新年致辞

奋斗建证幸福

天时人事日相催，冬至阳生春又来。

在辞旧迎新、继往开来之际，我们代表集团党组、代表股份公司领导班子，向社会各界和全体员工致以新年最美好的祝愿！

2018年，中建集团深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，坚持稳中求进的发展总基调，按照高质量发展的要求，深入落实新发展理念，全面统筹抓党建、稳增长、调结构、促改革、防风险，各项主要经济指标再创新高，在全球投资建设领域的领先地位更加巩固，在中央企业改革发展中继续走在前列。

这一年，以高质量发展为根本要求，着力攻坚不充分不平衡的领域，重点突破不协调不优质的环节，产业结构持续优化，发展动能不断增强，质量效益逐步提升。

这一年，以庆祝改革开放40周年为新的起点，大力弘扬改革创新伟大精神，深入推进“八项变革”，深入落实海外优先战略，全力践行“一带一路”倡议，开拓了更大发展空间，形成了未来竞争新优势。

这一年，以党的建设为统领，全面落实管党治党责任，不断加强企业党的建设，各级党组织的创造力、凝聚力、战斗力不断增强，党建引领发展的能力不断增强，服务国家战略、履行央企责任的“根魂”优势不断彰显……

一年的成绩，充分表明，新时代开启了改革发展的新征程，为干事创业提供了前所未有的广阔舞台；一年的成绩，再次证明，改革创新、砥砺奋进是新时代的精神底色，只有不懈奋斗，才能不断开辟改革发展新境界；一年的成绩，更让我们坚信，在党的领导下，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，就没有任何困难能阻挡建设世界一流企业的前进步伐。

历史不断延续，发展从未止步。旧岁已展千重锦，新年更进百尺竿。一切成就都是接续奋斗的结果，一切事业都需要在继往开来中推进。

2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会的关键之年。改革发展任务十分繁重，外部经济形势复杂多变，压力之大、挑战之多，可以说前所未有。我们现在所处的，是一个船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候，是一个愈进愈难、愈进愈险而又不进则退、非进不可的时候。推进转型升级、优化经营结构任重道远；推进各项变革、提升发展质量任重道远；推进海外经营、提高国际竞争力任重道远。

虽乱云飞渡，但要望眼清醒。一时风浪，不足摇晃万吨巨轮。我国发展仍处于并将长期处于重要战略机遇期，尽管外部环境不确定性、不平衡性有所上升，但随着国内继续推进结构调整、转型升级，持续扩大内需，加速对外开放，中国将从容不迫面对世界经济浪潮。

察势者明，趋势者智。风云变幻，最需要的是战略定力。竞争激烈，最重要的是急流勇进。迎接挑战，最根本的是改革创新。只有坚定信心、把握主动，紧扣战略机遇期新内涵，深化改革开放，加快转型升级，推进绿色发展，增强高质量发展动力，才能转危为安、化危为机。

新的一年，我们要以建设具有全球竞争力的世界一流企业为统领性目标，蹄急而步稳，谋定而笃行，从容应对挑战，主动防范风险。以创新为动力，推动发展更有质量；以协调为牵引，推动发展更加平衡；以绿色为抓手，推动发展更可持续；以开放为导向，推动发展更加包容；以共享为基石，推动发展更有温度。融入时代潮流，服务国家战略，履行央企责任，绝不犹豫不决、徘徊彷徨，始终要走在时代前列。

奋斗铸就通往明天的路基。以改革开放的姿态面向未来，无论潮平岸阔，还是急流险滩，只要我们不忘初心，牢记使命，坚持以高质量党建引领高质量发展，在埋头苦干中积聚实力，在积极进取中开拓新局，在改革创新中挖掘潜能，上下同欲、众人拾柴，中建集团定能战胜各种风险挑战，行稳致远，勇立潮头，迈向世界一流！

中建集团董事长、党组书记
中国建筑股份有限公司董事长　官　庆

中建集团总经理、党组副书记
中国建筑股份有限公司总裁　王祥明

中国建筑与北投集团签署基金合作框架协议

本报讯　（通讯员**企　文**）近日，中国建筑集团有限公司与北京城市副中心投资建设集团有限公司在中国建筑北京总部签署基金合作框架协议。中国建筑集团有限公司党组副书记、总经理，中国建筑股份有限公司总裁王祥明，北京城市副中心投资建设集团有限公司党委书记、董事长李长利见证签约。中国建筑集团有限公司党组成员、副总经理，中国建筑股份有限公司副总裁马泽平，北京城市副中心投资建设集团有限公司党委委员、财务总监孙洪山出席签约仪式。

签约仪式前，双方举行了会谈。王祥明介绍了中国建筑的发展历程，以及在京投资建设的情况。他表示，中国建筑愿同北投集团携手并进，积极投身北京城市副中心建设，此次双方签订基金合作框架协议，是推进落实党中央关于京津冀协同发展战略的重大举措。中国建筑下一步将安排专项预算，与北投集团通过基金合作的模式，在基础设施、城市综合开发、生态环保及智慧城市等领域开展全方位、多元化、深层次的合作，重点在智慧停车、深隧防洪、综合管廊等领域取得突破。

李长利对中国建筑在北京城市副中心建设中给予的支持表示感谢。他指出，北京城市副中心建设工作肩负与雄安新区对接，发挥“一体两翼”统筹发展和缓解非首都功能的城市引领作用，承载北京未来发展的重任，希望与中国建筑强强联手，以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指引，整合双方优势资源，充分发挥自身核心优势，实现合作共赢。

中国建筑办公厅、财务资金部、金融业务部、市场与项目管理部、基础设施事业部，北投集团办公室、战略管理部、融资管理部、党委工作部相关负责人参加签约仪式。

中建集团研究课题获央企政研会2018年度优秀研究成果一等奖

本报讯　（通讯员**吴　琦**）近日，中央企业党建思想政治工作研究会表彰了2018年度优秀研究成果，中建集团申报的《战略沟通视阈下以多维立体海外传播树立世界一流企业品牌——中国建筑海外传播力实践研究》荣获一等奖，《中央企业加强总部党建的实践研究》荣获二等奖，中建集团获优秀组织奖。

“一带一路”倡议提出以来，中国建筑通过专业、科学、高效、有序的海外传播活动，提高海外市场话语权，为塑造“世界一流企业”形象，营造健康、良性的国际舆论氛围和话语空间做出了积极努力。为了更科学有效地推进中国建筑的海外传播工作，提升海外传播工作的效果，积极发挥国有企业“六种力量”，成为实施“走出去”战略、“一带一路”建设等重大战略的重要力量，中建集团于2018年开展了海外传播力实践研究相关调研，系统摸排中国建筑海外传播实践现状，梳理中国建筑海外传播面临的问题及挑战，构建以利益相关者为导向的由战略共识、战略契约、战略沟通、战略保障所构成的海外战略沟通金字塔模型。在对中国建筑海外传播力进行研究分析的过程中，针对海外传播工作的不同侧重面，先后形成了《战略沟通视阈下央企海外传播与国家品牌形象构建——以中国建筑为例》《智创“中国方案”、勇担“中国责任”的“丝路先行者”——2018中国建筑践行“一带一路”倡议年度报告》两篇辅助研究性论文，后者已入选中央党校《“一带一路”年度报告：企业践行(2019)》一书(商务印书馆将于2019年3月出版)。目前，此项海外传播力研究成果已成为制定中国建筑海外传播方案的重要依据，提升具有全球竞争力的世界一流企业海外形象和品牌声誉的重要支撑，也得到了国资委宣传局、央企政研会领导的肯定，认为该项成果对于推进中央企业外宣工作具有参考借鉴意义。

本次央企政研会表彰奖励了29个一等奖，40个二等奖，50个三等奖，15个优秀组织奖。

启　事

中国建筑融媒体中心已运行使用，本报原投稿邮箱即日起停用，稿件报送请统一使用融媒体中心平台。

特此告知，感谢支持。

本报编辑部

2019年1月1日

擦亮“中国建造”金色招牌

《人民日报》(海外版)记者　徐佩玉

“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。”2019年新年贺词中，国家主席习近平回望过去一年极不平凡的追梦之旅，寄语亿万人民勇敢踏上追寻梦想的新征程，激励着每一个人在奔跑中拥抱梦想、成就梦想。

新时代，我们都是追梦人。近日，中国建筑“中国尊”项目工程师蒋凯接受《人民日报》记者采访，讲述奋斗在追梦路上的动人故事。

2019年，让我们一起奋斗！

由中国建筑承建，中建三局施工总承包、中建安装机电总承包的中国尊位于北京市朝阳区CBD核心区，高528米，地上108层、地下8层(含局部夹层)，集甲级写字楼、会议、商业、办公以及多种配套服务功能于一体，为北京第一高楼、首都新地标，是世界上第一个在抗震设防烈度8度区建造的500米以上超高层大楼。建设过程中，项目创造了多项世界纪录、中国纪录，成为2018年全球唯一一座实现移交的超过500米的超高层建筑。

2018年12月31日早上8点半，“中国尊”工程建设总包项目技术部经理蒋凯又一次走进了项目现场，距离他开始参与这个项目已经过去了64个月。

这座高528米、基坑深40米，且建于8度抗震区之上的北京新“第一高”，自开工以来已经创造了8项世界之最、15项全国纪录，也创造了中国改革开放40年来乃至世界超高层最快封顶、最快竣工的纪录，目前正在陆续交付。

正如习近平主席在新年贺词中所说，“一路走来，中国人民自力更生、艰苦奋斗，创造了举世瞩目的中国奇迹。”在中国建筑行业劳动者手中，同样缔造了一件件看似不可能的人间奇迹。

晚上8点，负责项目技术部工作的蒋凯还在现场加班。“正常是6点下班，但由于项目是24小时连续建设，因此经常需要加班，一般下班也得晚上9点多了。”蒋凯介绍。

“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。”——习近平主席的这句话令蒋凯感慨万千，回忆起了3年前最艰辛的时刻。

“2015年的春节，我没回家。”那年春节，蒋凯留在现场，白天指导安装，晚上还要继续工作，寻找问题的解决方案，只为不耽误节后复工。“那时候正是主体结构施工到地面开始安装智能顶升钢平台的阶段，工期比较紧凑，对于我们来说又是首次安装这么先进的智能顶升钢平台，现场遇到的困难比较多，很多问题都需要第一时间解决。平台前三次顶升，每次都需要连续作业20多个小时。当时又天寒地冻的，真的很累，但顺利完成工作后，感觉这一切都是值得的。”蒋凯说。

蒋凯口中的智能顶升钢平台，是由中建三局自主研发的“空中造楼机”，除了能够同时跨越4至5个作业楼层，顶起3200辆小汽车，抵御14级大风，还能为建设者保驾护航，让工人们仿佛“在工厂里造摩天大楼”，被国外同行比作“造楼神器”。

转眼间，“中国尊”到了竣工收尾阶段，各个专业收尾销项工作繁重。“工作虽累但也锻炼了我现场管理和综合协调的能力，心里的收获感满满的。”蒋凯表示。

2005年，蒋凯大学毕业就加入了中国建筑，13年间从新员工到负责“中国尊”的技术工作，蒋凯与中国建筑共同成长，公司一点一滴的变化他都看在了眼里。“这些年公司发展得很快，刚开始能进入世界500强已经很令人感到不可思议了，到现在已经位居第23名。”

展望新的一年，蒋凯表示，“梦想是奋斗出来的，我们要让中国建造成为全球的一张闪亮名片。”

中国建筑新闻 CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字1215-L 0122号　内部资料　免费交流　2019年1月1日　星期二　第758期　本期4版

地址：北京市朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心　邮编：100029　电话：010-86498585　执行主编：丁文龙　责任编辑：谢群

C 转型升级

生态画卷尽铺陈

刘琼 李玉明

安徽宿州，一个名不见经传的地级市，如今却因为沱河及两岸的“沧桑巨变”而名声大噪。安徽省委副书记、省长李国英为宿州黑臭水体整治成果点赞，相关成果获得全国地级市黑臭水体治理20强第4名，使宿州成为全国首批黑臭水体治理示范城市，安徽省住建厅和环保厅联合复核组给予项目团队“任务最重、难度最大、速度最快、成效最明显”的评价，而创造这一傲人成绩的，正是中建一局建设者。

沱河穿越宿州城区，是重要的备用水源；汇源大沟，对城市生态防护和景观美化起着重要作用；老沱河、铁路运河承担着宿州引水调蓄、防洪治涝等重要功能。说起治理前的4条河，市民李先生满脸无奈：“近十年间，众多化工企业入驻老沱河流域，致使河水臭气熏天、垃圾漂浮、蚊蝇肆虐。汇源大沟河面上违建的楼房和城中村的百姓将各种生活垃圾直接倒入河道，十余年间堆积在桥面涵管暗河里的垃圾，产生了大量有毒气体，沱河和铁路运河的河道也被淤泥严重堵塞……”

1年半来，一局项目团队对宿州4条河道的黑臭水体（包括沱河9300米、老沱河4800米、铁路运河9300米和汇源大沟1800米）进行截污控源、清淤疏浚、岸带修复、生态修复、景观园林绿化等全面治理。一幅幅动人优美的生态绿色画卷铺陈开来……

PPP模式建体系

中建一局华南公司宿州黑臭水体项目公司负责人刘波介绍：“黑臭水体治理要‘建管运维’结合，前期建设环节只能肃清‘流毒’，但能否保证其始终河畅、水清、岸绿、景美，关键看后期管理”。

经过中建一局与宿州市政府、深圳水务集团深入调研、共同谋划，由宿州城投公司、深圳市水务集团、中建一局三方共同投资，成立宿州市水环境投资建设有限公司，是宿州黑臭水体治理主体单位，三方确定了治理宿州黑臭水体共赢模式——2+13 PPP河道运营模式，项目以设计、建设、融资、运营、移交的方式全面展开，设定2年为项目施工建设期、13年为项目运营期。2017年7月21日，宿州市主城区黑臭水体综合整治项目一标段PPP协议正式签订。

项目经理刘凤宇说，这种合作模式让中建一局、宿州城投公司、深圳市水务集团三方共赢，对代表宿州政府的宿州城投公司而言，破解了治理黑臭水体的资金难题。在13年的运营期里，宿州城投公司以绩效考核达标付费的模式，将在每个季度，对河道水体、防洪、排涝、百姓满意度进行考核，分值达到90分以上，宿州市政府将以购买服务的方式，100%付费给运营公司。

中西医结合除病根

开好药方子，才能治好“病河”。国内知名水务专家、河道修复专家、生态恢复专家齐聚项目，经过多次集体会商，一个“中西医结合”综合施策治理黑臭水体的系列措施出炉。

“西医”治理方略是，截断并控制污水源头，分段治理河道。而“中医”治理方略是，不仅治理河道臭水，而且治理黑臭根源，这就是项目所讲的恢复生态、修复岸带。

项目先用“西医”方法治理河道表面“病变”，先后对汇源大沟、沱河、老沱河、铁路运河的河道分段截流、分段筑坝围堰，再对每个河段抽取黑臭水，清理淤泥疏通河道，深入清理城市水体的“黑血管”。

“中医”方略则要全面清除河道“病根”，项目团队自建了大型淤泥脱水厂，把河道的黑水处理后变清，让淤泥变宝，恢复河道生态，在河底植入植物，调入活水补充河道，同时采取人工增氧法增加水体氧量，最后对岸带进行修复和景观绿化。

智慧水务显神通

治理过程中项目团队面临的难题接踵而至。如何将雨污水有效分离？24小时巡查河道、探查水质，只靠人力怎么行？

电影《地道战》给了大家灵感，项目质量部部长张斌斌说：“《地道战》中有台词道，水是宝贵的，应该把它送回原处；烟是有毒的，不能放进一丝一缕。”地道的上下两个翻口实现了烟和水的有效分离，项目借鉴地道战里的做法，成功研发了智慧水务管理系统APP，解决了这一难题。

张斌斌介绍，智慧水务APP可实现24小时巡查监控和雨污水的有效分离。管理系统的探测设备放在闸门井的雨污水合流口处，当设备检测到污水时，雨污合流口处的污水管阀门会自动打开，引导污水流入市政污水管网；反之设备检测到雨水，则雨水管阀门自动开启，雨水经雨水管道流入河道，这样一来也解决了人力成本问题。

“神器”清淤不制污

治理黑臭水体和淤泥的传统方法，是放净河水，挖出又稠又厚的淤泥，但沱河水量大、工期紧，传统方法自然行不通。有没有不排净河水还能快速挖出淤泥的方法呢？

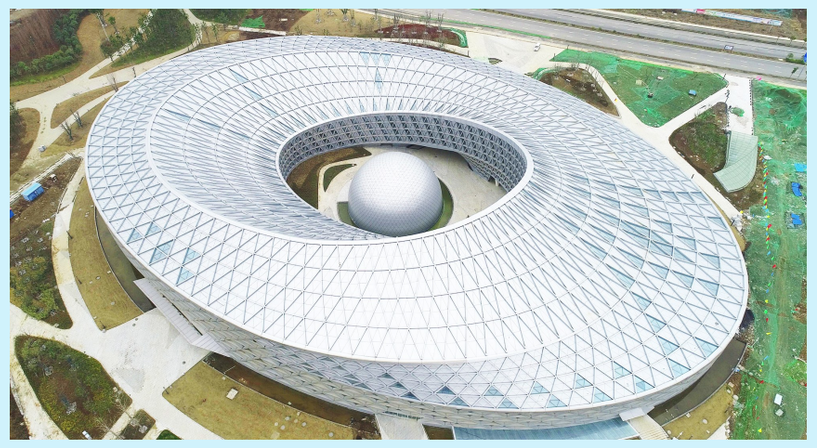
项目总监王强说，在疏浚绞吸船的船头安装一个直径1.5米的绞刀头，一天能轻松打散3千立方米的沱河淤泥。绞刀头挖松黑臭水体的淤泥层，被打散的淤泥会被船上的泥浆泵机从水下吸上来，经过泥浆泵和水面相连的一根粗大的浮管流入淤泥脱水厂的第一个沉淀池，淤泥泵把淤泥输送到脱水设备里脱干淤泥，剩下的水流入过滤池被处理成清水，清水经检测达标后重新排入河道，整个淤泥处理过程保证“治污不制污”。

项目自建的淤泥脱水厂内，每台机械每小时可生产脱水泥40立方米，目前脱水厂已生产了27万立方米脱水泥，经多道工序处理后的一袋袋脱水泥，变成了花肥和苗圃用肥。

如今，治理后的宿州沱河两岸，布局着诸多新建小区，成为百姓最佳宜居之地。中建一局治理宿州黑臭水体的成果，是“绿水青山就是金山银山”理念的生动实践。

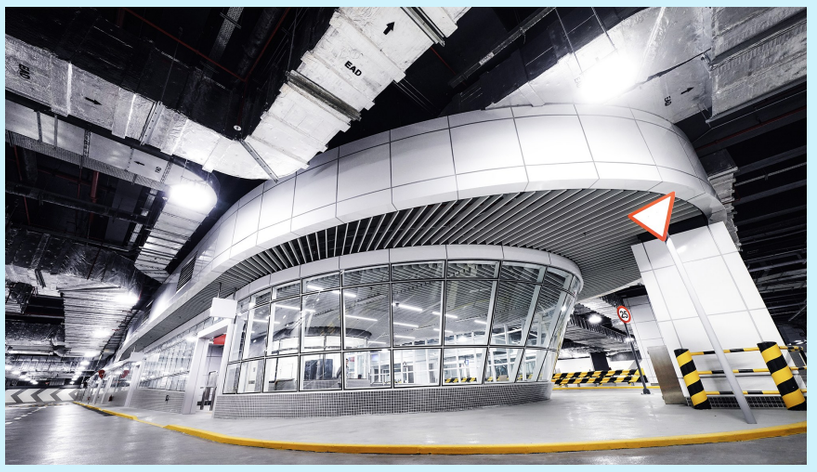
图说新作为

1月1日，济南轨道交通1号线全线通车，该工程位于济南市西部新城区，全长26.1公里，是济南市轨道交通线网中贯穿西部新城南北的主干线。中建八局二公司承建了1号线高架段共17.01公里的土建工程（占总长的约65%），地下站及区间风水电安装工程，以及11座车站（总建筑面积约6.1万平方米）的装饰装修工程。（周 峰）



近日，中建三局二公司承建的襄阳市科技馆新馆项目通过竣工验收。项目总建筑面积约3.38万平方米，以“探索之眼”为设计主题，以天体轨道和星系为母体组织建筑各部分，表达了人类对科技的追求和对太空的探索。项目钢结构包括主体结构、表面斜交网格和球幕网壳，独特的空间渐变曲面椭圆形屋盖设计，使其成为全国最大立面屋面双向斜交网壳曲面结构工程，项目曾获中国钢结构金奖。（蒋彧、丁旭）

近日，中国建筑、中建四局参与投资建设的遵义南环高速公路全线贯通，该公路全长53.505公里，设计时速100公里，总投资额70亿元，是贵州省第一条以PPP模式建设的地方高速公路。项目将加快路面沥青铺设、沿线园林绿化、服务区房建施工，确保2019年6月30日公路通车、交付使用。图为南环高速公路控制性工程三合互通。（李安心、周刚）



近日，因台风“天鸽”遭到严重损毁的澳门关闸巴士总站重新通车，该站修复工程由中建澳门承建。此前，澳门特区政府及立法会预计修复工程需要两年工期。中建澳门主动将投标工期缩短到255天，不到预计工期的一半。关闸巴士总站有24条停靠线，每日巴士流量达3000车次，是澳门最重要、最繁忙的公共客运枢纽。（钟 澳）

智封“冰坛”献冬奥

闻江 赵卫全

近日，中建二局三公司承建的北京冬奥会冬季运动管理中心综合训练馆项目（简称“冰坛项目”），凭借一系列自主创新技术实现结构封顶，成为冬奥会诸多场馆中进展最快的场馆之一。

电气接头 丝扣连接巧“搭桥”

作为2022年北京张家口冬奥会短道速滑项目训练场馆，冰坛项目一层冰场未来可在冰壶场地与速滑场地之间实现转换应用。由于冰壶场地要求各项指标均与普通速滑场地不同，冰壶比赛，要求相对湿度35%，而普通速滑、花样滑冰场地对湿度要求为50%，在上万平方米空间，数小时内要实现对温度、湿度的精确控制、转换，给机电安装质量带来了空前挑战。

如何防止3万米电气配管、7800个套筒接头在后期浇筑时不被混凝土堵塞管道，是机电安装团队亟待解决的首要问题。

过去主体结构电气专业，传统工艺通过焊接接头套筒来连接两端钢管，但由于套筒距离模板过近，底部往往不能充分焊接，留下细小缝隙，混凝土浇筑过程很容易挤进混凝土，出现堵管现象，使得后期电线无法穿过管线，需要剔凿、重新配管才能解决，不仅费事费工费料，还将对冰坛项目场馆内温度、湿度的精确控制、转换带来致命隐患。

为此，机电经理刘亚飞带领技术人员大胆革新，将传统的焊接连接改为丝扣连接，大幅改进焊接套筒连接带来的弊端，经试验效果良好，并大范围推广使用。

经粗略统计，这项工艺革新减少后期剔凿200处、重新配管1000余米，经检测，没有发现一处管道堵塞情况。

混凝土养护 滴灌系统如“浇花”

混凝土养护是否到位，不但影响着混凝土成型后建筑外观质量，同时对建筑结构质量也起着关键作用。项目总工房世鹏向笔者边演示边介绍他们自主研发的全新定时滴灌养护混凝土系统。

他说：“现在采用这种专利技术后，只需打开阀门，设置好时间，养护混凝土如同浇花一样，过去需要12个人养护，现在一个人就可以全部搞定了。”

据了解，混凝土浇筑后根据环境温度不同，每隔3至4小时就要人工对混凝土表面进行浇水，要连续7到14天，这种养护方式费时费力不说，关键是效果差，所以项目部一开始就揣摩优化这项操作。

项目开工时，业内已有滴灌式养护法，但对养护时间、养护用水量都无法进行自动精准控制。为此，项目多部门联合研发，对比筛选电子、机械等各种类型定时装置，最后再跟滴灌系统进行整合，反复调试滴灌管口径和间隔距离，确保达到精细化养护目标。经过系统优化研发，终于达到上述效果。

同时，后期辅助裹塑料薄膜养护，充分锁定了混凝土中的水分。高水准的混凝土浇筑品质得到北京市建协领导的肯定，经层层检验，项目获北京市结构长城杯金奖。

钢柱穿筋 QC助阵细“穿针”

冰坛项目场馆南北两侧布置有15根钢柱，用作冰场结构支撑，难度最大的就是南北两侧劲性钢柱穿筋施工。

项目采用钢筋混凝土框架剪力墙结构，不但混凝土梁筋穿钢柱数量多，且纵横交错。柱与柱之间净距3.15米，贯穿柱间的梁长64米。每根钢柱上设有2个40毫米圆孔，将直径32毫米钢筋横穿过去，上下左右误差不超过4毫米，对钢柱加工、安装及定位要求极高，好比百米“穿针”。为此，项目部成立了12人的QC攻关团队，对500份类似工程的劲性结构梁柱核心区资料进行分析，QC团队发现：梁柱节点钢筋穿插碰撞、连接板与开孔位置偏差等问题能否解决，是提高一次性验收合格率的关键。

对“症”下“药”，项目部建立了钢结构与土建测量人员复合流程，强化了放线人员验线复合培训，增设了专门的质检员。项目部还建立钢结构图纸深化设计流程，使用专业Tykla三维钢结构图纸深化软件，生成直观三维立体图形，同时结合BIM辅助深化做钢筋碰撞测试。

安装时项目部采用全站仪、三维坐标定位，控制钢柱的安装位置及精度，从左右两侧依次传递钢筋，使梁筋贯穿施工没有出现丝毫误差。

“冰坛”是一个“聚宝盆”，产出众多的“科技宝藏”。项目获国家专利授权6项，展示出中国建筑工程技术实力，为北京再迎奥林匹克圣火提供了可靠保障。

中海发展

以80.34亿港元中标香港启德地块

本报讯 （通讯员钟 海）12月27日，中海发展中标香港启德豪宅地块，中标额80.34亿港元。该地块占地面积约9048平方米，计容建筑面积5.51万平方米，位于九龙启德第4B区2号地盘的新九龙内地段第6575号，属于启德前跑道区域。地块享有广阔海景，位置优越，计划打造为区内豪宅项目，预计总投资额约120亿港元。

中海发展业务遍布纽约、伦敦、悉尼、港澳及内地70余个城市，累计开发项目超过500个。深耕香港39年来，坚持“过程精品，楼楼精品”的开发理念，细心雕琢了富豪海湾、牛津道一号、歌赋岭、启德一号、南区·左岸等一批精品住宅，常年稳居中资房企市场第一。

中建八局

2018年基础设施合同额突破1000亿元

本报讯 （通讯员梁文义、冯润鑫）2018年，中建八局基础设施合同额首次突破1000亿元，同比增长53%，营业收入超过580亿元，同比增长49%。

2018年，中建八局基础设施业务抢抓战略机遇，攻坚重大项目，中标20亿元以上项目15个，中标A类基础设施项目合同额占比76.9%，中标公投项目合同额占比65.3%，仅12月当月，八局中标基础设施项目20个，中标合同额超过210亿元。其中，南京至句容城际轨道交通工程中标额35亿元，是八局通过公投方式获得的最大线型基础设施项目，也是目前八局最大的城市轨交项目。此外，四川省德昌至会理高速公路项目、浙江省绍兴智慧快速路项目建安合同额均超40亿元。

全年八局承（参）建的济青高铁、武汉城市圈环线高速、潍日高速、济南轨道交通1号线等29个项目交工或竣工，全年通车里程超过200公里，基础设施项目接待各类观摩活动160项，共获得各类表扬信95封，获得各项管理类荣誉223项（国家级7项，省部级18项），在贯彻落实“稳增长、调结构、促转型、提品质”总体发展战略的同时，扎实推进基础设施业务发展，为八局转型升级打下坚实基础。

中建西北区域总部主办

全国性综合管廊智慧运维国际论坛

本报讯 （通讯员丝 路）12月29日至30日，我国首个城市综合管廊智慧运维国际论坛暨管廊运营观摩会在西安召开，以“创新、智能、融合”为主题，围绕我国城市综合管廊建设和运营维护的新理念、新技术开展深入研讨，中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵出席论坛。

该论坛由中国市政工程协会综合管廊建设及地下空间利用专业委员会、中国建筑西北区域总部（中建丝路）主办，是我国城市综合管廊领域首个以运营维护为主旨的国际性论坛和观摩会，论坛吸引了中国工程院院士、数十个国内外科研院所、知名机构专家学者、业界代表共1000余人参加。

论坛上，发布了《城市综合管廊运营管理手册》，该书由中建西安综合管廊投资发展有限公司等单位主编，是“十三五”国家重点出版物出版规划项目。全书共11章，系统介绍了管廊运营管理方面的理论知识，为总结管廊运维管理经验，保障综合管廊入廊管线的安全稳定运行提供了中建智慧、中建方案和中建思路，推进了全国管廊运营规范化、标准化进程。

30日下午，与会专家、代表参观了中国建筑投资建设的西安地下综合管廊建设PPP项目昆明路、科技八路段，观摩人员纷纷点赞项目智慧运维、运营管理成果，赞誉项目不愧为“全国典范”。

中标信息

近日，中建八局和中建泰国公司联合中标SOONTAREEYA酒店及公寓项目，合同额约44亿泰铢，约合人民币9.3亿元，该工程位于曼谷。（王阜阳）

近日，中建六局中标蒙古国民族博物馆及酒店和配套设施总承包项目，合同额1.17亿美元，约合人民币8.01亿元，该项目位于乌兰巴托。（梁深圳）

近日，中建四局五公司云南分公司签约云南昆明金逸嘉园项目A1-2地块施工总承包工程，合同额7.35亿元。（翟明杰）

近日，中建二局东北分公司中标邯郸百家新城银泰项目，合同额5.9亿元。（于泽坤）

近日，中建八局上海公司中标温州奥林匹克体育中心-主体育场二期施工总承包项目，中标额4.99亿元，项目建成后将作为2022年杭州亚运会足球场馆。（汪昌炎）

近日，中建一局华北公司中标北京市顺义牛栏山土建和机电总包工程，合同额4.88亿元。（吕福鑫）

近日，中建四局六公司中标阿里巴巴集团杭州云谷学校项目（一期），合同额4.54亿元。（王 喜）

近日，中建六局华南公司中标安徽省肿瘤医院（安徽省立医院西区）二期工程，中标额4.52亿元，该项目位于合肥市。（邓世民）

近日，中建三局一公司深圳分公司中标惠州保利百合花园项目，中标额4.36亿元。（赵晓娟、张芷君）

近日，中建三局总承包公司华北分公司中标天津市第一中心医院新址扩建项目外檐幕墙工程，中标额1.12亿元。（金康、苏鲲）

工程动态

近日，中建一局二公司承建的山东日照招商·莱顿小镇3号地块工程开工。（赵晓栋）

近日，中建一局华南公司履约的福建省南平市万达广场竣工开业。（丁荣慧）

近日，中建二局北京分公司履约的郑州轨道交通3号线七工区顺城街站主体结构封顶。（张 帆）

近日，中建三局投资公司投资、总承包公司履约的中建壹品新苑住宅项目开工，该项目位于武汉。（魏清衡、田浩）

近日，中建五局三公司投资建设的四川资阳凤岭公园PPP项目通过竣工验收。（唐 佳）

近日，中建桥梁承建的金华市金婺大桥重建工程开工。（姚飞涛）

近日，中建七局总承包公司承建的郑州锦艺四季城苏屯6号院D地块1892套住房全部交付住户，项目获得零投诉并收到业主表扬信。（王来青）

近日，中建八局四公司承建的上海市览海西南骨科医院项目开工。（徐彩云）

中建四局党委：

做好“加减法” 认真答好卷

李 睿

2018年12月6日，中建四局深圳公司党委召开首次“党建双月会”。至此，中建四局党委从11月推行、旨在督导“书记们有没有在干书记事儿”的“双月会”制度，在所属10个子企业党组织实现全覆盖。而这项工作只是中建四局党委结合中建集团党组对四局巡视整改反馈意见，抓牢党建助推企业变革发展、认真“答卷”的系列举措之一。

做加法 加出党建责任使命

2018年入职才4个多月、在工地跟班锻炼的四局一公司新员工王琪受邀参加全局首次党建专题研讨会，并在大会上作“我们需要什么样的基层党组织”的主题发言。会后王琪感叹：“没想到掌声那么热烈，没想到领导对新员工的意见也那么重视。”

对一线声音的重视，源自四局党委对当前企业党建弱化、人才流失、营销疲软、后劲不足等问题的正视。通过近百场走进一线、问道先进的内外调研，新班子一致认为：解决问题的根本和关键，是四局各级党组织必须增强党建引领的责任感、使命感，书记们不能荒了自己的责任田，要撸起袖子干书记该干的事。

2018年10月10日，国庆节假期刚过，四局党委发布关于“全面加强党建工作”“全面加强市场营销工作”“全面加强人力资源管理”“全面加强项目目标管理与加大约束激励机制”等四个方面决定，四个“决定”聚焦企业当前主要矛盾积弊，谋划举措实实在在，既加压更加责，目标导向更明确：就是要敢于争创集团一流先进党组织，就是要打造“讲规矩、接地气、受欢迎、促发展”的四局党建。

首次以局党委名义下发的“决定”出台以来，四局正在发生可喜的变化：过去一些单位一些部门闭门造车不见泰山，现在要走出企业对标先进思索求变；过去年头年尾才述职汇报的党建工作，现在每两月就要对照任务清单问责落实；过去会上热闹会后冷掉的上级要求，现在得对照内容分解任务立即抓落地；过去各业务线条人员不足、流失严重的问题，现在必须限期拿出实招见到实效……对于这些新变化，王琪的感受也很明显：“分公司到公司的党委、党总支书记、委员、部门负责人到咱项目来得勤了，跟大家的座谈多了，解决一线问题的力度也不一样了。”

做减法 减消基层工作负重

“一个投标需要近20人审批，最少耗时3周，最长耗时2个月。分公司营销经理每周要催办十几次……”一次诊断分析会上，外部咨询管理公司专家团队拿出四局单项业务流程进行“麻雀解剖”，基层不堪重负的强烈感受，再次引发与会管理者的深刻反思。

“基层的痛点在哪里，党组织的作用就发挥到哪里！”结合调研后梳理的问题清单，中建四局党委发挥党建引领作用，加快改进各项工作：针对一线呼声较高的薪酬待遇低等问题，四局党委将全局员工社保缴费基数从原来的8%上调为12%，普通职工每人增加工资1000元；针对人才短缺问题，要求各单位大力推行竞聘上岗，为想干事者建舞台、搭擂台；针对人才流失现象，发出“欢迎曾经在四局工作过的人才回家”号召；针对以往各类审批、检查流程冗长、繁复的弊端，推进各子企业、各部门加大简政授权力度，真正“让听得见炮声、看得到炮火的人可以直接下令开炮”，为基层轻装上阵“减负”……

一系列举措激发了广大员工干事创业的积极性，变革成效渐显：截至2018年年底，确定局总部11个部门授权细节，新增表单26张，新建、优化流程共800余条；全局第一批涉及市场营销、分包分供合同签约等十几项“管理事项决策权限”表单已经下发，“按决策授权”表单和流程已全部调整完成。第二批、第三批决策表单正陆续出台。

“加法、减法”只是开始。目前，四局党委已通过招标方式引入知名管理咨询公司，围绕“战略发展、流程再造、薪酬激励、文化引领”目标开展四大管理咨询工作，一线职工的真知灼见与咨询专家的客观分析有望为企业明晰“未来去哪儿”发挥出倍数功效。在全局范围内，各级党工团组织正在合力共进，积极开展“改进作风青年先行”，倾听员工“小诉求”、汇聚改革“大能量”等活动；在各单位，党建双月会、党建制度体系梳理、党务干部队伍建设等一系列工作正在形成常态。落实集团党组要求，强化党建引领、助推企业发展的系列举措，正在如今的四局焕发出“变革图强进行时”的精神斗志和崭新气象。

中建四局全新出发，为中国建筑建设具有全球竞争力的世界一流企业添砖加瓦，用担当作为书写新时代答卷。

迎接2019：我们都是追梦人

①

②

③

④

⑤

⑥

⑦

⑧

图①：近日，济南经十一路安置房项目回迁工作正式启动，原棚户区住户们喜迁暖居。望着崭新的住宅楼，首位拿到钥匙的迟明德老人说到：“太好了，这么好的楼，没想到一年半就能住上，心里很高兴、激动！”该项目是山东省棚户区改造重点项目，涉及原棚户区4760户。中建八局二公司承建二标段，总建筑面积约27万平方米，安置1848户。项目团队提前一年率先完成建设任务，兑现了济南市委市政府对李克强总理作出的“让棚户居民提前一年住新家”的承诺。（周 峰）

图②：跨年夜，中建八局承建的天津周大福金融中心亮灯，中国北方地区首次以高楼灯光秀为主题的跨年活动正式上演。总高度530米的大厦通体银装，出现在楼体上的“2019 HAPPY NEW YEAR”等主题字，流光溢彩，将人们带入欢乐海洋。（王广滨、张冠男、李秋玉）

图③：为保证春节前南昌方大特钢项目7号棚主体结构完工，元旦期间，中建三局总承包公司安装分公司200余名工人坚守现场，据了解，该项目7号棚为拱形网架结构，网架跨度达130米+75米，双联跨跨度为国内第一。图为安装工人正在安装网架螺栓球。（陈 彰）

图④：为确保平赞高速公路如期通车，中建三局北京公司石家庄平赞高速项目团队不畏严寒抢工期，以奋斗者姿态迎接新年。图为工人在零下13℃天气下，冒雪对微新庄隧道支护所需的钢结构护架进行焊接。（柯玉乾、李增权）

图⑤：中建二局北京分公司滨州东海壹号项目开展“感恩你我，‘赢’战2019”主题活动，组织项目员工及工友进行创意造型摄影、写下新年寄语，并将作品制作成明信片，以项目部名义寄给员工、工友家属，表达项目对家属的慰问。图为创意造型摄影一等奖作品。（彭晨、王英）

图⑥：新年之际，中国建筑巴基斯坦PKM项目总部营地举办“同一条路同一个家”主题迎新年活动。150余名中巴员工通过举办篮球赛、趣味运动会、文艺晚会等丰富多彩的活动，欢度新年。（王玉莹、李刚）

图⑦：2018年12月30日，长沙突降大雪，中建五局土木公司湘府路快速化改造项目党员先锋队、青年突击队80余人自发组织扫雪除冰作业，对湘府路积雪严重、车流量、人流量多的芙蓉路口、新联路口、书香路口进行破冰铲雪，消除安全隐患、保障交通安全。（易 赢）

图⑧：在工地上购买火车票、品美食、看大戏、采年货、逛庙会……近日，云南省首届工地庙会节在中建二局西南分公司昆明万达城项目举办，来自全省各行业的200名外来务工人员欢声笑语齐聚一堂，迎接新年到来。（赵晨、李想）

话改革 谈变化 谋发展

中建集团总部工会举办“我与改革开放40年”座谈会

本报讯 （通讯员**功 宣**）2018年12月28日，中建集团总部工会举办“我与改革开放40年”座谈会暨四季度集体生日会，总部员工欢聚一堂，学习习总书记在庆祝改革开放40周年大会上的重要讲话精神，结合岗位实际，话改革、谈变化、谋发展，畅谈收获感想。

来自总部有关部门不同年龄段的员工代表分享了对改革开放40年成就的认识，畅谈了中建集团在改革开放40年来贯彻落实党的方针政策、服务中国经济社会发展的感想。座谈中，大家表达了一个共同心声——没有改革开放就没有今天的幸福生活，身为改革开放的参与者、见证者、受益者，感到无比自豪，今后要在将改革开放进行到底的火热实践中继续建功立业、贡献力量，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而努力奋斗。

中海地产旗下

首批城市型养老公寓项目正式亮相

本报讯 （通讯员**钟 海**）2018年12月29日、31日，中海地产旗下康养品牌——“中海锦年”首批城市型养老公寓项目先后亮相天津、青岛，揭开中海康养产业面纱。其中，天津中海锦年福居长者公寓是国内首个具备居家式团家模式认知症照护能力的综合长者护理机构。“中海锦年”将以“为长者创造多彩生活”为愿景，推动康养事业高品质发展。

前期准备阶段，项目运营团队与名列日本养老产业前三的MCS美邸养老服务公司达成伙伴关系，并多次派出人员赴日考察、接受培训，结合国际先进的养老理念和成熟的照护体系，以专业的运营管理团队，打造真正适合中国长者的全新养老照护模式，铸就都市养老标杆。

未来，中海锦年将重点布局于一、二线城市及候鸟旅游热点地区，为客户创造多彩生活。目前，无锡、济南、北京、南京、苏州、万宁、黄山、庐山项目已在规划中。

伴随中海锦年首批运营项目的正式落地，中海地产创新业务发展业已形成以教育、康养、物流及产业园为核心的三大创新产业板块。根据公司“十三五”规划，后续将以每年2%的资源投入，打造创新业务协同发展核心竞争力，为公司持续发展注入源源动力。

中建五局首个纯经营性PPP项目正式运营

本报讯 （通讯员**周鹏、彭迦南**）近日，中建五局首个纯经营性PPP项目——赣州市中心城区公共停车场项目4个停车场正式运营。项目运营中将融入“运营管理智能化、专业发展品牌化、增值服务人性化”全新理念。

运营管理智能化。4个投入运营的停车场中新赣南路停车场是机械式停车库，与传统自走式地下停车库相比，具有占地面积小、存放车位多、一次性投资少等优点，是缓解停车难的有效手段。项目运营团队将利用城市级停车管理平台，进行车位利用率、周转率、收益率等大数据分析和信息化管理，为经营性策略提供科学决策依据。

专业发展品牌化。五局以赣州停车场项目为依托，培养专业停车场运营团队，建立具有推广意义的运营模式。同时充分利用智能化、信息化手段，建立城市级停车管控平台，打造中建停车场运营品牌。

增值服务人性化。运营团队开发了符合群体停车场的手机APP软件，通过附加停车增值服务，提升产业附加值。本次投入运营的黄屋坪路停车场、潮泥湾停车场等多个停车场均配备电动汽车充电桩。项目还采用前沿收费系统，实现无人收费、无感支付，为市民带来舒适方便的停车感受。

此外，赣州停车场还引入“停车场+”理念，打造“停车场+农贸市场”新业态，建设盘古山农贸市场，并对市场进行管理，打造中建农贸市场运营品牌。

新疆建科院自主研发建筑能耗数字地图信息管理系统

104栋公共建筑有了“能耗管家”

本报讯 （通讯员**佟志红**）近日，新疆建筑科学研究院自主研发的建筑能耗数字地图信息管理系统投入应用，截至目前，已经实现监测公共建筑104栋。

该管理系统具备监控建筑数据采集、分类能耗指标评估、能耗水平对比、节能工作进度跟踪，建筑综合能耗水平评价等功能，获得新疆维吾尔自治区科技进步二等奖及乌鲁木齐市科技进步一等奖。

目前，项目研究成果已经应用到自治区、乌鲁木齐市和克拉玛依市重点公共建筑的能耗监测技术方案中，完成了能耗监测软硬件的安装调试工作，为新疆节能工作开展提供了科学依据。

中建西北院主编的

省级标准设计图集获批实施

本报讯 （通讯员**李杰、周静**）近日，中建西北院主编的陕西省推广应用标准设计《再生混凝土砖渣空心砌块、砖渣砖墙体构造图集》经陕西省住建厅批准发布，于2018年11月6日开始实施。

该图集中展示的墙体砌筑产品75%以上为砖渣再生骨料，类型分别有砖渣空心砌块、砖渣多孔砖、砖渣实心砖，适用于不同的建筑建造部位。图集编制了三种骨料砖的规格表、性能指标、墙体砌筑应用图示、构造详图和施工要点等。图集的实施，将推动再生骨料替代粘土砖进程，从根本上满足建筑垃圾减量化、无害化、资源化和产业化的发展要求。

中建七局西南公司党委

凝聚“三个效应” 释放学习活力

本报讯 （通讯员**贾 咏**）近年来，中建七局西南公司党委把认真贯彻落实《中国共产党党委（党组）理论学习中心组学习规则》作为建设学习型服务型创新型党组织、提高管党治企能力和领导水平的重要途径，凝聚“三个效应”，着力释放学习活力，构建公司新形势下经营管理新思维。

“领航效应”强班子。公司党委严格落实每月1次的集中学习，以“五项制度”（学习计划、调研计划、学习通报、支部挂点、学习交流制度），“五个一”（一个专用笔记本、一次主题领学、一次专题调研、一篇体会文章、一次专家讲评）为抓手，将学习党的十九大精神与学习管理学知识相结合，不断丰富实践载体，全面提升领导人员管党治企的学习力和行动力。

“放大效应”促中层。党委中心组学习坚持“扩大化”，每次学习均安排中层管理人员参加，坚持学以立德、学以修身、学以益智、学以增才，把提高理论素质与增强党性修养、提升工作本领结合起来，在共同学习中传递价值导向。

“延伸效应”带基层。每次中心组学习完毕后，公司党委及时将学习内容和讨论结果向所属党组织传达通报，告知基层“学什么”和“怎么学”，尤其将中心组学习中研讨的总承包管理能力提升、团队建设、骨干人员培育等项目管理课题及时传导到一线，释放中心组学习独特的政治优势和理论优势。

“这一年，中国制造、中国创造、中国建造共同发力，继续改变着中国的面貌……在此，我要向每一位科学家、每一位工程师、每一位大国工匠、每一位建设者和参与者致敬！”

新年前夕，国家主席习近平通过中央广播电视总台和互联网，发表了2019年新年贺词。

2018年，中国建筑过得很充实、走得很坚定。近日，《第一财经》刊发专题文章，讲述中国建造“筑福”世界的故事。

中国建筑：用建筑史诗打造中国质量

《第一财经》记者 汪时锋

建筑是凝固的音乐，也是社会发展和城市变迁的见证者。改革开放40年翻天覆地巨变的一个侧影，就记录在中国建筑集团有限公司（下称“中国建筑”）的发展相册中。

在这40年里，中国建筑投资建设了我国90%以上超过300米的摩天大楼、3/4重点机场、3/4卫星发射基地、1/3城市综合管廊、1/2核电站，出色地诠释了工程担当、技术担当和事业担当。

深圳平安金融中心

沪杭高铁

从深圳速度到中国高度

中国建筑的发展史，始终与改革开放的历史进程同步。

1982年6月，国家撤销国家建工总局，成立中国建筑工程总公司（下称“中建总公司”）。中建总公司成为中央、国务院机关中第一批自负盈亏的独立法人，随着中国改革开放的“壮阔东方潮”被推向市场经济的海洋中追风逐浪。

翻开国家统计局的数据，1980年，全国上下共有6604家建筑业企业。但当时全国的建筑业总产值只有286.93亿元，平均每家企业的产值只有434万元，僧多粥少、竞争激烈。

既然国家已经实行了“以计划经济为主、市场调节为辅”的经济政策，竞争大潮下，等不得、靠不上、要不来，怎么办？

在突围中，中国建筑站在建筑“国家队”的高度选择了错位竞争战略，即将经营目标锁定在高、大、精、尖、特、重项目上。这使得中建总公司初入市场洗礼即告捷。随着改革开放的脚步越走越快，尽管中建二局、中建三局、中建四局等许多企业还分布在内地三线、四线城市，但生存紧迫感让他们调整力量，率先进入深圳、厦门、珠海、广州等开放城市，抢抓发展的机遇。当华夏第一高楼——深圳国贸中心公开招标时，中建人盼望已久的“高大新尖”工程终于出现了。

深圳国贸大厦53层，设计高度160.5米，建筑面积约10万平方米。中国建筑旗下中建三局果敢放弃在手的港资工程，毅然角逐深圳国贸中心并一举夺标。随后，中建三局创造的三天施工一个结构层的“深圳速度”震惊全国。经媒体的广为传播，“深圳速度”成为改革开放的代名词之一。

1994年，在高383.95米、时为亚洲第一、世界第四高楼的深圳地王大厦的施工过程中，中国建筑再创“新深圳速度”，将一个结构层的施工时间缩短到两天半。2008年，在广州西塔工程中，中国建筑以自主研发的“低位三支点长行程顶升钢平台可变模架体系”综合施工技术，攻克数项世界级难题，创造了“两天一层楼”的施工速度，领先世界水平。

速度上的不断突破也为高度上的不断领先作出了贡献。进入新世纪，在超高层领域关键技术一流的中国建筑，不断勾勒出中国快速城镇化下新的城市天际线。

从建楼到建城，中国建筑的速度也在实现内涵式跨越。在雄安新区，这座以千年大计为目标的新城中，首个建设项目——市民服务中心项目就由中国建筑完成。2018年4月，中国建筑开创性探索了投资、建设、运营、基金管理一体化模式，以投资商、建造商、发展商与后期运营服务商的角色，仅用112天完成雄安第一标建设任务，将“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”雄安宏图的初落点变成了现实。

广州周大福金融中心，高539.2米，建成后珠江隔岸两侧的东西塔构成“双子星塔”；天津高银金融117大厦，高597米，刷新津城新高，建成后承接世界级博览会议，打造天津会展经济新亮点；华南第一高楼——深圳平安金融中心，地上118层，高600米，创造了15项世界和中国建造之最，进一步夯实了中国建筑在全球超高层建筑领域的优势地位。

紧跟改革才能抢占发展机遇

红黄蓝是自然的三原色，而“红色基因”“蓝色力量”和“绿色发展”则是中国建筑的三座基石。要说40年来，为何中国建筑总能踏准节奏在自我革新中不断壮大，就是因为这样的基因和梦想，让中国建筑在坚持党的领导、服务国家需要、紧盯人民需求下埋头苦干、奋力前行。

1998年7月，国家全面停止住房实物分配，以住房制度改革为抓手，调动经济新需求，形成了新世纪以来中国经济发展的主要动能之一。跟着国家政策，中国建筑及时拓展房地产业务，将发展目标从“做中国最大的建筑企业集团”扩展为做“中国最大的建筑房地产集团”，并加大对中海地产扩大内地业务的支持力度。2017年，中国建筑地产业务销售额接近2300亿元，位列中国房地产上市公司竞争力百强第一名和中国地产行业品牌价值第一名。

2008年世界金融经济危机爆发，国家采取积极的财政政策和适度宽松的货币政策，通过基础设施建设市场快速的增长筑起中国应对危机的“防火墙”。中国建筑紧跟国家政策导向，投身于基础设施建设，将发展目标扩展为做“中国最大的建筑房地产市政集团”。参建了包括哈大、沪杭、石武等52个高铁项目，打造了高铁武汉站、南京南站、天津滨海站交通枢纽等一批现代化高铁站房。2017年中国建筑基础设施板块对主营业务收入的贡献已升至第二位。

2008年后，当时经济界普遍预计，全球经济将进入一个较长时期的低速增长期，特别对远洋运输、船舶制造、海外工程等与国际经济贸易直接相关行业的影响可能更大。在这样的情况下，国家鼓励央企要善于运用有利条件和积极因素，继续抓好和用好重要战略机遇时期，推动央企做强做优。于是，推动企业主要资产上市、提升公司治理能力成为中国建筑的重要选择。2009年7月29日，中国建筑登陆A股市场，此后经多次资本运作，中国建筑逐步在内地与香港两地形成了“1（中国建筑）+5（5家上市公司）、2（2家内地上市公司）+4（4家香港上市公司）”的宽广的资本运作大平台。从此，中国建筑将“建筑”拓展为“投资”，告别了单纯“建筑+”业务模式，成长为“中国最大的投资建设房地产集团”。

十八大明确指出，经济体制改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。随后，中央政府鼓励通过政府与社会资本合作模式引入各类投资，PPP模式获得了蓬勃发展。2015年，中国建筑先后成立了中建资本、中建基金、中建资本（香港）三个金融平台，并通过高端对接、资本运作、融资助力，促进公司基础设施和PPP业务快速发展。

十九大后，贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，做好“环保”大文章又成为中国建筑的新追求。中国建筑成立中建科技，在安徽等地投资建设了现代化的装配式混凝土构件生产线，致力于发展装配式建筑、建筑节能、绿色建筑、智慧建筑等业务领域，并用短短8个月“组装”成型敦煌汉唐古风建筑群。同时，中国建筑成立中建水务，进军水务环保市场。2017年中国建筑水务环保业务全年新签合约额近千亿元。

2017年，中国建筑新签合同额已达近2.5万亿元，营业收入超万亿元。在2018年度《财富》“世界500强”中排第23位，在ENR（《工程新闻记录》）“全球承包商250强”排名第1位，在“全球品牌价值500强”排名第44位。

打造“中国质量”服务人类共同发展

改革开放的40年来，中国建筑不仅在国内发展壮大，也在海外市场遍地开花。

改革开放伊始，我国外汇资金短缺，为了开辟境外市场，为国家赚取外汇，1979年2月，重组后的中国建筑工程公司（中国建筑的前身）由当时的国家基本建设委员会领导，成为我国第一家获得对外经营权的企业。从此，中国建筑开始了筚路蓝缕的海外市场拓展征程。

中国建筑在境外签订了我国第一份工程承包合同、第一份项目总承包合同，成为我国外经领域和企业“走出去”的标杆。1984年，中国建筑位列ENR225家承包商的第21位，是我国第一家进入该榜单前25名的企业。

在“一带一路”相关国家，中国建筑的项目已经连线成片。开罗国际会议中心被誉为“埃中友谊大厦”，泰国拉玛八世皇大桥被印在泰国货币上，迪拜人造棕榈岛创造了“世界第八大奇迹”，埃塞俄比亚非盟会议中心成为“新时期中非友谊的象征”，刚果（布）国家一号公路被萨苏总统称之为“通向未来之路”，巴基斯坦PKM高速公路项目被称为国家“一带一路”旗舰项目，以中国标准施工的吉布提港多哈雷码头工程成为“一带一路”的关键节点，援柬埔寨体育场项目是迄今我国援外规模最大、等级最高的体育场。

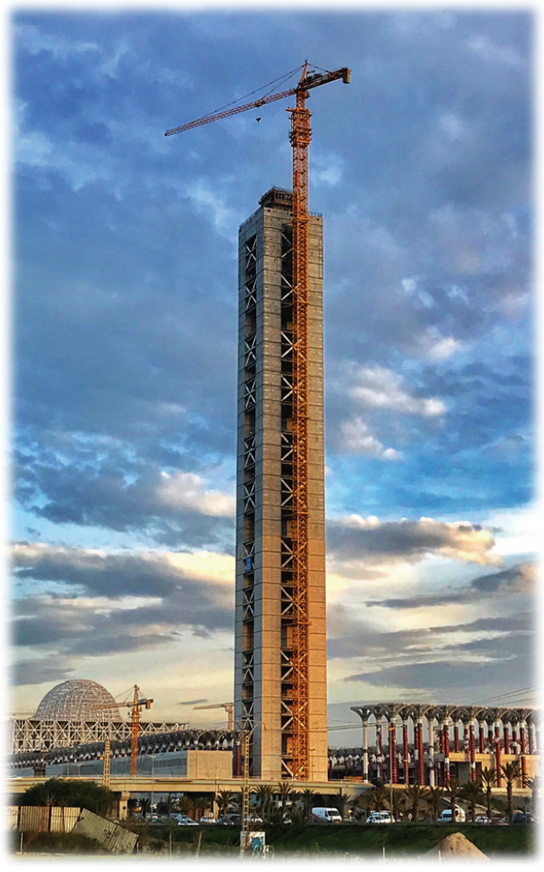
最终能让中国建筑立足海外市场的，还是质量取胜。

2003年，阿尔及利亚发生了6.8级大地震，中国建筑所承建的所有住房，包括位于震中心已交付20多年的房子无一倒塌，被当地人称为“震不垮的丰碑”。

中建南洋公司扎根新加坡市场，在素有新加坡“建筑业奥斯卡”之称的建设局常年颁奖典礼上已经累计斩获113个奖项。

在中东，中国建筑建设的科威特第一个超高层项目——科威特中央银行新总部大楼被印在现行流通的5科威特第纳尔纸币上，成为中国建筑海外最亮丽的名片之一。

在美国，中国建筑承接了纽约长岛铁路新线设计建造工程，这是纽约大都会捷运局（MTA）最大的单体合同项目，也是中国企业在发达国家承接的第一个铁路项目。



阿尔及利亚大清真寺

雄安市民服务中心

2017年，在“一带一路”的欧洲起点莫斯科，正在建设中的莫斯科中国贸易中心，在来自世界工程建设领域的200多家企业的1000多个项目中脱颖而出，荣获莫斯科建筑行业质量最高奖——莫斯科市优质样板工程奖第一名，这是该奖项第一次颁给中国企业。就像北京国贸是世界企业走进中国的窗口，这座位于莫斯科的国贸，建成后将成为中国企业创业“一带一路”、向世界输出“中国标准”、贡献“中国方案”的“中国名片”。

“我们要学习中国建筑先进的管理经验、优秀的组织能力和无处不在的工匠精神。”莫斯科国家建筑监督建设局局长奥利格·安东辛卡在莫斯科优质工程颁奖典礼上，向俄罗斯建筑企业提出了这个要求。

在改革开放40年来临之际，中国建筑在2018年举行了“建证40年·中国建筑奇迹之旅”中建开放日大型主题传播行动，跨越亚洲、欧洲、美洲、大洋洲的8个国家，走进37座城市，开放了中国建筑的50个超级工程，举办47场开放日活动，实地参观人数逾万人次，受众超过2.2亿人次。

清华大学教授、博士生导师，新闻与传播学院党委书记胡钰在参观项目后说，这是催人奋进之旅，尽管我们面临很多挑战，但是整个中国在蒸蒸日上，正是由一群埋头苦干、扎实苦干的人创造的。

2017年中国建筑提出了“1211”的中期目标，致力成为建筑业改革开放的一面旗帜。2018年再次提出了培养具有全球竞争力的世界一流企业。事实证明，改革开放是中国建筑发展的关键一招。同样，全面深化改革也必将是中国建筑推进高质量发展的关键一招。奋斗是新时代的主旋律。四十年，中国建筑再出发。

中国建筑思想政治工作案例入编中宣部《新时代国有企业思想政治工作创新案例选编》

本报讯 （通讯员**王永茜**）近日，中宣部宣教局、国务院国资委宣传局组织编写的《新时代国有企业思想政治工作创新案例选编》由人民出版社正式出版发行。中国建筑思想政治工作创新案例《传承红色基因 凝聚蓝色力量》作为优秀案例入编该书。

《传承红色基因 凝聚蓝色力量》思想政治工作创新案例7000余字，包括背景介绍、基本做法和工作启示三部分，重点介绍了中国建筑学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，做好思想政治工作的主要做法：第一，学深悟透，打造学习型创新型服务型党组织，凝聚党员干部思想共识。中国建筑抓好关键少数，加强领导干部的思想建设；抓好学习贯彻，严格把好党员的“思想关”；抓好层层推进，将贯彻落实融入企业发展各项环节；抓好工作创新，确保学习贯彻深入有效。第二，加强正面宣传，创新宣传形式，为企业发展营造良好舆论环境。加强顶层设计，把握新闻宣传品牌传播主动权；开展主题宣传，提振企业改革发展正能量；开展海外传播，讲好中国故事，塑造企业良好国际形象；打造融媒体中心，创新思想政治工作机制与平台；打造红色基因、蓝色力量“六个一”宣传品牌文化项目。第三，统筹文化建设，践行央企社会责任，发挥文化引领的强大力量。发布《中建信条》《十典九章》，构筑文化体系，成为引导中建人的强大精神力量；选树中建榜样引导员工行为；践行央企社会责任，熏陶员工价值追求。中国建筑以“拓展幸福空间”为核心，创新思想政治工作体系，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，传承红色基因，凝聚蓝色力量，推动绿色发展，不断巩固企业广大党员干部员工的思想基础，凝聚起打造世界一流企业的磅礴力量。

为深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，推进社会主义核心价值观建设，发挥基层思想政治工作典型案例的示范引领作用，突出创新性、指导性、实践性，中宣部和国务院扶贫办、民政部、国资委、全国工商联等有关部门从近千家农村、社区、国有企业、民营企业中挑选优秀范例，共同组织编写《基层思想政治工作创新案例选》丛书。本套丛书选定农村案例30个、社区案例35个、国有企业案例38个、民营企业案例33个。丛书通过鲜活生动的案例，对于以点带面发挥正面典型示范引领作用，进一步加强和改进思想政治工作，教育引导干部群众模范践行社会主义核心价值观，激发新担当新作为具有重要意义。入编丛书的案例是各单位近年来思想政治工作创新的经验总结，许多创新方法具有全国推广性和可复制性，是各单位开展思想政治工作非常宝贵的工作手册。其中，《新时代国有企业思想政治工作创新案例选编》紧紧围绕加强企业思想政治工作，弘扬企业精神和工匠精神，为推进企业高质量发展、建设具有全球竞争力的世界一流企业提供强大的思想引领。

凝聚蓝色力量 中国建筑履责答好『责任问卷』再获多项殊荣

本报讯 （通讯员**陈明光**）凝聚蓝色力量，答好“责任问卷”。近日，在中国社科院企业社会责任研究中心举办的《企业社会责任蓝皮书（2018）》发布会上，中国建筑位列“中国企业300强2009-2018十年社会责任发展指数”行业首位；2篇优秀社会责任案例入选中国社科院、国务院国资委联合编发的《中央企业社会责任蓝皮书（2018）》《中央企业海外社会责任蓝皮书（2018）》。中国建筑还荣获新华网年度“社会责任海外履责奖”、WTO经济导刊、中国可持续发展工商理事会、瑞典驻华使馆CSR中心“金蜜蜂2018优秀企业社会责任报告·长青奖”。

2018年，中国建筑学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，在打造“具有全球竞争力的世界一流企业”过程中积极履责、回馈社会，打造“中国建筑”责任品牌。

助力脱贫攻坚，在甘肃定点扶贫地区落实打赢扶贫攻坚战三年行动方案和11项专项方案，投入扶贫资金8983万元，出资5亿元入股中央企业贫困地区产业投资基金，围绕“三个着力点”打造扶贫攻坚的“中建模式”。

奉献全球发展，践行“一带一路”倡议，与沿线50多个国家共享中国经验、贡献中国智慧，承担中国责任，帮助解决沿线各国面临的技术、生态、管理等难题，为“一带一路”建设打造“中建方案”。

深化责任沟通，开展“建证40年，中国建筑奇迹之旅”责任沟通活动，以“共创”“共荣”“共生”为理念，邀请国内外利益相关方走进中国建筑超级工程和拼搏奋斗、创新奉献的建设者，共同“建证”伴随改革开放同行的“中建力量”。

据悉，中国建筑持续强化社会责任管理，引领行业提升可持续发展能力，先后编制中国建筑社会责任工作《指标管理手册》《指导手册》和《全球先进建筑企业社会责任对标研究报告》；与中国社科院合作编制发布《中国企业社会责任报告编写指南》之《建筑业指南和房地产业指南》；连续9年发布社会责任报告，6年获中国社科院“五星级”评价；多个案例获评国资委中央企业优秀社会责任实践案例；连续7年被中国社科院评为中国企业社会责任发展的“卓越者”；荣获“中国妇女慈善奖”“定点扶贫先进集体”。