

中建集团党组学习贯彻习近平总书记重要致信精神再传达再学习中央企业领导班子思想政治建设座谈会精神

本报讯（通讯员企文、班厅）1月20日，中建集团党组召开会议，认真学习贯彻习近平总书记向中国法学会第九次全国会员代表大会的重要致信精神，再传达再学习中央企业领导班子思想政治建设座谈会精神，研究集团贯彻落实举措。集团党组书记、董事长郑学选主持会议，党组成员参加会议，总部部门负责人及以上

人员列席会议参加学习。会议强调，集团上下要深入学习贯彻习近平法治思想，牢牢把握依法治企、合规经营的要求，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要进一步发挥专业力量，紧紧围绕集团年度“七大任务”，不断深化法律、合规、风险“三位一体”建设，为集团提高合规经营水平、防范化解重大风险保驾护航。

要持续加强法治队伍建设，加快培养涉外法治人才，进一步做好法治宣传教育，引领带动干部职工将守法用法转化为推动企业改革发展的有力实践。会议强调，集团各级党组织要认真贯彻落实中央企业领导班子思想政治建设座谈会精神，认真落实集团2025年党的建设工作会议、2025年工作会议暨三

届三次职代会及2025年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会安排，对照国有企业领导人员“20字”标准和领导班子“五好”要求，着力建强讲政治、勇担当、善作为的领导班子。要坚持不懈推进全面从严治党，将党的政治优势、组织优势转化为发展优势，推动年度“七大任务”全面完成。

中建集团举行2025年总部老同志新春团拜会

本报讯（通讯员企文、桑榆）1月19日，蛇年新春佳节即将来临之际，中建集团在京举行2025年总部老同志新春团拜会。集团党组书记、董事长郑学选，党组副书记、总经理文兵，党组成员赵晓江、彭兴第、李永明、吴秉琪、黄杰、吴爱国，股份公司领导张翌出席团拜会。单广袖主持团拜会。

郑学选带领党组成员，集体向老领导、老同志拜年，向集团广大离退休人员及家属致以新春的祝福和诚挚的问候。郑学选表示，中国建筑的发展壮大是一代代中建人接续奋斗的结果，取得的成绩离不开老领导、老同志的无私奉献和大力支持。希望各位老领导、老同志一如既往地关心支持集团发展，发挥自身独特优势，为集团改革创新贡献银发力量。集团将深入贯彻落实习近平总书记关于老干部工作的重要指示批示精神，带着责任与感



情做好老干部工作，用心用情做好服务保障，努力提高老同志的幸福感、获得感和安全感。

文兵向老领导、老同志介绍了集团2024年生产经营情况。文兵表示，过去一年，集团牢牢把握高质量发展这个首要任务，紧抓

市场工作，从战略层面制定“两优两重”的市场策略；坚持不懈探索企业转型发展路径，培育第二增长曲线；深化企业改革，不断释放发展动力活力，生产经营继续保持稳健发展态势。新的一年，集团将全力贯彻党中央决策部署，扎实推进

“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，奋力推进企业持续高质量发展。

公司老领导马挺贵代表老同志发言，感谢集团始终关心关爱离退休老同志，对集团直面挑战、不懈拼搏，所取得的骄人成绩感到欣慰与高兴，表示将继续发挥余热，积极建言献策，为集团改革发展贡献智慧和力量，相信在全体中建人共同努力下，集团未来一定能持续高质量发展，再创佳绩。

团拜会上，老领导、老同志畅叙友情、共话发展、喜迎新春，中建一局、中建二局老同志表演了精彩纷呈的文艺节目，现场气氛喜庆祥和。

郭涛、张兆祥、马征、徐朋、陈振民、曾肇河、刘杰、刘锦章、赵钊、马泽平、王云林等离退休老领导、老同志出席，集团老干部工作领导小组成员部门负责人主要责任人参加团拜会。

中建集团党组走访慰问老党员、老干部和生活困难离退休党员

本报讯（通讯员企文、桑榆）在新春佳节即将来临之际，中建集团党组书记、董事长郑学选，党组副书记、总经理文兵，党组副书记、董事、工会主席单广袖，党组成员赵晓江、彭兴第、李永明、吴秉琪、黄杰、吴爱国分别以上门拜访和委托看望等方式慰问集团老党员、老干部和生活困难离退休党员，感谢他们为集团改革发展作出的贡献，并致以亲切问候和新春祝福。

在看望慰问公司老领导马挺贵时，郑学选与马总促膝交谈，关切询问他的身体状况和生活情况，并介绍了集团一年来取得的发展成绩。郑学选衷心祝愿马总健康长寿、阖家幸福，希望马总为企业高质量发展多提宝贵意见建议。他仔细叮嘱老干部

局负责人，要用心用情用力做好老干部工作，真心实意为他们办实事解难事，让老党员、老干部深切感受到以习近平同志为核心的党中央的关怀和温暖。

在看望慰问公司老领导郭涛时，郑学选关切询问他的健康和生活起居情况，代表集团党组送上新春祝福和节日问候，认真听取老领导的意见建议。郑学选表示，集团上下要深入学习贯彻习近平总书记关于老干部工作的重要论述和重要指示批示精神，精心落实好老干部老同志的政治待遇、生活待遇，努力为他们愉快生活、发挥余热创造良好条件。

文兵先后看望了公司老领导张兆祥和集团总工程师肖绪文，向他们拜年，衷心感谢他们为集团改革发展作出的贡献，祝愿他们

身体健康、阖家幸福，并介绍了集团一年来的生产经营情况。文兵表示，老党员、老干部是党和国家的宝贵财富，集团发展取得的进步和成绩，凝结着每一位老领导老同志的心血和智慧。希望老领导老同志一如既往地为企业生产经营、党的建设等各项工作建言献策，继续为集团改革发展贡献“银发”力量。

连日来，集团党组领导还走访慰问了张恩树、马征、刘正发、徐朋、陈振民、曾肇河、刘杰、刘锦章、赵钊、马泽平、王云林等老领导、老同志及生活困难离退休党员，并委托中建八局在沪慰问老领导孙文杰，向他们送去集团党组的关怀和新春祝福。受集团党组委托，老干部局

走访慰问了离休干部、生活困难老党员，生病住院、长年卧床、高龄的老同志，以及老同志遗孀、遗属，通过周密组织安排，用心用情做到“慰问一人、温暖一户、带动一片”。

老党员、老干部衷心感谢党中央、国务院及集团党组对老同志们的关心和照顾，高度评价过去一年集团取得的重要发展成果，表示将深入学习贯彻习近平总书记接见全国离退休干部先进集体和先进个人受表彰代表时的重要指示精神，一如既往地作为集团改革发展发光发热；期待集团广大干部员工加快实现“一创五强”战略目标，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的贡献。

应急管理部副部长徐加爱到中建集团走访座谈

本报讯（通讯员企文、班厅、项观）1月14日，应急管理部党委委员、副部长徐加爱率队到中建集团走访座谈。中建集团党组书记、董事长郑学选主持座谈交流会，股份公司助理总裁、安全总监张翌参加会议。

徐加爱肯定了中建集团取得的发展成绩和在应急抢险领域发挥的作用。徐加爱指出，中建集团始终与国家发展同频共振，特别是充分发挥建筑领域优势特长，高品质做好应急管理部重点项目建设，在不同历史时期积极参与抢险救援，以实际行动彰显了央企使命担当。今年是“十四五”规划收官之年，也是为“十五五”良好开局打下基础的关键之年，做好应急管理工作责任重大。中建集团要坚持统筹发展和安全，在应急管理制度修订、应急协调联动机制融入、应急演练、重点项目建设等方面持续发力，为我国加快建设与中国式现代化相适应的应急管理体系和能力贡献力量。

郑学选对应急管理部长期以来给予中建集团的关心和指导表示感谢。郑学选表示，中建集团始终高度重视应急管理工作，自成立以来就把抢险救援作为光荣使命扛在肩上，近年来相继参与了京津冀防汛、甘肃抗震、海南台风、西藏日喀则抗震等抢险任务。下一步，中建集团将深入学习贯彻习近平总书记关于应急管理的重要论述，全面贯彻应急管理部各项工作部署，坚持人民至上、生命至上，持续提升自然灾害应急处置能力，深化安全生产治本攻坚，全力防范化解重大安全风险，为应急管理事业高质量发展作出应有贡献。

应急管理部救援协调和预案管理局负责同志、应急指挥专员，中建集团相关总部部门和子企业有关负责人参加座谈。

中建集团召开“厉行节约 勤俭办企”专项行动2024年度总结暨2025年度工作部署会议

本报讯（通讯员企文、企划）1月21日，中建集团在京召开“厉行节约 勤俭办企”专项行动2024年度总结暨2025年度工作部署会议。集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，党组副书记、总经理文兵主持会议，党组成员赵晓江、李永明、黄杰出席会议。

会上，集团企业策划与管理部、财务部、金融与专项资产管理部、项目履约管理部、总部事务管理部分别汇报了2024年整体工作、管理费用压降、财务费用压降、竣工结算利润率指标完成有关情况以及降本节支典型事例。中建西北院、中建二局一公司作交流发言。

会议指出，集团认真贯彻落实党中央决策部署，连续三年推进“厉行节约 勤俭办企”专项行动，探索形成了一系列好经验好做法，实现了运营成本压降和管理水平提升。三年来，专项行动已经成为集团精细化管理企业的重要抓手，有力推动了集团高质量发展。全集团要深刻认识继续做好专项行动的重要意义，把专项行动融入集团年度“七大任务”一体推进，全面提升精细化管理水平，不断磨砺作风、增强韧性，实现企业资源优化整合和运营效益提高，更好履行央企责任使命，服务国家发展大局。

会议强调，要强化项目管理，从项目这个最关键的生产单位做起，坚持以成本为核心，实施全过程精益管控，推动一手册一方案在每个项目上落实落地，提升项目价值创造能力；项目上一级单位要平衡好项目的责权利，多措并举激发项目成本节约动力。要强化机构管理，加强机构穿透式监管，将有限的资源用到产出更高的地方去。要强化人员管理，以提升人均效能为核心，提高人才工作质效。要强化资产管理，努力通过内部资产盘活降低成本费用支出。

中国建筑科技展闭幕暨现场工作总结会在京举行

本报讯（通讯员企文、柯冀）1月11日，中国建筑科技展闭幕暨现场工作总结会在北京首钢园举行。集团党组副书记、总经理文兵主持会议并讲话，党组副书记、董事单广袖，党组成员、副总经理赵晓江、吴爱国出席会议并发言。

会议指出，中国建筑科技展全方位展现了建筑业新质生产力的最新发展成果，推动了产业链上下游深化交流、协同创新，促进了更多创新成果转化落地，为集团和建筑业高质量发展澎湃了新动能，为传统行业发展新质生产力呈现了新路径。各级领导嘉宾对集团科技创新工作充分认可，线上线下、行业内外对科技展反响热烈，广大员工对企业的产品、实力和发展方向有了更深的认识。展览期间，科技展工作人员始终保持良好的精神风貌和饱满的工作热情，用专业与敬业为中建代言、为中建争光，是科技展靓丽名片。

会议强调，科技展走进了人心、办出了口碑，好的办展效果得益于引领建筑行业培育发展新质生产力的责任使命，得益于集团党组的正确决策，得益于集团创新的深厚积淀，得益于工作团队的通力协作，得益于社会各界的大力支持。要让科技展发挥出更大的价值，总结好办展经验，为后续常态化高水平办展提供借鉴和支持；推广好科技成果，持续延展科技展的影响力、生命力和价值创造力；组织好撤展退场，安全合规有序完成各项收尾工作。

会上，科技展领导小组办公室介绍了科技展整体情况，科技展工作组及现场工作专班代表作交流发言。

中建集团召开2024年度总部部门工作述职会议

本报讯（通讯员企文、企划）1月13日，中建集团召开2024年度总部部门工作述职会议，总结交流2024年工作，研究部署2025年工作。集团党组副书记、总经理文兵出席会议并讲话，党组成员、副总经理赵晓江主持会议。集团党组成员、股份公司领导参加会议，总部各部门主要负责人现场述职。

会议指出，2024年，总部部门在集团党组带领下迎难而上、主动作为、强化协同，牵引推动各项任务重点落地，为企业发展提供了大量指导和服务，有力发挥了参谋助手的作用，形成了诸多好经验好做法，展现了担当作为、精干高效的良好作风。

会议强调，2025年，两级总部要带头落实集团党组决策部署，紧扣年度“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，扎实做好各项工作。要强化战略引领，大力推动改革创新，做好“十四五”规划执行情况的系统梳理，启动“十五五”规划编制工作，科学谋划企业未来发展目标和路径。要优化管理机制，加大穿透式监管力度，统筹信息化监管平台建设，建立定期巡检与专项督查相结合的制度，做到早发现、早预警、早处置。要狠抓能力建设，发挥好引领带动作用，进一步提升学政策、抓落实、解难题能力。要加强总部党建，强化党建工作谋划，完善激励保障机制，扛牢全面从严治党责任，保障全年目标任务圆满完成。

中建集团党组赴重点项目看望慰问一线建设者向海内外员工及家属致以新春祝福

本报讯（通讯员企文、班厅、项观、安坚、功宣）在农历蛇年春节即将到来之际，中建集团党组书记、董事长郑学选，党组副书记、总经理文兵，党组副书记、董事、工会主席单广袖，党组成员赵晓江、彭兴第、李永明、吴秉琪、黄杰、吴爱国分别带队前往集团所属重点项目，带班检查安全生产工作情况，看望慰问一线建设者，并向奋战在各条战线的海内外员工及其背后支持奉献的家属致以亲切问候和新春祝福。股份公司助

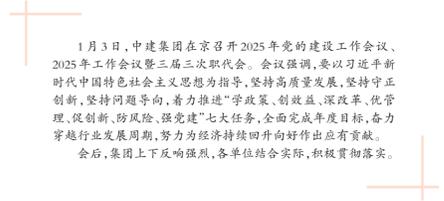
理总裁、安全总监张翌参加部分项目检查慰问。

郑学选、文兵分别带队前往北京光源里棚户区改造C3项目、小米创新中心（未来产业园）项目等在京重点项目，实地查看项目履约进展，详细了解工程规划设计、安全隐患排查、科技创新应用、基层党组织建设等情况，并与项目建设者亲切交谈，为他们送上暖心的春节慰问品，叮嘱大家注意防寒保暖和施工安全，祝福大家身体健康、工作顺利、阖家

幸福。郑学选、文兵表示，过去的一年，集团全面贯彻党中央重大决策部署，致力“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径，取得了殊为不易的发展成果。这些成绩的取得，得益于全体员工与广大工友的拼搏与奋斗，离不开家属的理解与支持。希望全体中建人在新的一年坚持干字当头，着力推进“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，坚定信心、锐意进取，全力以赴开创高质量发展新局面。

连日来，集团党组成员分别带队前往中国疾病预防控制中心二期、故宫博物院北院区、丰台大瓦窑L42地块、雄忻高铁、杨镇棚户区改造土地开发A片区、菜园街及枣林南里棚户区改造、北京育才学校、朝阳区孙河组团产业用地、宝湾全球高端贸易供应链示范基地等重点项目开展带班检查，看望慰问一线建设者，并送去暖心的春节祝福。

坚定信心、锐意进取，中建集团各单位负责人共话2025 高质量发展



■ 中建三局党委书记、董事长 陈卫国

中建三局党委将深自砥砺，认真学习领会会议精神，践行“一六六”战略路径，紧扣本次会议部署的“七大任务”，更加突出使命担当、问题导向、底线思维，坚定稳增长的信心，坚守高质量的初心，保持更高层次的雄心，矢志不渝推进改革创新，全力以赴增强能力优品质，锲而不舍精管理提效率，坚定不移抓创新添动能，持之以恒增效益防风险，确保“十四五”规划圆满收官，把忠诚担当、使命必达体现为“高质量万亿三局”的实绩实效，以“顶梁柱”姿态和“主力军”“排头兵”作为，为助力集团实现“一创五强”战略目标、在将中国式现代化宏伟蓝图变成美好现实上贡献更大力量。

■ 中国建筑股份有限公司助理总裁，中建新疆建工党委书记、董事长 徐爱杰

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，就推动集团高质量发展制定了新举措、指明了新方向。2025年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的谋篇布局之年，做好2025年工作意义重大、意义深远。2025年，在集团党委的坚强领导下，中建新疆建工将坚决贯彻落实现次会议精神，坚持稳中求进、以进促稳，坚定信心、锐意进取，持续践行“一六六”战略路径、着力推进“七大任务”，加快培养和发展新质生产力，在实干担当中增强企业的发展实力，在改革创新中激发企业的内生动力，全力以赴开创高质量发展新局面，为助力集团加快实现“一创五强”战略目标贡献力量。

■ 中建上海院党委书记、董事长 王 维

本次会议深刻分析了当前面临的新情况新问题，系统谋划后续发展的新思路新举措。2025年，中建上海院将坚决贯彻落实本次会议精神，坚持高质量发展，深入分析和把握未来城市运营高质量发展的政策机遇和市场需求，以规划引领、设计创新、绿色低碳、数字化转型为重点深化业务研究，以品质提升作为打造第二增长曲线的重要方向，结合产城融合、城市更新、智慧运营等重点领域，积极探索城市发展与科技创新的深度融合，在创新发展中助力推动城市建设全面升级，努力实现上海院发展质的有效提升和量的合理增长。

■ 中建装饰党委书记、董事长 袁文清

2025年，中建装饰将坚决落实党中央决策部署和集团党组工作要求，聚焦年度“七大任务”，深化推进“价值创造年”各项工作。持续深化政策研究，积极服务国家重大战略，坚持稳中求进、以进促稳，高质量完成“十四五”规划目标任务；持续提升价值创造能力和风险防范能力，打造强有力的专业化品牌；持续深化业务拓展，巩固施工业务基本盘，大力拓展产品和运营业务，培育新增长曲线；持续深化国企改革，强化科技创新引领，加快新业务布局，增强核心竞争力，提升核心竞争力；坚定不移推进增量向上向善韧性，激发全员干事创业活力，为集团加快实现“一创五强”战略目标贡献装饰力量。

■ 中建数科党委书记、董事长 刘 鹏

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，科学谋划2025年重点工作，提出“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，为今后各项工作开展指明了方向。2025年，中建数科将坚决贯彻落实集团各项工作部署新要求，致力“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径和公司“一最三商”战略愿景，大力开展改革创新、全力攻坚“七大任务”、深入推进协同联动，以更大力度实现市场拓展新突破，以更有效方法实现价值创造新突破，以更细举措实现治理效能新突破，以更高站位实现党建引领新突破，以更实作为实现作风新风建设新突破，为高质量完成“十四五”规划目标任务、实现“十五五”良好开局而努力奋斗。

■ 中国建筑集团基础设施事业部总经理，中建基础党委书记、董事长 田 强

过去一年，集团党组带领“大干部职工不懈奋斗，取得了殊为不易的发展成果，令我们深受鼓舞、倍感振奋。新的一年，集团党组系统谋划，提出了一系列新的重大思路举措。基础部(中建基础)将坚决贯彻落实党组决策部署，坚定信心决心，坚持干字当头，全力拼搏进取，紧扣年度“七大任务”，持续深化政策研究，牢牢紧跟国家战略，奋力开拓攻坚市场，不断提升传统业务，加快探索新兴领域，凝聚高质高打更强合力，引领推动基础设施业务继续保持强劲增长，更好发挥集团高质量发展“顶梁柱”“压舱石”作用，努力为集团发展大局作出新的更大贡献。

■ 中建四局党委书记、董事长 易文权

本次会议明确了集团2025年“七大任务”，中建四局将坚决贯彻落实“七大任务”，抢抓传统市场的结构性机遇，强化产品与服务思维，不断推动既有业务质效提升，进一步做强主业优势；狠抓业务创新和转型，以科技创新为引领，全力拓展战略性新兴产业，逐步扩大市场份额，打造企业第二增长曲线；聚焦价值创造，以组织变革和绩效变革为关键抓手，全面推动“十大深改”落地，提升企业治理体系与治理能力的现代化水平；加速企业数字化转型，成立专业的数字化中心，推动DMP平台全面推广上线。中建四局党委将在集团党组的坚强领导下，坚定信心、锐意进取，为集团开创高质量发展新局面贡献力量。

■ 中建设计研究院党委书记、董事长 李 琦

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，科学谋划部署2025年工作。2025年，中建设计研究院将坚决按照集团工作部署抓落实，紧扣“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，坚持“名人名品名院”发展战略和改革发展中心工作，聚力设计业务稳定大盘，聚力工程业务提质增效、聚力创新业务快速发展，聚力海外业务拼抢争先，聚力品牌建设提升价值，聚力基础管理走深走实，聚力党建引领聚势赋能，全力以赴扛起“做强设计领先优势”的使命担当，持续推动业态融合发展和企业转型攻坚，凝心聚力、自强不息、稳中求进，全力完成年度目标任务，助力集团高质量发展。

■ 中建市政西北院党委书记、董事长 史春海

本次会议全面复盘上年度重点工作，总结了集团上下取得的各项成绩，明确了本年度“七大任务”，为集团奋力穿越行业发展周期指明了方向。中建市政西北院将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦集团“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径，推进“强本固基、东进南下”战略布局，整合区域优势资源，服务国家重大战略，发力战略性新兴产业，以国企改革深化提升行动助力企业转型升级，以高质量市政设计服务助力城市品质提升，以专业的水处理技术助力美丽中国建设，以高水平技术创新就高质量发展蓝图。

■ 中建科工党委书记、董事长 吴红涛

本次会议系统总结了中建集团2024年发展成果，具体部署了2025年工作，确立了“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务。新的一年，在中建集团党组的坚强领导下，中建科工将坚决贯彻落实集团工作会议精神，坚持高质量发展的目标导向，坚定走专业化和创新发展道路，用更大力度赢得市场优势，用深化改革赢得发展优势，用持续创新赢得竞争优势，用夯实基础管理取得实效优势，用强化党建引领筑牢根魂优势，全力推动集团“七大任务”落地见效，奋力穿越行业发展周期，增量向上向善韧性，攻坚克难圆满完成“十四五”规划目标任务。

■ 中建丝路、中建六局党委书记、董事长 王 瑾

本次会议全面系统总结了集团2024年发展成果，深入剖析和研判了新情况新问题，为集团高质量发展指明了实践路径。2025年，中建丝路(西北区域总部)将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实现集团党组部署新要求，致力“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径和公司“一最三商”战略愿景，大力开展改革创新、全力攻坚“七大任务”、深入推进协同联动，以更大力度实现市场拓展新突破，以更有效方法实现价值创造新突破，以更细举措实现治理效能新突破，以更高站位实现党建引领新突破，以更实作为实现作风新风建设新突破，为高质量完成“十四五”规划目标任务、实现“十五五”良好开局而努力奋斗。

■ 中国建筑股份有限公司助理总裁，中海集团董事长 颜建国

本次会议针对今年部署安排了“七大任务”，为我们描绘了目标、明确了方向。中海集团将坚持以人民为中心，深入践行国家新型城镇化战略和城市更新行动，着力打造安全、舒适、绿色、智慧“的好房子”，提供“高性能+好体验”综合技术解决方案；坚持以科技创新引领新质生产力发展，加大新技术、新产品推广应用力度，加快成果市场化、打造第二增长曲线；坚决落实“一国两制”方针，积极参与特区政府重大发展规划和民生工程投资建设，更好服务港澳经济民生；坚持聚焦主责主业，不断夯实发展根基，提升发展质量，为中建集团实现“一创五强”战略目标贡献更大力量。

■ 中建五局党委书记、董事长 田卫国

本次会议务实谋远，系统总结集团2024年发展成果，系统谋划2025年工作务，为企业高质量发展强信心、定方向、明路径。当前，建筑行业面临的机遇与挑战并存，中建五局将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实本次会议精神，扎实推进2025年度“七大任务”，把集团工作任务细化、实化、具体化，聚焦中建五局“创新提质”年度主题，以锐意进取的态度，把握新形势，抢抓新机遇，聚焦协同发展，进一步提升价值创造水平，促进品质升级，以只争朝夕、奋楫笃行的干劲，全力以赴实现“十四五”圆满收官，为推动集团加快实现“一创五强”战略目标贡献力量。

■ 中建东北院党委书记、董事长 李 海

本次会议提出坚持高质量发展、坚持守正创新、坚持问题导向，着力推进“七大任务”的工作要求，为2025年工作指明了方向。中建东北院将坚决贯彻落实现次会议精神，聚焦“两优两重”，持续推进“市场攻坚三年行动”，积极构建公司“双总部”运营模式下南北运营协同发展新格局，将持续加大科技研发投入，进一步开展新材料、数字化产品的示范应用，促进科技成果的产品化、产业化、市场化；将做强设计领先优势，提高前端规划能力，加强项目履约管理和安全管理，赋能中建集团品牌价值提升；将深化勤俭办企，加强成本管控，提升人均效能，奋力穿越行业发展周期，为集团加快实现“一创五强”战略目标贡献力量。

■ 中建发展党委书记、董事长 马合生

本次会议务实笃行，系统总结了集团2024年发展成果，具体部署了2025年工作。2025年，中建发展将按照集团党组赋予的功能定位和职责使命，深入实施“一六六”战略路径和“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，锚定公司“123-N”战略，致力于“打造中国建筑最具影响力的新兴产业投资培育平台”奋斗目标，围绕主责主业锻造核心竞争力，做优做强成熟业务，做实做深新芽业务，选准选优种子业务，加快产品化、产业化、市场化，推动企业创新发展的力量更强、步伐更大、速度更快，切实发挥对创新业务的示范引领作用，在集团转型升级中展现更大作为。

■ 中建安装党委书记、董事长 王 俊

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，分析了新情况新问题，具体部署了2025年工作，为中建安装走好专业化高质量发展之路指明了方向。2025年，中建安装将坚定集团党组赋予的专业化、高质量、可持续发展定位，始终坚定“两个成为”、做强“两个平台”，全面深化改革创新，在巩固石油化工、机电安装、水务环保等核心专业优势基础上，不断拓展传统产业、深耕新能源、城市更新运营等重点领域，延伸业务链条，构建“投建运”一体化发展模式；积极贯彻落实集团海外高质量发展战略，做深做透东南亚市场，持续布局新兴领域，加快培育海外可持续发展新增长极，以更有效的工作举措为集团建设世界一流企业贡献力量。

■ 中建集团金融与专项资产管理部副总经理，中建资本党委副书记、总经理 刘玉翔

本次会议系统总结了2024年发展成果，分析了新情况新问题，具体部署了2025年工作。2025年，中建资本将锚定以融强产功能定位，助力集团优化资本运作，提升资产使用效率。一是挖掘基金投资价值，围绕战新产业探索组建战新基金、创新创投基金，做好金融“五篇文章”，坚持服务党和国家集团战略的初心，牢牢把握做好集团金融业务等为切入点，用好主业场景和资本工具，将资产向资本形态盘活转变，并在顺畅流动中提升价值、创造价值、实现价值。二是不断增强综合金融产品供给和资源保障能力，进一步做强保险集中度，推动融资租赁规模化发展，把金融资源集到集团高质量发展战略方向、重点领域上来，做活业态、做优生态、做大做强、做强机构，努力将公司打造成为与集团主业地位、规模相匹配的产业金融板块。

■ 中建集团海外部总经理，中建国际党委书记、董事长 高 波

2025年，中建国际将全面落实集团年度“七大任务”。一是强化企业核心竞争力，持续开展国企改革深化提升行动，科学编制“十五五”规划。二是强化市场经营开拓，深耕重点国别市场，推动海外新城新区开发建设等领域取得实质突破。三是强化“1+1+16”落地，完善与系统内外单位协同合作机制，全面提升海外项目价值创造能力。四是强化经营风险管控，开展海外安全生产攻坚行动，防范化解各类经营风险。五是强化人才强企工程，注重关心服务海外青年成长成才，加大高端领域管理人才引进培养力度，持续激发干部人才活力。

■ 中建六局、中建丝路党委书记、董事长 王 瑾

本次会议系统总结集团2024年发展成果，分析了新情况新问题，明确了2025年工作总体要求和“七大任务”，为我们做好下一步工作指明了奋斗方向。新的一年，中建六局将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，准确把握经济大势，全面贯彻落实现集团党组部署新要求，锚定“七大任务”，坚定穿越行业周期的信心决心，坚决用好战略协同联动“关键一招”，更深层次服务国家重大战略，更高质量参与共建“一带一路”，更大力度全面深化国企改革，更高水平履行社会责任，推动“十四五”规划圆满收官，为加快打造“高、大、优、强、亮”新六局，奋力争当集团提质增效主力军排头兵而不懈奋斗。

■ 中建西北院党委书记、董事长 王 军

本次会议以“七大任务”精准部署2025年工作。中建西北院将深入贯彻落实现次会议部署要求，坚定发展信心、逐光勇毅前行，聚焦全面深化改革和科技创新赋能，进一步优化“1+2+N”业务布局，深化“4321”科技工作体系。坚持价值创造导向，做强设计领先优势；加快战新业务创效和海外业务发展，提升支撑高质量发展动能；加快推进以高等级科研成果获取为导向的科研和人才体系建设，推动科技成果产品化、产业化、市场化；以企业文化建设为关键抓手，建强执行力和企业治理效能，全面推进2025院“十大重点任务”落实落地，圆满收官“十四五”，擘画积蓄“十五五”，为加快实现集团“一创五强”战略目标贡献更大力量。

■ 中建科创集团党委书记、董事长 孙 震

2024年，中建集团深入践行“一六六”战略路径，加快发展新质生产力，尤其是中国建筑科技发展的成功举力，极大激发了中建科创集团坚定不移推动实现新业务产业化发展的信心和勇气。本次会议确立了“七大任务”，目标明确、催人奋进。中建科创集团将立足集团党组赋予的发展定位，聚焦“双碳”和数字经济领域，加快成果转化见效，努力实现初期圆满收官，科学谋划“十五五”工作，争做集团科技成果转化赋能者、行业优质科技产业化的推动者，着力成为集团创新业务领域的一面旗帜，为推动集团转型升级、高质量发展贡献更大力量。

■ 中建西部建设党委书记、董事长 章维成

本次会议系统总结了集团2024年围绕高质量发展取得的务实成果，并为2025年工作的开展作出了具体部署。中建西部建设将坚决贯彻落实本次会议会议精神，在2025年聚焦“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，紧跟国家重大政策，深入研究把握机遇，巩固和发展区域布局，筑牢企业根基；协同推进各项改革任务，强化改革攻坚；推动标准化信息化建设，重塑管理流程；全面推进创新驱动，培育战新业务；防范重点领域风险，严守发展底线；坚持党建引领示范，凝聚员工共识，为集团加快实现“一创五强”战略目标贡献力量。

■ 中建财务公司党委书记、董事长 刘宇彤

本次会议系统总结集团2024年发展成果，部署2025年重点工作。2025年，中建财务公司将坚决落实会议精神，紧紧围绕集团年度“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，深入实施“一六六”战略路径，做好金融“五篇文章”，坚持服务党和国家集团战略的初心，牢牢把握做好集团基础金融平台定位，致力资金归集、资金结算、资金监控、金融服务，做强信贷、保函、保理、票据、投资，当好集团创建世界一流企业的“金融生力军”。坚持统筹发展和安全，有效防范金融风险，推动改革发展稳步前行，不断强化以高质量党建引领保障高质量发展，为集团加快实现“一创五强”战略目标作出更大贡献。

■ 中建一局党委书记、董事长 左 强

2025年，中建一局将深入贯彻落实现会议部署要求，紧跟国家战略，坚定发展信心，围绕“努力成为中国建筑高质量发展排头兵”总目标，深化“一最五领先”战略目标和“五力并举”战略路径，全力推进改革创新，高质量开好中建一局第六次党代会，提升助力攻坚攻坚、强化执行落地的政治效能。同时，坚持“两优两重”市场策略，抢抓国家政策机遇，创新营销方式，夯实基础管理，聚焦基础设施、投资运营、战新产业、海外拓展等重点领域，强化内外协同，持续开辟新业务增长曲线，为集团各项任务圆满完成贡献先锋力量。

■ 中建七局党委书记、董事长 郭建军

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，部署了2025年工作，为我们准确把握并全力攻坚全年目标任务明确了路径。2025年，中建七局将坚决贯彻落实集团工作会议精神，坚定信心全面落实集团年度“七大任务”，一张蓝图绘到底，一步一个脚印，夯实发展根基，加快转型升级。坚持改革创新，积极落实新政策，研究、抢占发展新赛道，加快培育新质生产力。坚持强基固本，坚定推进项目目标责任制，守住安全、质量、环保底线。坚持以奋斗者为本，持续激发干事创业活力。坚持党建引领，强化作风建设，以更高站位、更强担当、更实举措圆满收官“十四五”，奋力为集团“一创五强”战略目标实现贡献新的力量。

■ 中建西南院党委书记、董事长 陈 勇

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，部署了集团2025年工作，坚定了企业奋力穿越行业周期的信心与底气。中建西南院将深入贯彻会议部署要求，认真落实“七大任务”，挺膺担当、实干笃行，积极践行院“一六五”发展路径，全面深化企业改革发展，持续做强以设计为核心的建筑全产业链，以策规引领、原创设计盘活存量，以海外发展、业务转型谋划增量，加快完善城市更新和运营市场布局，培育和发展新质生产力，持续做强科技人才队伍，加大装备研发力度，更多以技术、产品为系统内外提供价值，围绕项目管理“打能挖潜”，多做有支撑、有力度的管理工作。奋进新征程、笃行向未来，中建西南院将持续发挥好差异化优势、双品牌能力，奋力穿越行业发展周期，努力为集团实现高质量发展作出更大贡献。

■ 中建方程党委书记、董事长 周宇魁

2025年，中建方程将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实好本次会议的精神，深入实施“一六六”战略路径，紧紧围绕“品质效益”高质量发展工作主线，坚持“政策为大、回款为王、项目为要、品质为本”，坚定攻坚投资项目回款，做优做优投资、建设、运营，强化一二级协同，久久为功提升以“五项能力”为代表的核心功能，全面做强两级总部能力与执行力建设，打造专业化、效率化人才团队，推动实现规模效益发展，为集团实现“一创五强”战略目标贡献更大力量。

■ 中建港航局党委书记、董事长 陈 浩

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，详细谋划部署了2025年工作。2025年，中建港航局将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，致力集团“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径，紧扣会议部署的“七大任务”，坚定实施“港航优先、多元发展”业务战略，坚持做好“党建引领、港航优先、价值创造、深化改革、科技创新、底线思维、人才强企、文化奋进”八个方面的工作，重点突破以深远海工程技术为核心的战新业务，持续做大做强海外业务，打造高质量发展第二增长曲线，以优异的成绩为推动集团高质量发展贡献更大力量。

■ 中建党校(中建管理学院)党委书记、副校长、常务副院长 梁培杰

本次会议系统总结集团2024年发展成果，为2025年高质量发展确定了目标、规划了路径。2025年，中建党校(中建管理学院)牢记“为党育才、为党献策”初心，更加自觉找准“位”与“责”，做强做优党员干部教育主阵地、人才培养基地、党建和管理智库、知识服务平台和人力资源服务中心“五个核心”，推进专业专业化、管理标准化和队伍职业化“三化”建设，聚焦集团“七大任务”，围绕培育和发展新质生产力，深化拓展新领域、新赛道，构建纵向贯通、分层进阶的培训体系，加强内部师资队伍建设和，持续完善课程体系，推动理论教育更加系统深入、党性教育更加触及灵魂、能力培训更加精准高效，为集团高质量发展提供坚实的人才和智力支撑。

■ 中建二局党委书记、董事长 石 雨

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，部署了2025年工作。中建二局将深入落实集团“一六六”战略路径和“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，坚持“稳中求进”工作总基调，聚焦公司治理与科技创新，进一步优化新兴业务“5+3”布局，深化“1533”研发布局、“153+N”研发模式，系统谋划好城市更新和城市运营两大业务，以产品化、产业化、市场化为导向加大科技成果转化研发力度，统筹推进各项治理任务，向改革要动力、向创新要活力、向管理要效益，为集团加快实现“一创五强”战略目标贡献更大力量。

■ 中建八局党委书记、董事长 周珂璋

本次会议系统总结了集团2024年工作，分析了新情况新问题，具体部署了2025年工作。过去一年，中建八局深入落实集团党组决策部署，砥砺奋进、实干笃行，改革发展和党的建设取得了新进展。2025年，中建八局将紧紧围绕集团“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，坚定信心、锐意进取，锚定“强优高大全”八局发展目标，抓好钉钉子精神好市场拓展、改革创新、企业管理、党的建设等各项重点工作，目标打赢“十四五”收官战，持之以恒夯实发展基础，奋力穿越行业周期，以实际行动坚定当好集团高质量发展“顶梁柱”，为实现“一创五强”战略目标贡献更大力量。

■ 中建西勘院党委书记、董事长 朱文汇

本次会议系统总结了集团2024年发展成果，分析了新情况新问题，部署了2025年工作，提出了“七大任务”。2025年，中建西勘院将在集团党委的坚强领导下，坚持高质量发展不动摇，着力做好“四轮驱动”，特别是设计引领“造项目”，通过“勘测检查、方案设计师、地下工程帮”三管齐下，不断做强主责主业优势，聚焦培育和发展新质生产力，持续做强科技人才队伍，加大装备研发力度，更多以技术、产品为系统内外提供价值，围绕项目管理“打能挖潜”，多做有支撑、有力度的管理工作。奋进新征程、笃行向未来，中建西勘院将持续发挥好差异化优势、双品牌能力，奋力穿越行业发展周期，努力为集团实现高质量发展作出更大贡献。

■ 中建交通党委书记、董事长 程先勇

本次会议全面总结了集团2024年发展成果，部署了2025年工作。2025年，中建交通将认真学习领会会议精神，坚决贯彻落实“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，聚焦服务交通强国建设，持续夯实基础设施主责主业，不断强化市场和履约体系建设，做强人才队伍建设，进一步全面深化企业改革，全力提升价值创造水平，推动企业可持续发展，踔厉奋发、奋楫笃行，为助力集团加快实现“一创五强”战略目标、推进中国式现代化贡献智慧和力量。

■ 中建科技党委书记、董事长 孙士东

本次会议全面总结了集团2024年发展成果，为2025年各项工作指明了方向。2025年，中建科技将深入贯彻落实会议精神，在集团“一创五强”战略目标指引下，深入实施“一六六”战略路径，保持战略定力，立足主责主业，坚持高质量发展，着力推进“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，积极扛起新时代央企责任担当，精准聚焦科技创新、市场营销、提质增效、突出以“创新驱动”为特质的差异化竞争，以“价值创造”为中心的内涵式运营，以“向新求质”为目的的高质量发展，稳中求进、以进促稳，不断开创高质量发展新局面，为集团加快实现“一创五强”战略目标贡献中建科技力量。

■ 中建集团科技与设计管理部副总经理，中建产研院党委书记、董事长 戴立先

本次会议求真务实，谋划部署了2025年工作，激励集团上下凝心聚力共同开创高质量发展新局面。2025年，中建技术中心(中建产研院)将认真学习领会本次会议会议精神，贯彻落实年度“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，紧紧围绕行业所趋和集团主业所需，加快厘清技术中心和产研院的职责定位，探索构建支持全面创新的体制机制，持续提升自主创新能力和科研创效水平。始终坚持产品化、产业化、市场化发展，加大新技术、新产品的推广应用，探索打造产品孵化“试验田”。进一步凝心聚力，以敢闯敢试的勇气、开拓创新的锐气全力以赴谋创新、促发展，为集团升级传统产业、培育新兴产业和布局未来产业夯实科技支撑、贡献科技力量。

C 深度观察

适应建筑业发展新趋势，中建集团助力打造宜居、韧性、智慧城市——服务城市更新，提升居住品质

人民日报记者：丁怡婷、王云杉

这条“幸福林带”，是集市政、生态和民生于一体的综合工程。

过去，因土地紧张，林带所在区域内挤满了各类建筑，管理混乱、配套欠缺，群众生活条件较差。“为解决这些问题，我们协同相关单位优化开发格局，统筹建设景观绿化、轨道交通、综合管廊、市政道路、商业街区五大业态，构建更便捷舒适的宜居空间。”中建丝路建设投资有限公司、中建六局党委书记、董事长王瑾介绍。

看地上，林带种植乔木2.5万余棵，灌木2.3万余株，步道串起23个下沉广场和34个天井，道路旁穿插设置便民超市、休闲餐厅、公共卫生间等，满足市民多种需要。看地下，地下一层为商业及公共服务配套设施，地上的下沉广场和天井将阳光、空气引入地下；地下二层有7600个停车位，两侧是综合管廊和地铁配套。“在平均宽度210米的用地范围内，进行错层立体设计，有效缓解了城市土地资源紧张等问题。”王瑾说。

——靶向施治，补足城市安全韧性短板。

走进湖北武汉黄孝河边的清廉主题公园，不少居民正在锻炼身体、欣赏美景。公园地下“藏”着华中地区首座全地下花园式大型净化水厂，这是黄孝河、机场河水环境综合治理二期项目的子项目，正式投运已两年多。

黄孝河、机场河流域总面积达126平方公里，是汉口主城区重要的排涝通道。“由于历史原因，两河管网系统不完善，雨污混流严重。这里处于大面积汇水区，人口密度又高，治理难度相对较大。”中建三局绿投公司黄孝河项目党支部书记胡刚说。

2018年，瞄准流域行洪排涝能力不足、管网系统不完善、河道生态环境恶化等问题，黄孝河、机场河水环境综合治理二期项目启动，新建了3个共计45万立方米的地下调蓄池，可显著提升雨季溢流污染控制能力。

胡刚告诉记者，项目建设了合流制溢流污染系统及强化处理设施、智慧水务系统，雨季到来时，无法及时排出的积水会自动进入调蓄池；晴天时，调蓄池内的水经过强化处理设施净化，可以再排入河内。

数据显示，2024年1至11月，黄孝河、机场河水水质均达到Ⅳ类标准。经统筹调度，黄孝河排涝能力从20年一遇提升至50年一遇。

——拓展场景，全方位打造智慧城市。

草地上，隐蔽式监测灌溉联动设备实时采集土壤含水量变化，可根据绿化植物真实需水情况，按需灌溉。

城区中，水位传感设备在易涝点实时监测路面积水，及时发现和处理城市内涝隐患。

河岸旁，智能监控设备全天候监测水域安全，发现有游客进入危险区域，立即发出语音预警提醒，同时联动周边安全员进行劝导。

“在郑州滨河国际新城，中建七局融合大数据、人工智能、物联网等前沿技术，搭建智慧城市运营平台，在城市治理、绿色发展、安全防范上发力，全方位打造智慧城市。”中建七局城投公司运营分公司总经理张琨说。

随着智慧城市运营平台在郑州滨河国际新城的应用深化，城市运营效率大幅提高，已取得智能灌溉节水15%、光伏发电降低用电成本10%、一线作业管理精度提升20%等成效。张琨认为，伴随城市建设需求的拓展和智慧场景应用的深入，城市治理、服务、安全、运营辅助决策等方面的智能化水平将不断提升。

应用新技术、新产品、新材料，提供舒适健康的居住体验

当前，我国的住房发展已经从“有没有”转向“好不好”的新阶段。中建集团应用新技术、新产

品、新材料，把新房子建好，老房子改好，更好满足人民群众对住房功能、质量的新期待。

新建好房子，打造高标准绿色建筑。

室内，有智能控制功能的新风系统，可对PM2.5、PM10等颗粒物进行过滤，让空气更洁净；外窗、户门隔声性能高，加上干式地暖系统，降低噪声干扰；住宅屋顶设置光伏发电系统，实现公共区域照明用电自发自用；社区绿化采用节水灌溉，雨天自动关闭，单位耗水量较定额标准降低20%以上……走进中建二局位于北京的一处住宅项目，记者感受到了绿色建筑的魅力。

“作为北京市首批高标准商品住宅建设项目之一，我们努力为用户提供舒适健康的居住体验。”中建二局旗下中建玖合总经理助理苏琳琳说。

运行更节能，用材用料也更绿色。苏琳琳介绍，项目采用了预拌混凝土、保温材料、建筑门窗、防水卷材等绿色建材，小区内道路、园林绿化等公共设施项目建设所用的路面砖、植草砖、路缘石等使用建筑垃圾再生产品，整个小区绿色建材使用率超50%。

“建筑业作为碳排放量较高的产业，正加速向绿色化、工业化、智能化转型。我们将持续打造节能、互联、宜居的未来智慧社区，推动建筑业可持续发展。”中建玖合党委书记、董事长王艺超说。

改造老房子，提升居住体验。

2024年5月，北京市首个装配式危旧楼改造项目——西城区桦皮厂胡同8号楼迎来居民入住。仅仅用时3个月，这栋位于北京市主城区的居民楼就完成原拆原建，让街坊们早早搬进新家。

桦皮厂胡同8号楼原建于上世纪70年代，基础结构老化，同时周边小区林立、人流密集、交通繁忙，改建难度不小。

“业主方综合考虑多重因素，最终决定采用由我们研发的混凝土模块化建造技术。”中建海龙科技有限公司副总经理陶阳介绍，他们依据厨卫、客厅等功能分区，把8号楼整栋建筑规划为55个混凝土模块，在工厂中对每个模块中的机电、装饰装修进行预制，再运输到施工现场，吊装建成整栋建筑楼房。

“工厂生产与现场施工双线并行，原本15个月的工期压缩到3个月。”陶阳说，项目通过科学规划建筑空间，扩大了使用面积，增加了厨卫空间，新增的楼内电梯让居民出行更方便。

高原“好房子”，身在高原如平原。

2024年8月，在海拔5200米的珠峰大本营，中建三局云居科技公司交付了定制的“零海拔屋”产品——雪域5200增压单舱建筑，创造了目前全球增压建筑投用地点的海拔之最。

高海拔地区，低温、低压、低氧，容易引发头疼、失眠等高原反应。中国建筑先进技术研究院院长王开强介绍，经过多年攻坚，他们研究出高海拔增压建筑，采用增压气密技术，即提高建筑密闭性并向内部注入空气，并通过有序的气流组织方式，使室内的气压和含氧量达到平原地区水平。

零海拔天文观测站、零海拔酒店、零海拔民居……目前，“零海拔屋”已应用在酒店、民居等场景，累计落地项目30余个。

“‘零海拔屋’采用模块化建造、全工厂预制，集成了卫浴系统、厨房系统等功能，未来可根据使用功能需求，以单元为单位任意组合拓展，不断拓展应用场景。”王开强说。

推动智能建造与新型建筑工业化协同发展，提升核心竞争力

智能建造是新一代信息技术与工业化建造技术深度融合形成的人机协同建造方式。近年来，中国建筑推动智能建造与新型建筑工业化协同发展，加强新技术、新产品应用，提升核心竞争力。

建造数字化，数据贯通一体协同。

结构如何设置最合理，建筑空间关系如何，施工过程要如何组织，装修材料、装修成本需要多少……在湖北武汉壹品汉芯公馆项目数字建造中心，所有楼栋的设计、生产以及施工元素化作一个个字符，鼠标轻点，这些元素就能自动

排列组合，为工程建造难题给出最优解。

据介绍，与传统设计院先做施工图、再搭建建筑信息模型的设计方式不同，该项目使用中建三局自主研发的设计协同平台，实现多专业任务协同、建模同步、施工图自动转换，数字化图审文件自动输出。

以装修为例，模型可以通过简单渲染后，反映最终装饰效果。当对某区域布局或面层材料进行修改时，隐蔽工程也会同步变动，最终这些信息都会以数据形式，上传到一体化模型。“借助这个高度智能的工具，我们再也不用因为细微修改而大量重新梳理调整方案了，省时省力。”壹品汉芯公馆项目负责人赵德军说。

在施工阶段，还可通过平台将模型自动拆分为施工流水段，生成进度计划与对应的劳动力资源、物资计划，对工厂、现场进行统一管理。项目交付后，相关数据还可交付给相关部门和业主，开展数字城市建设和物业管理。

装备智能化，远程操控作业高效。

壹品汉芯公馆项目6号楼楼顶，一组组构件被精准吊装、运输，塔吊驾驶室室内空空如也。

原来，塔吊司机刘学仁正在地面控制室“办公”，远程操作无人塔吊。

“传统塔吊驾驶室在百米高空，爬上去一趟就要半小时，驾驶室不到两平方米，一待就是半天。”刘学仁说，现在不用爬上爬下，无需忍受高温严寒，坐在宽敞的空调房里就能操纵塔吊。

“不只是更方便，视野也更好了，效率更高。”项目智能装备负责人张攀介绍，每台远程塔吊的驾驶座椅前对应着6块屏幕，屏幕上显示着大臂右侧、臂根、吊钩等8个视角的监控画面。塔吊司机只需看着大屏上的实时画面，即可平稳操作塔吊。不仅如此，塔吊司机还能通过智能体感座椅，感受在塔吊上操作时的倾斜、抖动，实现人机协同高效作业，较传统吊装效率提升30%以上。

在中建一局位于四川成都的一处住宅项目，“机器人工友”大显身手。涂料机器人跟随5G导航的引领，自动规划施工路线，联动建筑信息模型系统进行墙面和顶棚打磨。

“设备应用了激光传感器、视觉自动驾驶等技术，通过输入模型计算运行轨迹，实现腻子打磨与涂料自动喷涂，效率是传统人工的两倍，可以缩短一半工期。”中建一局项目技术负责人邹洋说。

现场工厂化，助力施工跑出加速度。

“一、二、三，起吊！”2024年10月31日，随着最后一块“头戴”红帽子的预制构件精准就位，壹品汉芯公馆项目预制构件吊装全部完成。项目应用的是全球首台装配式“空中造楼机”，包含了楼栋建设过程中所需要的多个设备，如同一个可移动的“立体”工厂。

大型塔机自动作业、智能布料机器人浇筑混凝土布料、巡检机器人进行安全巡检……记者乘着施工电梯登上作业平台，只见平台上多种交叉作业，高效有序。

指着架设在空中的智能行车，壹品汉芯公馆项目技术总工赵怡强告诉记者，这款装配式造楼机搭载了智能行车及数据驱动系统，可自动规划构件吊装路线，并搬至指定位置，效率较传统吊装方式提升30%以上，助力保障建造质量和安全。

中建集团有关负责人表示，接下来，将进一步提升科技创新能力，培育新质生产力，加快建筑主业优化升级，助力好房子、好小区、好社区、好城区“四好”建设，深度参与城市更新行动，不断满足人民群众对美好生活的向往。

编者按：1月16日，人民日报整版刊发文章《适应建筑业发展新趋势，中建集团助力打造宜居、韧性、智慧城市——服务城市更新提升居住品质》，报道中建集团作为建筑领域央企，全面提升设计、建造和维护水平，促进建筑业高质量发展，扎实推动城市更新行动，为人民群众创造高品质生活空间。

可根据家庭结构灵活调整空间布局的户型设计，“600米高度、2毫米误差”的建筑工程北斗卫星定位装备，24小时监测室内环境的健康人居环境监测平台……2024年9月至2025年1月，以“科技赋能美好生活 创新引领中国建造”为主题的中国建筑科技展在北京展出，吸引了不少观众。展览由中建集团主办，设“共建和谐城市”“拓展幸福空间”“助力中国建造”三大主题区，集中展示了中国建筑在新时代践行新发展理念、推进建筑数字化、工业化、智能化的最新成果。

当前，新一代信息技术、新材料、新能源、装备制造等先进技术的应用正在催生建筑革命。作为建筑领域央企，中建集团如何全面提升设计、建造和维护水平，促进建筑业高质量发展，扎实推动城市更新行动，为人民群众创造高品质生活空间？记者进行了采访。

优化设计，推进市政基础设施建设，提升城市品质

城市是国家经济发展、社会治理、公共服务的单元，是人民群众生产、生活的重要场所。近年来，中建集团助力打造宜居、韧性、智慧城市，推动城市功能更加完备，城市治理更具韧性智慧，城市品质更加绿色宜居。

——业态集成，共建宜居城市。

在陕西西安，有一条总长约5.85公里、平均宽度210米、绿化覆盖率达85%的绿色景观长廊，

图①：老旧小区改造过程中，施工楼栋管家为居民介绍服务机制。

图②：上海嘉定未来城市项目。

图③：云端建造工厂。

图④：大型管道带水检测机器人。



C 记者手记

让更多居民住上好房子

人民日报记者：王云杉

集防水、可拆卸等功能于一体的卫浴系统，地面上每一块地板都能打开，渗漏水也能方便维修；多功能的智能客厅，可一键变身成为影音厅；采用了绿色建材的超低能耗住宅，冬天更保暖、夏天更凉快……采访中，记者近距离感受到好房子带来的舒适与便利。

建设好房子，有利于回应群众期待。当前，我国住房发展已进入新阶段，人们对住房的功能和质量有了更高要求。聚焦老年人需求，在入门玄关处增加扶手和座位，让老年人生活更舒心；围绕室外噪声问题，应用新开发的隔声保温板系统，不仅提升保温性能，还能有效降噪……从适老化改造到解决隔音降噪等问题，好房子建设精准发力，可以满足人们更高端、更多元的居住需求。

建设好房子，有助于推动相关产业发展。好房子为不少产业提供了新的应用场景。比如，提升建筑材料的保温、隔热、防水、环保等性能，就要大力发展绿色建材，推动新材料的研发应用；像“造汽车”一样造出好房子，就要推广装配式建造、智能建造等新型建造方式；实现家居设备的智能化、自动化和网络化，需要广泛应用各类智能终端……可以预见，与好房子建设相关的各项新技术新产品将会有更大市场。哪些企业能率先适应好房子建设发展方向，就有机会占据产业发展先机。

未来，好房子的内涵还将在实践中进一步创新发展和不断丰富。期待更多建筑企业将新技术、新产品、新材料、新工艺应用到房屋建设中去，让更多居民住上安全、舒适、绿色、智慧的好房子。