

创造8项世界纪录、15项中国纪录,建造速度超出同类型超高层30%以上

北京第一高楼“中国尊”封顶

官庆、王祥明、邵继江出席封顶暨慰问建设者活动



官庆为项目建设者发放慰问品,感谢建设者4年来的努力和奉献

本报讯 (记者程超 通讯员许金山 韩成林)8月22日,随着最后一根长12米的钢构件精准就位塔冠之上,由中国建筑-中建

三局联合体承建的北京第一高楼“中国尊”主体结构封顶,以其528米的高度刷新首都天际线。

中信集团党委书记、董事长常振明,中建总公司党委书记、董事长、中国建筑股份有限公司董事长官庆,中信集团党委副书记、副董事长、总经理王祥明,中建总公司党委副书记、总经理、中国建筑股份有限公司总裁王祥明,中国建筑股份有限公司副总裁邵继江等出席“中国尊”结构工程全面封顶暨慰问建设者活动,并为建设者发放价值30万元的慰问品。

王祥明在致辞中感谢各级领导对“中国尊”建设的大力支持,向全体参建单位和建设者致以崇高的敬意。他表示,经历4年奋战,“中国尊”创造了中国乃至世界500米以上超高层最快封顶的纪录。中国建筑也向首都和全国人民证明,作为世界一流投资建设集团品质保障、价值创造的实力。

王炯感谢中国建筑-中建三局联合体和各参建单位的艰辛付出,并向顶风雨、冒酷暑奋战在施工一线的建设者表示亲切慰问。王炯指出,“中国尊”项目全体建设者克服技术复杂、场地受限、交通运输困难以及恶劣天气、重大活动停工等不利因素影响,咬定目标、团结协作、攻坚克难,开工至

今所有重要节点目标全部如期实现,创造了超高层建筑领域多项世界纪录。王炯希望项目以“中国尊”主体结构工程全面封顶为新起点,凝心聚力、奋勇拼搏,在安全施工、保障质量、严控成本的前提下,全力推进工程建设,确保按期竣工。

作为全球第一座在地震八度设防区超过500米高的摩天大楼,“中国尊”每个结构层用钢量比同类超高层高出30%以上,技术要求高。开工之初,项目部就确定了把“中国尊”打造成为一座高科技含量地标建筑的目标。项目部通过采用智能顶升钢平台、跃层电梯、临层结合消防系统、BIM技术等多项创新技术,创造了8项世界纪录、15项中国纪录,建造速度超出同类型超高层30%以上。

从开工到封顶,建设者历时4年用14万吨钢筋、8万吨钢筋、40万立方米混凝土铸就北京第一高楼。

“中国尊”位于北京市朝阳区CBD核心区,高528米,地下7层,地上108层,总建筑面积43.7万平方米,建成后将成为首都新地标。

中国建筑与甘肃三县 扶贫工作座谈会在京召开

本报讯 (通讯员齐文)8月22日,中国建筑与甘肃康乐县、卓尼县、康县三县扶贫工作座谈会在京召开。中建总公司党组副书记、副总经理、中国建筑股份有限公司副总裁刘锦章,甘肃省康乐县委书记吴国峻,卓尼县委副书记、县长韩明生,康县县委常委、纪委书记蒙艳琴等出席会议。

双方交流了中国建筑2013-2016年推进精准扶贫工作情况以及甘肃三县各自县情、扶贫工作成绩和亟待解决的问题,就开展好下一步精准扶贫工作进行了工作研讨。

刘锦章说,自2013年以来,中国建筑积极参与甘肃省定点扶贫工作,先后投入6名挂职干部和3300多万元资金,取得了较好的扶贫效果。为进一步做好精准扶贫工作,公司党组进行了专题研究并开展实地考察。他希望双方群策群力,共同协商、共同落实,做好生态旅游产业扶贫、技术工人培训教育及输出、特色农副产品推广销售等重点工作,确保中国建筑定点扶贫工作取得更加丰硕成果。

公司政工部(扶贫工作领导小组办公室)主要负责人,康乐县、卓尼县、康县随访人员等参加了座谈。

《中国建筑千米级摩天大楼建造 技术研究系列丛书》 入选“十三五”国家重点出版规划

本报讯 (通讯员王冬艳)中国建筑股份有限公司技术中心组织编写的《中国建筑千米级摩天大楼建造技术研究系列丛书》,日前入选“十三五”国家重点图书、音像、电子出版物出版规划,计划2017年底前正式出版。

该丛书由5本分册组成,通过凝练升华中国建筑重大科技项目——“中国建筑千米级摩天大楼建造技术研究”的系列成果,向公众分享了中国建筑多年来在超高层建筑以及未来摩天建筑领域的探索经验与研究成果。

中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵担任该丛书主编。

中信集团与中海发展举行首次业务协同交流会

王祥明出席会议并讲话

本报讯 (通讯员宗海轩)8月23日,中信集团与中海发展首次全面业务协同交流会在北京举行。中信集团党委副书记、副董事长兼总经理王炯,中建总公司党组副书记、总经理,中国建筑股份有限公司总裁王祥明出席会议并讲话。

中海发展介绍了近几年在住宅开发、商业地产及创新业务方面的经营发展情

况;中信集团业务协同部、战略发展部及集团旗下17个子公司分别介绍了各自业务发展情况及与中海发展协同发展的机会点与着力点。

王祥明表示,中国建筑与中信集团是长期战略合作伙伴,双方有着广泛深入的合作和深厚的友谊。中信集团作为第二大股东,为中海发展的稳健发展、业务协同提

供了很多帮助与支持。王祥明说,中国建筑与中信集团合作基础扎实,未来加大合作的空间广阔,希望双方继续增强互动交流,多角度、多层次、多方位开展业务协同,实现合作共赢。

王炯赞许中海发展今年上半年取得的亮丽业绩,表示中信集团与中国建筑两家大型央企在各个方面的良好合作,中

国建筑是中信集团的好伙伴,双方的合作体现了国有企业的担当精神,希望双方珍惜合作成果,积极主动寻找新的合作机遇,以市场化原则加强业务协同,实现全方位深度合作。

公司总部办公厅、中海发展主要负责人,中信集团相关部门负责人等共计40余人出席会议。

中国建筑获莫斯科建筑最高奖

本报讯 (通讯员王永茜 刘志刚 崔庆功)近日,由中国建筑承建的莫斯科中国贸易中心项目荣获“2017年度莫斯科市优质工程奖”第一名,这是莫斯科市建筑行业质量最高奖,也是中国企业第一次荣获该奖项。

颁奖会上,中国驻俄罗斯大使李辉赞誉了中国建筑高质量、高水平的管理;莫斯科国家建筑监督建设局局长奥利格·安东辛卡要求参会建筑企业学习中国建筑先进的管理经验、优秀的组织能力和处处可见的工匠精神。

莫斯科中国贸易中心项目由中建一局建设发展公司负责履约。项目建筑面积12.5万平方米,建成后将成为中国企业“一带一路”创业的总部基地、优质产品展示中心、交易中心和信息中心。

中美商务交流会 在中建美国公司总部举行

本报讯 (通讯员齐文)8月22日,由美国中国总商会与新泽西州工商协会共同举办的“携手努力,共创商机”中美商务交流会在位于新泽西州泽西市的中建美国公司总部举行,100多名来自中国和新泽西地区的企业代表参加,参会代表在贸易、投资、环保、教育等领域达成诸多初步合作意向。

中国驻纽约总领事章启月、副总领事赵宇敏,新泽西州众院副议长约翰逊、泽西市市长弗洛普等出席活动发表讲话。

近年来,中建美国公司积极调整经营布局 and 经营结构,承建了纽约市亚历山大-汉密尔顿大桥改造工程等,通过公司并购等方式实现快速发展,成功进入美国主流高端建筑市场。



近年来,中国建筑攻坚克难,积累了丰富的超高层建造经验,打破了国外对超高层建设关键技术的垄断,并在设计优化、建材开发、施工技术和设备创新等方面后来居上,成为世界超高层建筑的集大成者。

中国尊,彰显中国建筑超高层建设强大实力的又一经典之作!

8月22日,中国建筑-中建三局联合体承建的“中国尊”大厦全面封顶,528米的结构高度,刷新首都天际线!

1485个日夜,项目千余名建设者披星戴月、栉风沐雨,攻坚克难、勇于创新,创造了8项世界之最、15项中国之最,其建造速度超出同类型超高层建筑30%以上,创造了中国乃至世界超高层最快封顶的纪录,彰显了中国建筑的荣耀与担当。

筑牢大厦根基

2014年4月27日凌晨3时,随着最后一罐混凝土奔涌而出,“中国尊”底板混凝土浇筑完成,夯实了高楼根基。

中建三局副总经理、“中国尊”项目经理汤才坤告诉记者,“中国尊”大厦底板分3次浇筑,混凝土总量6.2万立方米。第三次浇筑

的底板厚6.5米,混凝土方量5.6万立方米,历时93个小时,创北京市单体民用建筑大体积底板混凝土施工新纪录。

“中国尊”基坑平均深度38米,局部40米,底板长136米、宽84米,是大厦地基的核心部分,被称作“京城第一大底板”。项目执行经理曾运平向记者介绍:“该底板用掉了20多万根直径4厘米、长度12米的钢筋,每根重100多公斤。”

面对如此罕见的基坑深度、筏板厚度、一次性浇筑的超大体量以及CBD核心区复杂的交通现状,为确保底板成功浇筑,项目调集200台混凝土罐车,组织2000余名建设者参加大会战,为每家混凝土供应商制定了一条运输路线和一条备用路线,同时设立7个距离工地半径不足一公里的“压车区”,创造性地使用了“串管加溜槽”的浇筑方法,在施工现场异常狭小的情况下最大限度地提高了混凝土运输效率,保证了连续不间断浇筑。

在93个小时连续浇筑期间,平均每分钟有一辆混凝土罐车进出工地,高峰时每小时浇筑量达740立方米。整个浇筑过程交通零事故、零投诉,且混凝土浇筑一次成优,创造了北京市建筑施工新奇迹。

自主研发“盖楼神器”

置身CBD核心区,远远望去,“中国尊”

顶部有一个深红色的“金钟罩”,这就是中建三局自主研发的具有承载力高、适应性强、集成度高、智能综合监控四大特点的“盖楼神器”——“超高层智能化施工装备集成平台”。

千万别小瞧了这个平台:它长43米、宽43米、高38米,面积1800平方米。工作时,分布在大楼核心筒外侧墙体的12个液压油缸合力将平台顶推上升,平台顶推力达4800吨,可顶起3200辆小汽车,同时可抵御14级大风;它集成了大型塔吊、施工电梯、布料机、模板、堆场等设备设施,随主体结构一同攀升,节约工期56天;它是建设者的“保护神”,整个平台四周全封闭,如同“移动的制造工厂”,工人置身其中如履平地,可同时进行4层核心筒立体施工,实现了“工厂里造摩天大楼”,显著提升了超高层建筑建造过程的工业化及绿色施工水平,主体结构施工速度最快3天一楼层。

该平台是世界房建施工领域最重、面积最大、承载力最高、世界首次与大型塔吊一体



化结合的钢平台。项目开展的“超高层智能化施工装备集成平台系统研究与应用”成果通过专家鉴定,整体达到国际领先水平。中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵称赞该平台是中国建筑业里程碑式的成果。

(下转二版)

开拓创新 稳中求进 贯彻落实中国建筑2017年年中工作会精神

◆ 中建四局 聚焦问题 紧盯目标 从政治高度上狠抓四项重点工作

本报讯 (通讯员欧阳明亮)近日,中建四局2017年年中工作会在穗召开。上半年,中建四局新签合同额1453亿元,完成全年指标的66%;拿下的100亿美元海外大单,是中建系统上半年承揽的最大项目。

会议要求,下半年要聚焦存在问题,紧盯全年打赢目标,将四项重点工作提升至全局政治高度狠抓落实;要把“两金”压降作为重要的政治任务来抓;把“稳增长”作为重要的政治责任来抓;把管理升级作为重要的政治工程来抓;把人才建设作为重要的政治工作来抓。党建方面,以“阳光”为主题词,打造“比学习、比作为”“党性强、业绩优”“有作为、能带头”“真执纪、敢问责”的党务队伍和党建局面。

◆ 中建五局 强化政治引领 落实六项工作 关注片区开发投资新“风口”

本报讯 (通讯员新晴 唐艳)近日,中建五局在长沙召开2017年半年工作会,要求把握“三个判断”,深推“三个发展”,确保全面超额完成年度目标。

会议从六个方面部署了下半年重点工作:发展有为,全面提速市场拓展步伐;服务升级,全面提高工程履约水平;精益求精,全面增强运营发展质量;稳是大局,全面保证安全和谐稳定;以人为本,全面夯实企业发展根基;政治引领,全面贯彻十九大精神和总公司“112”党建制度体系。

会议分析了当前市场形势和企业面临的内外部挑战,要求把握“三个判断”:一是市场冷热不均,转型升级是大势所趋;二是政府诉求热点开始向片区开发建设转移,片区开发可能成为下一个投资“风口”;三是兄弟局发展势头强劲,五局保位进位还需付出艰苦努力。

会议还重点部署了下半年党建工作,要求强化政治引领,切实抓好对十九大精神的学习宣贯;完成好国资委党委重点督办考核的四项工作;破解难题,纵深推进全面从严治党;抓好抓实,深入推进“两学一做”常态化制度化;大力推进思想文化建设,凝聚推动企业发展的重要力量。

◆ 中建六局 明确六项重点工作 奋发作为不懈怠 全面完成年度各项任务目标

本报讯 (记者赵萌生)近日,中建六局在津召开2017年年中工作会议。会议提出,要正视不足和差距,拼搏进取不懈怠;要聚力市场拓展,快速做大规模;要坚持特色发展,丰富转型内涵;要压实党建责任,促进生产经营。奋发作为不懈怠,快速发展不掉队,确保全面完成年度各项任务目标。

会议明确全局下半年六项重点工作:抓好系统管理,发挥总部作用,提升管理水平;推进区域经营,提升营销品质,筑牢规模基础;创新投融资模式,探索改革运营机制,支撑规模效益;拓展海外业务,强化风险防控,支撑战略发展;抓项目管控,推进两化融合,提升企业质量效益;持续强化基础管理,注重风险防范,保持企业健康发展。

◆ 中建七局 明确工作思路 实现“六个深化” 稳中求进创造更大成效

本报讯 (通讯员成 钰)近日,中建七局2017年年中工作会在郑州召开。会议指出,中建七局上半年总体上稳中求进,重要成绩可圈可点;主要指标稳中有进,结构转型扎实推进,资质升级喜讯频传、海外业务拓展迅速、基础管理有序升级、党的建设成效显著。

会议要求,下半年要从“优化布局,明晰主攻方向;多措并举,构筑转型支撑;品质优先,强化全面发展;夯实管理,筑牢发展根基;资源整合,构建共赢发展格局;大局为重,提升系统合力;党建为本,着力发挥政治优势”七个方面着手,明确工作思路。在工作成效上,要重点实现六个深化:深化提升主营业务的竞争力,加快发展速度;深化促进转型业务突破性发展,加快转型升级;深化提升海外业务的成长性,加快海外拓展;深化促进财商一体化管理,加快效益品质提升;深化促进企业党建和团队管理,加快文化与作风建设;深化促进管理协同升级,加快品牌建设。

◆ 中建八局 抢抓“窗口”机遇 深耕“一带一路” 全面提高投资、运营和管理质量

本报讯 (记者王广滨)日前,中建八局2017年年中工作会暨运营分析会在上海召开。

上半年,中建八局实现了时间过半、任务过半的总体目标,新签合同额1764亿元,同比增长31%,在市场营销、海外业务、投资业务、工程管理、运营管控、企业治理、班子和企业文化建设等方面取得较为明显的成效。

会议要求,下半年着重抓好以下工作:紧跟形势变化,进一步扩大市场占有率,抢抓“窗口”机遇,进一步增强投资创效能力;深耕“一带一路”,进一步做强做大海外市场;坚持履约为先,进一步提高工程管理水平;加强精益管控,进一步提高商务创效能力;加强过程管控,进一步提高企业运营质量;立足行业前沿,进一步发挥科技对企业转型发展的支撑作用。

◆ 中建方程 聚焦“三大”主题 推进“三大”任务 探索中建特色城镇综合建设方程式

本报讯 (通讯员盛 杨)近日,中建方程在京召开年中工作会议,传达中国建筑2017年年中工作会议会议精神,要求所属各单位坚持聚焦“党建引领、改革先导、创新发展”三大主题,扎实推进“市场稳固、管理优化、品牌建设”三大任务,全力以赴确保完成上级下达的稳增长、提质量、增效益任务,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

会议从党的建设、项目运营、投资拓展、综合管理四个方面,对下半年工作进行了系统部署,并督促各单位保持战略定力,充分预判困难,动员一切可以动员的力量,不断升级商业模式,策划高端前沿项目,充分发挥中国建筑“四位一体”优势和丰富的城市建设经验,打造“国家级新型城镇化集成平台”;变革城市建设组织模式,创新产业结构升级方式,探索总结出一套既契合中国特色新型城镇化发展内涵、又彰显中建特色的城镇综合建设模式。

中建三局总承包公司安装分公司 推行“1+N”项目群管理模式 提升“小远散”项目管控效能

本报讯 (通讯员尹峰 曹宇)中建三局总承包公司安装分公司目前在建项目184个,分布于全国30余个省、直辖市和自治区。近段时间以来,该分公司通过创新项目群管理模式,提升“小、远、散”项目的管控水平。

公司针对同一业主多个项目、同一片区条件合适的中小型项目,推行“1+N”项目群管理模式,即由一个团队管理多个项目。项目管理人员采取轮值办公形式,或由项目经理综合考虑专业复杂程度、有效作业面积等因素安排定点办公,实现团队效能的最大化;执行责任工程师制度,推动水暖、水电工程师向水暖电“三通”工程师转变,并开展责任工程师月度评比、半年考核,建立退出机制,确保人才质量,同时明确责任工程师享受项目专业负责人待遇,确保薪酬收入标准与劳动付出相匹配;在竞聘中,给予责任工程师加分奖励;在评优评先时,对项目群管理人员及责任工程师采取优先推荐政策,激发员工投身项目群管理的动力。

中建安装出台十项 管理制度激发海外经营活力

本报讯 (通讯员赵子今)近日,中建安装编制《海外业务管理手册》(初稿)并下发了《海外项目备案、立项与评审管理办法》《海外业务子企业经营者薪酬分配暂行办法》《海外项目营销绩效考核办法》《海外业务综合评价管理办法》等10项管理制度,全面梳理了海外业务管理体制,激发公司上下投身海外经营动力。

1-6月份,中建安装海外业务新签合同额19.5亿元,同比大幅增长6.5倍,已超过去年全年海外合同额总量24.5%,占整体营业收入14.8%,海外业务发展迅猛。

中标信息

近日,中建五局土木公司中标上饶市城镇综合管廊(天佑大道西段、明叔路等)建设项目设计、施工总承包项目,工程施工造价为9.18亿元。(费超)

近日,中建路桥福建分公司中标福建莆田高速公路明溪枫溪至建宁里心段路基土石工程YA9合同段工程,合同额6.47亿元。(张群星 杨泽楠)

近日,中建六局中标松原市天天河大桥南北岸互通立交工程,合同额约6.2亿元。(桑晓虎 郑卫卫)

近日,中建二局三公司西北分公司中标郑州鑫苑城10号院、12号院项目,合同额5.85亿元。(冀红颖)

近日,中建一局华江公司中标北京石龙经济开发区产业孵化中心三期工程,中标额5.13亿元。(郑兰兰)

近日,中建四局三公司中标陕西省宝鸡市恒太御景湾项目,总造价约4.09亿元。(赵虎强)

近日,中建钢华中大区中标乌鲁木齐文化中心项目钢结构工程二标段、三标段(包括图书城、博物馆、花塔文化塔、美术馆、城市规划馆等),中标价1.49亿元。(代远)

近日,中建装饰中建幕墙公司中标世界中华宁波总商会广场项目幕墙工程,中标额7242万元。(袁元元)

砥砺奋进 迎接党的十九大

中建四局等召开年中工作会部署下半年重点工作

(上接一版) BIM为中国尊植入智慧“大脑”

在中国尊施工现场,记者看到工程师手持平板电脑指挥施工。“这可不是为了赶时髦。平板电脑里装着BIM系统,是建筑的智慧大脑,也是我们高效履约的法宝。”项目副总工许立山说。

项目BIM部经理周千帆介绍,中国尊大厦致力于打造全球第一座全生命周期应用BIM管理的超高层建筑。由于运维需要,中国尊大厦的深化设计深度要远远超过国内已有项目,主体结构、钢结构、装饰、幕墙等主要专业模型精度甚至要达到“所见即所得”的程度。为此,项目组建了100多人的BIM技术团队。

“虽然相比传统做法,我们的工作增加了至少50%,但带来的好处却是不可估量的。”周千帆说,“我们致力将中国尊打造成为‘百年工程’,BIM技术将源源不断产生价值。”

BIM技术创造的价值非常可观:综合协调减“碰撞”。项目利用BIM高精度模型开展覆盖全专业的综合协调,采用软件自动计算与专业工程师综合审查相结合的方式,将软硬碰撞保存视点,并记入报告文件,最终落实修改。截至目前,共完成50余次大型综合协调,解决了6000多项问题,消除了90%以上的模型碰撞问题,施工中的返工和拆改较常规工程减少65%以上,极大减少因变更拆改造成的工期损失。

施工模拟防“打架”。项目BIM团队

还全过程参与重大施工方案编制,利用BIM高精度模型在电脑中提前对方案进行模拟,“排兵布阵”,优化施工部署和工艺流程,减少空间、进度、资源等要素之间的矛盾,先后制作了大体积混凝土浇筑、地下室组合结构施工等10余项大型方案的施工模拟,创造了方案选型和技术交底的新模式。

点云数据能“共享”。项目BIM团队使用高精度三维激光扫描仪,在每层结构施工完成后进行扫描,精度可达两毫米。深化设计团队使用虚拟的BIM模型与扫描的点云数据对深化设计成果进行再校核,再完善。以往工程点云数据庞大、传递困难,只能用于技术管理,而中国尊项目在国内首次将所有数据储存于中央服务器中,测量员、质量员只需安装插件,整个项目即可远程读取,从繁杂的实测量、质量验收工作中解放出来,提升了管理效率。

优化功能不“浪费”。利用BIM深化设计还极大优化了建筑功能,提高了大楼品质。如项目通过BIM高精度模型,优化巨柱边立管管井布置,为大厦增加使用面积超3000平方米;压缩窗台风机盘管宽度,在整个大楼范围内增加使用面积4200平方米,仅此两项就为业主增加租金收益上亿元。

不久的将来,这座外圆内方,散发着东方神韵的北京第一高楼——“中国尊”将在中国建筑建设者的精心打磨下全面竣工,必将成为全世界把握中国建筑文化、经济脉搏的新焦点。



中建三局三公司 山东潍坊港中港一期工程运营

上图:近日,中建三局三公司承建的山东潍坊港中港一期工程提前两个月运营。该工程拥有37个储罐,主要用于原油、液硫等九大类介质的储存,总库容量52.8万立方米。(程超 春水)

中建市政 邳州271省道改扩建工程通车

上右图:日前,由中建市政施工的邳州271省道改扩建工程通车。该工程路线总长18.846公里,含大桥两座、中桥5座。(马应君)



中建八局二公司承建的西南地区最大室内无柱展厅—— 南宁国际会展中心E区综合展馆移交

近日,由中建八局二公司承建的西南地区最大室内无柱展厅——南宁国际会展中心E区综合展馆移交。据悉,该工程E区用地面积为33885平方米,总建筑面积约为66613平方米,可容纳7000人左右。展馆内配备了电视节目录制、室内演出等功能,完善了南宁国际会展中心承办大型演出和大型机械展的功能。该馆将于今年9月第14届中国—东盟博览会投入使用。(陈萌萌 丁顺林)

两学一做·中建榜样

陆建新：从测量员到一流钢结构专家

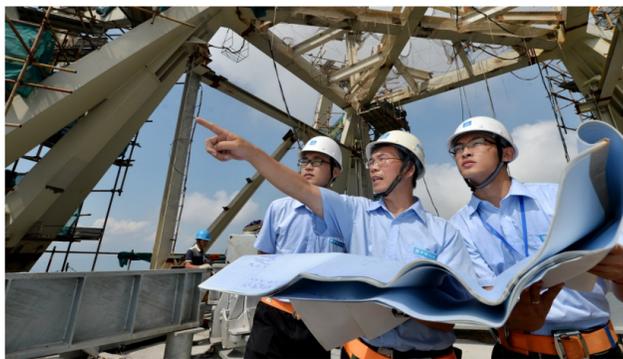
他的人生是如此的单调,35年来,他始终行走在工地上。

他的人生又是如此的丰满,国内已完工7幢百层高楼,他主持承建了其中4幢的主体结构。

35年来,他带领团队破解了成百上千的技术难题,见证并直接参与了中国超高层建筑从无到有的过程,尤其是将中国超高层、大跨度钢结构施工技术推向了世界一流水平。

他从一名测量员,成长为世界一流的钢结构专家、项目经理,书写了央企普通员工爱岗敬业、岗位成才的精彩篇章。

他叫陆建新,中建钢构有限公司金牌项目经理、中国建筑劳动模范、广东省优秀共产党员、中国好人、“国企敬业好员工”。



陆建新(中)

勤钻苦学,铸造技术高度

1982年,18岁的陆建新参军建我国第一座超高层建筑——深圳国贸大厦,作为测量员,他见证了三天一层楼的“深圳速度”,此后的十余年,他都是干测量工作。岗位虽然平凡,陆建新却十分用心。

随着时代的进步,建筑施工的技术和设备也在不断更新,陆建新勤于学习,很快掌握计算机、CAD软件等新技术,甚至比年轻人学得还快。2000年在广州白云国际机场航站楼项目中,他就曾巧用计算机三维模型核对测量班的手工计算定位放样数据。

2004年,在上海环球金融中心担任钢结构项目总工程师期间,第一次面对这座建造难度极大的世界级摩天大楼,陆建新带领团队成功化解10项“第一次”难题。2007年,在广州西塔塔冠钢结构项目执行经理时,面对巨型斜交网格结构,他发明了斜钢柱无缆风绳临时固定技术,和伙伴们创造了“两天一层”的世界高层建筑施工最快纪录。

深圳平安金融中心项目中,他还带领团队创造了“国内第一立焊”“国内第一仰焊”“国内第一厚焊”的施工技术新纪录。新纪录的背后有许多施工过程中不为人知的前所未见的难题。面对动臂式塔吊的支承系统承担荷载以及维持稳定问题,陆建新带领整个团队模拟安装工况,历时两个月模拟仿真计算并不断研讨修改,经多次验算和反复论证,终于自主设计并成功研发了一套优良的塔吊支承系统。接着,施工又面临着拆卸周转太慢的难题,陆建新凭借几十年的施工经验,带领团队想出了支承架悬挂拆卸方法。这个技术创新直接创造工期效益7680万元。获得成功,他及时整理技术资料,向其它超高层项目推广。在建

的高达597米的中国结构第一高楼——天津117大厦,就采用了此方法,收效甚好。2014年1月,该技术经业内7位知名专家鉴定,达到国际领先水平。

严谨精细,彰显职业高度

陆建新的严谨体现在方方面面。熟悉陆建新的人都知道,他看图纸比谁都认真。项目图纸再厚,他也会在第一时间看完,并仔细研究,确保项目不因错看、漏看图纸而打糊涂账,不因没有发现设计不合理而打窝囊仗。

他对管理细节也像看图纸一样认真执着,项目上的每一封邮件他都逐字审阅定稿,每一个标点符号都不会放过,他的解释是:“项目管理绝无小事,必须用百分之百的认真对待。”无数失败的产品和惨痛的事故,都在重复“失之毫厘,谬以千里”的教训。简简单单的“认真”,正是一把严谨的质量标尺。

诚信友善,诠释品格高度

作为一名建筑工程师,长时间的加班、出差是“家常便饭”,这让陆建新在很长一段时间里很少能够兼顾家里。陆建新的女儿说:“我爸是个特别忙碌的人,成天在外面跑,小时候我对他的印象很陌生。”

陆建新对家人的亏欠,转化为对工人和同事春天般的关照与温暖。京基项目一位同事的爱人在河南老家腿部严重受伤,无人照顾,而项目正处于赶工的关键阶段,陆建新二话不说,派车派人去河南把这位同事的爱人接到深圳,让同事既能照顾家庭,又不影响现场管理和工程赶工。

平安项目一位工人的妻子生病了,他无意中得知,迅速安排人买牛奶水果代为慰问,他说:“工程是他们干起来的,没有他们就没有我们!”一位项目员工动

手术,他一天一个电话,还特意安排员工轮岗照顾。

2004年,毕业一年的小赵跟着陆建新来到上海环球中心工地,时任项目总工程师的陆建新交给他的任务是编制项目施工方案。小赵与陆建新、工长们多次沟通,绞尽脑汁花了一个多月时间,编制了一份300多页的方案,交稿后忐忑不安,担心编得不好挨骂。陆建新把他叫到办公室,从目录结构开始,非常仔细地分析讲解每一道施工工序的先后顺序和问题所在、每一个环节的解决方案。小赵说,整整讲了两个小时,使他基本把握了一个492米高楼钢结构的所有要点。在审看第二稿时,陆建新直接在上面修改,边改边给他讲解还有哪些细节需要注意,到第三遍时,陆建新就自己琢磨,逐字逐句修改,使之表达准确,形成最终施工方案,再让小赵诵读体会。

在中建钢构,80后已经成了绝对的主力,其中很多是在陆建新的传帮带之下成长起来的。他无私地把知识和经验传授给年轻人,把责任心和工程师精神也一并传递给他们。

正如陆建新的女儿所说:“虽然他经常加班、出差,很少能够兼顾家里,对我成长的指导更是少之又少,但是我仍能够感受到父亲脚踏实地、勤勤恳恳工作的精神。这样的精神一直陪伴着我工作和生活,从未走远。”

忠诚奉献,标记党性高度

在建筑界,尤其是钢构行业,陆建新可谓大名鼎鼎。许多公司向陆建新抛出橄榄枝,他却一一婉拒。

从付出与收入比来看,不少人觉得他这样辛苦不划算。但陆建新不这么认为。四年前有民营企业开出了150万元年薪挖他,两年后涨至300万元,他都不为所动。他说:“每个人都要有感恩之心。我是一个农民的孩子,当年能来到中建工作非常不容易,这么多年,是党和党培养了我,成就了我,也给了我很多荣誉。”

在时代剧变的背景下还要不要讲奉献讲牺牲?陆建新认为这根本不是一个值得探讨的问题,他说:“每个行业都有奉献和牺牲,都有大批努力工作默默无闻的劳动者。”陆建新因为企业和组织的需要而毅然坚守,时刻牢记一名共产党员的义务和责任。

(本文为2017年8月18日发表于“共产党员”公众号“榜样”栏目)

项目管理说

工作中,我们可能会时常碰到这样的情况,为了接项目,不论客户要求什么要求,我们基本“有求必应”:最低价中标的基础上,利润再下浮几个点吧;大家资金都比较紧张,垫资施工到工程正负零吧;为了尽快拿到预售许可,工期尽量提前20天吧;这本身就是一种特殊工程,力争争创个优奖项吧……

作为项目建设方,虽然内心早已“泪流满面”,但又该怎么办呢,“有米汤喝”总比“无米下锅”的日子要好过些吧。

项目接到了,需要给项目经理下目标考核责任书了。怎么签?当然是合同怎么要求怎么签了,而且为了加强约束,保证履约,责任指标“只能更严,不能更松”。

项目开工了,有人又出了主意:这个项目的合同额打了很大的折扣,为了节省成本,不必要的人员配备就尽量减免吧!

项目就在这样的重要求之下开工运行了,后续的情况会怎么样呢?

项目延期、预算超标、投诉频发,最终客户还不满意。为什么会这样?目标指标不是很详细、很清晰吗?

不仅要锁死目标 更要锁对目标

——浅谈项目管理与指标考核 窦东华

事实上,这样的项目管理早已方寸错乱。虽然从表面上看,管理者锁死了诸多指标,依照顾客和自身管理的要求追求“多、快、好、省”并没有错,可是在没有充分条件支撑的情况下,鱼和熊掌真的能够兼得吗?如果不能,那么上述诸多指标只能让被考核人员迷失方向,既想处处着力,又会处处不给力,导致最终考核流于形式,起不到应有的引导和把控作用。

那现实当中面对那么多指标要求,项目考核责任书究竟应该如何设置呢?对此著名咨询管理顾问刘润曾经提出“项目三角形”的概念:把项目管理的三要素“时间、质量和成本”分别作为一条边,画成一个三角形,然后把“质量”这条边加长,大家知道,这时必须相应加长“时间”这条边,或“成本”这条边,才能保证三角形闭合。如果我们想降低成本呢?同样,我们需要调整另外两者来保持三角形的闭合性。这就是著名的“项目三角形”理论。

项目管理最重要的心法,就是保持这个三角形的平衡。同时做到“优质、快速、廉价”,是对项目管理的理想化要求,但以此为目标,容易让管理团队不切实际,甚至把本可以事先防范的风险置之不顾。像本文开始讲的案例那样,“既要马儿跑,又要马儿不吃草”的项目管理方式,大多只能以无休止延期、预算失控,客户失望、甚至绝望结束。优质、快速和廉价现实中大多不可兼得。项目经理不是魔术师,他的工作不是承诺奇迹,而是最大可能地防止整个三角形失衡,保证项目成功。

那该如何保证“项目三角形”不会坍塌呢? 第一,固定第一边。首先要明确,到底什么是项目底线。是质量创优必须是国优?工期节点已经卡死没法延后?还是利润率低于规定就“捉头来见”?从“优质、快速、创效”中明确选取一项确定为不可妥协的第一边,作为衡量项目管理成功与否的底线。

第二,调节第二边。假设确定“快速”时间保障为第一边,我们就要深入思考优质和创效中,我们更重视哪一个。看在工期不变的情况下,究竟是保障项目最终的收益水平绝不能降低,还是品质的输出绝不能超越客户预期的范围?然后将这个指标作为三角形的第二边确定下来。

第三,投资第三边。在优质、快速和创效中,选择了两样后,就要全力以赴地在第三边进行投入。该付出时间就付出时间,该增加人员就增加人员,该砍掉枝节功能就砍掉枝节功能,绝不能手软。想要苹果又大又甜,就必须剪掉一些小的果实和枝叶。

只有这样,项目管理的三角形才能圆满闭合,相互支撑。现实管理中,目标考核也应该充分结合“项目三角形”的原理,不仅要锁死目标,更要锁对目标;考核指标并不是越多越好、越细越好,而是要具体问题具体分析,分清考核优先级,看考核中指标的设计是否能够抓住并突出了考核之初最主要的矛盾和诉求,能否真实反映被考核事项的特点,唯有如此,考核工作才能真正落到实处,发挥出“指挥棒”的作用。

中建一局成立西北区域联合党工团组织

统筹协调中建一局在陕西、青海、甘肃、内蒙古、宁夏、新疆

本报讯 (通讯员易聚堂)8月22日,继西南区域联合党工团组织成立后,中建一局在西安成立西北区域联合党工团组织,统筹协调中建一局在陕西、青海、甘肃、内蒙古、宁夏、新疆

共3个省和3个自治区的党工团建设工作。联合党工团组织将在“联”字上下功夫,拓渠道、找方法、出成果,按照“组织联建、党员联管、服务联抓、资源联享、文化联创、活动联办”的原则,推

动党工团建设创新发展和各类社会资源、市场资源的共享及沟通。

成立区域联合党工团组织,是一局党委落实中建总公司党建工作部署,根据企业党建实际情况在组织建

设方面做出的有益探索和创新,有利于加强区域党工团组织建设,推进党群工作一体化,并促进区域党群业务的横向交流,实现区域优势资源共享和属地资源对接。

中建三局湖北嘉靖大道PPP项目入选国家重大市政工程领域重点PPP项目库

本报讯 (通讯员邓秀琼 陈江 姜涵雪)近日,中建三局二公司湖北省钟祥市嘉靖大道PPP项目入选国家重大市政工程领域重点PPP项目。

据悉,国家发改委组织专家对各地报送的重大市政工程领域PPP项目进行了评审,最终确定了44个重点项目。国家发改委将组织专家对重点PPP项目进行指导支持,帮助优化完善项目方案,打造PPP项目精品案例,形成可复制、可推广的经验。

钟祥市嘉靖大道PPP项目总投资148408.54万元,建安费用暂定12亿元,合作期13年(其中建设期1年,运营期12年)。项目分为嘉靖大道、承天大道、校场路三个道路改扩建子项目,其中嘉靖大道改扩建采用BOT模式运作,承天大道和校场路改扩建采用ROT模式运作;嘉靖大道改扩建集道路、管廊建设于一体,是目前国内主流的市政道路建设模式。

中建市政

让图书“漂”起来

本报讯 (通讯员包慧迪)“我早就把我们工地职工书屋的书看完了,正在闹书荒,恰好公司开展了图书漂流活动,给书屋重新‘换血’,又省了一笔买书钱!”中建市政衡阳二环东路项目员工小牛高兴地说着图书漂流的好处。

近日,中建市政针对基层调研中存在的“青年员工闹书荒”的问题,创新项目职工书屋管理,建立“项目图书漂流机制”,有效提升了职工书屋的利用率,目前已经参与流动的图书达800余本。根据各项目分部情况,该公司将同城项目归为一个图书流动站,定时在一个流动站内的几个项目部之间轮换图书,及时更新职工书屋图书,有效扩充了员工的阅读范围,受到员工好评。



中海集团“童梦同想”2017内地-香港学生夏令营南京闭营

近日,由中海集团主办、香港公益机构“亲切”协办的大型青少年文化交流活动“童梦同想”2017内地-香港学生夏令营在南京举办。83位营员来自香港和内地教育欠发达地区11所中国海外希望小学,以及华东7个城市的中海社区。该夏令营主题为“小小冒险家”,活动主要由儿童共融理念输出、行为习惯培养、团队能力建设、南京历史文化探秘等内容构成。图为营员在中山陵合影留念。(钟海)



中建八局一公司印尼一号双塔项目开展印尼独立日庆祝活动

8月17日,印尼独立日到来,中建八局一公司印尼一号双塔项目举行庆祝活动,业主、监理、设计、建设联合体等共200余人参加了活动。活动设置了拔河比赛、美食大赛等趣味比赛,现场气氛活跃。(王靖文)

南梁萧家王朝的基因都还不错，一家老小舞文弄墨都像模像样。

读到梁元帝萧绎的“山似莲花艳，流如明月光”之句时，不免走了神，由他清艳流光的句子，想到他艳美放荡的老婆，著名的徐昭佩女士。“半面妆”“徐娘半老”这样广为流传的典故都是出自她。

徐妃事，后代多有咏及，是李商隐咏的最好，好在不拘泥于儿女情事。《南朝》诗云：

地险悠悠天险长，金陵王气应瑶光。休夸此地分天下，只得徐妃半面妆。

又山诗是叹的，由帝王宫闱一带带入逐鹿天下，数千年风月揽入指间，不着一字，尽得风流。那些王侯将相那些曾经以为不可一世的帝王，其实都是一叶障目，妄自尊大而已，即使是梁元帝，也只得到徐妃半面妆的对待罢了。

但诗人是以自我为中心的，冷静而客观的咏史，亦难掩自己在现实功名的失落，帝王和小臣没有分别，似乎还不如，他李商隐有共剪西窗烛的妻子，殷殷等待他回家。而元帝只有嘲弄他的女子。这样想，现实的失落也许会稍稍减轻。

徐妃是个很奇怪的女人，奇怪之处不在于她身为帝妃敢给皇帝戴绿帽，而在于她引起皇帝注意的方式（如果这也算邀宠的方式的话），敢肆无忌惮地激怒皇帝。事见《南史·梁元帝徐妃传》载：“徐妃以帝眇一目，每知帝将至，必为半面妆以俟，帝见则大怒而出。”

有人说，徐昭佩很丑，好一点的也只是姿色平平，无大家闺秀的韵致，且善妒，所以萧绎不喜欢亲近她，这是《资治通鉴》的说法，又有人说徐妃容貌光艳，自恃出身名门，皇帝不待见她，她就不待见他，每次皇帝来应酬她，她也就以半面妆相迎，以半面妆待之，问之，对曰：“你只有一只眼睛，那我只画半张脸给你看好了。”潦草对潦草，敷衍敷衍。

徐妃的美是正常人的认知。唐笔记小说里，有书生遇仙遇鬼的艳遇经历。诚是书生托言讽刺，以抒情怀，往往会劳动历朝名女艳女来做道具，在这些小说里，徐昭佩跻身美女中以半面妆出现，犹美得惊人。人们不能接受一个不美的女子做诡异的半妆。《资治通鉴》是官方文件资料，研究历史可以为凭，研究人与人的复杂关系则不足信，《资治通鉴》成书就是为统治阶级服务，让他们以史借鉴。所以维护皇家颜面，为统治者讳是必然事。妃子不好，惹皇帝老公生气是正常，总不能反过来皇帝不好惹得妃子生气吧。

徐昭佩若没一点风韵，暨季江不会对外人侃侃而谈：“柏直狗虽老犹能猎，萧深阳马虽老犹骏，徐娘虽老尚多情。”（意思是说柏直这个地方的狗，老了也能狩猎，萧深阳这个地方的马，老了却还有神韵；徐妃虽然年纪大了，依然很多情。）暨季江将徐妃畜生并提，可知与她并没有真感情，彼此身体需要而已。

想来徐昭佩一定是不丑的，所以在皇帝面前能抬得起头，因为身家关系，腰板也直。有侍女劝她不要以半面妆来激怒皇帝，她却不在乎地表示：萧家父子讲仁义道德，不会因这样的小事焚香煮鹤，顶多将我逐出官去，这样正合我意。眼不见心不烦。这事也着实冒险，搁在别的朝代，别的人身上可说不准，一个大不敬的帽子扣下来，小命立刻玩完，搞不好株连九族。然而事实证明她的判断是正确的，梁朝皇帝对民严而对亲宽，萧绎虽然大怒而出，却也没把她怎样，至多是经年累月不去她房里，也来个眼不见心不烦。

以前的我，会惊异于萧绎的好修养，赞一句，不愧是读书人呐，气量恢弘。现在再读，居然读出了其中酸涩的味道。徐妃是前齐国太尉的孙女，



灯下漫笔

读唐诗说故事

文卓

梁朝侍中宣武将军徐琨的女儿，萧绎还是湘东王时，她就嫁给了萧绎，生王子方等和女儿益昌公主含贞。数年夫妻，理解不是不深。不深的话，她就不敢笃定萧绎不会把她怎样。然而理解深又怎样呢？彼此了解后却不由自主的疏远，比不了解而疏远更叫人无可奈何心寒绝望。

从半面妆开始，她就已经不再畏惧死亡，不再畏惧他的帝王权威，而是作为一个有自觉意识的女子去抗争，比起经年累月的寂寞，她肯承认她的存在，肯一怒骂死她，未尝不是解脱。但这心意终究还是卑微。

清末，皇妃文绣和溥仪离婚的事件闹得沸沸扬扬，有赞好的，也有咒骂骂骂说她守妇道的，不管社会历史赋予的意义如何，文绣终还是离了婚。我所崇敬的是，她能够在沉重的社会压力下坚持自己的选择。从今后她作为一个女人，可以有自我的选择，不论是婚姻还是生活。

现在，我们能够自由。你如原野碧树，我是天地沙鸥，虽然也有一时眼花错认枝头的时候，然而不是自己自愿，别人是不能逼着你在一棵树上吊死的。

不合适两个人，生活在一起的难度，大过再找一个。

（图片来源于网络）

“湘东王眇一目，与刘谿游江滨，叹秋望之美。谿对曰：今日可谓帝子降于北渚。《离骚》：帝子降于北渚，目眇眇而愁予！王觉其刺己，大衔之。”

也许当初徐昭佩应召入宫时，她是瞧不上自己的独眼龙丈夫的。你是王爷又怎样，我还是将军之女呢，你们萧家不过运气好当了皇帝，那点老底糊弄平民百姓还可以，论家世我未必低你。何况我花容月貌，而你只是独眼。但到后来，等她反过来想巴结萧绎时，却发现怎么也迎合不上了，无论是浓妆艳抹，还是素面朝天，他都对她不屑一顾。

无论是男人女人，自尊是每个人最要紧的衣裳，不予人自尊，就好比剥光人的衣服，逼人行走在街市上一样。以萧绎的敏感，他一定感觉的出妻子对他的不屑一顾。徐昭佩伤害了他，所以当侯景之乱平定后，萧绎即位为梁元帝，却不愿立徐氏为皇后，后位一直空着，徐氏只从王妃晋为皇妃。——即使是虚名，他也不屑给她。

她渐渐绝望了！这倔强高傲的女子，突然发现自己并不具备吸引丈夫的能力。她用当初对他方法一样冷淡地，漠视她。她半妆以待，犹如手握匕首般警惕，知道他伤口在哪里就刺向哪里；她必欲大醉，那醉却是身醉心清醒，不然为何每次都准确地吐在他的龙袍上？她是着意在呕他，何尝不是呕自己？而他，明明是讨厌她，对她没有感情的，却也不放她离开，除却政治的考虑，还有的，就是两人之间的计较报复了。你不是想激怒我么，你不是想叫我赶走你么？我偏偏不遂你心愿，将你自尊践踏我脚下。让你也解脱不了的折磨。到最后，已经不用一只眼睛看哪边脸的问题，而是彻底——反目成仇。出尽手段比着谁践踏谁自尊更狠。

不甘寂寞更不甘凌辱的徐昭佩，开始了与人勾搭以报复老公的过程，从避光寺的智通和尚、萧绎的随从美少年暨季江、美男子贺徽，统统有杀错无放过。其实她的行为是可以理解的，萧绎贵为皇帝，她不能把他怎样，不能打不能骂不能罚，只能将对萧绎的怨恨转化成另一种行为模式——与人偷情。

先是暨季江的热辣点评“徐娘虽老，犹尚多情”，再到贺徽“白角枕情诗唱和”绿帽满天飞，徐昭佩越闹越高，萧绎再也坐不住，先将她幽闭深宫，不久借口另一个宠妃的死是徐妃因妒而暗下毒手，逼她自杀，她只好投了井。萧绎余恨未消，又把她的尸体捞起来送还她娘家，声言是“出妻”。

萧绎是委屈的，贵为皇帝也护不住自己已被践踏的自尊，无论徐妃生前死后，都难免为这个女人耿耿于怀，更为世人取笑。徐昭佩更是委屈，不怨萧郎眇一目，却笑徐妃半面妆。世事这样不公。人们多视她为淫娃荡妇，却不知道她是婚姻生活的不和谐导致严重性苦闷，才会心理扭曲，行为出轨。

从半面妆开始，她就已经不再畏惧死亡，不再畏惧他的帝王权威，而是作为一个有自觉意识的女子去抗争，比起经年累月的寂寞，她肯承认她的存在，肯一怒骂死她，未尝不是解脱。但这心意终究还是卑微。

清末，皇妃文绣和溥仪离婚的事件闹得沸沸扬扬，有赞好的，也有咒骂骂骂说她守妇道的，不管社会历史赋予的意义如何，文绣终还是离了婚。我所崇敬的是，她能够在沉重的社会压力下坚持自己的选择。从今后她作为一个女人，可以有自我的选择，不论是婚姻还是生活。

现在，我们能够自由。你如原野碧树，我是天地沙鸥，虽然也有一时眼花错认枝头的时候，然而不是自己自愿，别人是不能逼着你在一棵树上吊死的。

不合适两个人，生活在一起的难度，大过再找一个。

（图片来源于网络）

冯其庸的古梅情愫

翻开《冯其庸年谱》（叶君远著2015年6月出版）495页，有这样一段描述：“2008年7月1日，先生作诗《梅花图》‘城中早先探梅期，剩见篱头一二枝，零粉残脂也可惜，生香纸上慰相思。’”这张《梅花图》就是赠给我的，这是一丈四尺开的横幅作品，可以说是冯老梅花题材作品中的精品，其落款中称我为“满成砚友”，对此，我好生激动，倍加珍惜。说起这张画便勾起与冯老交往的十余年间，对冯老的古梅情愫的感怀。

这要从这张《梅花图》说起：那是2008年6月21日，我携妻子去拜谒冯老。在冯老的会客厅的北墙上挂着一幅他绘的《梅花图》，不时地吸引着我们的目光，妻子啧啧称赞画好，这时冯老从外面进来，看到我们如此喜欢，便说道：“喜欢的话，我给你画一幅。”当时，高兴得妻子差一点蹦起来，不假思索地应声道：“喜欢喜欢！”我略矜持地应道：今年是我俩结婚二十周年，正求之不得呀！我们付润笔费哦！冯老连声回答道“不用不用”，就这样冯老在7月1日画完题诗后，就通知我去取了。这一年冯老已经86岁高龄了，能如此欣然作画赠我，可见冯老对我们的厚爱。

说起冯老的画，除直追宋元的写意山水画之外的花鸟作品中，以我之拙见，当属梅花最为精道，其梅花作品也件件精品，这缘于他钟爱梅花，酷爱赏梅更爱植梅，在京郊芳园他的小院中，乔灌木和地被植物达几十种，可谓“三季见花，四季见绿”，每当早春二月，梅花独傲雪，绽放枝头。冯老的心情也像这绽放的梅花一样，每到中午走出书房与卧室迎接春天的到来，欣赏着自己精心培植和移植院中的十几棵梅树，尤其是那几棵树龄达几百年的古梅，他更是倍加呵护。

2013年3月23日，我与冯老一同欣赏着盛开的各色梅花，看蜜蜂穿梭着不时扑向花蕊，并生出一篇关于冯老与梅花情节的文章，今已四年过去了，冯老却在丁酉年梅花盛开前驾鹤仙游而去，也带着他的梅花情缘而去……

冯老晚年号称“古梅老人”，他的常用印章有八十余枚，关于“梅”的印章就有六枚，“梅翁”“连理缠枝古梅草堂”“六梅草庐”“连理缠枝梅花草堂”“古梅老人”“梅史”是印章中数量最多的。

作为晚辈，不揣浅陋，斗胆详读冯老内心的梅花情节，我之拙见不外于冯老的传统文人学者情愫所在，冯老喜梅更爱古梅。文人喜梅可追溯到南宋时期的范成大的《梅谱》序中语“梅天下尤物，无问智贤，愚不肖”，范成大开篇即以此点题，胸臆间对梅花喜爱溢于言表，到《梅谱》书成之时，南宋已达栽梅赏梅之热潮，意达到“呆女痴儿总爱梅，道人衲子亦争栽”的程度，梅花就此达到“百花至尊”之称谓，在园林构景中“一统天下”，更在于梅花兼有足以比德君子的风范与气操，时至两宋时期梅花在以其“寒芳独开”“傲山入世”之特性，比拟处士的孤芳自赏，凌轹入世的高尚情操，开启了梅花人格化，赋予其道德象征的

审美进程，此后，人们竞相讴歌梅的精神格调，即出现了凌凌百花的态势。

范成大在《梅谱》后序中又这样描述“梅以韵胜，以格高，故以横斜疏瘦与老枝怪奇者为贵”，也就是梅花之所以为珍品当以横斜疏瘦与老枝怪奇者为标志，古梅以幽峭苍劲为审美意蕴。

读罢《梅谱》可知，范成大最瞧不起急功近利，短视浮躁的世俗气，以此比照冯老的人格魅力，与千余年前的范成大是何等的惺惺相惜。

说到植梅，古今以江南为盛，地处燕郊北方大地的北京，古梅并不多见，然冯老院中的十几颗古梅中竟有几棵树龄达三百年以上，是黄山脚下当地人从深山中移植到山下苗圃已经驯化多年的了，近几年分别经冯老精选后移植到北京来，并请苗木专家精心呵护移植到他的院中。

正所谓：“人杰地灵”，从“已是悬崖百丈冰，犹有花枝俏”的早春二月到“菊残犹有傲霜枝”的深秋，冯老的小院中所有的植物可以说是“季有花，四季见绿”，但院中最主打的还是早春二月里绽放依然的古梅。对此，我曾写过一篇《京东宅院一奇葩》（刊登于《中国园林》杂志2013年第三期）的文章，文章中这样描述过冯老院中的古梅树：“在这寒意料峭的季节里，独步早春，彰显着刚毅精神和崇高品格，实可谓：‘院中几棵古梅树，凌霜斗雪独自开’。”

今天，是冯老仙逝的“五七”之日，因没赶



（冯其庸与作者）

上参加中国人民大学举行纪念冯老的追思会，只好躲在我的“墨缘阁”斗室中回忆并挖掘冯老的古梅情愫，以此追思敬爱的冯老。近几天，北京的气候日趋渐暖，时至早春二月，冯老小院中的梅花也该盛开了。这几天还与往年一样要去冯老的小院赏梅，然而，今年不同于往年，这让我想起唐代诗人崔护的《题城南庄》：“去年今日此门中，人面桃花相映红，人面不知何处去，桃花依旧笑春风。”这诗里的桃花何尝不是那梅花？斯人已去，梅花绽放依然，亦如冯老的音容笑貌，笑迎春风祝福着我们，以其高尚的品格教诲着我们，以其刚毅坚强的精神引领着我们！

以此深切悼念敬爱的冯其庸老！

孙满成
丁酉年正月二十九日于墨缘阁



摄影

饮

陈晓冬 / 摄

独家记忆 MEMORY

杂货店

余海波

临街一扇窗，窗上两扇合开的小门儿，几块可拆卸的木板，掩藏着店里所有的秘密。即使白日晴朗，窗里依然黑黢黢一团，欲迎还拒。离窗不远的大门反而长日大敞，能看到屋内长长的玻璃柜台，柜台后高高的货架，屋角摆放整齐的杂货，一两把陈年木椅。日光从门口投下长长的光柱，灰尘在光里飞舞，偶尔有一只花猫躺在门旁慵懒打盹，一切很安静。

走进店，店主坐在柜台后打瞌睡，半人高的玻璃柜后刚好露出头来。香料，大米，菜籽油，包谷酒，各自将或浓或淡的香气在空气中弥漫，似五月的一场毛毛细雨，沾满全身，也不见踪影。货架上是所谓的各类高档补品，每盒不足百元，却是乡下人家节日里的重礼。从架顶往下依次摆着洋酒饮料、香烟茶叶、锅碗瓢盆等各类日用杂货，地上整齐摆着一溜大纸盒子，装满各色小零食。长长的玻璃柜擦得干干净净，隔成三层，摆着一些日常小物品，针线、火柴、电池、纸笔、灯泡等。柜子上有时是一把算盘，算珠黑亮，拨起来依然“啪啪”作响。

店主是一位中年妇女，眉眼间透出精明，和客人爽朗地拉长短短，讨价还价。偶尔大声呼喝孩子或男人，俨然一家之主。来的客人多是本地乡人，除了春夏农忙，重要节日或者红白喜事，平日无非买些零碎日用品，几袋盐，一瓶酱油，一支手电，几斤大米，店主为零星盈利，与客人是分厘计较，一根细针也得算得清楚明白。但乡邻之间多少有些沾亲带故的亲缘，于是也有赊账半年才给的。

我上小学时，学校在离家十几里路程之外的镇上，每天往返两趟。山路弯弯，一群孩子风雨无阻地奔波两地，也并不觉得很苦。而镇上的商店远比村里大得多，各色商品琳琅满目，吃的喝的也是丰富多样，小时候那时时时渴望父母能带自己去杂货铺的心情已是暗淡许多。但终究清寒，一日最多一两块的零花钱，即使每天换着花样买，能买得起的也是那几样，小小心中的艳羡淹没一切。夏日里，去商店买小碎冰，一袋七个，蓝绿青紫几个颜色，含在嘴里，冰得舌头发疼，也不吐出来，可以一路合到家。

最盼望春节到来，可以买鞭炮，买零食。一到年末，村里的杂货店摆满了比平时更多的货物，鞭炮更是填满了大半个店子。那时交通尚不便利，各家也没有现代化的交通工具。买到的年货也是肩挑背扛送回家，父母一副背篓，一根打杆，顺着弯弯山路往家里慢慢走去。看着夕阳下父母的背影，心里很满足，像是这些货物能填满整个春节，填满整个家。

小时候闲来痴想，要是长大后能有一个这样的杂货铺，就能什么也不干，整日坐在玻璃柜台后打瞌睡。猫在脚边打呼噜，日影倾斜，偶尔有苍蝇“嗡嗡”飞过。远处有狗突然吠叫，转瞬即陷入安静，惊醒中睁开惺忪睡眼，日光正好，什么事也没有，眼皮打架，又陷入另一个梦中。