

本报讯 (通讯员欧亚明)3月30日,第十三届中国土木工程詹天佑奖颁奖大会在北京举行。中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁王祥明,中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵出席了颁奖大会。本届詹天佑奖共评出获奖项目38个,中国建筑承建的7项工程获奖。这7个项目为:北京国际会都APEC项目核心岛工程、深圳京基100大厦、2014青岛世界园艺博览会场馆工程、大连国际会议中心、甘肃会展中心建筑群、无锡市综合交通枢纽项目、美国纽约亚历山大汉密尔顿大桥及附属高架匝道桥改扩建项目。其中,无锡市综合交通枢纽项目实现了中国建筑在公共交通工程领域获奖零的突破;美国纽约亚历山大汉密尔顿大桥及附属高架匝道桥改扩建项目成为詹天佑奖历史上首个真正意义上的海外获奖项目。迄今为止,全国共有374项工程获詹天佑奖,中国建筑累计获奖63项,处于绝对领先地位。

中国建筑召开落实“一带一路”战略推进大会暨第十四次海外工作会议

官庆讲话指出,以海外优先为总体原则、以践行“大海外”为根本途径,努力成为中央企业践行国家“一带一路”战略的代表者和领先者,着力向“海外投资建设运营一体化服务价值链的组织者和领导者”目标迈进。

中建一局、二局、三局、五局、八局获授对外经营权。

本报讯 (记者刘 鹏)3月31日,中国建筑落实“一带一路”战略推进大会暨第十四次海外工作会议在京召开。中国对外承包商会会长房秋晨出席了会议,公司领导官庆、刘锦章、周辉、王祥明、赵晓江、郑学选、李百安、邵继江在主席台就座。这是中国建筑时隔六年后再一次召开海外工作大会。

会议的主要任务是:总结近年来,特别是“十二五”时期海外业务的发展情况,分析、研判当前形势,提出未来五年业务的发展目标,并制定全面加速海外拓展的若干重要举措。

中建总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长官庆在讲话中回顾和总结了公司的海外业务发展情况。他指出,过去五年,公司海外规模实

现翻番,驻外机构成长迅速,集团带动效果显现,资本运作取得突破,风险管控成效显著,海外党建扎实推进。

官庆还指出了海外工作存在的问题并剖析了差距:海外优先的发展理念没有落地;集约科学的管控体系尚待健全;拓展海外的经营主体严重缺乏;经营模式的创新力度有待加强;专业领域的能力建设还需提升;海外人才普遍匮乏的难题未解。

官庆指出,国际化是公司坚定的长期战略方向。未来一个时期,中国建筑海外事业的指导思想是:认真贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神,以海外优先为总体原则,以践行“大海外”为根本途径,以深化海外体制机制改革为主要动力,牢牢抓住“扩规模、转

方式、调结构”的工作主线;努力成为中央企业践行国家“一带一路”战略的代表者和领先者,着力向“海外投资建设运营一体化服务价值链的组织者和领导者”目标迈进。

官庆要求,未来五年,在“大海外战略”指引下,要重点开展好以下工作:一要做好顶层设计,理顺管理体制;二要放开对外经营权,激发子企业动力;三要优化发展路径,突出投资带动;四要运用兼并策略,加大资本运作;五要强化人才支撑,培育核心资源;六要着力管控风险,确保运营安全;七要完善配套政策,提升管理合力。

中建一局、二局、三局、五局、八局董事长对海外业务经营情况做了汇报;会议代表就官庆董事长讲话、海外业务相关议

题进行了分组讨论;中建一局、二局、三局、五局、八局获授对外经营权;海外事业部、中海集团、工程局、新疆建工、阿尔及利亚公司、美国公司、南洋公司及专业公司与公司签订了“十三五”海外经营目标责任书。

中国建筑股份有限公司董事会秘书孟庆禹、总工程师毛志兵、总经济师鲁贵卿,助理总经理郝烈阳、石治平,副总会计师薛克庆,副总经济师李健、张羿,副总法律顾问秦玉秀,副总经济师贺海飞,副总工程师叶浩文等出席了会议。

公司总部部门主要负责人、各二级单位董事长、党委书记、总经理、副总经理等在北京主会场参加会议,会议在国内外设立了33个视频分会场。

会议由刘锦章、郑学选主持。

中国建筑营改增动员会在京召开

国务院要求,2016年5月1日推开建筑、地产、金融和生活服务业“营改增”试点

本报讯 (通讯员段荣杰)为全面贯彻国务院关于2016年5月1日推开建筑、地产、金融和生活服务业营业税改征增值税(以下简称“营改增”)试点的安排,积极应对“营改增”给公司组织架构、生产经营、管理模式、合约签订、经营指标等带来的挑战,借助此次税制改革推动公司结构转型和产业升级,提高整体管理水平,实现建筑和地产“营改增”工作的平稳过渡,3月28日,中国建筑营业税改征增值税动员会在北京召开。

中建总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长官庆出席会议并作动员讲话;中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁刘锦章主持会议;中建总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁赵晓江出席会议并部署工作;财政部税政司副司长蔡强出席会议并就国家“营改增”政策内容进行讲解。

官庆强调,各单位在税改过程中要立足实际到位,充分面对“营改增”挑战;学习领会到位,深刻把握“营改增”的精髓要

义;凝心聚力到位,做好“营改增”应对工作;责任意识到位,充分调动全员参与的积极性。

会议要求,要充分认识“营改增”的重要性:“营改增”是国家扩大内需,优化税制结构的重要手段,有利于消除重复纳税,促进产业转型升级,有利于提升公司整体管理水平。

会议强调,要主动适应税改,完善企业内部管理体系;要调整管理模式,调整招标投标和合同管理模式、成本管理模式

和采购模式、机构设置方式和税务管理模式。要全面梳理制度,进行流程再造,做好催收清欠;加强地产业务增值税管理。

会议还邀请北京华政税务师事务所就“营改增”政策内容和具体应对措施对与会人员进行了培训。

中国建筑股份有限公司副总会计师薛克庆、副总经济师张翌、副总法律顾问秦玉秀、副总经济师贺海飞出席会议。255个视频分会场共八千余人参加了会议。

2015年11月16日,在为李海娟举办的追悼会上,700余人从各地赶赴济南为她送别……

花落何处风知晓

——追忆中建八局一公司投标部原经理李海娟

李海娟已经离开4个多月了,笼罩在人们心头的悲痛却仍未散去。

当李海娟因肺癌和白血病去世的消息从山东省立医院传开时,所有人都无法相信。在此之前,她所有的朋友和同事竟无一人知晓她患了重病。

2015年11月16日,在为李海娟举办的追悼会上,700余人从各地赶赴济南为她送别。到底是什么原因使得这么多人对她有着如此强烈的情感?

李海娟,她不是领导,不善交际,她生前是中建八局一公司投标部经理。

公司副总经济师王桂栓曾收到李海娟发来的这样一条短信:王总,这次我可能真的跟不了这个标了,别耽误了工作,请您安排其他人吧。

短信时间显示为2015年11月14日下午6点,距李海娟去世仅几个小时,这是手机里最后一条短信。

“听说海娟住院后,很多同事想去看她,但她始终不肯告诉我们她在哪,只说自己发烧感冒,过几天就好了。”同事说。

李海娟去世后,同事彭冬玲和赵晓娟来到她的办公室收拾物品。当彭冬玲打开办公桌的抽屉时,一张医院检验单引起了她的好奇,仔细一看,几个字如重锤般

撞击着她的心——双肺纤维瘤!

检验单时间显示为2012年12月。彭冬玲突然记起来一件事,那年年底李海娟确实住过院,那时她说自己只是动了个妇科小手术。

她为什么要隐瞒病情?李海娟的丈夫石文红说,这是海娟自己的决定。

2012年,李海娟被确诊为肺癌,石文红让她把情况告诉公司领导,要求减轻工作或者换个岗位,但李海娟说:“现在公司那么忙,又那么缺人,我不能当逃兵啊!”查出肺癌后,李海娟开始偷偷服药。

2012年12月,她接受手术,切除了60%的肺叶。

李海娟的肤色本来就略显黝黑,术后的她肤色更深,并且开始掉头发。同事徐长华问她气色为什么不好时,她笑哈哈地说:“我一直就这样,黑!”

2013年初,像什么都没发生过一样,李海娟又回到了工作岗位。

两年后,意外发生了。

从2015年9月中旬开始,李海娟就开始感冒、发烧,并且咳嗽不止。当时她正参与两个项目的投标工作,因为时间太紧张,病情轻点的时候她就吃点药,严重了就去公司对面的小诊所打吊针。时间过

去了一个多月,她的身体总不见好。同事们多次劝她去医院看看,但她总说:“我的身体我知道的,吃吃药就好了。”

这时候,李海娟恐怕能够想到自己的病复发了,但她没有时间去医院,那段时间,她几乎天天带领同事们加班。

10月27日,李海娟突然发起高烧,石文红赶紧开车带她去医院,检查结果让人心碎:肺癌状态下的持续高烧引发了急性白血病,骨髓癌化率已达95%!

石文红说,如果开始发烧就来医院检查,就不会有白血病,肺癌的复发也会早两个月发现,她应该可以多活几年吧。

海娟在医院里念念不忘的仍是工作。入院后,她主持着两个项目的投标工作,入院后,手机成了她沟通工作的唯一渠道,只要同事打来电话询问工作,她总是事无巨细地询问,就怕少问了一句,遗漏了一项。而当同事们问及她的身体时,她却告诉大家自己只是感冒发烧,始终不肯透露自己在哪家医院。

海娟知道投标部有多忙,她不想让同事们来看她,而且她从来就是一个怕给别人添麻烦的人。

由于低烧高烧反复持续发作,李海娟的身体出现了严重脱水,面部、咽喉开始



起泡,嘴唇上结满了一层层的干皮。在药物的作用下,她的腿和脚严重浮肿,声带也日渐嘶哑,以致后来只见她张嘴,却发不出一声声音。嗓子不能用了,她就通过QQ和短信继续联系工作。

更糟糕的是,在高烧的反复侵袭下,李海娟的神经不时出现紊乱,连亲人也不认识,经常陷入昏迷状态,但只要一睁开眼,她又本能地抓过手机……

11月14日下午六点,或许隐约听到了死神叩门的声响,李海娟慢慢拿起手机,艰难地敲下了上面那条短信:王总,这次我可能真的跟不了这个标了……

海娟走了。

“海娟一直到离开都攥着手机,为了让她安心,我们让她的手机陪着她去了另一个世界。”石文红说到这里一声长叹。

海娟就这样走了,给人们留下了无限惋惜。(下转三版)

观察
评论员

以扎实内功把握国际化机遇

本报评论员

一年之计在于春。借力国家“一带一路”的战略构想,中国建筑新一轮“走出去”的大潮已经起势。

中国建筑落实“一带一路”战略推进大会暨第十四次海外工作会议清晰定位未来海外业务的发展方向、目标和举措,把“海外经营集团化”提升至前所未有的战略高度,举全局之力坚定践行“大海外战略”,努力成为中央企业践行国家“一带一路”战略的代表者与领先者,吹响了向“海外投资建设运营一体化服务价值链的组织者和领导者”目标迈进的号角。

国际化经营是中国建筑务必长期坚持的战略方向,是基于对国内市场环境与国际政策导向的变化以及对市场化追求与实现最具国际竞争力的企业愿景的坚持,而做出的战略抉择。国家大力推进“一带一路”战略构想,对中国建筑“走出去”来说蕴含了新的发展机遇。我们一定要科学认识新机遇,辩证看待新机遇,主动把握新机遇,既要强化战略思维,系统谋篇布局,保持“责任心”,又要增强机遇意识,以扎实的内功抢抓机遇,保持“进取心”,推动中国建筑在国际化进程中有更大作为,实现“十三五”时期“13161”的海外经营目标。

把握“一带一路”新机遇,需要坚定信心。中国建筑的历史也是一部海外经营史,经过三十多年的国际风雨洗礼,国际竞争力和品牌影响力持续提升,建造了一批具有国际影响力的精品工程,培育了一批稳定产出的海外机构,历练了一批视野开阔的国际化经营团队,曾经是我国外经领域和中国企业“走出去”的标杆,创造了优秀的海外经营业绩。但近些年由于多种原因未能有效抓住本世纪头十年国家“走出去”的政策机遇,导致海外业务在行业的影响力持续降低。如今,“一带一路”的新机遇再次降临,只要我们充分发挥海外经营的既有优势,以及中国建筑统筹国内外资源的集团化优势,练好内功,主动融入,坚持国际化方向矢志不移,海外事业就一定能够结出丰硕成果。

把握“一带一路”新机遇,需要拿出实招。国际化经营,既要取势,又要取实。坚持问题导向,做好海外发展的顶层设计,要在与公司整体管理框架协同一致的职能领域,如发展规划、业绩评价、人才体系、干部队伍、财务资金、法务风控等方面拿出实招,切实落实好“海外优先”的原则,实现海内外两个市场、两种资源、两种管理模式的有效联动和互补。尤其是在海外人才培养上要“出重拳”,系统抓好海外人才体系建设。会议提出的用人导向体现鲜明的“海外因素”等六项工作,则是实实在在的落地措施,必将为中国建筑海外事业发展提供强大的人才支撑。

把握“一带一路”新机遇,需要注入动能。传统的外经经营模式,在新的形势之下已然后劲不足。新的驱动力在于与时俱进的创新和持续管用的机制,要实现经营结构和经营模式的突破,由房建为主向基础设施为重点转变,由单纯承包工程向利用资本运营手段“造项目”转变,由内生扩张向海外并购转变,非常时期采取非常之手段,为海外发展打造新的引擎,促进海外事业快速拓展。

把握“一带一路”新机遇,需要铆足干劲。把握历史新机遇,全力推进“大海外战略”,需要全集团同心协力,既要有打好攻坚战决心,还要有打赢持久战的准备,需要进一步激发子企业的动力,打造海内外一体化经营、多元主体“共同出海”的国际发展格局。虽然国际化途中困难重重,但一代人有一代人的使命,知难而进,勇于争先,是建中人的精神底色,只要我们铆足干劲,勇毅笃行,就没有什么困难能阻挡我们前行的脚步。

万仞高山,始于足下。正如官庆董事长所指出的那样:只要我们朝着正确的方向始终坚持“志不求易、事不避难”,始终坚持“抓铁有痕、踏石留印”,始终坚持“一张蓝图干到底”,中国建筑的海外事业一定会结出更为丰硕的成果!

中建一局荣获“中国质量奖”

成为中国建设领域唯一获奖企业

本报讯 (通讯员易 玄)3月29日,第二届中国质量奖颁奖大会在人民大会堂举行。中建一局凭借首创的“5.5精品工程生产线”,与华为、北京同仁堂、厦门航空、中国航天、中海油等一起摘得中国政府质量领域最高奖——“中国质量奖”,成为中国建设领域唯一一家、也是第一家获得这项荣誉的企业。

5.5精品工程生产线,即目标管理→精品策划→过程控制→阶段考核→持续改进5个步骤和人力资源、劳务、物资、科技、安全5个平台。

截至2015年底,中建一局共获得鲁班奖46项,并取得中国在欧洲第一座境外鲁班奖(俄罗斯圣彼得堡涅瓦商业中心),荣获“鲁班奖工程特别荣誉企业”称号。中建一局还获得了国优奖40项、中国钢结构金奖17项、省部级以上优质工程和样板工程581项。

中建四局

66条清单开启质量管理新常态

3月28日,中建四局在系统性总结已实施的150条项目管理达标规定的基础上,出台《工程质量清单管理办法》(以下简称《办法》),从质量缺陷、质量陋习、质量亮点三方面共开列66条清单,引导各子企业、各项目强化“现场出市场”的底线意识,落实管控奖罚办法,由此开启了工程质量清单新常态。

直面问题 “老通病”开出准药方

对于一些项目常说却常犯的“质量通病”,中建四局结合结构、装饰装修、机电等不同种类工程要求以及国家规范标准,梳理、罗列过去施工过程中似是而非、界定不清、问责不明的质量缺陷,如“箍筋制作尺寸或平直段长度误差在正负10毫米及以上、混凝土施工出现面积超过100平方厘米的较大孔洞”等要求,清单都以明确的数据条分缕析,定准经纬。通过研

读清单,项目质量管理人员工作更易上手,也压实了责任。

底线带电 “软考核”变成硬要求

实际工作中,四局曾有别个项目存在着管理工作粗、执行标准松、受罚力度小、责任落实虚的情况。此次出台的《办法》一改过去工程质量文件“道理讲得多、管控奖虚少”的模式,突出强调了“带电”管理底线,从而弥补了这些不足。如《办法》规定:项目若存在清单中罗列的任何一项质量缺陷,检查人员将立即对项目部开出1000元罚单,同时在整改验收不合格前不得参与其他奖项评比。

规范制约 “坏习惯”不许再放过

值得关注的是,《办法》不仅对工地现场的质量问题列出清单,而且对质量管理人员以往的一些“坏习惯”,同样

以清单模式规范制约。如对“质量管理人员未随身携带钢卷尺或质量检测包、混凝土浇筑完成两小时内未对遗留混凝土及时清理而造成垃圾凝固”等类似问题,《办法》都将之视为需要革除的陋习,列入治理清单促使项目高度重视不许放过,强调从清单上把问题列清晰、从作为上把问责抓落实。

阳光管理 “可上诉”促进真公平

《办法》赋予了项目部“可上诉”的权利,即项目部对处罚有意见,可在7天内向开具处罚单之单位的上级单位或四局科技部申请复核,上级单位或科技部需在七个工作日内复核完毕。如经复核认定处罚不合理,可由复核单位撤销原处罚决定、退回罚款,并对处罚单位给予处理;如经复核处罚合理适度,则将对原项目部追加一倍罚款。

加强引导 “加分项”鼓励出亮点

从过往实践看,推广提升工程质量的好办法十分必要,如中建四局承建的江门益丞国际广场项目,就是因采用了总公司大力倡导的“跳仓法”施工技术,不仅成功解决了渗水隐患问题,大大缩短了工期,还为项目带来经济效益300余万元。此次出台的《办法》旗帜鲜明的倡导“对重要分部分项工程采用BIM等技术进行深化设计,积极推广中建总公司CJ390喷雾式防水材料、高精度砌体”,并把这些做法列成“亮点清单”,大力引导鼓励各项目选用好办法,明确规定:若实效明显,企业将对主要贡献人员给予奖励。

目前,《办法》已在四局全面推行。按照计划,清单内容将及时更新、扩容,“抓早抓小抓常”正在成为中建四局工程质量清单新常态。(李海胜/文)

中建八局

启动“工程总承包管理年”活动

本报讯(记者王广滨 张薇)近日,中建八局在上海正式启动“工程总承包管理年”活动。

按照规划,此次活动以工期为主线,以成本为核心,以考核为手段,以多专业协调为抓手,推行“全过程、全方位、全专业”的“三全”管理,实现总承包管理的“标准化、信息化、职业化、科学化、国际化”的“五化”战略,同时聚焦深化和优化设计能力、计划管控能力、采购管理能力、专业管理能力、资源整合与配置能力“五大能力”的提升。

在2016年实施“工程总承包管理年”活动基础上,中建八局还将在2017年和2018年分别实施“工程总承包推进年”和“工程总承包提升年”活动,有序、扎实实现八局总承包管理升级目标。

中建六局桥梁公司

项目经理竞聘常态化

本报讯(通讯员霍新雨)近日,中建六局桥梁公司开展集安至通化段高速公路JTL04标项目班子成员竞聘,这是该公司近年来举行的第四次项目经理及班子成员竞聘。

桥梁公司是中建六局系统内最早开展项目经理竞聘的分公司,自2015年10月17日《中建六局桥梁公司项目经理及项目班子成员竞聘上岗实施方案(试行)》执行以来,该公司前后有9个新开项目的经理和班子成员全部由竞聘产生,保证了项目整体高效运行和优质履约的能力。

项目经理竞聘按规定采用笔试和面试相结合的办法。竞聘项目经理者还必须编制《项目管理大纲》和项目经济效益测算分析及其实现目标的措施,竞聘项目经理成功者需兑现竞聘承诺,承诺完成净利率、创优创优等指标。

中建七局总承包公司

清欠办列为职能部门

本报讯(通讯员王来青)“都说要账难,清欠难。咱们公司设立清欠办公室后,回收的各类拖欠款比没设立时同期相比增加了5倍!”日前,中建七局总承包公司召开月度生产经营例会,对公司清欠办予以褒扬。

为减少工程应收账款和现金流压力,该公司早在2012年便设立了划归公司财务资金部管理的清欠办,鉴于其连续几年收款成效明显,2015年4月公司正式组建清欠办公室,列入公司职能部门序列,原3名工作人员扩编为5人,专司欠款统计、追讨等11项相关职责。据统计,清欠办成立不足8个月便回收各类欠款累计4000余万元,并使公司回款情况居于七局前列。

2016年,清欠办回笼账款目标设定达到6500万元,全力保障公司运行质量,提高公司效益。

中建安装江苏省妇幼保健院住院综合楼项目

采用世界先进药物配送技术

本报讯(通讯员翟小娜)自3月起,中建安装南京公司开始全面进场实施江苏省妇幼保健院住院综合楼项目的机电安装工作。该项目采用了世界先进的药物配送技术——医用气动管道物流传输系统,可大大节约人力,提高配送速度。项目建成后将成为江苏省首批采用该技术的医院。

该住院综合楼六楼设置有中心机房,压缩机产生的气体将为输送系统提供动力。医生将配好的药剂放在气囊里,通过发射站发射出去。每层楼里都有接收站,在需要转换方向的地方有六向控制器引导气囊换向。气囊上装有定位芯片,可防止药物送错。药物输送全程都有电子控制,可直接到达目标护士站。

中建西勘院

实施《安全生产工作责任清单》

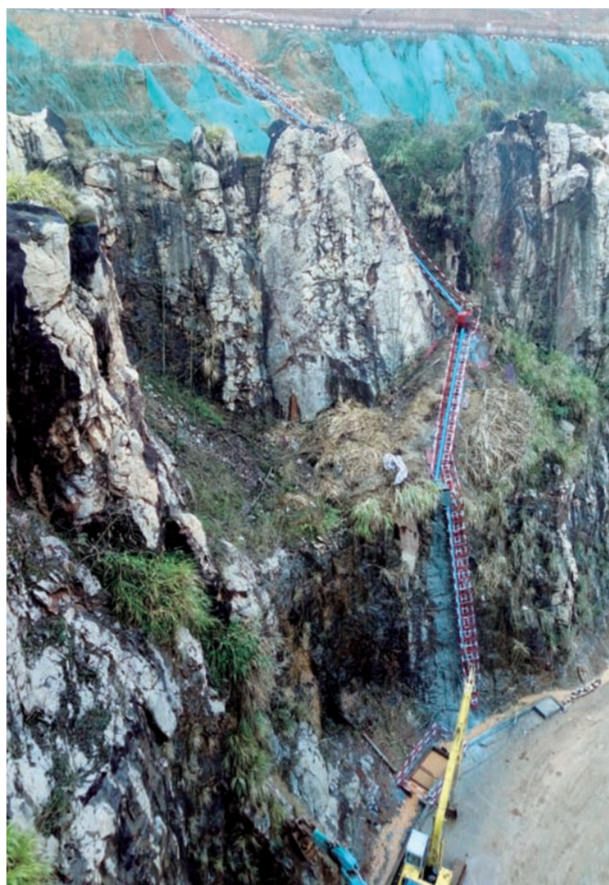
本报讯(通讯员肖瑞根)近日,中建西勘院经多次征集意见和建议制订的《2016年安全生产工作责任清单》,经院批准开始下发执行。

为使安全生产责任层层分解并一一落实,该清单从公司领导、职能部门、各生产机构、项目部及相关安全管理人员等方面,明确了相关方各项安全生产工作责任,并对每项责任规定应达到的工作目标、具体要求、完成时间以及主要责任人和次要责任人进行了细化。办法强调,公司年终将按照安全生产手册要求,对照清单逐项考核。

图说新闻 Newsphoto



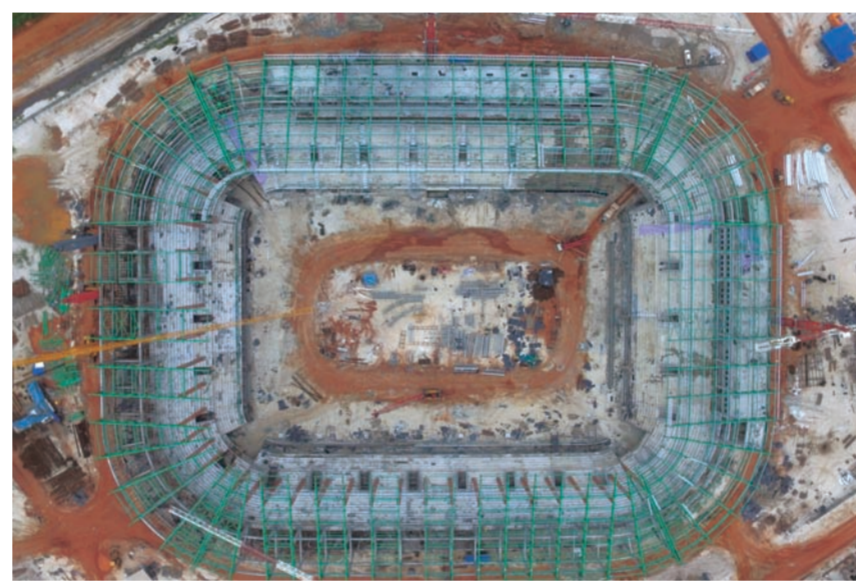
近日,中建二局二公司青岛万达游艇产业园项目组织全体劳务队开展“质量安全集中活动日”活动,千余名劳务人员在活动条幅上签下自己的名字,谨记施工安全和质量责任。(李华伟 孟军辉)



近日,中建五局承建、中建西部建设湖南公司供应混凝土的长沙湘江欢乐城项目,深坑混凝土大落差溜管输送新工艺获得圆满成功,其高达百米的落差,刷新了国内混凝土原向下输送77米的深度记录。(刘小峰 胡小波)



近日,中建装饰华鼎装饰创新工艺,突破技术难关,完成以六只巨大高足杯齐聚葡萄酒桶为造型的烟台张裕葡萄酒科研大厦外幕墙及铝板幕墙基层龙骨安装,一栋巨型工艺品建筑矗立于烟台百年张裕工业园。(刘浩然)



近日,由中建安装具体实施的加蓬让蒂尔港体育场钢结构主桁架吊装工程提前完成,其环向桁架结构罩棚,长201米宽161米,施工工况复杂。让蒂尔港体育场是2017年第31届非洲杯足球赛分赛场。(彭影 刘杰杰)

工程动态

近日,中建八局黄石奥体中心项目奠基。(刘畅 雷大喜)
近日,中建二局一公司参建的唐山海港经济开发区基础设施PPP项目全面开工。(李辉 肖永鸿)
近日,中建一局银川高性能差别化氨纶纤维项目开工。(赵世伟)
近日,中建六局土木公司天津市传化物流基地新建项目二期工程正式开工。(李春晖)
近日,中建三局安装事业部沈阳利源轨道车辆制造及铝型材深加工总承包项目主体工程完工。(吴培)
近日,中建七局交通公司台州湾大桥项目浦坝港特大桥主栈桥桥墩突破1000米。(肖默)
近日,中建三局北京公司中新天津生态城学校工程开工。(王景东)
近日,中建三局总承包公司承建的驻马店练江河三片区棚户区改造项目

和长沙科技新城一期项目先后开工。(柳垒 石海芳)
近日,中建电力纳米比亚奥沙卡蒂—翁达格瓦铁路路基土石方项目正式启动。(马启迪 陈鹏)
近日,中建装饰集团三局装饰敦煌丝绸之路国际会展中心项目提前完成玻璃封闭节点。(付勇)
近日,中建八局总承包公司杭州富力(2015)19号地块项目举行开工仪式。(沈波)
近日,中建新疆建工路桥公司武汉东西湖区径河特大桥TJ8-1标段工程开工。(程兴伟 吾买尔·司马义)
近日,中建四局三公司路桥分公司桐梓县交通脱贫攻坚农村公路建设项目开工。(周刚)
近日,中建钢构港珠澳大桥珠海口岸旅检大楼钢结构工程网架提升就位。(胡瀚潮 彭庆南)

观点

不赚钱 不道德

葛家昕

“十三五”开局之年,某单位大连公司公开表彰了一批效益突出的完工结算项目和在建项目,并在现场为这些项目的项目经理颁发了几十万乃至上百万元的奖金支票。当日,巨额兑现惊动了公司上下,不但吸引了现场每一位员工的注目,也挑动了在场每一位项目经理的神经。
“不赚钱,不道德”,某位项目经理在亲身经历了这一幕后,一直念叨着这句话。“项目必须要做好,要赚钱,而公司依据责任书严格兑现,说话算数,真的不是忽悠。”

凡事有因才有果。2015年,该公司整体平均利润率之所以超出既定目标,得益于公司、分公司两级领导的亲力亲为、业务系统的协同联动和项目部每位成员的努力付出,更在于“规矩”、“责任”意识的不断强化和“履约”、“行动”能力的不断提升。
而获奖者能够成功,靠的是“事前策划,事中严控,事后不松”的履约保证,靠的是“抬头是报表,低头是算盘”的钻研精神,靠的是“扎根现场,以企为家”的工作热情,靠的是“业主虐我千百遍,我待业主如初恋”的服务态

度。没有任何事随随便便就成功。
提升员工“阳光下的收入”是我们办企业的目标之一,达成这样的目标,靠的是每一名项目经理使出浑身解数为企业开源节流,实现正效益最大化。有活干,把活干好,赢得更广泛的市场,取得更大的收益,赚取更多的福利,拓展企业和员工的幸福空间,为社会创造更多价值,这不正是中国建筑“诚信、创新、超越、共赢”的追求么?这不正是我们办企的美好愿景么?
面对这样的目标,项目经理该怎么做?从职责做,从大局做,从细节

做,从现在做,为长远做。“你所做的每一件事,都是你的名片。”每一位项目经理和员工,都应该通过努力付出,取得家人的认可、同事的认可、公司的认可,打造属于自己的名片;我们的企业,同样会因为这一张张做人的名片,获得市场的尊重、客户的褒奖,成为行业中的佼佼者。我们愿意看到,有更多的人能够站在领奖台上,收获奖金和荣誉。
“不赚钱,不道德”,这应该成为每一位项目经理在坚守政治和人格操守下,努力追求经营业绩的座右铭。

一线故事

上任指挥长后,蒋刚万万没有想到,过去100万平方米的大项目都干过,眼前这个15万平方米的小项目却把他给难住了——

15万平方米,26个施工点,像散落的棋子分布在乌蒙山脉的各个乡镇。从指挥部出发,走完这些施工点,需要走近千里崎岖山路……

怎么才能打破地域限制,加强工作沟通?蒋刚眉毛拧成了结:这不是一般的项目,它是中建四局承建、恒大集团扶贫援建贵州毕节大方县的民心工程,是

两万搬迁贫困人口居住、上学、养老的未来幸福家园……

想到这些,蒋刚紧紧盯着图纸,感到肩上的担子如乌蒙山般沉重。

“滴滴滴……”蒋刚从图纸堆里扒出手机。屏幕上儿子发来的微信:“爸爸,我想你了!”他正要回复,突然眼前一亮,“有了!”

第二天的全线工作例会上,蒋刚第一句话就让一早驱车赶来开会的26个点的负责人吓了一跳:“现在开会!大家把手机拿出来!”不少人磨磨蹭蹭,还有点

不知所措。

“别紧张。”他举起手机,“请你们报各自的微信号,我加你们。”不到10分钟,26个负责人都进入了“中建四局大方扶贫援建”微信群。

“各位回去后,把各自点上的质量、安全、材料、商务等管理人员都加进来。”他强调,“即使山高路远,也要近在咫尺,随时沟通!”……

“付江红,泵车的四个脚垫牢点!”蒋刚从微信里看到大山乡第六小学施工现场泵车有点晃动,立马发出指令。

“何正良,请接通视频,我看看现场。”不一会儿,凤山乡店子村居民安置点的施工现场出现在手机屏幕上,“作业面人手不够!”“今天下午劳务队还要再安排15个工人!”

看完微信群的动态,蒋刚立即驱车赶往另一处施工点,“微信虽然加强了联系,但指挥长的工作必须要继续靠前!”

三月底,项目已开工1个多月,全线26个点的工程建设如火如荼,质量、施工和工期等都受到当地政府和恒大集团的赞许。(李安心)

爱在春天格外暖

张嵩天、薛东辰、刘家良热心救助昏厥倒地老人

3月16日下午5点左右,张嵩天、薛东辰、刘家良正在下班回宿舍的途中,路过南京北街时,一名老人突然晕厥倒地,围观的路人远远望着,没人上前。

眼下正值初春时节,东北的寒气依然很重,趴在马

路上的老人毫无知觉,情况危急。张嵩天立刻拨打120急救电话,三人帮助老人平躺在地上。“大爷!大爷!”刘家良按住老人人中穴,并试着叫醒老人。这时,薛东辰发现老人胸前佩戴的牌子上记录有老人患有脑血栓病

史及家属信息,便立刻联系老人的家人。

几分钟后,老人的家属和120急救人员赶到,“这种急症最重要的就是时间,幸亏你们采取了急救措施,否则这名患者的生命很可能保不住了。”救护人员对他们说。经过医院治疗,这位昏厥在马路上的老人宋振华已经出院。

这三位好心人是中建二局东北分公司盛京金融广场项目的员工。

(罗安飞 王海玉)



日前,中建海峡广西公司“十典九章”文明礼仪志愿服务队为广西大化瑶族自治县北景镇板兰小学送去了“小课堂”,志愿者与小孩子们跳起“葫芦娃”舞、对唱山歌,课堂上欢声笑语此起彼伏。此次活动是该公司于年初注册广西南宁市志愿者网后,组织开展的“学雷锋做好事”爱心公益活动之一。板兰小学地处偏远的国家级贫困县,山路险峻,交通闭塞,目前共有学生900多名,其中贫困生及留守儿童占60%左右。(余 婷)



近日,针对员工中普遍存在的离家在工地施工的现状,中建六局铁路公司开展“异地职工子女成长关爱行动”。11个家庭参与了活动。该公司为孩子准备了形式多样的趣味活动和精美纪念品,孩子们的一张张笑脸温暖了父母的心。(梁 雪)

拓展幸福空间



3月27日,在郑开国际马拉松比赛的小马拉松赛道上,11位盲人朋友在中建七局建筑公司“十典九章”志愿者和导盲犬的引导下,健步走在马拉松赛道上。该公司青年志愿者服务队已连续三年对郑州市导盲犬服务中心的盲人朋友开展“一对一”帮扶,共帮助34名盲人朋友圆梦马拉松。

在此次活动中,七局四公司的志愿者组织了6名员工的孩子,帮助他们完成小马拉松,并在赛后与孩子们一起捡拾现场垃圾。河南中建地产的志愿服务队员扮成机器猫、维尼熊、跳跳虎和米奇来到赛道,它们与七局总承包公司、交通公司和华北公司的志愿者一起捡拾垃圾,吸引不少市民与他们合影留念。(山 璐)

观点

新媒体要有“新气质”

李 梨

新媒体是“互联网+”的衍生品。企业文化宣传以此为契机,也从纸媒、网媒开始试水、转战自媒体。一时间,企业公众号遍地开花,手机屏幕方寸间,资讯实现刷屏传递。资讯速递也速朽,更像是一件“易碎品”,传播止于“眼前”“指尖”,却未能真正走进、动情怀。在早起晚睡前必刷屏的当下,如何经营好公众号?结合中建企业文化的特点,我认为,应从思想深度、幸福温度、中建品质三个维度凸显中建新媒体“气质”。

“新气质”要体现思想深度。置身于海量推送消息中,我们缺的往往不是信息,而是观点分析。就新闻的传播效果来看,“让人惊不如让人喜,让人喜不如让人思。”初创公众号,为刷屏、防掉粉,各种吸睛“标题党”,新奇的卖萌招数,初见时誉为“小鲜肉”,一而再,再而

三刷脸出场,也会沦为“老腊肉”。因而,企业公众号要实现从吸粉到留粉的转变,靠什么留人?主要靠独特的见解、深刻的思想。《南方周末》经营的同名公众号,有着这样的平台定位——“在这里,读懂中国”。我们的平台也应有着类似的功能定位——“在这里,读懂中建”。怎样读懂中建?意味着平台要有一个不变的思想聚焦点,一个不变的坚定稳固的内核,那就是我们对拓展幸福空间的使命担当,对中建核心价值观的坚守。

“新气质”要散发幸福温度。自媒体宣传竞争进入“秒杀时代”,“直播进行时”,但情感的力量可以穿越时空;资讯推广的形式在推陈出新,但笔下带情的要求永不过时。幸福温度是什么?不是妙笔生花雕出来的、唯利是图谋出

来的、闭门苦思憋出来的,而是从基层,从满意客户、成就员工、回报股东、造福社会等多层次挖掘出来的地气、鲜活气、精神气,“文生于情,情生于身之所历”。在路上心中才会有时代,在基层心中才会有群众,在现场心中才会有感动。当我们真正欢乐着一线的欢乐,忧患着一线的忧患,笔下的文字自然有温度、接地气。

“新气质”要独具工匠之心。在所谓“人人都有麦克风”的时代,做有品质的公众号,既是中建发声者的立身之本,也是时代大浪淘沙时新媒体的生存之道。品质就是品牌,品牌就是口碑。我们的公众号和作品有品质,才能提高传播力、引导力、影响力和公信力。今年两会,李克强总理在政府工作报告中首次提出“工匠精神”。中建要用“工匠

精神”建造“中国名片”、铸就建中人的臻品,也要以工匠品质之心来打磨、经营我们的新媒体。因为现在或者在不久的将来,“中建好名片”将更多的通过新媒体对外传播。经营新媒体的工匠之心为何物?它是建中人的“品质至上”“专业敬业”,它彰显于我们对新媒体精雕细琢的微课之事,它不仅“颜值高”,而且吞吐着建中人的气韵与内涵。

“文化推广+新媒体”像一艘巨轮,所涉之处,或静水流深,或暗流汹涌。无论宣传变局多么剧烈、传播载体如何变化,我们始终相信,巨变时代依然需要深刻多元的思想、温暖心灵的情怀、优质稀缺的资讯。我们用新媒体拥抱这个时代,在坚守中创新,在创新中坚守,这是我们不变的信念,也是我们每天准时与粉丝们相见的原因。

(上接一版)

“我就是干工作的命,不干难受!”工作好像水和氧气一样,早已融进了她的血液。李海娟对待工作就两个字:苦干。

在建筑施工企业中,投标工作的成败决定企业的命运。

身为投标部经理的李海娟懂得这个岗位的责任。

近几年,公司每年都要投上百个标,所有的大项目她都要参与定价和决策,出差和加班是她的家常便饭。

2012年,李海娟在接受肺叶切除手术后,医生给她的建议很简单:不要劳累。

但这话她显然没有听进去。

“她的办公室总是放着一只行李箱,里面装着衣服和洗漱用品,说走就走。只要一公司投标的地方,就会看到海娟姐的影子。”同事彭冬玲说。

据公司人力资源部提供的数据显示,2013年4月到12月总共260天的时间,李海娟出差141天。2014年,出差113天。2015年的前10个月,出差20余次。自担任投标部经理6年以来,她没有休过一天年假,周末也很少休息,由于很多业主习惯在年后开标,所以春节她还常常在加班。

制作标书无疑是个痛苦的过程。一份标书最少也有四五百页,大项目标书甚至可以达到三四千页。项目开标前的一周,李海娟和同事按惯例进入加班状态,晚上十一二点下班就是正常状态。

公司投标部现任经理袁鹏杰说:“海娟姐的工作能力太强了。她检查标书基本不需要计算,不需要翻看相关规则,所有数据都在她大脑里,她就是我们的‘人工数据库’。有一次,她对成本测算表进行分析时,在众多子项中,一眼就发现胶黏剂的材料工程量较正常水平有偏差,当即怀疑是不是把定额套错了,结果大家一查,果然是把‘水泥砂浆’套成了‘胶粘’。”

“嗨,真是神了!今天我跟甲方的一位预算部经理核对工程的混凝土用量,我们俩的数据一致到了小数点前一位!”李海娟有次兴奋地对丈夫说。

但有时也难免烦恼。一次,某项目即将开标,由于同事操作失误导致软件故障,原先做好的电子标书和保存的资料全部丢失,致使投标失败。事后李海娟主动找了公司领导,她说:“作为主要负责人之一,我没有做好管理工作、没有做好资料保存工作,给公司带来了损失,我承担所有责任。”

“海娟对待工作任劳任怨。在我印象中,她到我办公室哭过两三次,都是因为投标失败的事,她认为公司前期营销做了很大努力,自己却在报价上出现了问题。事实上,经验再丰富的人也难免会出现失误,海娟却非常在乎,感到很自责。公司这几年发展迅猛,与海娟带领的投标部工作质量高是密不可分的。”公司董事长李永明说。

2012年患病以来三年时间里,李海娟参与了投标110余次,中标合同额近500亿元。仅2015年,她就参加了30余次投标,中标额近240亿元。

“海娟从2009年担任投标部经理,也就是从2009年开始至今,公司连续七年进入中建系统前十强号码公司的序列,近三年连续进入‘中建五强’号码公司。近几年,公司的中标率接近50%,远远领先于行业30%的平均水平,海娟在其中发挥的作用不言自明。”公司总经理董文祥说。

2015年11月16日。济南莲花山。天已转凉,细雨飘飘。

在为李海娟举办的追悼会上,层层叠叠的花圈堆起50多米长,700多人从北上广深、郑州、合肥、青岛等地赶赴济南为她送别,甚至追悼会已经结束,依然有很多人在赶来路上打来电话,希望能等一等,再等一等,让他们能够看李大姐最后一眼……

“我和海娟姐认识十年了,我当她是自己的亲人。”来自安徽分公司的任文波是追悼会上到得最早的人。

任文波刚毕业时工资较少,手头不太宽裕,在外地读书的女朋友每次来找他都让他倍感压力。有一天,女朋友过来找他,李海娟像往常一样叫上任文波去自己家里吃饭。

“那天,海娟姐给我们做了红烧肉、羊肉汤、土豆丝和鱼,还专门包了饺子……”话说到这里,任文波落泪了。

“那是我特别难熬的一个月,因为家庭有些事情让我很难过,工作也不顺心,海娟姐察觉后,就每天不厌其烦地开导我,让我放宽心,向前看。没有她,我都不知道自己到底能不能挺过来。听到海娟姐去世的消息时,说什么我也要回青岛回济南见大姐最后一面。”一公司青岛分公司的刘坚与李海娟的工作交集只有一个月。

中建八局商务部的吴翔飞说,“我刚参加工作时一到周末或节日,海娟姐就把我们部门的几个年轻人叫到家里吃饭,每年春节都亲自开车送我们到车站坐车回家。”

公司上海分公司的李娜说,“刚毕业的时候我和同事们住在集体宿舍,海娟姐怕我们冷,一到冬天就把自己家的电暖气扛过来给我们取暖。”

泼辣、大嗓门、嘻嘻哈哈、不拘小节,这是李海娟留给所有人的印象,但她又是如此热情、细腻,把每个人的事和难处都放在了心上。

很多人都说,李海娟总是乐呵呵的,好像没有任何烦心事。“她只是倾听,却从来不和别人说自己的心事。”但李海娟却对好友张新荣提起过自己的心事:她始终感觉自己对家庭有亏欠,尤其是对自己的儿子。

2000年前后,李海娟在一公司西北分公司工作。家在济南,工作在西安,她经常带着一两岁的儿子在两地之间奔波,石文红跟她开玩笑:你可别把孩子跑丢了。

2003年,李海娟回到公司总部所在地济南工作,她经常带着儿子在办公室加班。因为她经常出差,儿子在小学时就学会了做饭。自2009年李海娟担任投标部经理之后,她和儿子常常一个月都见不到一面,儿子上高中住校了,周末回家的时候,妈妈经常都是在外地出差。

有一个周五的早上,她本以为当天不会出差,便和好友陈鲁民约好,周六两家人一起去济南南部山区郊游,她早早地把这个好消息告诉了儿子。当天晚上,当陈鲁民打电话给李海娟,确定次日何时见面时才知道,当天上午,李海娟坐高铁去了武汉,参加恒隆项目的投标。忙完工作,她又马不停蹄地坐当天深夜的飞机返回济南——为了明天的郊游,不然孩子会失望。

然而人的精力毕竟有限,分给工作的多了,留给家庭的自然就少了。有时甚至在半夜,同事一个电话打过来,李海娟就匆匆起身赶到公司。

儿子今年17岁了,上高二。李海娟弥留之际,他就守在病房外,听到妈妈去世的消息时,他哭得拉都拉不起来……

石文红说:“自从他妈走了以后,这孩子就不太爱说话,也从不动跟我提起妈妈。不过我知道,他最近总是做恶梦,夜里经常偷偷哭。孩子对我说,爸,以后这个家就剩咱们俩了,有我陪着你,我会保护你的。”

李海娟走了,年仅42岁。她为工作奋斗到最后一息。

站在李海娟生前的办公室向窗外望去,三月的济南,一切都变得鲜艳、轻捷,天空高远,阳光温暖,大片的紫叶李和三五株玉兰在热情绽放。这时,不知从何处飘来朵朵雪花般的柳絮,在空中徘徊着,久久不肯散去。

海娟,它们中的一朵,是你吗?

(本报记者 刘鹏/文)



亲爱的宝贝儿：

拉着你的小手走出影院的时候，你拍着自己的小胸脯气宇轩昂地跟我说：“妈妈，我长大也要做朱迪那样的警察！”妈妈为你小小年纪的梦想感到自豪和骄傲。看完这部动画片，妈妈也感想颇多，攒了一些话想对你说。

我们和兔朱迪的爸妈一样，也想永远把你留在自己的身边，不用功成名就，不用大富大贵，毕竟你是我们的心头肉、掌中宝，平平淡淡“种胡萝卜”的生活也是不错的；

我们和兔朱迪的爸妈一样，也希望你的工作是最不危险的“交通协警”，毕竟和

可是你会和兔朱迪一样，从小就怀揣自己的梦想，不甘心永远停留在四方四方的“兔窝镇”，要去几十公里外的“动物城”实现梦想、证明自己。所以，纵使万千般万般舍不得，终究还是会换做支持和鼓励你的力量。毕竟，只有经历才是你最宝贵的财富。

在这个奇幻的世界里，并非如你想象的那般美好、温馨，种族、阶层、偏见、斗争、权利、财富充斥着整个城市。因为你的渺小，所以要更努力才能贴近梦想。

你以为狮子市长接纳朱迪是因为没有歧视，结果他却试图用自己的权力隐藏丑闻；

写给我的宝贝儿

——写在《疯狂的动物城》观影后

纪文倩

你以为绵羊市长帮助朱迪是因为她是食草动物的榜样，结果她却疯狂报复，幻想毁灭肉食动物；

你以为闪电树懒会人如其名，结果他身在要职效率龟速，着实让人无奈；

你以为大人物种是最大的幕后黑手，结果他却只是助朱迪一臂之力的路人甲乙丙丁；

你以为牛局长的蠢笨无礼会成为绊脚石，结果他却扭转了整个局面，代表正义毫不手软地拘留罪犯；

你以为狐狸尼克只会投机倒把狡猾无比，然而他虽受过伤害却依然保有纯真梦想，并用自己的人脉和聪明才智配合朱迪成功破案；

甚至于朱迪，虽然一时间成了正义的英雄，却转眼制造了城市恐慌……但最终经过沉淀和反思，历经磨难，成功破案，拯

救了整个“动物城”，也实现了梦想。

亲爱的宝贝，以后你将面对的世界就像“动物城”般，会有公平也会有偏见，有善良也有虚伪，有成功也有失败，有弱小也有强大，既然你选择了自己喜欢的职业就要承担相应的责任。每一个小动物就像现实生活中形形色色的个体，无论谁都可以有自己的梦想，但是把持住自己的底线，找准自己的位置才是最重要的。妈妈希望你像兔朱迪一样，勇敢学会如何面对挫折和信任，学会理解和体谅，学会用智慧和勇气坚持自己的底线，同时明白敌人未必不能成为朋友，友谊和团结的力量是无限的。

亲爱的宝贝，这个世界并不是那么完美，但是妈妈相信你可以和世界一起，变得更加美好！晚安。

爱你的妈妈

独家记忆 MEMORY

清明时节雨

邵玉祥

总觉得在清明时节，若无一帘烟雨，哀思与怀念的表达总归显得淡。

记得有一年清明节期间，我从天津赶回湖北，陪父母一起上山祭祖。无奈在家里等了两天，只因细雨不断，等到第三天我们才撑着伞出了门。

父亲拎着一篮子酒菜以及香烛，母亲和我拿着花球，黑色胶鞋踩在田埂上沾满了泥巴。那天的雨特别大，整片荒草从生的坟山上面只有我们三个人，显得格外清冷。我帮父亲撑伞，他在伞下摆好饭菜，燃起黄表纸，母亲则在一旁念叨：你爹、你奶，孩子们都大了，他们几个不能回来来看你们，还是要保佑他们在外面万事顺利，百灾不逢。

雨水淅淅沥沥地落进油菜花田，落在新翻开的红土地里，落在雨伞上噼啪作响，山野更显寂静。母亲在祭祖时念的词，依然是重复多年的老话，但这一次听起来，却比以前多了一层意味：我第一次察觉到父母老了。

像以前一样，母亲依然在邻近的坟前插上香，烧一把纸钱。墓碑被风雨冲刷，碑文已经辨认不清了。天虽然下着大雨，鞭炮却以极快的速度噼里啪啦地燃尽，在山间弥漫开一片蓝色烟雾，渐次变淡。“酒旗戏鼓天桥市，多少游人忆老家。”这句诗并非全对，奈何生活如山，时光如河，山山总相隔。

去年国庆节前夕，我给家里打电话，母亲问我假日有什么安排，我说准备去新疆旅行。她在电话那头说，挺好的，每天工作这么辛苦，是应该出去玩一下。随后，我们又闲聊几句就挂断了电话。

那一天，我总觉得哪里漏掉了什么似的。直到半夜醒来，猛然想起母亲在得知我国庆节期间将会去新疆旅行后的短暂停顿，忽然明白了在那停顿背后她的期待。随后，我将国庆的行程由去新疆改为回湖北老家。虽然我在两个月前已经订好了去新疆旅行的机票、客栈，并制定了详细的旅行攻略。

陪伴是最长情的告白，不仅适用于爱情，也适用于亲情。在陪伴父母的时候也会发现，唠叨里浸透的关爱，啰嗦背后掩藏的寂寞。王路先生说过：“父母老了，就不要试图去改变他们的价值观了。”至此，所有的分歧与隔阂都消解在理解与包容里。

感谢那一年清明时节下的雨，让我觉察到了父母的衰老，体会到了他们从不会说出口的期许。如今又逢清明节，但愿不要下雨了，祝愿山路干燥，花开无边。

扬州三月

唐伟杰

扬州古称广陵、江都、维扬等，古有“天下三分明月夜，二分无赖是扬州”之说，而三月便是去扬州的最佳时节。

“十年一觉扬州梦，赢得风流薄幸名”，古人爱说扬州如梦，当我真切置身此处，才明白其中意味。“烟花三月”其实是指三月的烟柳画桥与河畔园林的万花齐放，“烟花”二字将广陵一地描绘得烟雨朦胧、清新盎然，再加上这里富集历代的文人墨宝，记载众多奇闻轶事，以郑板桥为首的“扬州八怪”、康熙乾隆的六次南巡，以及诗词中那凄婉的爱情故事，将古之广陵点缀得别具一格，让世人长叹“念桥边红药，年年知为谁生！”

说到三月扬州的美景，首当其冲便是瘦西湖。“天下西湖，三十有六”，其中又当数杭州与扬州为最。它清新婉转、风姿独特，取名恰如其分地得要了一个“瘦”字。“瘦”者，精也，柔也，沧桑也。烟柳画桥，风帘翠幕，又有故垒萧萧，山枕寒流，春风十里，揉皱了湖面，也恬醉了这里的人心。“二十四桥明月夜，玉人何处教吹箫”，描绘的正是瘦西湖中的二十四桥。

隋炀帝最爱运河和琼花，也是在三月时分，当时正值天下动荡，而他特意从长安抵达江都南巡观赏琼花与运河。琼花是隋朝的国花，相传承载着隋朝的国运。隋炀帝爱运河甚过了他的生命，举国之财用于运河修建。直到叛军兵指江都，他依然继续留下主持祭河仪式，看心爱的运河通航。此时的隋炀帝颇有“至今思霸王，不肯过江东”的气节。宫女们将琼花瓣洒向水流，伴随着两岸飘絮的杨柳，落花流水，他的梦在河的尽头纷飞……

三月的扬州充满了痴与醉的欢歌，如三月的琼花在这绿清水畔绽放。



摄影

和平飞翔

王广滨/摄

今夜，做幸福的『国足粉』

张颖

从2002年中国第一次打入世界杯开始看球，我就成了不折不扣的“国足粉”，国足比赛基本场场不落，但更多时候是收获伤心失落：曾经多少次在打平即可出线的情况下因为畏首畏尾、不思进取而痛失好局，曾经多少次临近比赛结束时便会听到“留给中国队的时间不多了”，更别提那梦魇般的“黑色三分钟”“恐韩症”……

但在3月29日晚，国足却实实在在地给球迷带来了惊喜。

在本场对阵卡塔尔之前，国足除了需要自己获胜，还得看别人脸色，寄希望于另外5场比赛有3场结果符合预期，国足已相当于被判了“死缓”。按常理，今晚的比赛可能又是“遗憾惋惜”，甚至“一溃千里”。

但这次，球队至始至终没有放弃，展现出不同以往的精神面貌。球员们积极满场飞奔，全场跑动距离比对手超出10公里之多；上半场久攻不克、错失良机，他们没有急躁，继续坚定执行既定战术，终于通过连续3脚射门率先进球；球员面对裁判误判、对手挑衅，从容不迫专注踢球本身；领先后，没有全线回收、力图保住这并不稳当的胜果，而是继续以进攻压制对方反扑，在比赛临近结束前打进锁定胜局的第2球，让最后的3分钟成为了全场球迷欢呼雀跃的“红色三分钟”。

而另外的5场比赛不多不少恰好有3场符合预期，其中更有1场是大冷门。国足得以奇迹般的时隔15年再次进军世界杯预选赛亚洲区第二阶段比赛。

沉浸在国足出线的幸福中，我甚至有点辗转反侧难以入眠：为什么以前国足比赛经常是不管输赢都会挨骂，这次却收获一片赞誉？除去实力、运气等客观因素外，大家更在乎球队是否拼尽全力，若是，就算技不如人、运气不佳输球也少有苛责；若否，该赢5个只赢了1个，不挨骂才怪。为什么以前面对好局往往往功亏一篑，这次背水一战却向死而生？其中关键就在于我们做好了自我的事，因为“幸运总是垂青有准备的人”，否则就算幸运降临也把握不住机遇。

最后，谨以“自助者，天助之”祝愿国足打好接下来的十二强赛。悄悄说一句：强敌环伺，我并不期待你们再次创造“奇迹”，只希望你们继续发扬这场比赛的精神，那样，我这个“国足粉”就能继续幸福下去。

灯下漫笔

在湘江西侧的岳麓山上，永不会褪色的红壤碧树，静静凝望湘江那一脉碧水悠悠北注洞庭，渐渐走进苍茫之中。

即使在今天，这里依然是一个林木幽深、喧嚣远遁的所在。这片只有数十平方公里的山林，浓缩了典型的江南地貌特征，深邃的沟谷、幽深的洞窟、峭拔的绝壁，共同营造了奇特的自然景观。水边翠竹、谷中绿树、崖上芳草，还有流转飘逸的溪流，令人疲惫顿消而心生留恋之情，浑身清爽而感受喜乐之妙。

造化的厚赠，赋予了岳麓山奇异的自然景观；历史的变迁，成就了岳麓山独特的文化品

质。流连、观赏那“惟楚有材，于斯为盛”的人文奇景——岳麓书院，历经千载，翰墨留香，弦歌不绝，兴学不已，再品“岳麓”二个字，心头便觉得豁然一亮。

在岳麓山中，那一座座饱经南国风雨侵蚀的碑刻和陵墓，在默默感召世道人心的同时，也在悄无声息地传达出丰富的历史内涵。相传禹梦苍水之使，投金简玉之书，得治水之要，刻之于高处。北海碑刻落湮没，犹可读也；道乡台毁于寇火，实为可叹。念往昔，仁人志士，舍生取义；民族英烈，浴血疆场；葬之麓山，彰显华年。碧血丹心光耀天地，与日月同辉；名

山忠骨万古常青，并浩气长存。

在一千多年的时间里，岳麓山的岳麓书院和碑石题刻，不断吸引历代的文人骚客从四面八方赶来，他们在这片洞天福地、文化丛林中悠游、观赏、感悟，并留下众多诗词题刻。那些碑石题刻，或深深凿刻于绝壁，或高高悬挂于山门，或源远流长于书卷。联语诗词，多是情怀的抒发，题字命名，多为感悟的浓缩，这些都已成为岳麓山深厚文化底蕴的重要组成部分。

仰望那一座座陵墓，更多感受到的是生命本来的意义，那些碑刻和陵墓上所呈现的悲悯情怀、敬爱精神，不仅能够使心灵得到被安

抚的宁静，也让生命因此获得从容。仰望那一座座古代建筑，自然也会想到那些消失在岁月烟云中无踪迹的无名大德的平常工匠，尽管不知道他们的家在何处，也不清楚他们的姓名模样，但是从那些历经千年风雨洗礼的建筑上，可以读出他们不畏艰难、坚守湖湘文化的信念，也能够领悟他们淡泊名利、功德后世的信仰。

游弋在时光长河中，湘江边的岳麓山承担起了自己的历史责任：在保存文化精神和血脉的同时，成为许多客居者的心灵家园、中国文化地理的坐标。