

本报讯 (通讯员董世班)中国建筑2016年度股东大会近日在京召开。会议由公司董事长王祥明主持,公司部分董事、监事、高级管理人员出席了会议,见证律师列席了会议。

76名股东和代理人出席会议,其所持有表决权的股份总数为17,045,146,467股,占公司有表决权股份总数的56.82%。

大会表决采取现场投票与网络投票相结合的方式。出席现场会议投票表决的股东及股东代理人36名,占公司有表决权股份总数的56.60%;参加网络投票表决的股东40人,所持股份共计65,960,062股,占公司有表决权股份总数的0.22%。

会议审议通过了《中国建筑股份有限公司2016年度董事会工作报告》《中国建筑股份有限公司2016年度监事会工作报告》《中国建筑股份有限公司2016年度财务决算报告》《中国建筑股份有限公司2016年度利润分配方案》和《中国建筑股份有限公司2016年度报告》等15项议案。



中国建筑海外市场已逾百个 承建世界一半超高层建筑

编者按

“一带一路”倡议五年来,作为践行“一带一路”的代表者,中国建筑海外市场发展如何?

近日,人民日报、央视、新华社等媒体就此话题对中国建筑做了采访报道,推出了一系列相关文章和节目。本报转载其中一文,以飨读者,并祝贺2017年5月14-15日“一带一路”国际合作高峰论坛在北京胜利召开。

中国建筑工程总公司(下称“中国建筑”)相关负责人对第一财经记者表示,中国建筑在积极践行“一带一路”倡议中,“互联互通”为其打开了广阔的海外基础设施业务空间,公路、机场、电力、石化、港口、桥梁、轨道交通、供水管线等领域迅速发展,海外基础设施业务占海外业务的比重,由约10%上升至约40%,逐步形成全方位海外业务网络。

2013年“一带一路”倡议提出至今,中国建筑境外累计签约601亿美元,完成营业额337亿美元,占公司海外经营30多年来整体指标的44.4%和39.2%。去年,在“一带一路”倡议带动下,中国建筑海外营业收入首次突破百亿美元,海外经营又上了一个大台阶。

“海外优先”的战略

记者从中国建筑了解到,中国建筑确立了海外优先的总体战略。借势“一带一路”,深入推进“走出去”战略,统筹国内外资源,确保海外资源

优先投入、海外市场优先培育、海外资金优先保障、海外事务优先决策等海外优先的总方针,来确保海外经营的先行地位。

为此,中国建筑改革了企业经营管理的体制机制,调整的方向就是向海外倾斜。以海外人才培养为例,中国建筑实施了“三化人才”战略,制定实施了“3+2”人才培养策略,通过政策配套,让海外员工扎根海外事业。凡是海外员工,在人才交流、轮岗、晋升等方面优先考虑;薪酬更加市场化,乃至国际化;考核评价、反馈、培训等,都建立良好的沟通机制。

在海外市场布局上,中国建筑实行总部管控、授权经营的方式,形成战略联动和国内外一体化的战略布局。推进海外经营许可制度的实施,调动子企业参与海外开拓的积极性,形成“中建联合舰队”,并在子企业的考核中,加大海外业绩的考核权重。

中国建筑的海外战略始终抓牢“扩规模、调结构、转方式”的主线,致力于不断扩大海外市场的经营规模,提升国际化指数,增强国际竞争力。“这两年,中国建筑海外合同额、营业收入实现了快速增长,但是,我们的跨国指数还要继续提升,中国建筑未来的目标之一,就是要持续提升海外资产占比、海外营业收入占比以及海外员工的占比,整体提高企业的跨国指数。”中国建筑相关负责人说。

在调结构方面,充分发挥中国建筑全产业链的优势,从建房向建城转变,从建房向基础设施业务转变,从承包商向投资运营商转变。通过调结构,来发挥企业全价值链的优势,实现价值链向高端延伸。

此外,还积极转换思维方式、经营方式、管理方式,提升国际化经营的效率和效果。作为践行

“一带一路”倡议的代表者,中国建筑立足于企业发展,同时承担全球责任和国家责任,积极探索各种经营模式,释放生产力,增强竞争力。比如,近两年探索出了海外并购、海外置业、投融资带动总承包、联合体+股权投资+承包、联合体+股权投资+承包+运营等方式来开拓海外市场,取得了积极成果。

海外市场约百个

中国建筑是“一带一路”倡议的受益者。实践已经充分表明,迎接国际市场风浪是央企做强做优做大的必由之路,深度参与全球竞争,带给企业的不仅是经济效益,更是全新的国际化思维,是竞争、业绩、效率等市场理念与开创、拼搏、坚守等价值追求,进而反哺了公司的管理体系,塑造了企业的精神风骨。

积极践行“一带一路”倡议后,“互联互通”为中国建筑打开了广阔的海外基础设施业务空间,公路、机场、电力、石化、港口、桥梁、轨道交通、供水管线等领域迅速发展,海外基础设施业务占海外业务的比重,由约10%上升至约40%,逐步形成全方位的海外业务网络。

产业链条也更为健全,“一带一路”倡议提出后,中国建筑推进全产业链、全要素、全生命周期的投资建造运营一体化,从根本上加速了海外商业模式变革,逐步在更高层次上同国际优秀企业同台竞技的资源与能力。

中国建筑相关负责人称,市场布局更为广阔,积极践行“一带一路”倡议的几年间,中国建筑进入经营的海外市场已增长至约100个,全球化市场布局初具规模。

企业走出去的同时,也在倒逼着管控体系不断优化。为适应践行国家倡议的切实需求,

中国建筑系统优化了市场主体、资源投入、风险管控、绩效考核等诸多方面的体制机制,使海外领域的生产关系更为符合生产力的发展要求,这也成为企业近年来海外业务快速增长的重要动力。

第一财经记者从中国建筑了解到,中国建筑承建了世界一半以上的超高层建筑,相关技术能力居于全球领先地位。在“一带一路”国家的超高层建筑项目中,中国建筑中标了印度尼西亚加达标志塔(东南亚第一高楼,638米),承建了马来西亚吉隆坡标志塔(438米)、俄罗斯联邦大厦(420米,欧洲第一高楼)、肯尼亚内罗毕哈斯塔(非洲第一高楼,300米)、阿尔及利亚清真寺(265米,世界最高宣礼塔)等标志性建筑。

积极应对逆全球化

当前出现了一种逆全球化的情况,孤立主义、保护主义有所抬头。中国建筑在践行“一带一路”倡议的过程中,对逆全球化的应对之策为:本土化发展、市场化竞争、资本化运作、体系化管控。

上述负责人告诉第一财经记者,“一带一路”的中心命题是沿线无数节点城市的联接,在落实“一带一路”倡议过程中,中国建筑继续坚持本土化发展策略,借“一带一路”项目在沿线城市扎根,深入参与其持续性的城市化建设。

在当前国家大力推进“一带一路”的大背景下,中国建筑一方面继续参与海外市场的自由竞争,另一方面也积极利用国家政策,全力运作中国政府框架内及中国资金背景的项目。而在项目运作过程中,中建同样秉承市场化竞争的原则,以进一步提升在国际市场上的竞争能力,更

好地服务国家的“一带一路”倡议。

面对国内外新形势和新机遇,中国建筑充分发挥公司海外信用评级高、品牌影响大、融资能力强、融资成本低的优势,强化业务、资本“双轮驱动”,将资本化运作作为实现海外业务跨越式发展的重要动力。

中国建筑的海外资本化运作分为三类。一是投资带动和投资运营。在中东和美国积极探索创新投资带动总承包模式,在带动海外经营规模的同时取得可观的效益;积极响应国际市场对BOT、PPP模式的需求,在美国、巴基斯坦、刚果(布)、斯里兰卡、希腊等市场积极推动投资运营类项目,已取得阶段性进展。

二是境外地产投资。凭借在地产市场积累的运营经验和品牌信誉,中国建筑积极拓展境外尤其是发达国家地产业务,在英国、美国、巴哈马、新加坡等市场均有所获。

三是境外企业并购。继先后在中国香港成功并购宏洋集团和远东环球两家上市公司之后,中建又成功完成了对美国PLAZA公司的并购,带动营收规模大幅提升,对美国土木领域公司及其他地区的并购也在积极推动中。

当前,国际经济持续低迷且复杂多变,市场竞争愈发激烈,风险因素越来越多,无论从自身经营层面考虑,还是从实现国有资产保值增值的央企职责出发,中国建筑都高度重视风险防控,建立辐射全系统、覆盖全过程的海外风险管控体制与贯穿公司总部、二级企业、海外机构的海外工作运行机制。扎实推进海外监管全覆盖,将全部海外业务纳入审计范围,因地制宜推动驻外机构和项目的纪检监察体系建设。

(转载自《第一财经》 祝嫣然/文)

中国建筑召开一季度运营分析会

公司一季度新签4839亿元,同比增长26.7%

本报讯 (通讯员李文清)近日,中国建筑股份有限公司在京召开2017年一季度运营分析视频会,研究分析一季度运营情况,部署安排下一阶段工作任务。

中建总公司总经理、党组副书记,中国建筑股份有限公司总裁王祥明在会上讲话。中建总公司党组成员、副总经理,中国建筑股份有限公司副总裁赵晓江主持会议。国企监事会20办主任李玉萍、公司领导周辉、马泽平、郑学选、邵继江、薛克庆在主席台就座。

王祥明通报了一季度公司运营情况,分析了一季度宏观经济形势、国有企业及央企和建筑地产业生产经营情况。结合公司运营中存在的问题,王祥明对下一步工作提出了要求。

王祥明指出,一季度,公司生产经营保持了良好的发展态势,主要经营指标再创历史新高,新签合同额4839亿元,同比增长26.7%;转型升级成果显著,其中基础设施业务继续快速发展且项目类型更趋多元化,产融结合持续推进,获批45亿美元境外融资额度;海外业务呈现良好态势,成功进入澳大利亚市场,生产经营获得所在国家领导的高度评价,海外投资并购业务取得积极进展;传统优势主业继续稳健发展,其中房建业务新签合同额同比增长11.8%,地产业务销售额、销售面积同比分别增长50%、28%,勘察业务稳步回升,投资业务发展与管控并进,投资收支比93%;积极落实工作会相关部署,促进管理提升,稳步推进瘦身健体、信息化建设等工作。

王祥明要求,下一阶段,一要抢抓机遇,保障公司持续稳定快速发展。二要协调推进,促进海外业务快速发展。三要统一思想,提高PPP业务市场份额。四要创新地产业务模式,实现跨越式发展。五要健全体系,落实责任,切实提升资产运营效率。六要坚持底线管理要求,确保合规运营。七要推动全面从严治党,把党建工作落到实处。八要坚持安全生产常抓不懈。

中国建筑股份有限公司董事会秘书孟庆禹、助理总经理石治平、副总法律顾问秦玉秀、安全副总监马剑忠等出席会议。总部有关部门负责人和二三级子企业领导班子成员、有关部门负责人等共600余人在北京主会场及35个视频分会场参加会议。



栏首语

1982-2017,中国建筑组建35年。

一步一步艰难的行,一笔一笔谨慎的书写,一页一页厚重的情感,写就一部辉煌的创业史。

多少不眠,多少奔波,多少跨越时间和空间的思念。甚至血泪、生命、艰险,化作今天的仰望未来,遥想当年。

此时,让我们一起回望,那些足迹,那些事,那些年,那些短短的文字,无尽的语言……

1982年(6月11日一)

☆6月11日,城乡建设环境保护部发出《关于成立中国建筑工程总公司的通知》。经国务院批准,成立中国建筑工程总公司,属全国性的大型建筑联合企业,享有独立经营的自主权和独立法人资格。原国家建筑工程总局直属第一、第二、第三、第四、第五、第六工程局,东北、西北、西南建筑设计院,西南综合勘察院,设备配件出口公司和天津材料配件公司,划归总公司建制。同日,召开成立大会,隆重宣告中国建筑工程总公司正式成立。中国建筑工程总公司的英文名称为:CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION(缩写CSCEC)。

☆11月3日,国务院发出通知,根据国务院《关于全国性专业公司管理体制的暂行规定》,确定中国建筑工程总公司为相当于国务院直属局级。

☆12月2日,中共中央组织部通知,中国建筑工程总公司董事长由建设部副部长萧桐兼任;冯舜华任副董事长、党组书记;张恩树任总经理、党组副书记;孟广水、张耀宗任副

总经理、党组成员;申荃阳为党组成员。

☆1982年6月11日,中建总公司组建元年。当年,中建总公司累计完成营业额12.8亿元,资产总额15.8亿元,合同额11.4亿元。

1983年

☆3月25日,国家工商行政管理局为中国建筑工程总公司办理法人营业证书。注册资本为人民币10亿元。业务范围:承担国内工业与民用建筑的勘察、设计、施工和城乡建设环境保护部系统的对外经济援助任务,开展对外承包工程和劳务合作业务。

☆5月23日,城乡建设环境保护部(83)城总字第342号通知:基建工程兵二十一支队改编为中国建筑工程第七工程局,二十二支队改编为中国建筑工程第八工程局,第一技校改编为重庆建筑工程学校(地师级)。上述三个单位划归中国建筑工程总公司建制。

1984年

☆2月15日,在伊拉克政府的大型水利工程项目招标中,中建总公司战胜了12家国际大承包商,与业主签定总包伊拉克四座拦河坝工程(凯菲尔·希纳菲亚水利灌溉工程)合约,总价1.75亿美元,这是总公司对外承包工程中的第一个总包项目,也是第一个合资承包项目。

☆7月3日至5日,中建总公司施工企业改革工作交流会在京召开。会议期间,总公司与八个直属工程局局长签定了1984年经济责任书。此为总公司在国内推行经营承包责任制的起始。

1985年

☆7月18日,美国著名杂志《工程新闻记录》刊登1984年度“世界225家国际大承包商”排行榜,中国建筑工程总公司以海外成交额8.24亿美元名列第21位。

☆12月10日,中建美国有限公司在美国特拉华州注册成立,任命陶金堂为总裁。

51.2亿 日前,中建三局一公司中标广州增城宝盛健康科技产业基地项目一、二期EPC总承包工程,中标额51.2亿元,总建筑面积约69万平方米。(谢晓明 艾晶晶)

22.3亿 近日,中建七局中标环峡羊安经济区基础设施建设项目,中标额约22.3亿元,其中建安部分13.7亿元。该项目位于四川省环峡羊安经济区,包括道路、桥梁及给排水、电力、燃气、通讯等市政管网建设,为投资+EPC项目,由七局总承包公司实施。(刘颖 冯梦远)

292亿 第纳尔 近日,中建阿尔及利亚公司、中建三局三公司联合中标阿尔及利亚国防部领空防卫局巴巴阿里总部新址项目,中标额约为18亿元人民币(292亿第纳尔),建筑面积16.1万平方米。(白进松 邵玉祥)

15亿 近日,中建海峡广西公司中标钦州市嘉华·阅苑项目,合同额约15亿元。(王玲玲)

13.47亿 近日,中建六局中标福州市道庆洲过江通道工程A2标段项目,合同额13.47亿元。该项目是福州主城区与长乐连接的快速通道,全长6.82公里,采用公轨共建方式实施,上层为6车道城市主干道兼一级公路,下层为双线地铁6号线。(唐雪松 王开艳)

12.19亿 近日,中建五局安徽公司联合中建隧道中标合肥地铁5号线2标段工程,合同额12.19亿元。这是中国建筑在皖地铁市场中标的首个项目。合肥地铁5号线全长约40.2公里,设33座车站,其中2标段工程共6站6区间。(王贤婷)

10.8亿 近日,中建二局西南分公司中标重庆万达文旅城配套道路及综合管廊工程,其中,道路工程总长度20公里,管廊工程4.33公里,合同总额10.8亿元。(周子力)

10.5亿 近日,中建七局西南公司签约四川省广安市帝谷·公园城二期、三期工程项目,总建筑面积暂定593000平方米,合同额10.5亿元。(秦文博)



承诺如钢

——阿尔及尔机场新航站楼钢结构施工侧记

□ 张兆平 郝思远



三百多个日夜，中建钢构项目部深化设计6200多张图纸、奔走数万公里组织物资、融合多国施工队伍，最终啃下阿尔及尔机场新航站楼钢结构施工硬骨头，践行如钢诺言。

在阿尔及利亚阿尔及尔机场，一座建筑面积20万平方米、年旅客吞吐量可达1000万人次的大型机场航站楼正如火如荼地建设中。

中建钢构阿尔及尔机场新航站楼钢结构项目部受命在中标后的一年零八十八天内，完成新航站楼主体结构从深化设计、制造到施工的一体化工作任务。

他们拥有的只有灯光与图纸

阿尔及尔机场新航站楼建筑结构复

杂多样，有很多在国内项目中没有遇到过的“硬骨头”，面对着全法语的图纸和“叽里呱啦”的老外，一群年轻人只能秉承老祖宗“勤能补拙”的古训，用通宵达旦的奋战予以应对。

6200多张深化图纸，解决85个设计问题，500多页计算书是这群“设计工匠”精雕细琢的成果，建筑设计方、监理方全都给予好评。这群“设计工匠”保证了项目施工最基本的图纸供应，他们说：“我们羡慕那些现场生产人员，他们有碧蓝的长空、璀璨的星光，而我们拥有的只有灯光与图纸。”

草广粮多的“军需官”

阿国的生产资源极为有限，物资、设备、劳动力成为拦路虎。项目部派“军需官”提前半年开展生产资源考察。他们

一方面立足阿国，辗转四五个省份，行程数万公里，拜会各大中阿跨国公司、合资公司；另一方面放眼欧洲，来到西班牙、意大利、法国等8个欧洲国家寻求合作。

项目部通过多种渠道引进资源，不仅做到了合作方资源供应的持续、高效，更是做到了设备租赁价格全阿最低。

多渠道的物资供应方式也运用到了劳动力征募上，在克服签证周期压力、成建制引进中国国内劳务人员的同时，发掘本土劳务资源，组建了中国人、阿尔及利亚人、孟加拉人共同组成的施工队伍，并施以有序管理，为中建钢构的海外劳务管理积累了经验。

初出茅庐的“娃娃兵”

项目高峰期，管理人员接近40人，冲在最前线的是一群“娃娃兵”。

堆场倒料总负责、大厅地面拼装总负责、指廊施工质量总负责……这些头衔被——冠在一群90后年轻人头上。

这些初出茅庐的新手迅速成长为熟悉业务的青年才俊，而流利的英语口语技能更让他们在海外项目上绽放异彩。这群“娃娃兵”还开通了项目微信公众号，推出了小杂志《钢构北非》。

人民日报海外版、环球时报多次聚焦项目部，报道项目上的人和事。这群年轻人用青春的活力浇灌项目的文化。

三百多个日夜，这群铁骨铮铮的钢构人与承建方中建股份阿尔及利亚分公司和中建八局的同事们一起，在北非广袤土地上完成了一座宏伟的工程。项目实现了当年深化设计、当年制造、当年安装、当年封顶的速度，实现了向业主许下的诺言，赢得了各国参建单位的尊重。

观点

随着市场投资领域的新变化、生产方式的新转变、资源环境制约等问题的出现，传统建筑业转型升级迎来“窗口期”。

今年，财政政策由积极调整为积极有效，更加强调财政资金利用效能；同时不再提出阶段性提高财政赤字率，表明包括投资在内的政府性支出难以持续高位运行，警示转型升级“窗口期”的有限性与加速的紧迫性。

“窗口期”弥足珍贵，失之则会在新一轮发展中败下阵来，得之则可强者更强，亦可后来居上，企业如何抓住“窗口期”？

抓住“窗口期”，要观大势。建筑行业的发展方向很大程度上依赖国家政策导向。“房子是用来住的，不是用来炒的”，这一论断直接扭转了以往商品房具有居住与投资双重功能的定位，住宅将加快向居住属性回归。在房地产投资增速下行的背景下，基础设施成为稳定经济的主要力量。“两会”报告指出，今年要完成铁路建设投资8000亿元、公路水运投资1.8万亿元，继续加强轨道交通、民用航空、电信基础设施等重大项目建设。企业要紧跟国家政策导向，抢抓政策机遇期，加大基础设施业务开拓和人才培养力度，顺势而为、乘势而上，继续在建筑行业转型升级中走在前列。

抓住“窗口期”，要算远账。转型升级不是一时兴起而是大势所趋。面对经济下行压力，一些企业逆势上扬，因为转得好、转得快；一些企业举步维艰，因为重复老路、裹足不前。形势“倒逼”之下，不能囿于眼前利益、满足于现状，要在继续做大做强房建主业的同时，放眼长远，快速将有限的资源聚焦规模大、经营周期较短、合同条件较好、风险较低的高端项目，形成稳定的海外产出区、基础设施增长极和投资业务发力点。在市场法则面前，谁能运筹未来，谁就能把握先机、赢得主动。

抓住“窗口期”，要下苦功。转型升级的过程是一次系统而深刻的变革，是对营销网络、市场布局、生产方式、人才培养、盈利模式、管理方式等一系列的挑战，不可能一蹴而就，其过程饱含脱胎换骨的阵痛、壮士断腕的决断、凤凰涅槃的熔炼。要实现目标，就要充分调动企业这一有机体的每一个“细胞”的活力，积累量变艰辛的过程，积攒从量变到质变的力量。好钢用在刀刃上，要充分开展创新驱动，持续提升自主创新能力，培养创新人才，强化技术创新、产业创新、融资创新，为转型注入创新动力。

济河楚舟，背水一战，转型升级是一个没有退路的征程。当前，部分企业转型引擎虽已经点燃，但油门还没有踩足；升级动力虽已形成，但是活力还有待挖掘。在有限的“窗口期”，只有不断推进“牵一发而动全身”的转型重点，抓住“落一子而满盘活”的升级关键，撸起袖子加油干，才能登高望远、拥抱曙光。

抓住转型升级「窗口期」

□ 朱军伟



中国建筑济青高速公路试验段顺利铺设

近日，中国建筑承建的第一条全线路改建扩建工程——中建土木公司济青高速公路改建项目，完成水稳基层试验段铺设，为后期路面结构层施工和整体交通导改转序奠定基础。（杨涛）



扫一扫，全程跟踪工程质量

近日，中建二局上海分公司淮安城果小区一期项目采用二维码信息动态管理技术，工人只要用手机扫一扫二维码，项目工程概况，方案、技术和安全交底，工艺、工序和质量标准等信息即可随时查看，生产质量实现全程跟踪。（成弦）



淮海第一高楼开业

近日，中建一局三公司负责履约的淮海第一高楼——徐州苏宁广场建成开业。项目高266米，总建筑面积48万平方米，包括5座超高层和裙房，有超五星酒店、5A写字楼和SOHO。（张智）



太平金融大厦安全体验馆开馆

近日，中建五局广东公司太平金融大厦项目部安全体验馆开馆，内设综合用电、安全带使用、安全帽撞击、洞口坠物等体验项目，进一步强化了施工人员的安全意识及自我保护意识。（张亚琼 梅星星）

中建三局与湖北恩施州政府 签订200亿元框架协议

本报讯（通讯员刘涛 杨学森）近日，2017大型央企进恩施暨重大项目推介会在恩施州举行。会上，中建三局与湖北恩施州政府签订总投资额约200亿元的框架协议，助力城市发展。

根据协议，“十三五”期间，中建三局将发挥规划设计、投资开发、基础设施、建筑建造“四位一体”全产业链优势，加大在恩施州城市基础设施、公用设施、城市综合开发、生态园林、绿色建筑产业化等领域的投资力度，尽快完善片区功能，提升区域建设品质，加快区域发展速度。

中建海峡取得水利水电施工 总承包三级资质

本报讯（通讯员李亚明）日前，经过马尼住建局及福州市自贸区管委会审批，中建海峡取得水利水电施工总承包三级资质。

2016年，中建海峡市场部和中建海峡市政交通工程公司组建水利水电资质申报专项小组，全力攻克水利三级资质这一难关。近一年来，专项小组完成了建造师注册、专业人员培训、技术负责人业绩证明等各项申报证明材料的收集整理、修改和补充核对工作。

中建五局总承包公司长沙滨江金融大厦项目 “专业高考”不合格 “继续教育”少不了

本报讯（通讯员方礼 楚永强）“请所有考生将手机放在规定地方。大家左右座位的试卷均不一样，不要抱有侥幸心理。”近日，在中建五局总承包公司长沙滨江金融大厦项目，一场覆盖项目总包单位、劳务分包单位共计50余名管理人员的“专业高考”拉开序幕。每个考场除两位老师监考外，还安排专人巡考。“真是比高考还严格，还紧张。”参考人员说。

此次考试，分项目管理机构和劳务分包管理人员两个考场进行。项目针对劳务分包人员共编制6套专业试卷；项目管理人员试题为六套专业图纸综合，题量是专业分包单位题量的3倍。测评成绩将纳入项目月度综合考评，未达标的人员将接受“继续教育”，直至考试合格为止。

中建二局一公司TCL项目 两个季度抢了60万元“红包”

本报讯（通讯员郭顺财）近日，中建二局一公司深圳分公司TCL高科技产业园四期一区总包工程以综合得分90.19分通过第三方评估公司第二季度实测实量评估，项目部按照总包合同规定获得奖励30万元。此前一季度该项目得分90.48分，已经获得30万元奖励。项目部表示将再接再厉，再抢大“红包”。

中标信息

近日，中建八局西南公司联合体中标遂宁市宋瓷文化中心项目，标额9.6亿元。（李煜）

近日，中建一局五公司中标南平市闽江大桥北桥头至316国道连接线及杨真隧道工程EPC总承包项目，总投资额9.37亿元。（车新宇）

近日，中建路桥一公司中标乌鲁木齐旅游公路暨农村公路“建管养承包”服务项目，中标金额6.5亿元。（张群星 郑校川）

近日，中建三局总承包公司中标合肥华纺新苑二期工程，标额5.19亿元。（杜爨）

近日，中建一局发展公司中标康美梅河口医疗健康中心医养园区、医疗园区等（二标段）总承包工程，合同额4.03亿元。（周立龙）

近日，中建海峡厦门公司中标泉州恒大雅苑建设工程项目，造价约3.85亿元。（陈晓晴 陈娟）

近日，中建钢构中标温州浙南科技城钢结构工程，中标额3.1亿元；中标宁波新世界广场钢结构工程，中标额1.5亿元。（孙宇超）

近日，中建五局三公司中标西安幸福林带建设工程PPP项目机电安装工程，中标额2.3亿元。（钱丽君 秦恒）

近日，中建五局安装公司中标华为在苏州工业园投资的研发中心项目B区，中标合同额1.91亿元。（吴安轩）

近日，中建西部建设南宁筹备组签订南宁市轨道交通4号线混凝土供应合同，签约额6000万元。（毛晓东）

近日，由中建钢构和中建中东公司联合承建的科威特国民银行(NBK)新总部大楼主体结构封顶。（刘志罗 谢振名 颜健平）

近日，中建安巴巴基斯坦联合能源项目“倒送电”圆满成功。（刘祥义）

近日，中建新疆建工陕分公司陕西汉文化国家旅游度假区汉苑酒店项目主体竣工。（刘春雷）

近日，中建二局土木公司上海Wind资讯总部大厦项目竣工。（黄灿）

近日，中建隧道承建的仁怀西环线项目正式开工。（何智）

近日，中建八局四公司潍坊山东诺吉雅力医药工程项目主体结构封顶。（蔡昌顺）

近日，中建六局建设发展公司天津生态城万通正奇住宅项目二期工程举行开工仪式。（王连红 官星亮）

近日，中建三局雄楚大街（静安路—楚平路）全线天桥和道路全面完工。（潘思名 周艳梅）

近日，中建钢构港珠澳大桥珠海口岸钢结构工程旅A区7万平方米网架提升全部到位。（胡翰潮 彭庆南）

近日，中建一局二公司南昌平安普德医疗技术有限公司肿瘤精准诊疗总部一期项目主体结构封顶。（唐磊）

近日，中建五局山东公司齐鲁天和惠世医药产业园项目开工。（张喆）

工程动态

转型升级

春满长安城

记中建五局三公司西北分公司转型升级新晴

33亿元新疆阿勒泰项目、55亿元阜康项目，累计合同额160亿元……

4月的西安，粉樱霞霞，槐花飘香，春意正浓。中建五局三公司西北分公司开年以来接连收获多个大标。

随着“一带一路”战略深入推进，调转市场船头，瞄准基础设施业务转型升级，该分公司迎来了发展的“春天”：2016年承接合同额131亿元，其中PPP项目105亿元，占比80%。

转型发展天地宽

2014年刚过完春节，分公司市场部经理龚晓峰像往年一样，与各大地产开发商沟通，了解他们的开发计划。一圈下来，开发商们要么含糊其辞，要么没有拿地安排。

龚晓峰担心，今年的营销指标恐怕要落空。不出意料，房地产市场全面萎缩。尤其西安，住宅去化周期长达36个月，在全国省会城市排名第4。

这一年，分公司承接任务仅69亿元，与2013年的103亿元相比下降了30%。2015年，通过兰州新市场区域拓展，合同额维持在60亿元，形势不容乐观。

以房建为主营业务的分公司遭遇发展瓶颈。今后何去何从？一个尖锐的问题摆在了他们面前。

分公司迅速调转船头，瞄准基础设施业务，开始了艰难的转型之路。

从以房建营销为主，向投融资项目营销和传统房建营销并重转变；将基础设施项目承接纳入到考核体系中，并加大考核权重；与此同时，营销力量迅速由地产开发商转向政府及投资平台。

2017年1月，中国建筑中标西安幸福林带项目，总投资额120余亿元，西北分公司“分得”40亿元。

一年来，西北分公司中标的项目还有18亿元的青海海东地下综合管廊、15亿元的西安地下综合管廊、13亿元的陕西西咸新区能源金谷区起步区等。

人才转型解燃眉

持续落地的基础设施业务给西北分公司带来压力：基础设施人才匮乏，除“外部引进”，更多的是“内部转型”。

蒋琪说：我们把最好、最优秀的人才都放到基础设施项目上去，让他们尽快得

到锻炼，带动分公司转型。

担任过房建项目经理的钟纪飞任西安市昆明路管廊项目副经理。领导担心他有想法，他说，基础设施项目越来越多，要抓紧计划锤炼本领，既为公司解燃眉之急，也为个人职业发展寻找突破口。

西北分公司党总支书记肖建说：我们要把在建项目打造成人才摇篮，通过一个项目复制出更多项目，迎接基础设施建设的“春天”。

2017年初，昆明路地下综合管廊项目经理阳海清与分公司签订了培养“6名项目经理、3套项目班子、40名成熟的现场工程人才”的人才培养目标；西咸新区能源金谷区项目经理刘大鹏与分公司签订了培养“工程师2人，项目副经理级别2人，项目经理以上级别1人”的责任状。

据西北分公司办公室主任关敬男统计，目前分公司从事基础设施的员工有285人，从房建转型到基础设施领域的员工就有146人。

急难险重履约忙

去年7月，一场暴雨让西安市民印象深刻。南二环和昆明路排水不畅，导致小寨地区积水及腰、车辆行人被困、地铁临时停运。

西安昆明路综合管廊项目即为结束“小寨看海”而建。2016年10月30日，西安市政府召开常务会议，要求项目：立即组织施工，在来年雨季前完成施工！

两天之内，项目部调集80余人的管理团队；不到两周，完成1900平方米的临建施工，进入大干模式。

施工高峰期，劳务人员达2000多人，每天使用钢筋600吨、混凝土3000方；40天清淤60万方，昆明路上一天近400台车进出……

和房建不同，基建施工还要面对征地拆迁的拦路虎。沿线须拆除18座桥，迁改40余根高压电杆，3处110KV电缆，迁移1690余棵树，对接32家政府及产权单位。

为此，蒋琪带头抓征拆。3天完成昆明路沿线7.54千米“标准围挡打围及交通疏导专项方案”，7天完成全部围挡搭设；针对7号桥征拆，制定3套交通疏导方案；25天内完成沿大环河1600余株绿植迁移。

截至2017年3月底，完成产值6.5亿元，月均产值达1.3亿元，完全满足政府的工期要求。

3月31日，昆明路管廊项目人潮涌动，全国城市地下综合管廊现场观摩会正在这里举行，来自全国各地的著名专家学者、管廊建筑企业数百人前来观摩学习。项目部一边走，一边总结，现已将征地拆迁工作方法总结成册，正对“管廊关键技术”进行完善。

蒋琪说：有了这些经验，我们在后续13个管廊项目施工中就会少走很多弯路，我们会干得越来越好！

短评

无限风光在险峰

面对新领域、新趋势，处于优势地位的企业往往会沉溺于自身的优势而放松了对新领域的洞见和投入，导致错过最佳发展时机。

“世之奇伟、瑰怪、非常之观，常在于险远，而人之所罕至焉，故非有志者不能至也。”伴随着国家对基础设施投资力度的持续加强，这为企业发展提供了无限商机。拥抱蓝海，不仅要有志向和决心，更要有规划表和行动。中建五局三公司西北分公司的转型经验告诉我们：难也如此，但用刀劈、用斧凿，不懈奋斗，终得精进。

中建八局与浙江大学中国新型城镇化研究院签署战略合作协议

双方将在新型城镇化课题研究、交流平台和载体打造、人才培养等方面开展深层次、多方位的研究与实践合作

本报讯（通讯员胡佳明 陈浩文）近日，2017中国新型城镇化高峰论坛在浙江大学紫金港校区举办。国家发展改革委副主任胡祖才，浙江大学校长吴朝晖等出席论坛。中建八局与浙江大学中国新型城镇化研究院签署战略合作协议。

此次与中建八局的签约，是浙江大学新型城镇化研究院成立后签署的第一个战略合作协议。未来，双方将在新型城镇化课题研究、交流平台和载体

打造、人才培养等方面开展深层次、多方位的研究与实践合作。

据了解，浙江大学中国新型城镇化研究院是由浙江大学科学技术研究院、建筑与工程学院、农业与生物技术学院、经济学院等16个学院，联合国家发改委、国家统计局等政府、研发机构共同组建而成，旨在通过整合国内外优势学术资源，组建跨学科研究团队，联合优秀企业推进产学研互动，为中国特色新

型城镇化，尤其是新生中小城市和特色小（城）镇建设提供智力支持和技术支撑。

目前，中建八局已在上海青浦区采用PPP模式推进重固镇24平方公里新型城镇化建设。项目已进入发改委PPP项目库，并被列入发改委“第三批国家新型城镇化综合试点地区”、发改委与住建部“国家重大市政工程领域PPP创新工作重点城市”等名单。

中建钢构北方大区

福利体系属地化 解决员工就医、买房、子女入学问题

本报讯（通讯员杨刘勇 董震）为切实解决困扰员工的“就近就医难”“贷款买房难”“子女入学难”等问题，中建钢构北方大区着力于员工福利的属地化管理，坚持“保姆式”服务原则，打造特色的属地化福利体系。

该大区以一站式福利取代原有相互独立的福

利模块，形成员工福利的闭环体系。大区多次邀请地方社保局、公积金中心专业人士进行政策宣贯与答疑；为二百多名有意进行属地化管理的员工开立天津社保、公积金账户，开辟制卡“绿色通道”，累计为员工办理社保卡、公积金卡1500余张，基本破解就近就医与贷款买房难题；“人才引进”

与“积分落户”双管齐下，累计为员工办理天津户口65例，使部分员工成为名副其实的“天津人”，解决了子女入学难题；联合天津市鉴定中心开展制作厂技能员工大规模培训，300多名员工在提升职业技能、取得职业资格证书的同时，每人还获得500-1000元不等的政府补贴。



中建土木公司 启动党组织书记训练营

近日，中建土木公司启动2017年党组织书记训练营，32名党组织书记参加。公司邀请专业军事教官、首都师范大学马克思主义教育学院院长李松林，国家行政学院法学部教授任进等专家，从军事纪律和执行力训练、党员队伍领导管理能力、党建业务技能等方面，对党组织书记进行全方位培训和锤炼。（纪文倩 雷大喜）



中建四局五公司四川分公司 为工友过母亲节

“可惜没带手机，不然把花拍下来，发给孩子看看！”5月3日，在母亲节来临之际，中建四局五公司四川分公司开展了以“工地上的母亲节”为主题的慰问活动，提前为恒大新城、未来城项目的18位工地妈妈送去了康乃馨、夏凉被等小礼物，这也是该公司连续第三年为工友过母亲节。（何茂春 黄明娟）



中建七局四公司 80名员工领到西安市户口“准迁证”

近日，西安市未央区常务副区长杨军一行至中建七局四公司回访西安户籍新政实施情况，同时为该公司第一批80名员工送来了户口“准予迁入证明”，员工们获得本地居民身份，增强了归属感。（辛武超）



中建安装浙江公司 一球圆梦想 一路同担当

近日，中建安装浙江公司主办首届“西子小安杯”公益足球联赛暨关爱留守儿童活动，志愿者带领常山希望小学的孩子参观了由中国建筑建造的G20主会场杭博会展中心。中建安装公益基金捐建的“中建安装心理驿站”揭牌，内有辅导室和沙盘游戏室等专业辅导设备，将帮助孩子们排解成长的烦恼。（洪彦）

东北林业大学开设“中建二局班”

学员有机会提前签入职和转正提前

本报讯（通讯员董彦成 贾传奇）“大三就能进企业，还能提前转正呢！”这几天，东北林业大学的40名大三学生成了同学们羡慕的对象。原来，中建二局和东北林业大学针对在校优秀大学生组建了“中建二局班”，5月6日，“中建二局班”开班讲座暨客座教授聘任仪式在哈尔滨举行。

为了让准毕业生们能更加深入了解企业，缓解高校学生深层次顶岗实习难题，“中建二局班”应运而生。该班目标学

员为大三学生，经过本人申报、学校把关和企业面试筛选后才能进入。学员在班里完成“中建二局选修课”并完成实习后，可根据完成情况获得1-2个学分，还能提前签入职，提前转正提岗。此举开启了企业人才订单式培养的新模式。

据了解，“中建二局班”模式将会进一步推广，形成以中国人民大学、天津大学、北京交通大学为中心，以重点地区的九所重点院校为区域延伸的校企合作战略布局，服务人才培养，助力企业发展。

籍员工占比高达80%。文莱淡布隆跨海大桥是文莱最大的基础设施项目，建成后把文莱本土与文莱湾隔开的淡布隆区连成一体，该项目还是连通文莱、马来西亚和印度尼西亚三国环岛高速的一部分。

中建六局文莱淡布隆大桥项目

为“一带一路”沿线七国提供五百余个就业岗位

本报讯（记者赵萌生）中建六局文莱淡布隆大桥项目积极为当地和“一带一路”周边国家提供就业机会，来自文莱、印度、马来西亚、菲律宾、孟加拉国等七个国家的项目员工和工人超500人。目前，项目管理层外籍员工占比约40%，操作层外

兄弟助力 鲲鹏展翅

——中建方程帮扶中建新疆建工五建发展侧记

编者按

中建新疆建工五建迎来了新的发展窗口，这得益于中国建筑和新疆建工的方略定位，以及中建方程的大力帮扶。协同，让1+1>2，夯实了企业发展的基础。协同能力亦成为中国建筑的竞争优势和强大综合实力的体现。

“企业面貌日新月异，工资年年递增，这在前几年是想都不敢想的事。”这是中建新疆建工五建老员工由衷的感慨。近年来，五建员工分享了企业大发展所带来的成果。企业良好的发展态势得益于中国建筑确定的大力帮扶新疆建工发展的方略，得益于新疆建工借力寻求发展的战略，以及中建方程持续六年向五建伸出的援助之手。

助力蜕变，从青涩走向成熟

如何让老企业焕发新活力？五建把理念和管理“蜕变”作为突破口。

企业负责人带领大批工程技术人员前去北京各项目取经。中建方程从长计议帮扶工作，工地成为五建人最好的学习课堂。崭新的管理理念逐步深入五建人心。

近年来，五建着力实施人才发展战略。项目负责人王建平在参加中建方程所开展的“一对一”导师

带徒活动中，获得了“全国工程建设优秀项目经理”等多项荣誉。今年28岁的李楠，2013年被派到方程工地学习，回到新疆后，把所学的知识迅速投入到工程建设中，在大型项目建设中挑起了大梁。

五建实施的人才发展战略取得实效，优秀人才不断涌现、层出不穷，使企业实力不断增强、项目管理日臻成熟，为五建在“一带一路”建设中展现新作为、走出新疆进军北京市场奠定了坚实基础。

扶上马送一程，靠实力竞争市场

近年来，作为“一带一路”核心区的乌鲁木齐，建设工作如火如荼，中建方程积极参与，不断加大与乌鲁木齐的投资建设力度，2015年，投资55亿元的城北新城项目顺利推进。今年，乌鲁木齐市提升改造及安置项目投资额将高达500多亿元。

2015年，五建承建了乌鲁木齐市城北新城住房、市政工程10个亿的合同额。本着精益求精的理念，五建将项目部作为创建企业形象的窗口，做到全方

位、全过程抓薄弱、补短板，签订节点考核责任状。施工旺季，五建开展了热火朝天的“比进度、比安全、比质量、比文明施工”的百日竞赛，创造了三天一层的新疆施工第一速度。

2015年，五建承建了北京市苏家坨镇北安河定向安置房工程，此工程是国家可持续发展城镇化CEO理事会2015可持续发展规划项目之一。作为工程投资方的中建方程要求6个项目部同台竞技、公平竞争。在2016年开展的“大干、快干、多干、保质创优”百日劳动竞赛活动中，五建紧密围绕节点任务，以楼号管理为主体，领导班子分片管理，在5月份、6月份、9月份、10月份劳动竞赛综合考评中均获得第一名的好成绩。目前，已按照预定计划全面进入验收交房阶段。

励精图治，荣誉迭至。今年3月，五建再报喜讯：荣获中建方程颁发的最佳高效总包奖，这是五建近年来继获得北京市绿色安全文明工地、北京市结构长城杯、中建总公司先进基层党组织、乌鲁木齐市结构优质工程奖、乌鲁木齐市“天山奖”“昆仑杯”奖等奖项之后获得的又一荣誉。

在中建方程的帮扶下，五建不断强健体魄、发展壮大。路漫漫其修远，刚刚迈出坚实步伐的五建将努力争取更多发展机遇，全力跟上中国建筑高速发展的脚步。（王国栋 金叶/文）

十八大以来中国建筑“一带一路”沿线部分项目

| 序号 | 项目名称 | 实施单位 |
|----|-----------------------------|------------------------|
| 1 | 斯里兰卡南部高速公路延长线第二、三标段 | 斯里兰卡分公司 |
| 2 | 迪拜总督酒店 | 中东公司 |
| 3 | 赤道几内亚巴塔大学项目 | 赤几公司 |
| 4 | 刚果(布)国家1号公路项目 | 中西非公司 |
| 5 | 亚历山大·汉密尔顿大桥改扩建项目 | 中建美国 |
| 6 | 普拉斯基高架桥项目 | 中建美国 |
| 7 | 布鲁夫水岸高中 | 中建美国 |
| 8 | 东二十二街45号高档产权公寓 | 中建美国 |
| 9 | 翠贝卡101奢华全景公寓 | 中建美国 |
| 10 | 富尔顿交通中心 | 中建美国 |
| 11 | 中建吉布提多哈雷港口项目 | 基础设施事业部签约, 中建港务和中建八局联营 |
| 12 | 阿尔及尔新机场项目 | 中建阿尔及利亚公司与中建八局联合承建 |
| 13 | 缅甸马球俱乐部酒店/住宅项目 | 中建八局 |
| 14 | 马来西亚新山项目一期主体工程 | 中建三局 |
| 15 | 棕榈岛度假酒店PJTRH02、PJTRH03 | 中东公司 |
| 16 | 克里斯克岛五星级酒店项目 | 赤几公司 |
| 17 | 埃塞俄比亚商业银行总部大楼 | 中建八局 |
| 18 | 一千博物馆顶级奢华公寓 | 中建美国 |
| 19 | 威潘大桥 | 中建美国 |
| 20 | 中车美国制造基地 | 中建美国 |
| 21 | 莫斯科中国贸易中心“华铭园”多功能综合体项目总承包工程 | 中建一局 |
| 22 | 巴基斯坦卡拉奇-拉合尔高速公路项目 | 中建三局/海外事业部联营体 |
| 23 | 柬埔寨金边SINO PLAZA项目 | 中建四局 |
| 24 | 文莱淡布隆大桥CC4标段 | 中建六局 |
| 25 | 科威特大学萨巴赫萨利姆大学城附属设施项目 | 中东公司 |
| 26 | 莫桑比克N6公路工程 | 中建八局(分包) |
| 27 | 越南永新电厂一期项目主体二标段 | 中建二局(分包) |
| 28 | 阿尔及尔机场凯悦酒店项目 | 阿尔及利亚公司 |
| 29 | 阿尔及尔新机场项目二期工程—高架桥及停车场项目 | 阿尔及利公司与中建八局联合承建 |
| 30 | THE POINTE 顶级滨海生活娱乐综合体 | 中建美国 |
| 31 | 阿玛多尔国际会展中心 | 中建美国 |
| 32 | 泊·岸高档产权公寓 | 中建美国 |
| 33 | 埃及新首都建设项目 | 海外事业部与中建八局联营 |
| 34 | 印尼Indonesia 1房建项目 | 中建八局 |
| 35 | 马来西亚燕美华小项目 | 中建四局 |
| 36 | 马来西亚吉隆坡人民广场项目 | 中建四局 |
| 37 | 马来西亚古仔路项目 | 中建四局 |
| 38 | 马来西亚吉隆坡标志塔项目 | 中建八局 |
| 39 | 韩国济州梦想大厦新建工程 | 中建八局 |
| 40 | 哈萨克斯坦阿斯塔纳轻轨一期项目—02标 | 中建六局(分包) |
| 41 | 科威特萨巴赫萨利姆大学城管理设施项目 | 中东公司 |
| 42 | 新加坡榜鹅北政府组屋C1 & C2 | 南洋公司 |
| 43 | 迪拜硅谷产业园项目 | 中东公司 |
| 44 | 加蓬莱班巴至库拉穆图公路整治工程 | 加蓬公司 |
| 45 | 阿布扎比机场钢结构工程 | 中东公司 中建钢构 |
| 46 | 加蓬利伯维尔及其周边地区市政道路修复工程 | 中西非公司 |
| 47 | 肯尼亚内罗毕60公里供水管线项目 | 肯尼亚公司 |
| 48 | 泰国邦芭茵至呵力6号高速公路项目 | 泰国公司 |
| 49 | 中东阿巴迪立交桥项目 | 中东公司 |
| 50 | 巴哈马大型海岛度假村 | 中建美国 |
| 51 | 肯尼亚哈斯塔项目一期(桩基及地下室)工程 | 肯尼亚有限公司 |



阿联酋·阿布扎比机场



2013年“一带一路”倡议提出至今,中国建筑境外累计签约601亿美元,完成营业额337亿美元,年均增幅分别达21%和19%,占公司组建35年来海外业务整体指标的44.4%和39.2%。
2016年,公司海外营业收入首次突破百亿美元。
在“一带一路”沿线65个国家中,中国建筑已在45个国家布局布点。



阿尔及利亚·大清真寺



新加坡·坎贝拉地铁站



文莱·淡布隆跨海大桥



美国·纽约亚历山大·汉密尔顿大桥



刚果(布)·国家1号公路



- ① 刚果(布)·布拉柴维尔体育场
- ② 新加坡·共和理工学院
- ③ 吉布提·吉布提港
- ④ 巴哈马·大型海岛度假村
- ⑤ 巴基斯坦·白沙瓦至卡拉奇高速公路
- ⑥ 老挝·国际会议中心

