿爸就像山上的大鸟,在家只能停留片刻,然后飞走了。大鸟必须日夜不停地为小鸟们觅食,我的阿爸也得为我们挣钱,因此,阿爸只能远走高飞。

尽管如此,但我还是希望我的阿爸待在家里,陪伴着我们。

如果外面响起一阵轻快的脚步声,还拖着一阵长长的“咳”声,我知道阿爸回来了。

阿爸的笑容总是那么甜美,他摸着我的小脑袋,笑着,我则愉快地摸他的口袋,总会从中掏出各种颜色的糖果。我以为世上最好吃的就是糖果了,那么的香甜,那么的让人回味无穷。

美好的日子总是短暂,阿爸转眼间又要走了。阿爸走的时候,我就会流眼泪,就会跟着他后面走,阿爸走一段,我跟一段,他赶我,我会往回走,阿爸转身的时候,我又会跟上去,来来回回,我们二人就这样在路上来回奔走。

无奈之下,阿爸会招招手。我知道,我非常期待的时刻来到了。

阿爸从口袋中摸出了两毛钱,花绿绿的两毛钱在风中飘荡。

钱真是美妙的东西。我立刻想到了糖,香甜无比的糖,两毛钱可以买二十粒糖,可以吃上一个月。孩子对待这些珍贵的东西不像大人那样,一口就吃掉,多浪费啊。一天,邻居小毛用父亲给的五分钱买了一个面包,整整吃了一天。准确地说不是吃,而是含,每次小心翼翼从面包上弄下一片小指甲大小的面包屑,放在嘴上陶醉地含着,含着,头微微地向上仰着,然后再慢慢地咽下去,等上一会儿,再长长地吐出一口粗气。我围绕小毛整整转了一天,一片比小指甲还小的面包屑也没有吃上,当然,他可以让我闻闻他的面包气味。

现在我有两毛钱,我想可以让小毛闻闻我的糖香味了。

有了这念头,我对阿爸的思念就减轻了许多。我认真地对阿爸说:“阿爸,你去吧,我不跟了。”

从此以后,阿爸每次回来,我就会跟着,每次阿爸都会给我两毛钱。

这个约定,阿爸从未违反过,可有一天,阿爸违反了,走的时候竟没给钱。这怎么行啊,我与小毛约好了,他要闻我的糖香味呢。

惊闻阿爸离家走了,我头顶上顿时响起了一阵炸雷,我倏地从床上爬了起来,奔向大河。这次,阿爸没有从陆地上走,

李苏章

他上了一条船,从水上走。

我跌跌撞撞,披头散发:“阿爸呀——阿爸呀——你等等我,我要跟你走啊。”我哭着喊着,阿爸只是不停地挥手,示意让我回家。阿爸,让我如何回啊,花绿绿的两毛钱呢?

阿爸走的时候,正是隆冬季节,天上下着毛毛大雪,地上铺了一层厚厚的积雪,我连滚带爬,扑通一声,跳进了冰冷刺骨的河水中。

阿爸急了,衣服也没有脱,也跳进了河里。他生怕我会被河水淹死,其实阿爸多虑了,我的水性很好。尽管如此,阿爸还是紧紧抓住我,带我游回河岸。

由于我的任性,这天阿爸没有走。阿爸虽然没有走成,但没有责怪我,第二天,阿爸走了,走的时候,他给我留下了两毛钱。闻着带着阿爸身上味道的两毛钱,我说不清是高兴还是不高兴。

后来,有一个月阿爸还没有回来,第二个月阿爸还是没有回来,第三个月阿爸回来了,但我知道阿爸出事了:阿妈遇到一个不认识的人,说是衡阳的。啊,是老乡啊,阿妈浓浓的乡情奔涌而出,介绍他去投奔阿爸。阿爸很热情地安排他吃安排他住,谁知这人竟起了歹心,半夜时分悄悄把阿爸的钱全部拿跑了,一百多块呵,就这样拿跑了,阿爸气得吃不下饭,我也心如刀绞。

一百多块,可以买多少糖啊,这消息

真是晴天霹雳。这个坏蛋,我抓到他,一定要把他杀了。后来说说坏蛋真的抓住了,但是钱花光了,没了。

看到阿爸忧郁的脸,我很是心疼,可我没有任何办法。

阿爸要走了。走的时候,阿爸掏出了两毛钱。这次,我不敢要了,我说:“阿爸,我不要,你留下吃饭吧。”

我知道阿爸每月只会给自己留下十五块,包括一个月的饭钱、烟钱、衣服钱。阿爸单位每顿饭要两毛,一天要六毛,一个月要十八块,还有三块钱从哪里来呢?阿爸只好饿着肚子,不吃饭,阿爸的生活其实很清贫。

阿爸摸着我的小脑袋,说:“阿爸有钱,你不要担心。”说完,还是留下了两毛钱。阿爸知道我心里想着什么,他不想让我失望。阿爸就是这样,心里装满了我们,让我们一天天愉快地长大。

后来,阿爸老了,走不动了,我们一个个先后离开了阿爸,去了更远的地方。每次打电话回家,阿爸总会说,好呢,没事。

其实,他有事,有严重的心脏病。一天深夜,他静静地离开了我们。

现在,阿爸离开我们有四年了。昨天,在梦中,我又遇到了阿爸。阿爸还是那么地年轻,那么地英俊,他摸着我的小脑袋,问我工作累不累。我拉着他的手,牵住他的衣,流着泪,哀求道:“阿爸,你不要离开我们好不好。”



摄影 □

《天地之间》

毛莉 / 摄



一、拍电影? 开玩笑吧?!

“拍电影? 开玩笑吧?!”这是年初中建八局纪检工作会上,第一次听到拍微电影时何华的反应。

“只要有剧本,机器和拍摄的事就交给我了。”政工部的戴巍的话总算让大家看到了希望。

分工开始:工会的申淼是表演指导的不二人选;设计部的程晓星是后期制作主力军;至于剧本,工程部滕传波才华横溢。

6月13日是试镜会。一群非专业演员磕磕巴巴地说着台词,要命的是还有亲热戏和吵架戏。不过,在申淼的指导下,



有这样一个故事,一天,猎人带着猎狗去打猎。猎人一枪击中一只兔子的后腿,受伤的兔子开始拼命奔跑。猎狗在猎人的指示下飞奔向追赶兔子。可是追着追着,兔子跑不见了,猎狗只好悻悻地回到猎人身边,猎人开始骂猎狗了:“你真没用,连一只受伤的兔子都追不到!”猎狗听了很不服气地回道:“我尽力而为了呀!”再说兔子带伤跑回洞里,它的兄弟们都围

几个完全没有表演经验的人终于像模像样地排练起来。

二、这是表演!

第一次拍摄在绵绵细雨中开始。

夏梦太夸张,李荣生太紧张。而老夏居然现场背台词,而且说两句就瞟一眼摄像机。

申淼急得跳起来喊:这是表演!

拍摄李荣生拜访夏梦父母的戏是全剧中最难演的部分。其中夏梦从幸福快乐到情绪失控,老夏从轻松闲适到隐忍强横,李荣生从略带紧张到震惊挣扎,夏母从温柔端庄到疑惑焦虑,每个人的情绪都

过来惊讶地问它:“你怎么跑得过它的?”“它是尽力而为,我是全力以赴呀!它没追上我,最多挨一顿骂,而我若不全力地跑我就没命了呀!”

上天不但赐予我们宝贵的生命,而且赋予我们许多与生俱来的潜能。但我们时常会找借口,这件事我已经尽力了。实际上,我们做得不够,我们还可以做得更好。尤其在这个竞争激烈、充满危机的年

有大幅转折。

在连拍到第七次夏梦晕倒那一幕后,夏梦扶着头说,“我真的开始头晕了。”申淼鼓励她,“最后一次,放松。”摄像机随着夏梦急促的脚步移动,焦虑的质问,强横的对答和最后大力的推搡,现场的人都听到“噔”的一声,夏梦的头像在沙发把手上。

“停!好!”

最后统计下来,不算拍摄前的练习及现场作废的视频,仅仅是记录在摄像机里感觉到有用的视频就有130余条。

三、后期

6月26日,剧组决定在公司会议室进

当尽力而为遇到全力以赴

鲁健

代。我们更应该时时反思自己,是要做尽力而为的猎狗还是全力以赴的兔子?如果你只想当一只尽力而为的猎狗,你已经被社会淘汰了。当你休息的时候,不知道有多少人在努力学习;当你睡觉的时候,不知道有多少人在熬夜加班;当你纸醉金迷的时候,不知道有多少人在潜心研究课题。无论何时何地都不要给自己找借口,无论是工作、学习、生活,要干就要干好,

要干就要干得精彩。当你全力以赴的时候,你的人生就已经开始变得精彩了。

有许多人都害怕失败,都畏惧失败。有些人说,明知道是失败的事情为什么还要全力以赴?其实,你不逼迫自己就不知道自己有多么优秀,不知道自己有多少潜能。与其垂头丧气地认输,不如昂首阔步骄傲地失败。我们还很年轻,年轻就没有失败。

2014年11月24日 星期一责任编辑 张燕 李智E-mail:ccm2805@sina.com Tel:010-88082805

品味书香

再读三国人物

郭小荣

之所以说“老不读三国”,一种说法是,是非成败转头空,读了空余嗟叹;另一说法是,随着年纪的增长,更能看出老谋深算、世态炎凉。如今我读三国,亦觉得很少时感受颇有不同。

关于刘备

刘备生于草莽,手无寸铁,然终称雄一方,可称其为能乎。初读此人,觉得他虚伪、反复无常。他经常寄人篱下,克己隐忍,口称不取宗族之地,最终却拿了荆州、益州。观现之,其人出身微末,却不失青云之志,在一无所有的时候能屈身事人,在有求于人的时候不露谄媚之态,反而让人觉得其人仁德可靠,足可见其心机之深、处世之圆融。自孔明归之,刘备恍然如鱼得水,青云直上。但是,刘备果然只有孔明一人么?取西川,庞士元一路追随,这一方面是考虑孔明镇守荆州,另一方面,更是给庞统建功立业的机会,制衡孔明。益州得手后,刘备重用西川人士,法正就是其中重要代表。刘备伐吴的时候,诸葛亮曾说,要是法正不早亡,就能阻止他了。可见法正在刘备心里的重要地位。法正其人,虽颇有才干,然而睚眦必报,但是刘备总能容他。这既可看出刘备量才为用,不求全德全能的领导魅力,又可看作他为制衡孔明费心不小。托孤的时候,李严也是托孤大臣,然终被诸葛亮挤至白帝城,未能在朝辅佐后主。刘备临终说诸葛亮能辅佐就辅佐阿斗,不能辅佐就自代,逼诸葛亮表态,又让赵云时时看顾后主。可见亲爹对孩子甚是担心和眷顾。有人曾说,如果刘备尚在,诸葛亮就不会一支独大总理朝政。

关于诸葛亮

诸葛亮身居隆中而知天下大事,未经战事历练就能带兵打仗,真不能不说是奇才、天才了。他运筹帷幄、决胜千里,仿佛神一般地安排战局以及个人命运,仿佛星辰都在按照他的指示运转。他属下的将领,大多只是照他的指示做就行了,并不参与军机决策。能够窥测他的手段、思路的,大概只有马谡、姜维吧。街亭失守,有大大将魏延不用,而用心腹马谡,这不能说智慧吧。在诸葛亮下办事,你不需要知道为什么,只需要明白怎么做,并等着功成欢庆。你只有战胜敌人的欣喜,却没有驰骋沙场的豪迈,甚至没有对周围环境的知晓和安全的感觉得。你只能在篝火明耀的庆功宴角落,茫然无知地开心着,并莫名其妙地不安着,看着灯火掩映中充满神秘、让人敬畏的诸葛亮。刘备在世的时候,人才争相来归。诸葛亮主政,人才日渐凋零。孔明亡后,阴魂不散,拉走了蜀汉重要大将魏延。

关于魏延

魏延最先露面,应该是在刘备奔新野过襄阳走江夏的时候。襄阳守军不让刘备入城,魏延带领属下将士砍了门将要迎刘皇叔,然而被赶来的荆州大将文聘围剿,寡不敌众的魏延只能投长沙韩玄而去。这一事件,不难看出魏延叛逆、热血的一面。事实上,刘备对魏延极为信任,带他和黄忠打西川。打下汉中后,这个与魏国相邻的城市,具有极为重要的战略意义,由谁镇守更是得慎之又慎,将领的才干、忠诚度都需要达到高度的标准。在选守将的时候,张飞私心相许,以为是自己了,其他人也大多认为会安排张飞。然而刘备的选将却是魏延,事实也证明,魏延堪当大任。孔明北伐的时候,魏延曾建议给他一队兵马,走小路直取长安,被诸葛亮否了。魏延闷闷不乐,但人家官大,你的建议不被采纳一点办法没有。至于本建议的正确与否,后人历来有所争议。某次诸葛亮计,需要一大将抵挡张颌,并以目示延,魏延只装作不见。可见魏延的叛逆、孔明的无奈,和后期蜀国人才缺乏的局面。然而这种叛逆性,不是说魏延就有反骨,就会叛汉。魏延之死,和他自身孤傲,不能得到军中各层面的认同固然有关,但也和孔明的压制,并在魏延、杨仪的矛盾中偏袒一方,有着深刻联系。

关于赵云

性格上无甚缺点,武艺高强心思缜密一表人才,比一般武将温和、细腻,比一般文臣果敢、坚毅,历来为大家所喜爱的人应该算是赵云吧。长坂坡单骑救主,千古传唱;夷陵之战接应兵败刘备,忠诚可靠;诸葛亮兵败岐山的时候,一人断后,粮重无所失,为诸葛亮褒赏而受。个人认为,长坂坡救主,应是刘备卫队的团体行为,以赵云一己之力,出入于千军万马之中,实在是艺术处理。不过,他的团队的功劳就是他的,可以理解。说到刘备的亲军与护卫,不得不说陈到。陈到名位仅次于赵云,是刘备亲军白毳军统领,是传说中蜀国五虎上将,魏延之外的第七将。只是此人因为职务关系,身份被保密处理,少为外人所知。有观点说,演义中的赵云,实际是融合了陈到的事迹。

莫道秋意晚 红叶满云山

闻江

红得像燃烧的霞,艳得像竟放的花,娇得如美人醉的脸。我从没见过这样的一山红叶,一山的烈焰升腾,一山的热烈奔放,一山的汪洋恣肆。

在一个霜降已过、立冬未至的时节,我和友人来到紫云山一观秀色。站在山脚下,望一山的红色耀目,心里波澜层层叠起。但见峭壁断崖上一簇簇“盛开”的红叶旁逸斜出,风姿绰约;嶙峋的石缝里一蓬蓬经霜染红的灌木,映照着高天流云;山坳里,缓坡上,小路边,一片一片的红云笼罩,或浓或淡,难道是天庭的哪位仙人捣药的玉杵之端余留的朱丹?还是杜牧笔下“红于二月花”的霜叶满山?更是张大千画中那熊熊如火、夺眼惊秋的灿烂?

进山门,偌大的池塘里,片片红叶随风轻落池面,涟漪圈圈,红叶悠悠,恍若“袅袅兮秋风,洞庭波兮木叶下”的意境。一阵风起林间,满山的红叶与秋风酬唱,犹如一首如歌的行板。

沿山路渐进,远望时的那一片片艳红,变幻成近观的高高矮矮间杂着的树木上那浅红、深红交织着的色彩,这个色彩铺满山林,肆意冲击着人们的视野。五角形的叶子枯黄鲜红相间,脉络呈辐射状伸展开来,似乎是血脉在流动;还有一丛丛低矮的黄栌,向阳的一面似火的颜色,像点燃的火炬,背阳处是淡淡的红,带了些粉,瑰丽而神秘;山石上的爬山虎把紫色蔓延成自己的王国;火炬树以耀目的红占尽风光,更有不知名的各种木把深深浅浅的红涂抹在枝杈间。

极目远方,一树树的红叶熠熠在秋阳下层林尽染,漫山流丹,云蒸霞蔚,景色瑰艳着群山万壑。“何事西风老色,争妍如许?”“千林落木,寒艳不招春妒”,古人的红叶情怀由来已久。想这大山春来鲜花姹紫嫣红满地也抵不过这一山的红叶。

在对红叶的沉醉里,不知不觉已到半山腰。穿行在密林中,红叶铺天盖地笼罩着。脚下是堆满了落叶的五彩路,厚厚地垫着人们的脚步,小路边缘的落叶,叶缘微卷,如一只只沉睡的彩蝶;阳光从叶子的缝隙透过,叶红得剔透炫目;更有一丛丛斜斜伸来的树枝,几片红叶似梢头,楚楚动人令人生怜。“秋景堪题,红叶满山溪。松径偏宜,黄菊绕东篱。”元代大戏曲家关汉卿当年看到秋天的红叶黄菊,一心想如陶潜归隐山林,晓来霜林染醉,夜来红叶入梦,萧瑟秋景里秀逸风光画卷相伴,人生至此,谁愿言归?