

## 中建集团党组学习贯彻 习近平总书记重要讲话精神

本报讯（通讯员企文、班厅）11月1日，中建集团党组召开会议，深入学习贯彻习近平总书记在10月25日中央政治局会议、中央政治局第一次集体学习、瞻仰延安革命纪念馆、考察陕西延安和河南安阳时的重要讲话精神，结合集团实际研究贯彻落实措施。部分党组成员结合各自分管工作交流学习体会。集团党组书记、董事长郑学选主持会议，党组成员、股份公司党委书记、总经理张兆祥，党组成员、股份公司副总经理、总工程师王云林，党组成员、股份公司副总经理、总工程师赵晓江，党组成员、股份公司副总经理、总工程师马泽平，党组成员、股份公司副总经理、总工程师周勇、单广袖通过现场和视频方式出席会议，纪检监察组组长、党组成员彭兴第主持会议。

会议强调，全集团要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”，切实把思想统一到党的二十大精神上来，把力量凝聚到党的二十大精神确定的各项任务上来，努力开创集团高质量发展新局面，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴贡献中建力量。

要深入学习宣传贯彻党的二十大精神。认真落实《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》，坚持读

原文、悟原理，引导广大干部职工原原本本学习研读党的二十大报告和党章，深入理解内涵，精准把握外延。大力弘扬伟大建党精神，开展内容丰富、形式多样的宣传教育活动，引导干部职工进一步坚定历史自信、增强历史主动。牢记空谈误国、实干兴邦，切实把党的二十大精神和要求落实到企业改革发展各领域各方面。集团各级党组织要认真落实集团党组关于学习宣传贯彻党的二十大精神有关要求，细化工作方案，抓好任务落实。各级领导干部要深入联系区域、基层联系点带头宣讲大会精神，推动党的二十大精神不折不扣在集团落地见效。

要坚定不移推进全面从严治党。坚决遵守党章和党内政治生活准则，坚决维护党中央权威和集中统一领导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。持之以恒落实中央八项规定精神，营造风清气正、干事创业的浓厚氛围。集团各级纪检监察机构要加大监督执纪问责力度，推动管党治党和

正风反腐工作向纵深发展。集团各级领导干部要带头弘扬党的光荣传统和优良作风，为集团全体干部职工做好表率。

要赓续红色血脉、传承延安精神。坚持正确政治方向，坚决贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，坚决把党中央决策部署落到实处。站稳人民立场，自觉把以人民为中心的发展思想贯穿到各项工作之中。大力弘扬自力更生、艰苦奋斗精神，始终保持创业心态，居安思危、奋发图强，加快建设世界一流企业。发扬斗争精神、提高斗争本领，树牢底线思维，全力防范化解各类风险挑战，坚决战胜前进道路上的各种困难和挑战，依靠顽强斗争打开事业发展新天地。

要用红旗渠精神教育干部职工特别是广大青年。将弘扬红旗渠精神作为党员干部教育培训、青年思想道德教育等重要内容，教育引导集团干部职工特别是青年员工继承和发扬吃苦耐劳、自力更生、艰苦奋斗的精神品格。加强集团青年员工的培养锻炼，鼓励青年职工到基层、项目一线“摸爬滚打”，去经风雨、见世面、壮筋骨、长才干，把经实践检验

而涌现出的“好苗子”大胆地推出来、用起来。集团广大青年要摒弃骄娇二气，增强志气、骨气、底气，始终坚定理想信念，努力锤炼过硬本领，以真才实学取得更多优异成绩，在全面建设社会主义现代化国家的新征程上贡献更多青春力量。

要积极参与全面推进乡村振兴。认真落实习近平总书记重要讲话精神和党的二十大精神关于乡村振兴有关部署，全力做好助力巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴各项工作。扎实推进定点帮扶、对口支援和援疆援藏工作，积极与地方党委政府共同谋划实施帮扶项目。充分发挥中建优势，通过产业、就业、教育、消费和党建帮扶等多种方式，为全面推进乡村振兴、实现农业农村现代化作出新贡献。

会议听取了集团2022年“六专行动”督导情况的有关报告并指出，“六专行动”是集团战略举措的重要组成部分，是集团最重要的管理抓手，必须高度重视、长期坚持。会议强调，要及时向总部部门和子企业反馈督导情况，全力推动各单位攻坚遗留事项，确保年度“六专行动”圆满收官。会议还研究了其他事项。

## 中建集团党组召开 2022年第一轮巡视集中整改评价会

本报讯（通讯员企文、荀示）10月28日，中建集团党组在京召开2022年第一轮巡视集中整改评价会，深入学习贯彻党的二十大精神，对2022年第一轮巡视整改情况进行评价，切实强化巡视整改和成果运用，以高质量巡视整改推动企业高质量发展。集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，党组副书记、总经理张兆祥，党组成员王云林、赵晓江、马泽平、周勇、单广袖通过现场和视频方式出席会议，纪检监察组组长、党组成员彭兴第主持会议。

会议指出，在本轮巡视整改中，被巡视单位党委认真履行主体责任，高标准推进整改任务。通过整改，党的领导进一步加强，党委“把管保”作用进一步发挥，公司治理体系进一步完善，生产经营指标进一步

提升，高质量发展步伐更加坚实，巡视整改工作取得了较好成效。

会议强调，要深入学习贯彻党的二十大精神，不断增强做好巡视工作的思想自觉和行动自觉。用好巡视这项自我革命的重要法宝，牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求，在新时代党的建设新的伟大工程中发挥更大作用；全面贯彻中央巡视工作方针，牢牢把握政治巡视定位，持续强化政治监督，督促被巡视党组织坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”；推动各级企业主动服务构建新发展格局，以实际行动服务国家重大战略落地；通过高质量开展巡视巡察，全面贯彻新发展理念，努力为中国式现代化作出更大贡献。要落实巡视整改各方责任，扎实做好巡视“后半篇文章”。

持续强化巡视整改主体责任，盯住关键人员、抓住主要矛盾，党委书记要持续履行好巡视整改第一责任人职责，其他班子成员要认真履行好“一岗双责”，推动职责范围内巡视整改任务落到实处；持续强化巡视整改监督责任，把整改情况作为领导班子考核的重要依据；自觉承担深化巡视成果运用的具体责任，总部部门要认真分析研判巡视反馈的问题，加强日常监管，深化系统治理，促进标本兼治。要持续巩固拓展巡视整改成果，着力推动企业高质量发展。巩固拓展巡视整改成果，坚持贯通融合、推动集成整改，增强整改工作的系统性；全力冲刺年度目标任务，以本轮巡视整改为契机，有效解决制约企业高质量发展的深层次问

题，持之以恒抓好风险预警处置、疫情防控和安全生产，全力完成既定目标和重点任务；持续深化全面从严治党，加强对企业“一把手”和领导班子的监督，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，持之以恒落实中央八项规定及其实施细则精神。

会上，中建七局上海公司、中建市政西北院、中建四局三公司、中建发展、中建铁投等5家被巡视单位先后就巡视整改情况进行汇报并接受质询。在评价打分并对结果进行审议后，会议宣布5家被巡视单位会议评价情况及最终评价结果。

集团巡视工作领导小组，总部有关部门负责人，被巡视单位及所属单位有关负责人，以及参与本单位职工群众评价人员分别在主会场和视频分会场参会。

## 中建集团党员干部职工 参观“奋进新时代”主题成就展

本报讯（通讯员企文）9月30日、10月26日，中建集团组织总部各部门、在京子企业党员干部、团员青年、职工群众共730余人前往北京展览馆，参观“奋进新时代”主题成就展，共同参观学习感悟党的十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革，凝聚在新征程上作出新贡献的奋进力量。总部直属党委组织部各支部开展实地研学，集团党组副书记、总经理张兆祥以普通党员身份参加实地研学。

此次展览中，中国建筑提供了“超高层项目集锦”“建筑智能化施工装备集成平台”和“武汉火神山雷神山医院”等3个模型展项，共有200余

项涉及集团建设、设计、运营项目及装备研发内容的国家发展成就展品和影像在各展区精彩亮相。

参观过程中，党员干部职工认真听取讲解、仔细观摩学习，进一步增强了奋进新征程、建功新时代的信心决心。大家表示，将以高度的政治责任感和历史使命感，把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自信自强、守正创新、踔厉奋发、勇毅前行，为加快建设具有全球竞争力的世界一流企业贡献智慧力量。



## 郑学选带班检查在京重点项目

本报讯（通讯员企文、班厅）10月27日，中建集团党组书记、董事长郑学选带队前往北京小井项目及中信城四期项目开展带班检查，强调要切实将思想和行动统一到党的二十大精神上来，高效统筹发展和安全，从严从紧、科学精准抓好安全生产、疫情防控等工作，确保项目安全优质高效履约。中建股份助理总裁、安全总监马剑忠参加检查。

在项目现场，郑学选实地查看项目建设进展，认真检查项目安全生产责任制和疫情防控措施落实情况，详细询问项目及项目上一级机构在履约管理方面的具体举措，并详细了解项目党支部学习宣传贯彻党的二十大精神的做法。

郑学选强调，要深入学习宣传贯彻党的二十大精神，认真读原文、悟原理，引导广大党员干部职工全面系统学、深入思考学、联系实际学，以党的二十大精神推动项目履约各项工作，确保党的二十大精神落地见效。要进一步加强项目履约管理，不断提升项目履约管理水平。要扎实做好岁末年初的安全稳定工作，为企业平稳健康发展营造良好环境。

## 中国建筑第三届董事会召开第二十六次会议

本报讯（通讯员企文、董办）10月28日，中国建筑股份有限公司第三届董事会第二十六次会议在京召开。公司董事长郑学选主持会议，董事、总裁张兆祥，独立董事徐文荣、贾谦、孙承铭、李平通过现场和视频方式出席会议。副总裁、财务总监、总法律顾问王云林，副总单广袖、纪检监察组组长彭兴第，董事会秘书薛克庆，监事会主席石冶平列席会议。

会议审议并通过了《中国建筑2022年第三季度报告》《中国建筑2022年第三季度财务分析报告》《中国建筑法治建设管理规定》《中国建筑合规管理规定》《中国建筑风险管理规定》等9项议案。各位董事围绕议案进行了充分讨论，对公司2022年前三季度取得的经营成果给予充分肯定。前三季度，新签合同额2.73万亿元，同比增长11.2%；营业收入1.54万亿元，同比增长14.8%；归属上市公司股东净利润435.1亿元，同比增长15.0%。

会议指出，公司要深刻认识新时代、新征程国有企业的战略定位，持续深化企业改革，激发创新发展活力；持续加强董事会建设，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用；持续健全法治、合规、风险、内部审计的管控体系，为发展保驾护航；确保圆满完成年度各项目标。不断推动企业做强做优做大，持续提升核心竞争力，加快建设世界一流企业，为经济社会发展作出应有贡献。

## 徐文荣、单广袖出席中国建筑派出外部董事座谈会

本报讯（通讯员企文、外董）10月31日，中国建筑派出外部董事座谈会暨“外董沙龙”（第七期）在京举行。中国建筑独立董事徐文荣出席会议并作专题授课，党组成员、副总经理单广袖出席会议。

会上，徐文荣作了题为《外部董事履职实践与探索》的专题授课。他指出，外部董事要准确把握“三个定位”，认真履行“九大职责”，努力提升“三个素质”，积极发挥“四个作用”，做到促进规范运行，发挥有效制衡，推进董事会文化建设和改革成效。

单广袖指出，要进一步落实董事会职权，持续拓展外部董事履职空间，更好发挥外部董事作用；要注重提升外部董事履职能力及专业水平，确保外部董事履行好各自职责；要切实做好外部董事履职保障，加强对外部董事的履职支撑服务，全力保障外部董事有效履职。

座谈会上，外部董事管理部传达了上级单位有关会议精神，通报了子企业董事会建设及派出外部董事工作情况；投资部解读了近期出台经营性投资监管体系及《抽水蓄能项目管理方案》；各派出外董小组召集人就会议内容及近期履职情况进行座谈交流。

## 中建集团召开城市运营业务研讨会

本报讯（通讯员企文、释观）10月31日，中建集团在京召开城市运营业务研讨会，深入学习贯彻党的二十大精神，研究讨论集团城市运营业务的发展目标和重点任务。集团党组成员、副总经理马泽平出席会议并讲话，中建股份监事会主席、首席信息官石冶平，助理总裁张翌出席会议。

会议指出，集团上下要自觉把思想和行动统一到党的二十大精神上来，把智慧和力量凝聚到实现党的二十大精神提出的各项任务上来，深刻认识做好城市运营业务的重要意义，以“人民城市人民建，人民城市为人民”为出发点和落脚点，结合中建自身优势持续开展战略研究，在推进城市运营业务中切实把老百姓最关心最现实的问题一个一个解决好，不断增强市民的幸福感和获得感、安全感。

会议紧紧围绕党的二十大精神关于本领域的部署，研究行业内优秀企业的成功经验，分析当前集团存在的不足，持续补短板、锻长板；要系统推进试点工作，定期组织试点单位交流，分析形势、解决问题，总结试点经验，发挥带动效应；要高效制定指引方案，结合市场发展需求和企业自身情况，精准制定对策举措，加快业务发展步伐。

## 马泽平与北京市东城区区长周金星会谈

本报讯（通讯员企文、季楚）10月27日，中建集团党组成员、副总经理马泽平与北京市东城区委副书记、区长周金星举行会谈，双方就抢抓北京“两区”建设机遇，进一步加强老旧小区及街区改造等城市更新、历史文化街区保护、建筑光伏一体化、新型基础设施等领域务实合作进行深入交流。

周金星表示，希望中建集团积极发挥全产业链优势，引入先进模式，加大在东城区投资力度，与东城区逐步形成常态化沟通机制，构建互利共赢的全方位合作关系。东城区将持续优化营商环境，为企业发展提供政策支持和服务保障。

马泽平表示，东城区作为首都功能核心区，中建集团将充分借鉴吸收在上海、西安等地的城市更新经验，结合东城区实际进一步创新合作模式，为东城区城市更新提供规划、设计、建设、运营全方位服务，共同打造宜居、韧性、智慧城市。



# 中建集团各单位认真传达学习党的二十大精神(一)

10月26日,中建集团党组召开传达学习贯彻党的二十大精神动员部署会,深入贯彻党中央关于学习宣传贯彻党的二十大精神决策部署,认真落实国务院国资委党委工作要求,系统传达学习大会精神,全面部署学习宣传和贯彻落实工作。集团各单位深入学习《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》,按照集团党组要求迅速行动,把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,强化思想引领,强化担当作为,强化工作落实,持续推动学习宣传贯彻党的二十大精神走深走实。

## 基础部(中建基础)



基础部(中建基础)开展党委理论学习中心组与所属党组织联学,结合企业战略和目标任务,研讨贯彻落实的思路举措,并组织90个基层党支部通过“三会一课”第一时间学习党的二十大精神原文。总部开展“学习二十大 奋进新征程”党委书记讲党课暨“基层学堂”(第1期),党委书记讲授专题党课,分享对党的二十大精神的学习理解,就职工如何学习贯彻党的二十大精神提出要求。

## 中建国际



中建国际党委组织部及时跟进学、全面系统学、联系实际学,确保党的二十大精神学习宣传全覆盖。发挥“头雁效应”,通过党委“第一议题”、理论学习中心组等方式,公司总部、各分支机构领导班子成员示范带头学;创新学习方式,总部党委编制党的二十大精神学习口袋书,组织总部党支部走进北大红楼开展沉浸式学习,深切感悟伟大建党精神,加深对党的二十大精神的理解和领会。

## 中建一局



中建一局党委召开学习宣传贯彻党的二十大精神动员部署会,通过“第一议题”、党委理论学习中心组等形式,组织党员干部职工通过“三会一课”、主题党日等方式研读党的二十大精神,认真领悟报告提出的新思想、新论断。总部党支部以线上视频会议形式,联合基层项目党支部“云上”学习。充分利用报、网、微信等平台,线上线下结合,多种形式开展宣传,推动党的二十大精神入脑入心。

## 中建五局



中建五局党委召开传达学习贯彻党的二十大精神动员部署会,号召全局以党的二十大精神为指引,紧扣“区域提升”年度工作主题,锚定“35205”年度奋斗目标,推动企业高质量发展;加大宣讲力度,组建“信·和”宣讲团,党的二十大精神代表、中建五局主要负责人带头宣讲,推动党的二十大精神进班子、进培训、进工地、进班组;利用全媒体阵地开展主题宣传,开设“学习二十大”专栏,掀起学习热潮。

## 中建六局



中建六局党委理论学习中心组专题学习研讨党的二十大精神,研究部署学习宣传贯彻工作;召开党委常委(扩大)会议,把学习宣传贯彻党的二十大精神体现到更好落实上级重大决策部署上来,体现到推动中建六局、中建丝路战略性协同联动发展及高质量发展任务上来,以业绩检验学习宣传贯彻党的二十大精神成效;局总部14个党组织通过交流研讨等形式,深度学习党的二十大精神。

## 中建八局



党的二十大精神代表、中建八局主要负责人传达学习党的二十大精神,系统部署推进学习宣传贯彻工作。局党委先后组织召开总部机关学习党的二十大精神专题会议、党委常委(扩大)专题会议、学习宣传贯彻党的二十大精神动员部署会,迅速兴起学习宣传贯彻热潮。局总部26个党组织通过支部联学、轮流领学等形式开展学习,全面深入领会党的二十大精神实质,切实发挥引领示范作用。

## 中建新疆建工



中建新疆建工党委召开传达学习贯彻党的二十大精神动员部署会,系统传达学习党的二十大精神,全面部署学习宣传贯彻工作;召开党委常委(扩大)会议暨理论学习中心组研讨会,结合工作实际,交流学习心得;总部11个党支部通过“三会一课”、主题党日等活动学原文、悟原理,深入开展学习交流;党员结合本职岗位畅谈学习心得,切实把学习成效转化为推动企业高质量发展强大动力。

## 中建设计研究院



中建设计研究院党委第一时间召开常委会、学习宣传贯彻党的二十大精神动员部署会;立足实际学出实效,以学习贯彻党的二十大精神报告中关于“全面推进乡村振兴”的论述为着力点,院党委班子与北京门头沟区政府就深度合作发展潜力进行交流;与黄安坨村党支部联学,深化村企合作、推动乡村振兴项目高质量落地。院所属46个党支部持续开展集中学习,深入领会党的二十大精神实质。

## 中建东北院



中建东北院第一时间召开党委理论学习中心组会议,原汁原味学习领会党的二十大精神,切实发挥示范带动作用,全体党员、36个党支部以“三会一课”形式学习报告全文、领会精神,凝聚职工奋进力量,全力以赴决战四季度重点工作,切实将推动学习党的二十大精神与企业发展同频共振、发挥实效。

## 中建西南院



中建西南院党委开展专题党课深度学习,党委书记讲授专题党课,切实将学习党的二十大精神成效转化为创建世界一流企业的不竭动力;设置专题专栏广泛学,在院自有媒体平台开设“建设美好时代·我们这十年”“学报告谈体会 谋发展”系列专栏,回顾新时代十年伟大变革,领会中国式现代化等重要论述,在全院形成了良好的学习氛围。

## 中建市政西北院



中建市政西北院党委开展党委理论学习中心组专题研讨会,组织各党支部开展研讨,全体党员学报告原文、悟精神内涵,全面提升政治素养,发挥专业优势,服务国家战略。突出抓好青年员工学习,院团委持续深入推进“建设未来”青年精神素养提升工程,开展形式多样的青年大学学习,培养有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年。

## 中建发展



中建发展党委第一时间召开常委会,就认真学习宣传贯彻党的二十大精神进行部署。公司总部37个党支部组织党员原汁原味学习党的二十大精神,党员代表结合自身岗位谈学习感悟;营造浓厚学习氛围,综合运用内外宣平台、网上网下联动,及时宣传党的二十大精神 and 干部职工学习贯彻党的二十大精神生动实践。

## 中建科工



中建科工党委先后召开党委常委(扩大)会议、传达学习贯彻党的二十大精神动员部署会,总部各部门、所属各单位通过党员大会、专题党课等形式,深刻领悟报告的精神实质,以“第一议题”贯彻落实“第一行动”;开展党的二十大精神主题宣传,开设微信学习专栏,设计“一图速览二十大报告”展板,制作“党的二十大精神专题宣讲”课件,教育党员干部职工准确把握报告的核心要义、思想内涵。

## 中建西部建设



中建西部建设党委迅速部署,各级党组织以支部为单位,组织全体党员干部职工原汁原味、认真学习党的二十大精神。总部机关党委第一时间组织9个党支部,开展“学习二十大、感悟大家谈”主题党日,组织党员结合自身岗位经历,以助推公司实现高质量发展为主题,谈感悟、谈认识。开展党的二十大精神主题宣传,开设微信学习专栏,重点解读党的二十大精神。

## 中建科技



中建科技党委第一时间召开学习贯彻党的二十大精神动员部署会,安排部署各项工作,要求总部各部门、所属各单位,项目、工厂一线创新形式,通过多种形式学习宣传贯彻党的二十大精神,确保党的二十大精神传达到每个党支部,传达到每名党员和职工群众;要求各级党组织、党员干部要走在前、学在前,作好表率;要把学习宣传贯彻党的二十大精神成效转化为改革攻坚取得的新成果。

## 中建北方(东北区域总部)



中建北方(东北区域总部)党委第一时间召开专题会议部署会,细化各项任务,认真组织落实;以党委第一议题、理论学习中心组专题学习等方式深化集体学习,引导基层党支部通过“三会一课”深度学习报告原文,制作宣传海报,深入领会精神实质、深刻把握核心要义,切实把学习宣传贯彻党的二十大精神成效转化为推动企业高质量发展的强大动力。

# 从保护一个湖到保护一个生态系统

## ——内蒙古乌梁素海流域生态修复治理模式观察

习近平总书记在党的二十大报告中指出,要推进美丽中国建设,坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化,协同推进降碳、减污、扩绿、增长,推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

中建集团始终坚持以习近平生态文明思想为指导,牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念,着力推动绿色低碳发展。

日前,新华社《经济参考报》刊文《从保护一个湖到保护一个生态系统——内蒙古乌梁素海流域生态修复治理模式观察》,报道了中建一局积极探索系统化、一体化生态修复路径,梳理了中建集团乌梁素海生态修复治理建设模式给我国生态修复实践带来的三大启示。

苇草摇曳,湖水幽鸣,鸟儿欢唱,这里是内蒙古巴彦淖尔市乌梁素海。

这片水域面积293平方公里的内蒙古之“海”,是中国第八大淡水湖和黄河流域最大淡水湖,也是地球同一纬度上最大的湿地。它对维系我国北方生态安全屏障、保障黄河水质和度汛安全、促进地区经济发展具有重要作用。然而,乌梁素海却一度因湖区面积急剧减少、生态功能严重退化引起全社会关注。近年来,为“擦亮”这颗“塞外明珠”,当地政府深入践行“绿水青山就是金山银山”发展理念,采取多项措施推进综合治理。以中建一局为代表的生态修复建设者积极探索系统化、一体化生态修复路径,吹响了全国最大山水林田湖草沙综合生态修复“绿色实践”的号角。

如今,这颗“塞外明珠”正逐渐恢复昔日光彩,重新焕发出勃勃生机。

### “塞外明珠”重焕光彩 绿色映村美好生活

芦花白,秋草黄,碧水蓝天百鸟翱翔。

乘小舟驶入乌梁素海,烟波浩渺,景色迷人,大批南迁候鸟把这里当成“中转站”。这些优雅又略带高冷的“精灵”占据了湖面,自由自在沐浴着秋光,或引吭高歌,或玩水嬉戏,给秋日的湖面增添灵动的气息。

环境好不好,候鸟先知道。“现在每年有约600万只鸟类迁徙经过乌梁素海或在此地繁殖。”乌梁素海生态环境保护中心副主任包巍说,这是乌梁素海生态环境综合治理最明显的成效之一。

乌梁素海位于内蒙古巴彦淖尔市乌拉特前旗境内,既是中国八大淡水湖之一、黄河流域最大的功能性湿地,也是全球荒漠半荒漠地区极为少见的大型草原湖泊,素有“塞外明珠”的美誉。

作为黄河流域重要的自然“净化区”,每年3亿多立方米的河套灌区农田排水,经乌梁素海生物净化后排入黄河,入黄水质直接影响黄河中下游的水生态安全;作为黄河流域重要的生物“种源库”,湖区有各种鸟类265种,鱼类20多种,许多动植物在此生存和繁衍,成为黄河生物多样性的重要物种来源。

然而,20世纪90年代开始,由于自然补给水量减少,加之工农业排水等因素,湖内生态功能严重退化,水质曾一度恶化为劣五类,湖区面积大幅缩减。

近年来,当地采取多项措施,对流域实施全流程、系统化综合治理。目前,乌



内蒙古乌梁素海流域生态修复治理工程

梁素海通过综合施策、标本兼治,生态环境不断改善,水质总体好转,稳定在V类,局部区域优于V类,水面面积稳定在293平方公里,生物多样性持续恢复,重现“塞外明珠”美景。

乌梁素海附近的51岁居民刘秀珍说:“以前湖水是褐色的,味道可难闻了,现在水清了,鱼多了,鸟也多了,从未见过的鸿雁去年来湖里过冬。前几年乌梁素海周边的环境太差,我想搬走。现在环境变好了,我把房子装修了,打算在这里养老。”

记者了解到,乌梁素海流域生态修复试点工程由中建一局承建。这项工程以建设中国北方重要生态屏障为中心,重点提升中国北方防沙带生态功能,保障黄河中下游水生态安全,围绕流域内沙漠、矿山、林草、农田、湿地、湖水等生态要素开展治理,分时间、分步骤、分区域实施生态修复项目。

据介绍,乌梁素海流域生态修复治理工程完工后,将使“北方防沙带”生态系统服务功能得到进一步提升,每年可减少100万立方米的黄沙流入黄河,使黄河中下游水生态安全得到有效保障,并推动流域内3.7万人口增收。

2021年,乌梁素海流域保护修复案例,入选国家自然资源部与世界自然保护联盟(IUCN)联合发布的《基于自然的解决方案中国实践典型案例》。今年10月1日,全国最大生态修复试点工程乌梁素海流域生态修复项目正式进入整体验收阶段。

### 创新“4233”模式 “三重”修复治理生态

乌梁素海流域西部是浩瀚的乌兰布和沙漠,南部是奔流的黄河,东部是葱郁的乌拉山国家森林公园,北部是连绵的阴山山脉和辽阔的乌拉特草原,中部是沃野千里的河套平原,这些组成了一个山水林田湖草沙共融共生的生命共同体。

为改变乌梁素海面貌,中建一局从过去单纯的“治湖泊”转变为系统的“治流域”,从保护一个湖到保护一个生态系统,一体化、系统化修复是乌梁素海生态综合治理的逻辑起点。

2018年起,当地统筹乌梁素海流域山水林田湖草沙综合治理,聘请国内顶级专家参与编制全流域综合治理规划,以实施生态保护修复国家试点工程为契机,大力推进点源、面源、内源污染源头

治理以及综合治理、系统治理。

“生态修复包含沙漠治理、林草修复、矿山地质、堤路修筑、农田面源和城镇点源污染综合治理等5种业态治理,包含9个子工程,工程难度、施工环境对我们均提出严峻挑战。”中建一局乌梁素海流域生态修复项目总工程师梅晓丽说,乌梁素海流域生态修复工程在国家第三批山水林田湖草工程中排名首位,是全国最大山水林田湖草沙生态修复试点工程,沙漠治理面积居全国同类工程之首,治理面积约1.47万平方公里。

中建一局围绕“修山-保水-护林-护草-调田-治湖-固沙”的系统路径开展生态修复,创新性提出“4233”生态修复治理模式。即4大步走标准化沙漠治理,林草修复2大神器,矿山3重治理,海堤整治3步施工。通过荒漠化治理稳固沙丘、林草修复改善区域土壤及气候条件,巩固治沙成果;通过修复矿山环境遏制地表水土流失,保证植被覆盖率,减少区域土壤沙化;通过海堤治理还原水体生态,保证水体安全。

梅晓丽介绍,各业态治理多措并举、相辅相成,最终实现流域内人与自然和谐共生,修复黄河之肾,助力黄河流域生态保护。截至目前,乌梁素海流域生态修复工程已完成沙漠治理面积4.22万亩,种植梭梭树苗等苗木1500万株;修复矿山面积70.635平方公里;修复林草3.3万亩;完成海堤路修缮68.76公里。

### 一体化、系统化修复 守护“绿水青山”

受访的基层干部群众与专家学者表示,乌梁素海流域生态修复治理取得初步成效,关键是坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,坚定不移走生态保护、绿色发展之路,乌梁素海流域综合治理给我国生态修复实践带来诸多启示。

启示一:树立生命共同体理念,构建大生态系统治理。中国科学院院士、中国科学院生态环境研究中心研究员傅伯杰表示,乌梁素海流域系统治理,联动岸上岸下、上游下游,加强“山水林田湖草沙”要素之间的联系,增强生态系统连通性,整体优化水污染治理、水源涵养、防风固沙、水土保持、生物多样性保护和农牧产品供给等多重生态系统服务功能,是当前生态安全屏障建设的重要任务,也是乌梁素海流域山水林田湖草沙生态保护修复试点工程的重要特色。从生

态、生产、生活过程入手,以提升农产品质量和生态系统服务功能为着力点,将乌梁素海流域建设成“人与自然和谐共生的现代化”的美丽中国建设实践案例。

中建集团总工程师、中国建筑战略研究院特聘研究员毛志兵表示,乌梁素海项目团队统筹治理1.47万平方公里的广袤土地,系统推进多业态综合治理,将山水林田湖草沙与人类之间的关系通过生态耦合的原理进行有效联通,增加生态系统的多样性,提高系统的自我修复能力,以此来实现生态系统的健康可持续性发展。乌梁素海生态修复工程对黄河流域和华北地区生态安全发挥了积极作用,对我国乃至全球生态修复的本地化应用提供了示范和借鉴。

启示二:以生态修复助力乡村振兴,生动实践“绿水青山就是金山银山”。乌兰布和沙漠周边植被稀少,荒漠化严重,生态系统严重失衡,可耕地面积不断缩小,当地村民、牧民缺少收入来源。在生态综合治理过程中,中建一局设立一万亩人工种植“扶贫示范林”,累计为当地1200余人提供了就业机会,并教授村民沙漠种植和滴灌安装操作技术,引导更多群众运用学到的技术自主创收增收,彻底摆脱贫困。一名参与扶贫林种植的村民说:“以前只能看着漫天黄沙叹气,现在我们学会了沙漠种植技术,不仅收入多了,风沙也少了,家里环境越来越好!”

据了解,该工程子项乌兰布和沙漠治理区被评为国家第四批“绿水青山就是金山银山”实践创新基地,并被自然资源部《社会资本参与国土空间生态修复案例(第一批)》列入全国唯一入选的山水林田湖草沙综合治理项目。

启示三:基层干部群众环保意识提高为生态治理注入持久动力。乌梁素海流域生态治理的深入推进,既带来了水质的提升,还提升了当地干部群众环保意识,这种思想观念、生产生活方式的转变,将为乌梁素海流域生态治理注入持久动力。

守住青山,能换来“金山”。在这片热土之上,绿色映底蕴,山湖见初心。

(经济参考报记者 李金红、李云平)



扫码关注更多资讯

## 六专行动讲坛

### 中建四局六公司 “智造”赋能点亮示范工程

本报讯(通讯员岳雪珂、李晓峰)中建四局六公司聚焦项目一线,在推行项目标准化基础上,选取20%的项目打造示范工程,让智慧建造助推管理变革,以创新驱动发挥带动效应。

管控集成化,打造建筑施工“超级大脑”。将“智慧工地指挥中心”打造成日常管理中枢,实现生产要素全面数字化。同步引入七类智能机器人“工友”,测量机器人2分钟内完成单个房间实测实量,腻子机器人实现全自动涂敷,在优化工艺的基础上功效提升1/3。

预制装配化,打造机电安装“超级拼图”。借助BIM深化,分模块、分批次开展标准化设计、工业化生产。新型anculs柔性风管防火包裹材料、装配式综合支吊架等方法,促使系统重量大幅降低,整体更美观、维保更便捷,不断升级过程安装精准度。

效能最大化,打造过程管控“绿色标杆”。管理团队聚焦“双碳”目标,采用太阳能电池、风力发电机收集储能,在主干道照明等多场景应用,利用地下室集中布置临时加工场,探索空间综合立体运用,推广全自动试块成型机,推进一体化制作流程,相比传统做法节约约30%,为智慧建造全周期落地,积极探寻路径,不断赋能增效。

## 中建钢构(华中) 加快科技创新 推进制造业高质量发展

本报讯(通讯员李博迪)中建集团“六个专项行动”开展以来,中建钢构(华中)聚焦“一创五强”战略目标,扎实推进科技创新专项行动,持续深化改革创新,加快推动新时代制造业高质量发展。

加快智能化转型,助力高质量发展。中建钢构(华中)充分利用科技创新手段,以重点突破带动全局,优先消除瓶颈工序,着力打造智能涂装机器人生产线,开发涂装机器人编程软件,实现H型钢梁5分钟快速喷涂,较人工效率提升约37.5%;完成桶装粗丝焊接及焊机群控系统示范线上线,实现焊接数据可视化,焊接效率提升约25%;运用激光除锈技术,能耗降低50%,提升零件除锈效率30%;应用柔性分拣搬运机,能耗降低70%,分拣效率提高2倍以上;落地便携式等离子坡口机,提升工效90%,为加快公司智能化转型提供有力支撑。

锚定“双碳”目标,打造绿色工厂。中建钢构(华中)不断强化央企责任担当,积极践行绿色低碳发展理念,成功落地智能涂装生产线,依托先进的挥发性有机物处理装置,经过过滤、高温脱附浓缩、加热与燃烧、降温等多重工序后排放,处理效率高达95%以上,排放浓度远远低于国家标准,每年可削减挥发性有机物约1400吨。

## 中标信息

近日,中建五局联合体中标山东省重点民生工程——G228丹东线(嘉陵江西延段)改线PPP工程项目,项目总投资额68.37亿元。(吾声)

近日,中建七局作为联合体成员中标河南安阳至新乡高速公路鹤壁至新乡段特许经营项目,项目总投资额66.89亿元。(卞旭)

近日,中建股份、中建八局、中建铁投组成联合体中标新建天津至潍坊高速铁路济南联络线项目第3标段,合同额36.85亿元。(李楚、王蔚宇、王聪艳、王彤)

近日,中建三局中标海南海口塔施总承包项目,中标额33.65亿元。项目由1栋94层塔楼、2栋4层裙楼以及4层地下室组成,建筑高度428米,是集观光游览、超五星级酒店、SOHO公寓、高级写字楼、精品商业等多功能于一体的超高层综合体,建成后将成为海南自由贸易港的新地标。(张天林、符雯婷)

近日,中建八局联合体中标安徽省怀远县环保新材料产业园一期、二期、三期EPC项目,中标额32.04亿元。(黄帝)

近日,中建六局联合体中标山西朔州经济开发区百万兆瓦级大型独立储能项目EPC总承包工程,中标额28.35亿元。(胡爽)

近日,中建安装中标裕龙石化山东烟台港龙口港区南作业6-7号液体化工泊位、10-11号液体化工泊位及配套库区(一期)PC总承包项目,中标额26.5亿元。(安宣)

近日,中建交通中标新建北京至雄安新区至商丘高速铁路雄安新区至商丘段站前工程XSZQ-14标段,中标额26.02亿元。(陈虎)

近日,中建二局中标新疆鲁能阜康市多能互补项目65万千瓦光伏及生产综合楼工程(标段一)项目,中标额25.79亿元。(于佳彤)

近日,中建四局联合体中标重庆市铜梁区全域土地综合整治及现代农业产业项目,合同额11.46亿元。(乔文骥、谈宇晖)

## 工程动态

近日,中海地产建设的香港城市大学(东莞)项目一期主体全面封顶。香港城市大学(东莞)一期校园建筑面积约13.05万平方米,总投资约10.9亿元,主要包括教学、行政办公、生活服务、产学研、体育馆等建筑。(刘鹏)

近日,中建一局承建的“世界最大单体免税店”——海南海口国际免税城免税商业中心投入运行。该项目是集免税商业、有税商业、办公、酒店、人才社区、休闲、文旅为一体的“世界级度假型商业街区”。(品萱)

近日,中建二局承建的江苏南京江北保障房项目全面封顶。项目可提供1122套住房,进一步助力当地百姓安居。(李天心)

近日,中建三局一公司承建的粤澳物流园项目开工。项目建成后将成为集物流控制、供应链金融、信息咨询、专业服务为一体的全球供应链服务中心。(曹丹龄)

近日,中建四局承建的深圳大疆天空之城项目落成启用。(陈静)

近日,中建五局三公司承建的湖南长沙湘阴东路跨浏阳河大桥顺利合龙。项目是长沙首座引入桥梁结构健康监测系统的城市桥梁,双向合计十二车道。(谢彤)

10月28日,中建六局承建的重庆红岩村嘉陵江大桥主线正式通车。(陈文)

近日,中建七局投资建设的新疆东部最长高等级资源公路——G312沙泉子至东盐湖公路正式通车,将极大改善沿途钢铁、黄金、磁铁、铅铁、钼铁等重要矿产的交通运输条件。(赵梓朔)

近日,中建八局承建的北京科创创新研发基地落成。项目正式投用后将重点推动重组新型冠状病毒疫苗、国家“重大新药创制”科技重大专项——百白破联合疫苗Hib系列联合疫苗以及其他创新产品的研发和产业化落地。(秦琳)

近日,中建科工上海外国语大学附属外国语学校松江云间学校交付启用。项目是上海松江区基础教育资源建设中,迄今投资总量最大、设计标准最高、配套设施最全的项目。(小钢)



近日,中建七局承建的陕西宝鸡清溪渭河大桥迎来全线通车。大桥主线道路全长1830米,其中主桥全长1106.3米,为双塔双索面斜拉桥。通车后能有效解决宝鸡市区南北交通拥堵问题,推进渭河两岸经济发展。(孙文奇)



近日,中建八局承建的广交会展馆四期项目首展在即。项目总建筑面积约56万平方米,建成后将新增展位6000多个,助力广交会展馆成为全球规模最大、功能和配套设施完善、各类会展活动最活跃的会展综合体。(王敏达)

我们这十年

## 筑牢高质量发展安全基石

## 持续深化依法治企,助推企业健康发展



**强化法治顶层设计**  
**加强法治队伍建设**  
**构建“12345”合规管理架构,形成合规管理“三道防线”**

持续强化法治顶层设计,高标准高质量持续开展法治建设五年规划工作,谋定“建设世界一流法治体系”奋斗目标。完善法律机构职能,法律机构设置率从71%到100%,管理职能从传统的法律业务转变为“法律、风险、合规”三位一体的管理机制,为企业保持高位平台稳健运行提供重要支撑。

持续加强法治队伍建设,积极推行总法律顾问制度,设置率从83%到95%。法治队伍逐年壮大,人员数量从851人到3500人。着力促进法治队伍建设与企业经营管理深度融合,为建成世界一流企业提供了充足专业支撑,法治队伍成为一支既能冲锋陷阵、能打胜仗、善打赢仗的“先锋队”,又能做好精准研判、未雨绸缪、防患未然的“吹哨人”。

持续夯实合规管理工作,构建“12345”合规管理架构,形成合规管理“三道防线”,提升集团全员合规意识,全力筑牢合规管理大矩阵,凝聚合规管理大合力,实现合规管理全覆盖,护航企业安全健康发展。

高度重视风险管理工作,坚持统筹发展与安全,切实增强忧患意识,健全风险防控机制,提升风险驾驭本领,深入整治重点领域存在的突出问题,妥善应对集团内外风险挑战。

坚持推进法治管理工作,创新探索案件管理举措,形成行之有效的科学管控模式,“压存控增、提质创效”专项行动成果得到国资委的高度认可。通过合同管理五大体系有力支撑企业日常经营管理。严格把好法律合规审查关口,全面实现规章制度、经济合同、重要决策法律合规审查3个100%。助力商标保障,推进商标注册,加强商标维权,重拳打击“假中建”行为,促进中建品牌价值全面提升。

持续营造治理完善、经营合规、管理规范、守法诚信的法治中建文化。落实领导干部学法、用法、讲法要求,积极参加立法政研活动百余次,参与国际规则、贸易政策制定几十项,为法治中国建设贡献中建智慧。大力开展普法宣传,联动最高人民检察院、北京市人民检察院、著名高校、知名律所等开展联建普法活动,形成“政企共建,检企共建,律企共联,校企共享”新局面。每年组织普法活动超过2000场,惠及人次500余万,获省部级以上普法宣传奖项70余项,实现全员法律意识整体提升。

## 不断强化安全生产监管,护航企业稳定发展

形成中国建筑“1132”安全生产监管模式,健全一个纵向到底的安全生产监督管理系统,塑造了一支3万余人的“心中有爱、脑中有责、眼中有针、手中有辙”专职安监队伍,这支队伍正在逐步发展成为“安全生产技术和知识的传播者、安全生产意识和文化的宣传员、生命安全和企业平安的护航人”。落实一项横向到边的全员安全生产责任,以安全生产责任制为根基,以“一岗双责”为抓手,以全员安全生产责任清单和工作清单为手段,强化全员安全生产目标管理及评价考核。实现三个全面覆盖的安全生产管控标准,不断建立健全安全生产监督管理制度,提升生产单位安全生产标准化防护,开展“行为安全之星”活动,以“三铁六律”规范作业人员安全生产行为标准化。提升两项保驾护航的能力建设,规范安全生产监督管理及风险防范能力建设、规范安全生产应急管理及事故处置能力建设。

“十四五”期间,致力推出“1312”安全生产治理模式,以“从根本上消除事故隐患”为核心,建设全员化的安全生产责任体系、科学化的风险防控体系和规范化的安全生产监督体系,打造中建智慧安全平台,提升专业治理能力和社会治理能力,有效防范各类生产安全事故,推进安全生产治理体系和治理能力现代化,将中国建筑打造成为安全生产的标杆企业。

结合中建“136工程”总体部署,以“简单实用、减负增效”的建设理念,充分融合大数据、物联网等数字手段,打造围绕平台驾驶舱、应急指挥中心等核心模块已达行业领先水平的智慧安全平台,推出安全运行天数、安全指数等业内新概念,并获多项发明专利和实用新型专利,逐步通过数字化手段实现安全运营的“三实三无两保证”,为中建集团的高质量发展持续保驾护航。

全面发挥利剑效应,在全国范围内成立三个安全生产专项督查组,以年度循环模式对重点地区、重点项目、股份名义项目、重点时段进行不间断督查,确保建党百年、全国重要会议、国际重要赛事等关键节点和抗疫特殊时段关键地区的整体稳定。

以地区专题会议为抓手,对区域性安全问题集中研讨,分向攻关;立足不同经营业态,积极提炼管理成果,形成一系列安全管理指引。

推动违规经营投资责任追究工作,成立违规经营投资责任追究工作委员会,进一步加强党组织对违规经营投资损失责任追究工作的领导,委员会定期听取中建集团责任追究工作报告,部署责任追究工作。

## 发挥监事会在公司治理体系中的监督作用

严格遵守上市公司监管要求,公司监事会坚持依法独立履行职责,持续推动完善公司治理体系及监事会自身建设,实现了加强党的领导与建立完善现代企业制度的有机融合,助力企业高质量发展。

公司监事会积极发挥监督作用,形成权责分明、协调运转、有效制衡的治理机制;及时修订监事会议事规则,确保监事会运行规范、有章可循;依法依规召开监事会会议,强化与公司董事会、高管层的协同配合;根据年度监督重点深入开展子企业、项目现场检查调研及重点领域、关键环节专项监督检查,推动相关单位切实提升基础管理水平,拓展运营思路,积极探索创新。

## 打造具有鲜明特点的企业安全文化



**打造“我安全、你安全、安全在中建”的中国建筑安全文化,孕育出“平平安安”的安全文化形象**  
**打造“学习强安”一站式安全学习平台**  
**开创中建集团《防线》品牌**

始终坚持“人民至上、生命至上”理念,围绕“生命至上,安全运行第一”的企业安全理念,打造“我安全、你安全、安全在中建”的中国建筑安全文化。

在中建优秀的企业文化土壤中孕育出“平平安安”的安全文化形象,并进一步衍生出各类安全文化周边产品。

开办“安全在中建”微信公众平台,打造“学习强安”一站式安全学习平台,通过安全文化感召力不断提升全员安全生产意识。

开创中建集团《防线》品牌,连续拍摄4季共70余部优秀的安全事故警示片。

## 充分发挥审计监督职能作用

贯彻落实党中央、国务院、国资委关于深化国有企业和国有资本审计监督的工作部署,持续加强内部审计领导体制建设,推动审计工作主管领导调整工作,集团总部及设审计机构或职能的二级、三级子企业内部审计工作均由党委书记或董事长主管,不断健全和完善党委(党组)领导内部审计工作的制度和机制,强化对内部审计的顶层设计、统筹协调和督促落实。

成立审计工作领导小组,充分发挥审计与风险委员会职能,全面贯彻落实党中央、中央审计委员会、审计署、国务院国资委关于审计工作的方针、政策和决策部署,加强对内部审计工作的指导和监督,督促年度审计计划及任务组织实施,研究重大审计结论和整改落实工作。

不断完善统一管控的内部审计管理体制,推动二级子企业及二级以下重要子企业设置内部审计机构,成立华东、华南、西北三家审计分中心,提升内部审计工作审计覆盖能力,加快形成“上审下”的内部审计管理体制。积极推进总审计师制度,增强内部审计队伍建设,审计人员数量从512人增至1730人,设置6级审计人才序列,打通职业发展通道,形成了一支结构多元、专业过硬的审计队伍。

坚持应审尽审、凡审必审,充分发挥内部审计监督效能。持续深化经济责任审计,围绕权力运行和责任落实,坚持“离任必审”,持续推进领导人员任期审计,确保内部监督全覆盖、无死角。持续强化管理审计,围绕主责主业,突出对重点领域、重大决策、关键环节、重点项目开展管理专项审计,有力发挥审计监督对企业管理的促进作用。

持续10年开展内控审计和管理评价,在满足上市监管要求的同时,有力促进了企业内部控制体系的建设和有效运行,助力公司优化完善现代化企业治理结构和治理体系。

做好审计“后半篇”文章,坚持揭示问题与推动解决问题相统一,将内外部审计发现问题整改纳入“六个专项行动”,构建“横向协同、纵向贯通”的整改组织体系、责任体系和运行体系,推动审计发现问题整改工作制度化、规范化,发挥审计监督“治已病、防未病”作用。

## 建立健全投资管理体系



**打造体系化、专业化、区域化“三维”投资管理体系**  
**构建投资业务全生命周期管理制度体系**  
**助力集团房建、基建、地产“532”产业结构调整战略加快实现**

全面贯彻国资监管要求,深度融合国家重大战略,以稳增长、促发展、防风险为目标,打造体系化、专业化、区域化“三维”投资管理体系,有力支撑投资业务行稳致远,实现高质量发展。2012-2021年,集团累计完成经营性投资总额2.76万亿元。

着力构建事前有评估、事中有监管、事后有评价的投资业务全生命周期管理制度体系。10年里,集团总部合计新建或修订印发投资管理类制度文件53份,已积累形成涵盖投资负面清单、投委会议事规则、投资管理规定以及投资相关管理办法、管理细则、管理指引、管理专项方案在内的多层次立体化投资管理体系。

始终坚持完整、准确、全面贯彻新发展理念,持续深耕国家战略区域,不断优化投资业务结构。大力发展基础设施投资业务,严格落实“房住不炒”,积极探索创新投资业务,助力集团房建、基建、地产“532”产业结构调整战略加快实现。

## 进一步完善公司项目管理体系机制

印发中国建筑股份有限公司《项目管理手册(2015年修订版)》,坚持以“11233”为核心思想,即“一个核心(以项目成本管理为核心),一条主线(以项目生命发展全过程为主线),二层管理(规范企业和项目部的两层管理),三个基本文件(以《项目策划书》《项目目标责任书》《项目目标责任书》为项目管理体系运行基础)和三个基本报告(通过项目部的《项目每日情况报告》《项目商务月度报告》《项目经理月度报告》反映项目管理体系运行效果)”,提升项目管理标准化,促进项目管理信息化,推动项目管理人员职业化,实现项目管理科学化。

素材来源:  
企业文化部,投资部,法律事务部,项目履约管理部  
安全生产监督管理部,审计部