

迎新春 走基层 促转型 送温暖

易军慰问一线员工

本报讯（通讯员马静 胡文彬）2月3日下午,中建总公司董事长、党组书记、中国建筑股份有限公司董事长易军,中建总公司党组成员、纪检组长、工会主席、中国建筑股份有限公司监事会主席刘杰,赴中建三局北京大学肖家河项目,开展“迎新春、走基层、促转型、送温暖”慰问活动。北京大学党委书记朱善璐、北京大学副校长王仰麟参加了慰问。

易军、刘杰为项目员工和农民工送来慰问品和新春的问候,并与大家亲切座谈。朱善璐书记对中国建筑的管理能力和履约品质给予了高度评价。

易军表示,北京大学肖家河项目承载了北大师生对中国建筑的期许,中国建筑一定不辱使命,按照学校要求严格履约,以项目为载体,抓好工程管理和工程质量,助力北京大学实现中国梦之北大篇。中建三局要把中国建筑“拓展幸福空间”的企业使命融入到北大项目建设的全过程中,要粗活细作、细活精做,在过程中成就品质、铸就精品,助力中建品牌成为工程建设领域的首选。

易军要求,项目部在工程建设中要出经验、出人才,建设一支能够代表中建总公司、能够代表中国建筑行业发展方向的经得起考验的队伍。要切实践行中国建筑“诚信、创新、超越、共赢”的企业精神,通过新技术应用实现绿色施工,实现建筑工业化。基层员工都应该抱着战战兢兢、如履薄冰的心态,保安全、保质量、保进度、保效益,在中国建筑这个大舞台成就自我。



务实 高效 简约

中建三局开年伊始劲吹清新会风

本报讯（通讯员李 健）“三会”（党代会、职代会和工会会）一天、系统专业会3天,局属单位工作会7天,截至2月7日,中建三局14个专业系统、18个二级单位年度工作会议悉数召开完毕。开年伊始,中建三局深入贯彻落实党的群众路线教育实践活动要求,全面劲吹清新会风。

劲吹“务实之风”。严格落实《中建三局年度会议制度改进方案》,全局在四季度初开始筹备各项年度会议,会议准备更加充分。其中,局“三会”上发布的党委、行政《2014

年工作总结与2015年工作安排》从10月份形成初稿开始,广泛征求了局党委委员、纪委委员、党代表、职工代表以及总部部门、局属单位的意见和建议。文件围绕企业发展和实际和战略规划,充分凝聚了全局智慧,体现了集体意志。

劲吹“高效之风”。本着会期提前、周期缩短,集成集约的原则,系统专业会能合并召开的合并召开,各单位工作会能同时召开的同时召开,全局往年横跨春节前近3个月的会议周期,在今年缩短到两周左右。其中,局14个专业

系统会通过会议套开的方式精简为8场。

劲吹“简约之风”。根据会议议题简化会议流程,限定发言时间,严控参会人员,坚决杜绝“陪会”现象。按照会前要求,今年该局“三会”主会场参会人员限定为局领导、外部董事、局总部部门负责人、各单位主要领导及职工代表等,参会人数由往年近400人减少到123人,其他人员则在区域分会场通过视频会议形式参会,会议规模进一步“瘦身”,会议质量得到进一步提高。

中建八局携手盈创

建成世界最高的3D打印建筑

本报讯（记者王广滨）1月18日下午,在苏州盈创工厂区施工现场举行的新绿色建筑全球发布会上,盈创建筑科技(上海)有限公司董事长马义和宣布:中建八局与盈创携手打印出了全球最高的房子。

来自地产、建筑行业和科研机构的众多企业家、专家、新华社、美联社等数十家中外媒体共同见证了世界首栋3D打印的6层住宅楼落成。

此次打印的6层居住楼(地下1层、地上5层)采用配筋砌体剪力墙标准打印,建筑面积865平方米,由中建八局工程研究院设计研发、八局三公司承建施工、盈创提供3D打印建筑构件。在各方的密切配合下,实现了5天一层楼的建设速度。

发布会上,双方展示了致力于创建世界最大共赢产业联盟生态平台以及在全球设立3D打印梦工厂的宏大计划,签署深化合作协议并回答了与会媒体有关3D打印建筑结构安全性等问题。

盈创是全球第一家实现3D打印建筑的高科技企业,中建八局一年前联合盈创开展科技攻关,冲破了3D技术打印高大建筑遇到的难题。



近日,中海峡泉州和昌贸易中心项目部组织开展“冬日暖阳送祝福,爱心车票递平安”活动,为130多名农民工免费提供车票。(陈皇华)

中建钢构华中大区

实施“制安轮岗”打破业务壁垒

本报讯（通讯员李 岩）近日,为加强钢结构制造、安装业务一体化人才培养工作,中建钢构华中大区首次开展大规模、常态化的“制安轮岗”人员培养工作。

所谓“制安轮岗”是指管理人员在“钢结构制造”和“钢结构安装”两大业务板块的岗位内相互流动,旨在增进管理人员对两大业务板块和工作内容的了解,以期达到管理协同、人心凝聚、能力提升的多重目的。至1月27日,轮岗工作已取得阶段性成果,遴选自各个岗位的业务骨干,第一批9位项目员工已抵达武汉厂学习钢结构制造业务,同时第一批8位制造厂员工也已奔赴华南大区项目学习钢结构安装等业务。

据悉,此种轮岗方式将成为中建钢构华中大区常态化的人员管理措施,并将在今后逐步深入开展。

本报讯（通讯员沈 计）近日,中建(郑州)城市开发有限公司、南阳城市开发有限公司等多家单位主动上门邀请审计部门“把脉问诊”,一股“我要审”之风正在蔓延,而这都源于监督委员会的一次审计交流工作会议。

1月14日,中建七局监督委员会召开投资开发项目跟踪审计反馈会,局领导、局商务管理部、采购部、城开公司以及投资开发项目实施单位等60余人集聚一堂,听取审计单位对中建(郑州)城开公司投资开发的瑞锦小区1#等3个地块项目经济目标值、实现值及节超值差异原因揭示、国家审计部门对政府投资项目的审计情况等。

该审计会议揭示、量化了影响项目成本的核心因素,服务、指导了项目精细化管控升级,延伸了“监督体现服务,制约体现促进”的审计职能。郑州城开公司表示:审计会议,反馈审计结果,以会代培,为规范政府投资项目运营管理提供了范本。

这种“三堂会审”的见面会,贴近项目诉求,透表析里、直面问题,充分贯彻了“务实发展、提质增效”工作主题,不仅为优化项目管控机制、拓展盈利空间厘清了脉络,也为相关业务系统优化工作思路提供了着力点和突破口,在中建七局获得了积极反响和连锁反应。

建装公司召开“现金流与利润的平衡兼顾”专题会,分析资金运用战略,研讨财务管理新理念。总承包公司针对项目策划不同标准向管理层提议:统一项目责任成本制定,促进项目考核公平、公允,维护项目团队利益和积极性。四公司将审计报告宣贯至各项目部,要求以瑞锦小区1#地块项目为标杆,主动对标,排查项目成本管控薄弱领域,挖掘更大利润空间。局商务管理部要求全局商务系统深刻领会审计报告精神,加强协作,推广同类、同合同条件项目比较审计体系模型。局集采中心反映:有比较才有高低,三个项目物资采购方式不同,效益大相径庭,让我们认

识到加快物资管理精细化、标准化建设,扩大周转料具集采范围,减少监管成本以及提高设备物资管理创效能力已是刻不容缓的课题。

审计促进了项目转型提质,影响力不断深化。中建(郑州)城开公司在布置解决项目遗留问题的同时,还就即将实施的城市开发二期项目与审计部进行了详细沟通,表示将借鉴一期项目管理经验,限期落实审计问题整改,不留后患,避免重复错误,从规范和管控源头抓起。

审计单位还受邀赴南阳城市开发有限公司开展“规范政府投资项目管控”专题讲座。期间,相继召集南阳城开投资项目施工单位对施工管理中常见问题进行了通报,并传达了局重大违规事项专项治理工作精神,提醒各级项目管理工作者心中有责、言有所戒、行有所止,正确行使权力,自觉规范经营管理行为。基于审计效果良好,南阳城开公司提请审计部门对项目的审计早安排、早介入。

中国建筑

召开未来科技发展研讨会

本报讯（通讯员钟建轩）2月4日,中国建筑未来科技发展研讨会在京召开。中建总公司董事长、党组书记,中国建筑股份有限公司董事长易军,中建总公司总经理、党组成员,中国建筑股份有限公司总经理官庆出席会议并做重要讲话。中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵主持会议。

官庆总经理指出,中国建筑未来科技发展一定要理清思路,在协调各方资源和优势的基础上,进一步加大科研投入。同时要在建筑工业化、BIM及信息技术等领域加大研发力度,提高自主创新能力,确保行业领先优势,为企业转型升级提供支撑和保障。

易军董事长做了总结讲话,他指出科技创新是中国建筑未来发展的重要驱动,大家一定要保持清醒认识,找出差距,对未来科技工作有一个准确的定位,做好科技发展的顶层设计和战略规划,推进开放式创新,为打造最具国际竞争力的建筑地产综合企业集团做出贡献,引领中国建筑走向未来。

中国建筑积极支持国防事业

新疆国资委致信感谢

本报讯（记者宋言行）近日,新疆自治区国资委给中建总公司寄来感谢信,对中建在工程建设中大力帮助解决某基地随军家属及子女就业问题表示感谢。

《感谢信》说,中国人民解放军某部某基地官兵艰苦创业,无私奉献,为祖国国防事业做出了巨大贡献,但基地位置偏僻,条件艰苦,多年来在产业发展、家属就业和子女教育等方面积累了不少难题。中建总公司克服困难,勇于担当,拿出专门岗位解决随军家属及子女就业。基地在贵公司大力支持下,2014年有就业意愿的家属及子女就业率达到100%。

《感谢信》还指出,通过多年来不断深化工作,我们与贵公司建立起良好的合作关系和深厚的友谊。当前,新疆经济社会发展已进入新时期,我们寄希望于在今后的产业援疆工作中与中建总公司进一步深化合作。

中国建筑

召开2015年党群工作会议

本报讯（记者崔鹏伟）1月27日,中国建筑2015年党群工作(工会常委扩大、团委常委扩大)视频会议在京召开。会议总结了中国建筑2014年党群重点工作,安排部署了2015年党群主要工作。中建总公司党组成员、纪检组长、工会主席刘杰出席会议并讲话。

刘杰充分肯定了2014年党群工作取得的成效,他指出,成绩的取得得益于三个层面的共同努力:总公司党组对党群工作的高度重视,政工部很好地履行了部门职责,各基层单位执行力比较强。2015年,各级党员干部要准确把握党群工作的形势、任务和要求,适应新常态;坚持新政绩观、坚持持续创新;进一步夯实基础,聚焦重点,提升品质。

关于创新推进2015年党群工作,他提出了6个方面的要求:一是贯彻党要管党、从严治党精神,在深化国企改革过程中坚持政治引领;二是巩固党的群众路线教育实践活动成果,在“转型提质”中坚持作风引领;三是深入推进母子文化融合工作,在推动企业转型发展过程中坚持思想文化引领;四是完善企业品牌形象和品牌传播体系建设工作,在提升企业社会形象过程中坚持品牌引领;五是聚焦重点工作、弘扬先进精神,在凝聚员工过程中坚持典型引领;六是发挥工会、共青团等群众组织优势,在彰显党群工作特色过程中坚持价值引领。

CSCEC 中標老虎榜

16.5 **亿** 近日,中建七局华北公司签约太原沙沟城中村改造项目,合同额约16.5亿元,成为该公司第一个“产品+金融”模式合作项目。(涂亚兰)

16 **亿** 近日,中国银行股份有限公司与中国建五局联合体中标南昌临江商务区旧城改造(综合性住房小区)工程,建安投资约16亿元。(赵亮亮 吴语嫣)

12 **亿** 近日,中建七局西南公司中标东和地产四川人民艺术剧院旧城改造项目,合同额12亿元。(骆 丹)

一次审计引发的连锁反应

中建一局、二局、三局、五局和六局召开2015年工作会

中建一局
用钉钉子精神
提质增效转型升级

中建二局
迎难而上稳增长
顺势而为调结构

中建三局
聚焦转型升级
专注品质发展

中建五局
争当股份公司
“两个排头兵”

中建六局
夯实管理基础
优化经营理念

本报讯(通讯员品 莹)在2月2日北京召开的2015年度工作会上,中建一局明确以“提质增效、转型升级”为核心要素,围绕“明战略、强执行、提质量、树品牌”的工作总基调,在执行上较真碰硬,打赢项目管理三大建设、公司化建设、结构调整和产业升级三大战役。

在推进转型升级方面,中建一局明确要向投资建造一体化、国内国际一体化的综合建筑商转型,向设计施工一体化的工程总承包企业升级。一是基础设施业务要在着力承接大项目,争取在铁路项目上有质的突破;二是海外业务要继续深耕俄罗斯市场,开拓罗马尼亚、阿尔巴尼亚等中东欧市场;三是抢抓一带一路、京津冀协同发展、新型城镇化等国家战略机遇,成立专门工作机构,争取优质项目;四是强化业务模式创新,持续完善和优化“小资金撬动大项目”的新业务模式;五是明确基础设施、海外、投资三大板块的专业公司载体,列出专项资金,加大对转型业务的资源投放。

在提质增效方面,一是加大项目管理和技术工作的“两化融合”,建立子企业评价、客户管理、人员管理、履约资源、移动办公五个大数据平台;二是坚守应收款项等五条效益底线提升运营质量;三是坚守品牌底线,建立客户服务与回访工作机制,提升履约品质和服务品质等。

本报讯(通讯员张 宁)主动认识新常态,主动适应新常态,主动引领新常态,中建二局再次奏响转型升级、提质增效的新乐章!2015年1月28日,中建二局党委一届七次全委(扩大)会暨2015年工作会在北京举行。

2014年,中建二局大力提升运营和管理水平,呈现出凝神聚力,全局整体发展水平持续提升;稳中有升,市场营销力度持续加强;强化履约,现场管理成果持续巩固;统筹推进,一流两化步伐持续加快;科学布局,专业板块发展持续推进;精益求精,基础管理能力持续增强;以人为本,和谐企业建设持续深入的良好局面。

按照中国建筑2015年工作会议部署,中建二局确立了“迎难而上稳增长,顺势而为调结构”的工作思路,将转方式、调结构、促升级放到更加重要的位置,全面提高发展质量。会议还明确了2015年全局上下要抓好的七项重点工作:一是品质为先,全面提升市场营销质量;二是盈利为本,大力加强项目管理能力建设;三是多措并举,顺势而为调结构;四是创新为魂,加快推进两化融合;五是持之以恒,继续夯实各项基础管理工作;六是集思广益,谋划发展新蓝图;七是求真务实,真抓实干强作风。

133人在北京主会场参加了会议,局属单位相关人员在16个视频分会场参加了会议。

本报讯(记者程 超)聚焦转型升级,专注品质发展,全面实现“十二五”规划目标;坚持“七个并重”,致力“一最四强”,着力打造现代企业集团——1月27日,中建三局2015年工作会在武汉召开。中建三局首次按“三短一简”新的会议制度和办法,对本次工作会流程和内容进行组织和策划,使得本次会议的内容更加务实、过程更加高效、会风更加节俭。

会议明确了2015年全局主要经济指标——实现合同额2350亿元、营业收入1290亿元。

为实现上述目标,中建三局董事长、党委书记陈华元提出了五个方面的要求:一是致力成为卓越的建造企业,以高端定位成就卓越,以尖端科技支撑卓越,以非凡品牌凸显卓越;二是致力成为优秀的投资企业,坚持投资转型的战略取向不动摇,坚持积极稳妥的发展理念不动摇,坚持创新驱动的路径选择不动摇;三是致力成为真正的跨国企业,进一步加强对海外市场和战略的研究,积极从区域化经营、国家战略布局、模式创新和团队建设四个方面寻求突破;四是致力成为成熟的现代企业,当务之急是要实现管理的现代化和人才的现代化;五是致力成为一流的“文化”企业,大力弘扬务实之风,持续淬炼廉洁之风,深度营造和谐之风,积极倡导好学之风。

本报讯(通讯员新 晴)1月28日至29日,中建五局在长沙召开2015年工作会,传达总公司会议精神,明确了“结构攻坚年”的工作主题。会议要求:通过打好六场攻坚战,实现合同额、营业收入和利润总额“146523”的奋斗目标,争当股份公司“两个排头兵”。

针对易军董事长要求中建五局争当股份公司基础设施业务的排头兵、股份公司海外业务的排头兵的目标,五局明确了2015年以基础设施为重点进行结构攻坚的工作主题,并制定了具体的工作措施:

一是紧盯“541”(房建施工业务占比5、基础设施业务占比4、房地产与投资业务占比1)目标,打一场基础设施业务大发展的攻坚战;

二是发挥投资引擎作用,打一场投资造项目的攻坚战;

三是优化营销结构,打一场传统主业提质增效的攻坚战;

四是坚持控总量与优结构结合,打一场员工队伍素质提升的攻坚战;

五是道术结合,打一场管理提升的攻坚战;

六是升级软实力建设,打一场作风建设的攻坚战。

2015年五局的奋斗目标是实现合同额1400亿元、营业收入650亿元、利润总额23亿元。

本报讯(通讯员赵蔚生)1月29日至30日,中建六局2015年工作会议在天津滨海新区召开,会议明确全局将围绕“夯实管理基础、优化经营理念”开展2015年工作,适应新常态、抢抓新机遇、迎接新挑战,打造中国建筑基础设施业务新高地。

为实现全年奋斗目标,中建六局将在五个“着力”上加大工作力度:一是着力目标兑现,实现转型跨越。扩大差异化优势,冲刺“631”转型目标;优化传统业务,不断提升发展质量;二是着力成本管控,提升盈利能力。强化商务合约监管,培育成本管控优势,加大项目商务成本管控,实现商务信息共享;三是着力创新驱动,快速拉动转型。创新投资模式,直线拉动转型;强化科技创新,驱动转型升级;快速推进工业化,打造新业务单元;四是着力“两化”融合,助推管理升级。在项目管理上不断寻求新突破,在“两化”融合上不断寻求新突破;五是着力合规经营,降低运营风险。注重风险预控,注重审计监督,注重纪检监察,注重根除联营。

贯彻中国建筑2015工作会精神

中建七局郑州公司

贯彻年会精神 探索PPP模式

本报讯(记者李艳志)近日,为落实中国建筑2015年工作会报告中提出的“加强对PPP模式的研究与推进”的营运思路和要求,中建七局郑州公司采取多种方式学习探索PPP模式。

公司编制了《政府与社会资本合作(PPP)模式政策文件汇编(第一期)》,收录了国家和地方政府相关文件40多份,同时组织职工学习《PPP项目合同指南》、《从BT到PPP模式的演进路径和案例分析》等理论和实践研究成果。公司还结合融投资业务,研究了项目资金来源、政府债务管理,以及项目的成交方式、营运管理、回报机制、风险分配和创新嫁接等内容,并对郑州市场,力争实现PPP模式项目早日落地。

中建四局六盘水内环快线项目

混凝土也来“蒸桑拿”

本报讯(通讯员黄 鑫)在中建四局五公司交通分公司六盘水内环快线项目工地上,出现了桑拿房,不过这不是给人使用的,而是四标总工黄元平融合员工意见后,由项目落实,针对冬季温度低,运用输送蒸汽的办法给上百片预制T梁混凝土“供暖”而建设的“桑拿养护房”。

具体来说,就是在室内架起一个大锅炉,24小时连续供热,通过管道把蒸汽传到需要养护的T梁旁,并在T梁四周用土工布覆盖、密闭。经过“桑拿”之后的T梁不仅强度能满足要求,而且还能缩短凝固时间。金点子催生出色“疗效”。

中建八局西北公司

2014年获得授权专利65项

本报讯(通讯员李 磊)2014年,中建八局西北公司坚持贯彻科技进步推动企业发展的思路,以重大工程项目为载体,成立领导小组,完善考核指标,保障经费投入,积极开展科技创新活动。通过年初公司总部与经理部、直属项目负责人签订的科技指标责任状,明确了奖惩标准,调动员工的发明创造积极性,促进形成质量、数量双优的专利成果局面。根据中建八局科技部公布的2014年度专利统计情况,西北公司年度申请专利100项,获得授权专利65项,均排名全局第一。

中建西北院

出手设计多项陕西重大文化项目

本报讯(通讯员欧阳东)近日,陕西省重大文化项目推进工作会议通报了30多个省级重大文化项目进展情况,其中10个项目由中建西北院主导或参与设计,包括法门寺佛文化、黄河壶口文化、西安国家数字出版基地、陕西大剧院等项目。这些项目为三秦大地增加了深厚的文化历史底蕴和个性,为塑造古都西安新形象再添新彩。

中建西南院

进军湖南市场传捷报

本报讯(通讯员席楠轩)近日,中建西南院规划市政业务在湖南市场取得重大进展,继年初承接《凤凰县文化旅游经济开发园区概念规划及首期修建性详细规划》的编制任务后,近期相继承担了《凤凰县城北新区概念规划及奇梁风情小镇修建性详细规划》、《凤凰县土桥垅片区修建性详细规划》等一系列后续规划项目,“规划先行”的市场策略在异地市场取得重要突破。

图说新闻



近日,由中建二局西南分公司承建、中建西部建设承担C60高强混凝土泵送、高307米的昆明西山万达广场“双子塔”主体工程提前封顶,混凝土各项参数全部优良。(许汉平 郝帅涛 严政)



近日,随着“中远祥瑞口”4万吨级半潜船主甲板在舟山朱家尖海坪缓缓浮出海面,11条工程船完美坐墩,中建港务吉布提项目工程船舶装载调遣工作顺利完(兴 港)

中标信息

近日,中建六局中标广安市岳池九龙至华蓥阳和干线公路工程(枣山至清溪口大桥段),合同额9.82亿元。(令狐娟)

近日,中建五局广东公司中标深圳华润大涌项目公建区一期B标总承包工程,合同额9.72亿元。(吴广轩)

近日,中建七局厦门分公司中标厦门市海西金谷广场项目,中标价7.97亿元。(张 辉)

近日,中建三局三公司中标武汉中国长江动力集团搬迁配套限价商品房项目,中标价5亿元。(李大华)

近日,中建一局建设发展公司中标北京金融街京西商务中心(西区)项目(6#地块)施工总承包工程,合同额约4.1亿元;中标合肥联想研发基地项目工程,合同额约3.44亿元。(刘 佳)

近日,中建三局一公司中标珠海横琴

国际网球中心工程,中标价近4亿元;中标宜昌奥林匹克体育运动中心一期工程,中标价3.91亿元。(邓毅群 姜华)

近日,中建安装浙江公司中标南通振戎洋口液体石化仓储项目(一期一阶段)总承包工程,中标价2.95亿元。(郭 建)

近日,中建一局建设发展公司中标北京于家堡金融街起步区3-16地块结构加固设计施工一体化及弱电、暖通工程,合同额约1.44亿元。(刘 佳)

近日,中建三局成都公司中标西宁青海大学附属医院急诊综合楼项目,中标价3.3亿元。(王 辰)

近日,中建安装南京公司中标徐州市路马湖水源地及第二地面水厂工程(净水厂工程),中标价1.327亿元。(吴 洋)

近日,中建四局安装公司武汉分公司承接神龙汽车有限公司乘用车项目涂装车间工程,中标价1亿元。(王春梅)

近日,中建装饰东方装饰先后中标烟台万达豪宅二期项目和上海杨浦创智311街坊C3地块酒店项目,中标价分别约是6154万元和4500万元。(沈超 李暴鑫)

近日,中建四局安装公司厦门分公司中标漳州角美万达广场(大商业)通风空调工程,中标价1724万元。(刘坤会)

观点

李绮山

切忌再做『回锅肉』

又到年初,各级公司的新一年度行政工作要点、党委工作要点等纷至沓来。作为一名基层中层干部甚感欣喜的是,今年的年度工作量化指标越来越细,“回锅肉”现象越来越少了。

说起“回锅肉”,大家都知道,这是一道传统的川菜,深受“吃货们”喜爱。

为什么要用“回锅肉”来形容每年的年度工作要点呢?工作十余年的老员工恐怕都深有体会。过去一到年初,公司收到上级下达的、基层上报的工作要点,时常能看到其中的“回锅肉”:

一是格式雷同,没有新意,每年均是几块结构几项内容,缺少对新形势的分析、对新任务的分解,千篇一律。

二是主题不清,思路不明,直接套用上级的工作要点,缺少结合实际提出的明确目标、具体举措,针对性不强、可执行性较差。

三是把关不严,漏洞百出,主管领导没有亲自把关、班子成员没有集体研究,分析不够透彻、站位不够高远,甚至有错词病句。

如此这般应付的工作要点,犹如拿来“熟肉”直接加了点“葱蒜”,再“翻炒”下便直接盛出来的“回锅肉”,甚是形式主义。

年度工作要点作为一个单位全年赖以遵循的重要纲领,是全体员工的工作目标和执行指南,是深思熟虑、反复论证后方能予以印发的。好的工作要点应做到以下三点:

一要高度重视,严格部署。应在年末组织召开公司领导班子成员务虚会,剖析年度存在问题,实施“头脑风暴”,集思广益、征集意见,拟出次年发展主题及主要思路,最后安排业务部门综合意见,起草工作要点。

二要充分调研,持续论证。要将征求意见稿发放给各系统、所属单位,广泛征求意见建议,避免遗漏缺失、不合实际。还要组织召开领导班子会议,集中研讨、论证要点的可执行性,给予数据支撑、具体节点安排。最后要组织相关人员严格校对审核,确保数据准确、字句精准。

三要及时跟踪,推进落实。工作要点不能束之高阁,首先要分解到每月的总经理办公会,经常了解推进落实情况,从顶层设计上及时出台相应制度、制定相应办法。目标要分解到每季度的经营生产分析会,如果偏离实际,实施动态管理、及时调整。最后要把年度目标考核,与各单位的年度考核、领导人员的绩效考核相挂钩,实施考核奖惩,切实推进各项目标的真正落地实施。

习近平总书记在与中央党校县委书记研修班学员们的座谈会上告诫干部,不能干一年、两年、三年还是涛声依旧,每年都是重复昨天的故事。形势要求我们不断开拓创新,突破自我。

中建五局土木公司

严管控 晒成本 收实效

在建项目平均利润率上涨3%

本报讯（通讯员王勇）2014年，中建五局土木公司严格执行“晒成本”，公司全年在建项目平均利润率比去年提高了约3个百分点。

每季度，该公司组织召开“晒成本”分

析会，对项目临时设施费、间接费、周转材料费、“四大支撑”费用损失等进行成本对比，通过成本数据的公开化、对比分析，采取措施，最终实现低成本化。

基层项目成本分析会从施工员、质检

员到生产经理、技术经理，从主材、周材费用到差旅费等非生产性开支，一项项内容、一个个数据均同比进行认真详实的分析。

每月部门经理例会“晒”出本月每个部门的招待费，并点名道姓地“晒”出每个领

导的招待费、领用烟酒、礼品的数量。据统计，公司1至11月招待费290.38万元，比去年同期降低279.43万元，同比下降49%；1至11月三公经费1247.63万元，比去年同期降低594.36万元，同比下降32.2%。

中建八局荣膺浦东
首届“总部经济十大经典样本”

本报讯（通讯员陶鸱 李志坤）2015年是浦东开发开放25周年。为深入探寻总部经济的成功经验，近日，首届浦东“总部经济十大经典样本”评选在上海展开，中建八局从372家候选单位中脱颖而出，荣获浦东首届“总部经济十大经典样本”称号，成为唯一获此荣誉的国有大型企业。

1998年，中建八局实施了总部从山东济南迁驻上海浦东的战略决策。16年时间，借助浦东总部经济的区位优势，八局走出了一条品质发展的成功探索之路，主要经济指标增长率年均均达20%~32%以上。2014年，八局位列上海市百强企业综合实力第12位。

新疆建工集团第二批
住村工作组参加双语培训

本报讯（通讯员李庆军）近日，新疆建工集团第二批住村工作组参加了新疆维吾尔自治区党委组织的为期15天双语培训和3天“访惠聚”政策学习活动。

住村工作组认真学习了维吾尔族风俗和自治区党委对住村工作的一系列政策要求，重点对维吾尔族语言进行了强化培训，为即将住村开展群众工作、加强联系群众、促进民族团结夯实了群众基础。按照自治区党委要求，集团住村工作组还将自行举办为期5天的集中学习，并将于3月1日前奔赴新疆喀什英吉沙县英也尔乡接替集团首批住村工作组工作。

中建市政建立首支专家讲师队伍

本报讯（通讯员阎冰莹）近日，中建市政公司首届专家讲师聘任活动结束，共选出两名中级讲师、七名初级讲师。2014年以来，该公司狠抓人才队伍建设，继开设“晚间课堂”收效显著之后，又开展了选拔各项业务能手的活动，借此建立专家讲师队伍，17名员工报名参加了以视频试讲为主要形式的讲师选拔。

中建五局东北公司组织冬歇游学

本报讯（通讯员张曼芝 钟伟）冬歇停工如何度过，游学活动助你“涨姿势”。近日，中建五局东北公司各项目陆续进入冬歇停工状态，与以往不同的是，今年的冬歇期培训在形式上呈现新的看点：派遣20名优秀员工到五局广东公司深圳分公司和三公司长沙分公司的9个项目交流学习，这些项目都是优秀单位。

在两个月的培训期内，为保证学员学到真本事，公司要求学员每天填写工作日志传回公司，交给分管领导审阅。回到原工作岗位后，每位学员要登台汇报学习体会，并将学习成果运用到实际工作中去。据悉，以长达两个月“游学”方式开展冬歇期外部培训，在东北公司的培训史上尚属首次。

中建三局总承包公司天河机场三期项目
计时工用工信息化 节约成本50万

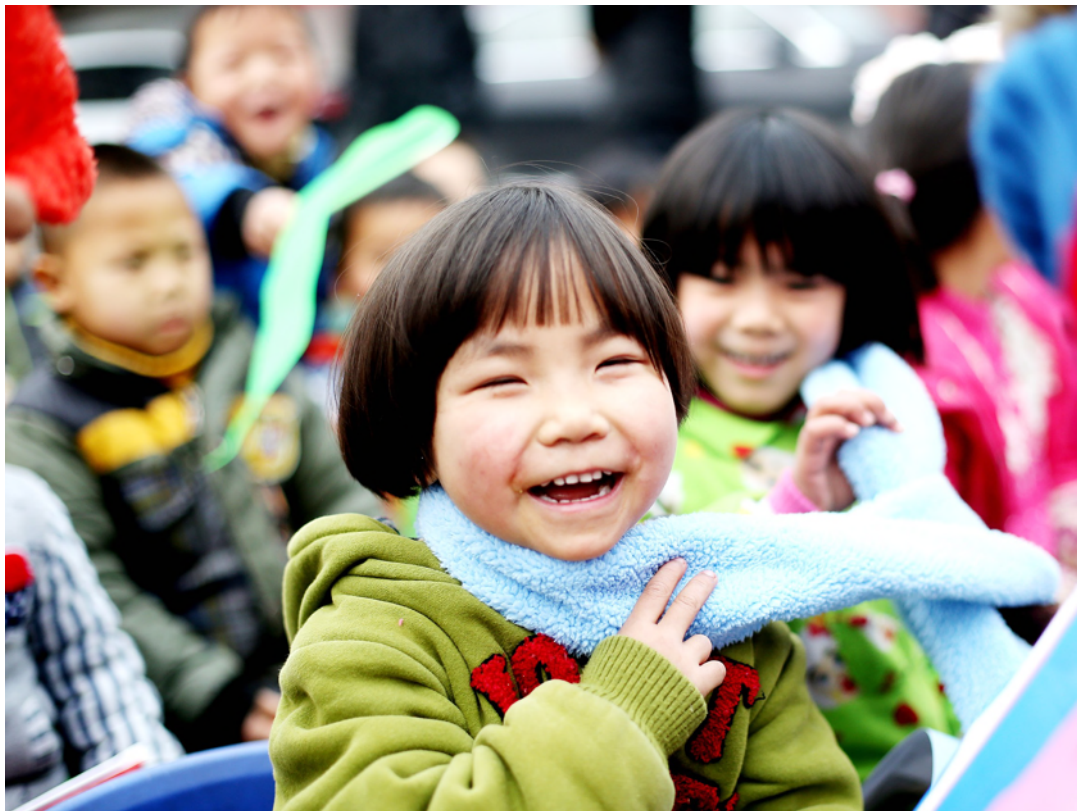
本报讯（通讯员杨波 余坤侠）2014年以来，中建三局总承包公司天河机场三期项目通过建立计时工网络申报群，施行“用工网上申报制”，运行半年多来成效显著，直接节约费用50余万元。

计时工即项目“杂工”，主要指项目文明施工、迎检接待等方面的临时用工，具有非固定性、难计量的特点，开支大又难控制，一直是项目成本管控的难点。为使计时工的使用更规范合理，该项目部采取了“网络平台申报制”进行管理，即项目管理人员统一利用QQ、微信群，提前提交用工计划，注明用工使用部位、队伍及时间等要素，部分代工要明确责任队伍，所有用工信息实现动态化、透明化，月底结算以平台申报信息作为核算依据，改变了过去计时工用工计划不清、效率不高的方式，有效避免了窝工、串工及混工等现象的发生。



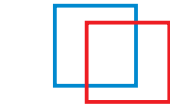
书画家为我写春联

近日，湖北省老年书画家协会、局文联共十名资深书画家为中建三局三公司长动配套房项目、武成公路改造工程四百余名员工、农民工写春联、送祝福，年味的气息更浓了。（李太让 熊夷 李博）



用手工编织欢笑

日前，中建三局成都公司重庆经理部志愿者为奉节县朱衣镇二小的孩子们送去关爱，1000多套手工编织的帽子、围巾和手套，连同冬日的阳光，温暖了上千孩子的身体和心灵。（许甜甜）



拓展幸福空间



轻叩你的心门

近日，中建装饰集团三局装饰北方分公司志愿者们来到祥羽孤独症康复中心，为患有自闭症的孩子们送去了日常生活用品，参加了热闹的联欢会活动，陪伴孩子们度过了愉快的一天。（龙梅）



寻找演说家

近日，中建钢构华中大区组织开展“寻找演说家”演讲比赛活动，企业职工通过短小精悍、主题独特的“微演讲”展示自己独到思想与见解，比赛现场思维交锋、妙趣横生。（郝思远）

荣誉苑

近日，由中建四局六公司承建的郴州中源国际城、益阳碧桂园、益阳恒大绿洲、长沙富兴嘉城四个项目获评“湖南省安全质量标准示范工地”。（李双）

近日，中建七局总承包公司获得河南省建设系统“安康杯”竞赛先进单位荣誉。（郭亮亮）

近日，（深圳）海外装饰获得中国建筑装饰协会颁发的“全国最佳设计管理人物”和“最佳劳动关系（雇主）”奖项。（刘思宏）

近日，中建四局华东公司获得由上海市建筑施工行业协会、工程质量安委会联合颁发的“2014年度上海市建设工程施工质量先进企业”称号。（王宁）

近日，中建土木南京长江第四大桥项目获2013年度全国公路水运建设“平安工程”荣誉。（陈军汝）

近日，中建三局三公司成都东客站安装项目获得“中国安装之星奖”。（葛荟）

近日，中建一局承建的苏州73046项目3A地块和昆山花桥项目获“江苏省建筑施工标准化文明示范工地”荣誉。（牟家黎 孟令茜）

近日，中建八局上海公司无锡万达项目获评“江苏省建筑扬尘集中整治先进单位”称号。（伍安龙）

文化养老构筑幸福空间

——记“全国离退休干部先进集体”中建八局南京退休党支部

王广滨 陶鹏



1月6日，古城南京飘起零星雨雪，寒风阵阵，记者随中建八局社保部南京退管办主任、南京退休党支部联络员朱渭萍敲响了特困职工孙银桥的家门。拄着双拐的孙银桥，坚持起身把大家迎进屋，浓重的河北乡音不住地夸赞，“退管办把我们老职工照顾得可好了，可好了……”

2014年11月26日，全国离退休干部先进集体和先进个人表彰大会在北京召开，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平等领导人亲切会见了与会代表。会上，中建八局南京退休党支部荣获“全国离退休干部先进集体”称号。

凝聚人心的支部之“家”

2006年底，中建八局南京退管办成立，主要负责局属南京片区原机械化工公司138名离退休党员，局属南京片区282名退休、内退职工及11名遗属的管理服务工作。

当时，局离退休职工属地化管理工作刚启动，南京的200多名职工集中内退，再加上住房、工资待遇等遗留问题，矛盾交集，人心浮动，曾发生过封堵单位大门、策划集体上访等事件。

如何把大家的心重新凝聚起来？他们把党员们召集起来，及时传达上级重要会议及有关文件精神，通过集体观看《杨善洲》、《雨中的树》等影片，激励老职工们退休不退志，在养老事业中再

立新功。

退休党支部和退管办充分利用驻地周边的爱国主义教育资源，分期分批组织大家前往雨花台烈士纪念馆、南京大屠杀纪念馆、渡江胜利纪念馆等接受革命传统教育。为了让退休职工更好地感受企业的发展脉搏，组织大家参观南京地铁10号线、汤山地质博物馆、京沪高铁南京南站等项目。

退管办为老职工集中订阅了《人民日报》、《益寿文摘》、《银潮》、《学习参考》等报刊杂志。退休党支部还把每次活动图片、学习要点等制作成展板，营造了良好的氛围。

经常参加退休支部活动的八局工会原副主席蒋来喜感慨道，“退休组织本来是矛盾的蓄水池，现在成了阳光学堂，老年人的乐园，大家越活越乐呵。大家都说，家有孝子不如有个好退管办。”

文化养老的幸福事业

近年来，南京退管办探索将传统的养老工作融入社会文化大平台，不断拓展着老职工们的幸福空间。

八局将局土木轨道分公司综合楼三楼约600平米的楼层辟为老年文化活动中心，交由退管办管理。2009年初，八局党委又拨款12万元，对该活动中心进行整修，升级了活动设施。

退休党支部、退管办瞄准了走向社会推进文化养老事业的方向。最初，他们组织起了一支30余人的老年舞蹈队，对着视频光盘排练，形成了舞蹈《社会主义好》、舞台剧《快乐清洁工》等节目，在孝陵卫街道演出一炮打响。

近年来，南京退管办在舞蹈队基础上，又组建太极拳、气功表演队，相继参加了南京市迎奥运、亚青会、青奥会等众多文化活

动。“出去演出，我们节目单印的都是中建八局的名称。代表八局让我们这些老同志劲头十足，集体荣誉感特别强。”舞蹈队队员康玉洁说。

2014年，老职工活动中心被列为南京市玄武区健身气功活动示范站点；参加中建总公司第一届“夕阳红杯”书画作品赛，获奖五项；2015年初，老职工代表队参加了江苏省健身气功大课堂交流展示活动，荣获“八段锦”集体二等奖。

真情奉献的爱心使者

谈起退休支部两任书记，老职工纷纷竖起大拇指：马祥英书记看上去风风火火，其实做事特别认真。她家住得远，可每次活动到的比谁都早。现任党支部书记刘沛志特别会换位思考，特别能为大家着想。

2012年11月，退休职工唐荣华因突发脑梗塞，家庭负债累累，生活极其困难。退休党支部、退管办得知情况后，立即发动职工捐款资助。在党员骨干的带动下，院内小区住户纷纷解囊相助，共募捐善款达7万余元。

退管办成立之初，有相当一批老职工没有享受到单位的福利分房，埋下了情绪隐患。退管办和退休党支部为此协同居委会、街道办事处等有关部门，通过大量艰苦细致的工作，终为30户老职工申请到了经济适用房。近年来，他们又为28户低收入退休职工成功申请到了市政府保障房。

“退管办就像我们亲妈似的，把大伙照顾得每天都开开心心。有了退管办和退休党支部，我们每人都能多活十年。”退休职工赵秀英笑着说。

灯下漫笔

与仨伙伴年根聊天记

时令已到腊月，地处中原的中建七局西南公司郑州瑞祥项目部，也处在一年中昼长夜短的时光里。好在很短的白天常常阳光灿烂，正在搞劳动竞赛的项目工地上，便呈现出热火朝天的大干场面。农历的马年到了年根，羊年就要来临，在这段特殊时期，上级特别要求，一定搞好维稳工作，笔者就想随机了解一番跟我们合作的劳务队的伙伴们的生活与思想状态，这就和下文三位合作伙伴有了近距离交谈。

这天，见到牛文辉和何涛时，他们因为等下一个工序正坐在简陋的活动房里闲聊着。

牛文辉35岁，偏瘦，沉稳，说话缓慢有条理，老家在河南许昌，初中没毕业就出门打工了，先后闯荡过广东、江西、河北、山东，也算经多见广。他还做过好几年的矿工，挖煤。因为感觉着挖煤危险，结婚后，在妻子的几次劝说下，就由“地下工作者”转做地面工作了。牛文辉虽说文化程度不高，但吃苦，用心，因此，改行当电焊工后没两年就成了熟练工。目前，跟着重庆宏升劳务公司在瑞祥项目做水电安装。算下来，牛文辉每月有4000多元收入。吃住由老板负责，费用全免。尽管吃的是工地食堂的伙食，谈不上“吃得好”，住的是活动板房，一间屋子挤了十多个工友，但有吃有住且不用花钱的待遇还是让他感到“说得过去”。

王来青

婆孩子谁不想？我们觉得，在外挣钱不容易，能省一毛是一毛吧。”

还是在笔者与牛文辉、何涛聊得很投入的时候，笔者已经注意到，里面靠窗的床边坐着的一个小伙子听得很认真，每到话题有点趣味时，小伙子总是笑笑，不插话，机灵里透出几分文静来。一问姓名，小伙子这才报出名字：“Houkunkun。”（音）笔者核实：“Hou 该是侯宝林的侯吧？那Kun呢？”小伙子自豪地回答：“昆就是昆仑山的昆。”其实，侯宝林的“侯”也是“王侯将相”中的“侯”。这大名果然不同凡响，可想而知，小伙子的长辈们对他寄予的殷切厚望。

侯昆昆也确实不是一般的农民工。一聊方知，侯昆昆今年21岁，老家在河南周口，目前还是平顶山工业职业技术学院大三的学生，攻读的专业是土木工程。因为读的是大专院校，大三这年下半年已到实习期，这就托熟人介绍，暂时加盟于重庆宏升劳务公司，到了正在施工的瑞祥项目部来体验生活。

按当地规矩，实习生是没有报酬的，但老板见学习水电安装的侯昆昆干活又卖力又勤快，吃住免费之外，还破例给了他每月1000元报酬。

“别说给我1000元，就是让我倒贴钱，我觉得在大项目上实习也值得。”侯昆昆说，“我跟着的师傅们虽说都是农民工，可都有真本领。再说，我还能学到好多做人的道理和品质。跟着一帮好师傅，不会学坏。”

“俗话说‘不受苦中苦，难熬人上人’，”侯昆昆说：“我不愿当人上来欺负别人，但我从最基层做起，学到真本领了，也结识了一帮好师傅，以后也可以拉个队伍自己干。”这话让人一听就不由高看侯昆昆一眼。想当年，陈胜躬耕于田畴之时，不是也发出过“王侯将相，宁有种乎”的感慨吗？人小志大的侯昆昆，眼下尽管栖身于连一张自己的书桌也难以摆放的工棚里，但谁又能对他怀抱的梦想持怀疑态度呢？

拿破仑有言：“不想当将军的士兵不是好士兵。”照此名言对应，侯昆昆自然是个“好士兵”。

临别时，冬日的夕阳正柔和灿烂，照得身处陋室一脸青春的侯昆昆和他的工友、师傅们很阳刚很男子汉。笔者问：“作为合作伙伴，咱们本来就在一个项目并肩作战。快到年底了，你们有啥困难和要求，需要我们项目部解决的？”何涛回答：“没啥。”牛文辉笑笑说：“主要还是项目部把现场施工协调好，让我们能顺顺溜溜多干活。也早点回家过年。”

这个要求确实不高，也能实现！

祝愿这些合作伙伴们在羊年到来的时候都过个好年，而后是好梦成真！



忽然想起了儿时家中的取暖神器——烘笼！

在还没有暖手宝、暖宝宝、电热毯、取暖器的年代，烘笼，大概是四川农家在冬天里最亲密的伙伴了。秋末冬初，砍下房前屋后的一株翠竹，手巧的蔑匠们用刀将青蔑与黄蔑分开来，再找来土陶泡菜坛盖子，用那颇有韧性的青蔑，绕着盖子编织，只见青蔑在他们手指间上下翻飞跳跃，很快，好看而实用的烘笼就编制好了。蔑匠们将一只只烘笼送到主人家中，笑呵呵地说上一句：这个冬天不怕冷喽！似乎这个冬天就真正有了依靠。

一天冷过一天，新编的烘笼也终于登场。农家的柴房里早已预备了可以烧成木炭的柴火，每将饭菜烧熟之后，那些燃烧过后依然通红的木炭，就全被移到烘笼之中，再盖上一层薄薄的炭灰，这种温暖就能延续半天了。

偶尔嘴馋，我们还会在烘笼里埋上几颗花生，或一两个核桃，让炭火的温度慢慢渗透它们的外壳，烘烤内里的

摄影



悦读

“一把刀的锋刃很不容易越过；因此智者说得救之道是困难的。”这是毛姆《刀锋》一书的扉页题词。说的是人生痛苦极多，欢乐却极少，生命就在剃刀上，想要避开痛苦，真是难之又难。得救之道如锋刃般难以越过，蒙尘的刀锋只有用鲜血来擦拭。

故事发生在巴黎。主人公拉里是一战时的美国飞行员。在军队里，他结识了一位活泼不羁的爱尔兰好友，在一次遭遇战中，因救拉里而牺牲了。好友的死亡引发了拉里对生命的思考，“你就想到一个在一个小时以前还是个有说有笑、充满生气的人，转眼就直挺挺躺在那里，就是这样残酷。你没法子不问自己，人生究竟是为了什么？”

当他回到美国，却发现周围的人已为他安排好了一切：上大学，结婚，工作，赚钱，而这根本不是他想要的生活。于是他放弃了所有，走上了求索的道路。他到巴黎游学一年，读了许许多多的书，却发现光看书得不到他所想要的答案。于是他开始尝试体力劳动：在矿井、在农场里工作。繁重的劳动让他找到了存在感，却仍然找不到答案。他来到德国和传教士一起生活，白天劳动，晚上读书，然而，他越接近基督教信仰越迷惘。最终，他来到印度，师从智者，在静思中体

在这个世界上，阳光从来都不是均匀地照耀着每个人。很多时候，我们需要用心去汲取透过缝隙洒落在我们身上的阳光。

大学期间在山区支教的那段时光里，每天清晨，我都要背上干粮去各个山头的寨子走教。青石板路蜿蜒盘旋而上，荒烟蔓草的大山凄清落寞。每次路过那两间瘦骨嶙峋的破旧草屋，总是让人心酸不已。草屋由大大小小的石块堆积成墙，屋顶盖着些许茅草，透过石头墙缝能看到屋子里的摆设。直到有一天，她家的孩子没去上课，我才“有幸”拜访了草屋的主人。

草屋的主人是一位中年妇女，衣着还算得体。说明来由，唠起了家常我才得知，丈夫重病离她而去，她一个人带着三个女儿生活。闲时外出打工，忙时在家里务农。我心里为之颤，在这个荒山上，一个女人养活三个孩子是何等的艰辛。也许是因为看到了我惊诧的表情，也许是因为猜到了我的想法，她把没有去听课的大女儿拉到身边对我说：“放心，我一定会让她读书的。”然后，她接着指着屋子的另一头说：“你看，野草都能生存，何况我们？”

这时我才发现屋顶的茅草由于多年的风吹日晒，裂开了一道长长的缝隙，而本身就是泥土的屋内地面上，长出了一片绿色的狗尾草。因得不到充分的阳光，它们显得有些羸弱，也许只有到中午的时候，才能享受一点点透过缝隙照进来的阳光。我想它们一定是汲取缝隙里的阳光和雨露，贮存在自己纤细的须根里，才有了如今活着的生命。它们渴望成长，憧憬未来，没有因为环境的恶劣而放弃生存，而是努力生长，给这破旧的草屋增加了一抹绿色和一线生机。

女主人说：“孩子越大越懂事了，总是怕我辛苦而不去读书，但我知道她是喜欢读书的，我也是希望她读书的。”当我抬头看屋顶缝隙的时候，女主人微笑着说：“有缝隙挺好，山间多雨，屋内潮湿，雨过之后只要抬起头，就能看到缝隙里照进来的暖暖的阳光。”

支教结束时，她们一家人在山间向我挥手告别，孩子们那天真的笑容伴着满山丛生的杂草，在夕阳的余晖下，定格为一幅绚丽的画面。

是的，即使阳光不会均匀地照在每一个人身上，我们也应该拥有野草那种透过缝隙汲取阳光雨露默默生存的精神。只要缝隙里还有阳光，轻轻抬头，也许，我们就能感受到它的温暖。

雪夜

蒲艳良

诗 POETRY 绪

洋洋洒洒，
你毫不保留地倾泻了所有对于大地的热爱，
铺撒你的柔情在这寂寥的冬夜。
街头木讷的路灯，
你为他独舞，
在荣光里摇曳着优美的华尔兹。
你优雅地降临，
却慌乱地在这车水马龙之中迷失了，
万紫千红的霓虹灯也没能为你找到回去的路。
你追随着行人的脚步，
轻轻地停歇在他们脚边，
咯咯吱吱地为他们演奏一曲冬季之歌。
脆弱无力的枯木，
你为他们量身定制的银装煞是好看，
瞧，他们在向你敬礼呢。
调皮的你还钻进我的脖颈，
顺着最敏感的我感受到了你的温度，
如我一般。
我伸出手，
你躺进了我的手心，
为我收藏了整个冬夜的孤独。
你一定是精灵吧，
否则你怎么戛然而止，
在你最热爱的大地上只留下这座陌生城市的倒影。
你一定不是精灵，
否则我的手心为何还沾着你的泪？

刀锋舞者

官梁斌

味到了极致的幸福。最后，他把自己的财产分发给亲友，返回美国，大隐隐于世，做了一名出租车司机。

小说中，拉里是个完美的理想主义者，你不得被他身上散发出来的光芒所震撼，那是一颗纯洁的心在污秽的现实中所散发出的光芒，大爱、大善、宽容、坚定而自信。他的自救之路如此漫长，却心怀怜悯，为挽救堕落的索非而决定和她结婚。他的爱如此广泛，包含了宽容与忍耐。而结尾时，他散尽家财，自食其力，隐于人海，做到真正意义上的淡泊与宁静。《燃情岁月》里印地安人一刀说：“有些人能够倾听内心深处声音，他们依此行事，这些人最终不是疯了就是成了传奇。”拉里或许离伟大很遥远，但他的不合流俗、勇气和坚持却称得上是一部普通人的传奇。

精神生活的法则是减法，是放弃。舍弃得越彻底，行走在刀锋之上便越轻盈。只有最纯粹的人才能越过刀锋。拉里舍弃了来自红尘的所有诱惑：金钱、地位、名誉、爱情……过着简单的生活，读书、旅行、劳动、思考。事实上，我感动于他越过刀锋的勇气与意志，也就是科林斯国王西弗斯推石上山的过程、苏格拉底思考辩驳的一生。在他人的不理解甚至是嘲笑与指责中，他坚守内心，义无反顾地踏上寻求自我