

本报讯 (通讯员 钟海)近日,中共中央政治局委员、国家副主席李源潮莅临中国建筑承建的援非盟会议中心项目视察。商务部副部长钱克明,中国驻非盟使团团长王伟霖,中国驻埃塞俄比亚大使腊翊凡等陪同视察。

李源潮慰问了中国建筑埃塞俄比亚有限公司非盟技术组全体成员,询问了非盟会议中心的运营和使用情况,参观了非盟会议中心大会议厅、主楼、裙楼、艺术墙和其它会议厅,对该项目给予高度评价。他表示,中国援非盟会议中心项目是其见过的所有援外项目中最好的一个,希望各相关单位维护好、运行好这座大楼,续写中非友谊新篇章。

## 王勇赴中国人保财险 华东中心工程调研安全生产工作

本报讯 (通讯员 钟海)12月1日,国务委员、国务院党组成员王勇赴中国建筑承建的中国人保财险华东中心(一期)工程,视察项目安全生产工作。

“很好!非常好!”在参观项目实体安全体验馆、“BIM+VR三合一”虚拟体验馆、实名制劳务门禁系统、实物样板区时,王勇对项目安全管理工作多次给予肯定,指出要充分利用信息化、智能化手段检测、监督,解决安全管理问题,提高安全理念,绷紧心中安全绳,同时要求继续开发、改进安全教育手段,针对不同工种实施针对性安全教育。

王勇指出,中建作为国内建筑施工企业的排头兵,要学习吸收国外先进经验,结合实际创造出具有中国特色的安全管理措施,引领国内建筑行业,树立标杆形象。

国家安全生产监督管理总局党组书记、局长杨焕宁,国务院副秘书长孟扬等随行检查指导。

## 张锦秋院士荣获 “建筑设计终身成就奖”

本报讯 (通讯员 席蓓轩)近日,中国建筑西北设计研究院有限公司总建筑师、中国工程院院士张锦秋应邀参加了由澳门国际设计联合会主办的“2016澳门国际设计联展”活动,并作为主讲嘉宾在高峰论坛上做了题为《传统空间意识与空间美》的学术报告。

活动期间,澳门文化局局长吴卫鸣与澳门国际设计联合会会长符军共同为张锦秋颁发“建筑设计终身成就奖”,以表彰张锦秋院士在建筑设计领域做出的杰出贡献。

活动汇聚了中国大陆、港澳、台湾以及新加坡、葡萄牙、英国等国家和地区建筑、室内设计精英,具有较大的国际影响力。

## 中国建筑召开2016年安全生产视频会议 王祥明要求确保岁末年初安全生产

本报讯 (通讯员 安建轩)11月30日,中国建筑在京召开2016年安全生产视频会议。中国建筑工程总公司总经理、党组书记,中国建筑股份有限公司总经理王祥明,中国建筑股份有限公司总工程师毛志兵出席会议,安全生产监督管理局主要负责同志主持会议。

会议传达了习近平总书记、李克强总理关于江西丰城发电厂“11.24”冷却塔施工平台坍塌特别重大事故重要批示精神、全国安全生产电视电话会议精神、全国建筑施工安全生产电视电话会议精神,以及国务院国资委关于深刻吸取事故教训切实加强中央企业安全生产工作要求,11月29日

总公司安全生产专题党组会议要求。会议部署了开展中建全系统安全生产大检查活动相关事项。

王祥明强调,要深入贯彻落实习近平总书记、李克强总理等中央领导同志批示精神,充分认识开展安全生产大检查活动的重要性和必要性;要突出重点,以开

展安全生产大检查活动为契机,全面消除安全隐患,堵塞安全漏洞;要切实履行企业安全生产主体责任,采取果断措施,明确整改责任,落实安全生产各项措施,确保岁末年初安全生产。

公司总部与子企业共7000余人在主会场及436个视频分会场参加会议。

## 中国建筑召开2016年度财务预决算暨统计工作会议

提出要加强财务系统党建工作,打造高素质的财务资金管理团队;要严肃财经纪律,提升财务管理质量;要加快推进“瘦身健体”,优化企业资源配置;要加快金融创新,推进产融结合战略落地

本报讯 (通讯员 蔡紫轩)近日,中国建筑2016年度财务预决算暨统计工作会议在京召开。为贯彻落实中央“八项规定”精神,会议将财务决算、统计年报、预算编制和税务决算工作四会合一。国务院国资委国企监事会主任李玉萍、财务监管局副局

长王海琳,中国建筑工程总公司党组成员、中国建筑股份有限公司副总裁赵晓江等出席会议并讲话。

会议对中国建筑财务管理工作取得的经验进行了总结并肯定了成绩,对当前央企面临的形势进行了分析,提出要进一步

加强央企党建工作,完善内控制度,充分发挥国有企业财务工作应有的作用,财务人员要继续严格执行财务制度、做好业财一体化等工作。

赵晓江强调,要加强财务系统党建工作,打造高素质的财务资金管理团队;要严

肃财经纪律,提升财务管理质量;要加快推进“瘦身健体”,优化企业资源配置;要加快金融创新,推进产融结合战略落地。

会议部署了当前及未来时期财务资金管理工作重点,并对2016年度财务决算重点工作提出了具体要求。



近日,中建三局三公司、中铁大桥局联合承建的亚洲最宽混凝土现浇桥梁——武汉四环线汉江大桥贯通。该桥设计为双塔双索面预应力混凝土斜拉,主塔高130米,主跨360米,主桥全长714米,引桥长195米,宽44米,设计标准为双向8车道高速公路。(程超 黄卉)

武汉四环线汉江大桥贯通  
亚洲最宽混凝土现浇桥



### 中标龙虎榜

37.14 12

近日,中建一局一公司以中建一局集团的名义中标为苏州企业业务项目南、北区两标段总承包工程,中标总金额37.14亿元,总建筑面积76万平方米。(沈天浩)

30 12

近日,中建二局三公司中标东北亚(长春)国际机械城会展中心项目。项目总建筑面积25万平方米,合同额30亿元,建成后将成为全国首个由政府主导建设的机械行业综合性服务平台。(程万 马雪静)

26.13 12

近日,中建隧道中标新建郑州至万州铁路重庆段站前工程ZWCQZQ-7标段,中标额26.13亿元。该标段含33公里隧道群,隧道比99.9%。(杜俊杰 吴晓喻)

### 中建八局四公司青岛中学项目

## 莫言在青岛中学栽下希望树



本报讯 (通讯员 李云琦)“学生是祖国的花朵,我们应该为他们创造良好的教育条件,让学生在安全、舒适、绿色的环境中茁壮成长。”

近日,诺贝尔文学奖、茅盾文学奖获得者,在山东出生长大的莫言先生携夫人来到中建八局四公司青岛中学项目参观新校园,并对青岛中学今后的发展表达了殷切的期盼。

在参观该项目F区人防区域时,莫言先生同夫人欣然挥锹培土,在新校园栽下一棵希望树。

### 新视点

## 是答卷更是宣言

□ 吴胜祥

2016年10月28日上午9时许,备受深圳市民期待和建人瞩目的深圳地铁九号线开通试运营,这是中国建筑投资建设的第一条地铁全线工程,标志着中国建筑地铁业务迎来了新的突破,转型升级迈上了新的起点。在新起点的背后,是建人为推进“532”转型升级战略目标百折不挠的砥砺前行,是脚踏实地的摸索奋斗。

2012年5月,中国建筑承接了当年华南地区投资额最大的项目、合同额153亿元的深圳地铁九号线,不仅刷新了“中建第一单”的历史纪录,而且九号线的单体合同额超过了中建进入地铁业务十年总和。中标九号线,是中国建筑地铁业务质的飞跃,既体现基础设施人履行崇高使命的奋斗精神,也彰显了中国建筑基础设施奉献社会的品牌价值。

干好九号线,是中国建筑向深圳人民的郑重承诺,对于中国建筑拓展地铁业务,深入推进转型升级具有深远的意义。

深圳地铁九号线是建人书写的亮丽

答卷。九号线全长25.46公里,设有22座车站。中国建筑此前尚未投资建设过地铁全线工程,这在其他央企也非常少见。九号线工程的管理升级与突破不可能一蹴而就,也无法“拿来就用”,而且在有“地质博物馆”之称的深圳市建设地铁,同时还面临诸多世界级的技术难题。在中建基础设施事业部、中建南方公司和参建单位数万名员工四年的艰苦攻关和辛勤努力下,创造了地铁全线工程施工管理的中建模式;扫清了九号线人民南路、盾构切除137根群桩等世界级的技术拦路虎;填补了国内预埋滑槽施工技术等诸多空白点;攻克了326项重大施工技术难题……使九号线提前两个月通车试运营,在国内实属罕见。深圳地铁集团董事长林茂德说:九号线是中国建筑在深圳树立的又一座丰碑。

深圳地铁九号线是建人深度融入国计民生的时代宣言。中国建筑与深圳市的发展息息相关,在这个创造了无数个世界奇迹和亲手缔造“深圳速度”的地方,中建

人显得异常的自信与自豪。在上世纪80年代,中国建筑曾在深圳国贸大厦的施工中,以“三天一层楼”的传奇,缔造了闻名天下的“深圳速度”,烙下了“时间就是金钱,效率就是生命”的时代印记,引领我国改革开放一个新时代。30多年后,中国建筑在深圳地铁九号线的施工管理中,又以“过程精品”的笃行,翻开了从“深圳速度”向“深圳质量”跨越的新篇章,在实现“中国梦”的伟大征程中,贴上了“品质保障、价值创造”的时代标签。九号线获得“国际隧道协会2016年度工程奖”3个提名奖之一,标志着中国建筑地铁施工管理水平跻身世界前列,向社会宣告了中国建筑的责任担当。

实现“532”结构调整战略,使中国建筑成为受社会尊敬的一流的投资建设运营商,是中建基础设施发展的梦想。建人不负众望,正让这个梦想一步步坚定走向现实。九号线的优质履约,启示我们:其一,必须坚定地融入国家经济命脉、国计民生、向基础设施集中。十多年来

型升级的成功经验表明,建人完全有能力有智慧壮大基础设施业务,完全能够在基础设施高端领域占据重要位置。我们必须坚定创业创新的信心和勇气。

其二,必须实现基础设施高端技术的突破,构建产学研相结合的技术支撑体系。九号线创建了工程师联盟团队,构建了技术研发体系,推进产学研相结合,突破了326项重大技术成果,其中有些针对的是世界级的技术难题,为复杂地质条件下的地铁全线施工奠定了技术基础。

其三,必须继续实施创新驱动战略,占领基础设施高端市场。中建基础设施事业部以全新的商业模式获取九号线,又以全新的管理模式,保证了九号线优质履约,深度融入深圳基础设施市场,赢得良好社会信誉,并由此又中标了九号线延长线等过百亿元的后续工程。这为我们在实施转型升级战略过程中坚持创新驱动,与国家“三大战略”有效对接,以市场促市场,提供了有益的参考。

合同质量不断提高 区域布局逐渐发力 高端对接成效渐显 资本运作能力增强

# 中建四局基础设施业务提前完成全年指标

## 截至11月底新签合同额406亿元,同比增长208%,完成年计划101.7%

本报讯 (通讯员申有明 谢炎群)截至11月底,中建四局基础设施业务新签合同额406.7亿元,较去年同期增长208%,提前超额完成2016年基础设施业务合同额400亿元指标。

2016年,在新签合同额大幅增长的同时,中建四局基础设施业务整体运营质量变化同样可喜。

合同质量不断提高。截至目前新签合同27个,较去年同期减少7个,大项目方面,合同额超过10亿元的项目有8个,同比增加2个,大项目合同额达359.36亿元,占总合同额的88.36%,超过30亿元的大项目有4个,合同额达279.6亿元,占总合同额的68.75%。此外,四局在原来已有的公路、铁路、城市轨道交通等产品类型基础上,项目开始涉及市政道路、管廊、水库、体育场馆、湿地公园等新领域。

区域布局逐渐发力。近一年来,四局坚持加强管理,完善组织机构,确立了广东、贵州、安徽、云南、广西五大投资区域,以及杭州、南昌、海口三个点状投资城市,组建基础设施三大“主力军”和三大“协力军”,提出“紧随股份、强强联合、织网广东、深耕贵州”的营销策略,战略部署取得不俗成效。其中,新签合同额中,贵州份额占比84%,四局与遵义、铜仁、黔南州、安顺等地的合作日益深入。在沿海,四局本着织网广东的策略,进一步细分市场区域,责任人紧盯各自市场。目前重点跟进的清远、韶关、湛江、佛山、江门等一批优质项目,年底有望部分落地。

高端对接成效渐显。近两年来,四局紧跟股份公司步伐,相继与广东、贵州、云南、安徽、广西等地市政府签署战略合作框架协议。2015年12月31日,中国建筑

股份有限公司与贵州铜仁市人民政府签订了800亿元的战略合作协议;2016年4月,四局与贵州安顺市政府签署了总投资额为680亿元的战略合作框架协议;6月,四局助力股份公司与遵义市政府签署600亿元的战略合作协议等。经过以上两年对接跟进,除先期落地项目外,四局近期还中标了投资额191亿元的铜仁市松桃至玉屏快速道路建设项目,71亿元的秀山(黔渝界)至印江高速公路PPP等项目,年底合同额有望再上一个台阶。云南市场是四局下一步的重点开拓区域,四局领导今年已多次与云南多个地市政府高端对接,确立了海绵城市、基础设施、城市综合建设等方面的合作意向,四局有望在明年迎来中标项目的又一次井喷。

资本运作能力增强。增强投融资能力,积极用投资撬动项目成为四局近年承

接基础设施项目的重要一环。今年2月和9月,中建四局与中建国际、中建股份公司共同组成联合体,发挥中建股份的资质业绩优势、中建四局的属地优势、中建国际的资金优势,先后中标了133.14亿元的贵州省正安至习水高速公路PPP项目和71亿元的贵州省秀山(黔渝界)至印江高速公路PPP项目。11月份,中建四局与中建国际又一次联手采用EPC+政府购买服务模式成功中标总投资191亿元的贵州铜仁市松桃至玉屏快速道路建设项目,创下中国建筑承接的单体投资额最大的市政道路项目纪录。

此外,中建四局还与中国平安、中国建设银行、中国交通银行、华融信托等金融机构开展密切合作,引入资本、合理运作资本,为顺利实施项目的投资建设提供切实保障。

## 落实中建知识产权战略规划 “中建交通”商标成功注册

本报讯 (通讯员钟娇妍)历经两年多的受理、初审、公审等一系列的法定程序,近日,“中建交通”商标在国家工商总局商标局注册成功,内容覆盖建筑及相关领域的商品或服务,核定使用项目共16大类,涉及上百种商品或服务类别。

注册商标是企业的无形资产,不仅能够保护企业品牌的长久发展,更是企业信誉和产品质量的象征。“中建交通”商标的成功注册对企业进一步开拓基础设施市场,打造大交通事业第一品牌具有重要意义。

## 中国建筑技术中心 纤维混凝土盾构管片获国家标准立项

本报讯 (通讯员倪坤)日前,国家标准化管理委员会[2016]76号文件下达,中国建筑技术中心申报的“纤维混凝土盾构管片”正式获得国家标准化立项,这将使中国建筑技术中心在该领域未来技术与市场发展处于优势地位。

中国建筑技术中心2012年开始纤维混凝土盾构管片研发工作,四年时间内,先后完成了纤维混凝土制备及其性能研究,新型纤维混凝土管片的构造、生产技术和结构性能等系列大纵深试验研究,所研发的新型管片较传统管片箍筋和构造筋合计减少80%,焊点减少50%,裂缝荷载提高35%。



## 携无干扰精准清淤、污染水体植物修复等技术 中建水务流域综合治理集成技术 亮相深圳“高交会”

本报讯 (通讯员王婷 张艺)近日,第十八届中国国际高新技术成果交易会在深圳召开,中建水务携流域综合治理集成技术、建筑垃圾环保砖铺设透水路面技术等技术在展会亮相。

中建水务承接的深圳坪山河干流综合整治及水质提升工程,很受市民关注。该项目集成应用了中建水务无干扰精准清淤、多功能人工湿地等一整套先进治水模式,以水安全、水资源、水环境、水生态、水文化“五位一体”治水理念统领建设工作。工程完工后,坪山河将达到河道防洪标准百年一遇、2020年水质优于地表IV类的目标。

观展的国家防汛抗旱总指挥部秘书长、水利部副部长刘宁等对中建水务治水提质创新技术给予了积极肯定。

## 中建三局二公司 移动化、轻量化办公迈新步

本报讯 (通讯员朱璟涛)近日,中建三局二公司自主研发的“移动互联网项目管理系统(MIPM)”获得了国家版权局颁发的计算机软件著作权登记证书,标志着该公司围绕“办公自动化、远程管理、业务信息化、数据分析与决策支持、知识管理”五大目标,推动各项管理工作向着移动化、轻量化办公模式迈出新步伐。

软件采用移动互联网技术,在现项目集成管理系统(PIMS)的基础上进行研发,共享“项目、用户、授权”等核心数据,实现了电脑端与移动端业务数据的实时同步以及与公司微信企业号《铁脚板》之间的认证互通,构建了全司人员开展业务审批的移动端“工作窗口”。

## 中建一局华南公司佛山智汇广场一期项目 智汇广场“聚会”绿色智慧

本报讯 (通讯员桑秋杰)近日,中建一局华南公司承建的佛山智汇广场一期项目通过了广东省绿色施工示范工程检查验收。

该项目开工之初便制定目标,施工中凝聚绿色智慧,采用多项绿色技术:工程产生的混凝土渣、土石方均应用作地基和路基回填材料,建筑垃圾回收利用率达到35%;高层施工垃圾采用管道或垂直运输机械完成清运,易飞扬和细颗粒建筑材料则封闭存放;钢筋废料改做马凳、楼梯踏步、对拉螺栓、预埋件以及洞口附加筋;选用环保型防水卷材,避免普通卷材现场铺贴的动火作业;模板采用承插式快速支撑体系,减少材料使用量,实际周转次数达到6.4次。项目还采用了基坑施工封闭降水、机械喷浆、施工过程水回收利用等技术。



近日,西安迎来了2016年第一场雪,中建七局四公司西安高新苑项目部“质检员暨钢筋绑扎技能大赛”在雪中展开,参赛选手们使出浑身解数,力求展现最佳技能。两个多小时比赛下来,许多参赛工人的衣服被汗水打湿。从事钢筋工15年的陈中华师傅获得一等奖。(王攀)



近日,与滨保、京津、京沪以及津晋等高速相连接的蓟汕高速公路天津段全线竣工通车,形成长达140多公里的天津新五环。中建六局承建的第三合同段全长2700米,其中海河特大桥全长1210米,主墩单个围堰面积1065平方米,基坑深15米,是海河目前面积、深度最大的围堰基坑。(张泽鑫 刘会元)

### 中标信息

近日,中建二局西南分公司中标云南昆明爱爱小区B、C、D地块项目施工总承包(一、二标段)工程,中标额8.7亿元,总建筑面积约27.3万平方米。(周子力)  
近日,中建钢构中标靖江文化中心项目,中标额约7.3亿元。(赵睿 须子鸣)  
近日,中建三局总承包公司长沙分公司中标南昌赣铁九龙府二期工程项目,中标额6.99亿元。(刘志阳)  
近日,中建二局三公司以5.38亿元中标昆明三峽大厦项目;以5亿元中标青岛即墨龙瑞岛项目。(晏乙予 吴光波 闻江)  
近日,中建三局二公司华东公司中标杭州市河庄街道新农村建设项目,合同额5.3亿元。(张敏)  
近日,中建三局成都公司中标四川省阿坝州九寨沟文化小镇项目,中标额约5.2亿元。(杜源)  
近日,中建安装一公司先后中标中海泰州特种油科技有限公司特种油采购、施

工项目和济南市综保区保税物流项目添亨(山东)实业,中标额分别是2.45亿元和1.51亿元。(鹿瑞莲)  
近日,中建七局建安公司中标福建福鼎鼎洋国际大酒店(德国)装饰工程,合同额2亿元;中标平顶山温德姆国际大酒店室内装饰工程,合同额1.2亿元。(殷萍娟)  
近日,中建三局二公司安家公司中标重庆来福士广场项目A1标段暖通工程,合同造价1.2亿元。(蒋友军)  
近日,中建装饰三局装饰公司中标深圳基金大厦项目精装修工程,中标额1.14亿元。(王洋)  
近日,中建装饰海外装饰公司中标贵州六盘水凉都人民医院工程,合同额1.1亿元。(陈强)  
近日,中建装饰中建幕墙公司以6000余万元中标沈阳乐天世界项目二期购物中心、游乐场屋面幕墙工程。(葛又铭)

近日,中建海峡闽清援建项目——坂东镇农村住房集中重建点项目85栋楼全面封顶。(陈伟彬 林秀温)  
近日,中建三局成都公司成都天府新区兴隆安置房项目开工。(杜思儒)  
近日,中建六局三公司泸州市沙茜过江通道(城东长江二桥)及连接工程PPP项目开工。(张丽)  
近日,中建三局二公司基础设施公司武汉市科技三路桥梁工程竣工。(刘丹 陈书玄)  
近日,中建四局承建的佛山三水万达广场正式开业。(严定佳 高哲)  
近日,中建铁路十项目钢筋用量达980.7吨的首座框架桥完工。(孙志豪)  
近日,中建二局深圳分公司柳州皇庭·君临天下项目正式开工、深圳中粮紫云花园主体结构全面封顶。(林茜 张嘉利)

### 工程动态

## 中建三局一公司 签订220亿元投资合作协议

本报讯 (通讯员董画)近日,“2016年湖北省政府和社会资本合作项目推介会暨签约仪式”在武汉举行,中建三局一公司与荆门市推进新型城镇化和城乡一体化领导小组办公室签订荆荆新型城镇化示范带全域PPP项目投资合作协议。根据协议,合作项目总投资额约220亿元,其中钟祥市合作项目总投资约116.3亿元,荆门东宝区合作项目总投资约103.7亿元。该合作协议的签订标志着今年9月中建三局与荆门市人民政府签订的500亿元战略合作框架协议正式落地。

荆荆新型城镇化示范带PPP项目采用BOT+BOO+TOT等模式,项目类别包含产业发展、社会发展和民生、基础设施、生态环保等。

近日,中建二局上海公司承建的南京上坊保障房继荣鲁晋班后,又成功捧回中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖。是什么让这个看似平凡的保障房工程名扬全国,又是什么让它成为一座城市的幸福坐标?

科技与智慧,成就最“有料”的“实力派”

南京上坊保障房是南京市四大保障性安置房中体量最大并第一个开工建设的项目。为了让10053户家庭住宅“滴水不漏”,项目团队历时6个月,经过18层、50个卫生间洞、48个空调板洞的现场实验和上百次的分析论证,最终完成PVC排水直埋管工艺的整套技术论证,有效根治了厨卫间等部位的渗漏问题,并节约成本约42万元。该项目现已成为全国众多保障房项目的“教科书”。

基于绿色建筑理念,工程采用BIM技术,将图纸错误减至最低,并精确计算各构件工程量为材料采购提供依据,实现全过程模拟仿真和管理。工程获得7项新型专利、8项发明专利。联合国人居署阿里翁·巴迪安和住建部领导都在观摩过程中对南京上坊保障房项目创造的“南京模式”表示称赞。

装配式住宅,上演“速度与激情”

住宅工业化当下已是建筑领域的热点,但在南京上坊保障房建设之时,这个领域还少有建设单位敢于涉足。项目当初着眼长远,下决心干一件“破天荒”的事,“搭”出一座神奇的住宅。

建设中项目团队解决了一个又一个“拦路虎”,成功完成了全预制结构构件柱、梁、板、楼梯等的吊装工作,其中,最大的结构构件重量达4.36吨,项目包括内外墙板的标准层装配率达81.3%,成为当时全国已建成框架结构中高度和预制率最高的工程。建设团队创造了“6天一层”的建设速度,真实上演了一把住宅建设的“速度与激情”。装配式的施工方式减少了三分之二的劳动力,完全消灭了现场湿作业。此项技术获得中国施工企业科学技术奖科技创新成果一等奖,并被认定为国际先进水平。

让低收入家庭“诗意地栖居”

为了让每一个住家都能拥有良好的居住体验,项目还将预制装配式技术与绿色建筑技术创新相结合,遵循南京当地气候环境,充分利用太阳能、风能等可再生能源,让建筑与环境和谐相融。通过装配式施工技术、全装修技术以及蒸压轻质加气混凝土隔墙板等材料的应用,项目建筑节能率达65%。此外,装配式技术节省了抹灰所占用的房屋面积,无形中提升了房屋的实际使用面积。“户型不大功能全、占地不多环境美、造价不高品质高”的绿色住宅让老百姓在保障房也实现“诗意地栖居”。

从2011年到2015年,时间记录了中建二局与南京百姓的每一次相逢:2011年4月,上坊保障房开始动工;2013年11月,上坊保障房一期交房160套;2015年底,已有近万户家庭入住。回访调查中,百姓满意率达100%。如今,南京上坊保障房项目“原班人马”又来到南京丁家庄二期保障房项目,构建城市的下一个“幸福坐标”。

回首南京上坊保障房项目的奋斗历程,1280个日日夜夜的拼搏,让中建二局项目团队收获了社会的掌声与赞美,更收获了百姓的微笑、肯定与相随。未来,项目将继续与百姓的幸福相守相伴,让“居者优其屋”的梦想遍布公司耕耘的每一方土地。(郝帅 李浩钰/文)

中建二局上海分公司南京上坊保障房项目创鲁班奖小记 预制梦想 装配未来

# 开发人力资源,积聚人才资本

——中建五局河南公司“选、用、育、留、管”五法释放人才管理工作活力

巴为勇

2013年,人均年产值200万元,离职率高达12%……  
2016年,人均年产值达800多万元,人均收入在河南区域达到80%薪酬分位,离职率仅2%……  
短短三年,中建五局河南公司这一切变化源于企业对人才管理工作的重视,源于河南公司“对内公平、对外真诚”核心理念的正确指引,切实提升了员工获得感、幸福感。

在人才管理工作中,中建五局河南公司“选、用、育、留、管”五个方面多措并举,提高员工才能,增强员工活力,提供广阔发展平台,全司上下士气高昂,极大解放了生产力。思想上解决意识问题,机制上解决发展问题,人力资源由传统人事管理向人力资源开发转变,道术结合,积聚人才资本。

## 选:标准在前严入口,人品为重快提拔

随着年合同额突破200亿元,河南公司在人才“转型一批、培养一批”方面几乎做到极致,“引进一批”是解决大量人员缺口的当务之急。但在急需人才的严峻形势下,河南公司依然坚持甚至提高标准,严把入口关,重点关注引进人员的能力、品行和需求,重要线条人员必须具备重点院校本科学历,同岗位两年以上工作经验。今年招聘的204名社会成熟人才,无一人主动离职。河南公司设置“伯乐奖”,采用伯乐寻“良驹”、新媒体助阵方式,完善社会招聘标准和流程。公司通过员工推荐途径引进36人,其中项目副职以上8人,一级建造师9人。

引进人员根据个人意愿,可以选择按月薪体系定薪或按市场定薪,前者享有与自有员工平等的奖金分配、福利政策并优先转正,后者则转自有更难。

在中层选拔上,河南公司自2014年起实施后备人才库制度,举行一年两次后备项目班子成员竞聘,所有新任项目班子成员需从后备库中挑选。所有后备项目班子成员配备导师,采取“一对一”培养和兼职锻炼的轮岗方式,使其提前融入角色,并每年考核一次。现已竞聘入库148人,提拔105人,考核出库两人。

## 用:平台搭建唯公平,能力提升靠实践

“用人是最大的导向,用人公平是最大的公平”,后备人才库制度实现了机会公平,“给能干事的机会,肯干事的有舞台,干事的有回报,干错事的有处罚”是真实写照。人的能力提升来自实践,人才的成长用

是关键。毕业5年内青年员工是河南公司的主力军,给年轻人一个机会,回报的则是奋力拼搏。公司现有34名项目经理中,“80后”30人,“90后”1人;137名项目副职中,“80后”121人,“90后”11人,最小的22岁。

河南公司在用人上始终坚持围绕价值观做文章,公开选拔标准。任用项目经理有两个基本要求:一是没有私心,二是领会各方需求。优秀的项目经理还要有创新精神、人格魅力以及完美业绩。

信任是最好的激励,河南公司大胆放权,使责权利对等。如公司严格落实“分资制”,强化“现金为王”理念,通过建立分灶吃饭、往来核算、责权利对等、差别管控的基本制度,辅以满足企业实际的正向和负向激励机制,竖起了各项目资金池间的“篱笆墙”,各项目经理“高效收款、合理付款”,实现了资金对项目履约、市场开拓、降本增效的强力支撑。又如,项目经理对各现场工程师充分授权,各管其区、各负其责,青年员工经两到三年的历练就能独当一面。

有所用有所不用。河南公司对于“私心较重且占企业便宜的人;影响团结且教育不改的人;牢骚满腹且负能量缠身的人”坚决不用,同时对他们注重思想引领,加强制度监管,提供学习载体,通过知识武装大脑和灵魂,升级个人品位。

## 育:思想引导大格局,培训培养多举措

育人首先在思想。河南公司引导员工特别是骨干开放心态,扩大视野,放大格局,主要领导对各个线条都给出了具体标准。如市场线的“始于诚、过程勤、成有功、必奖励、败无常、别遗憾”指导思想,信息员、营销员、营销经理、营销副总、一把手五层次工作标准,品行、情商、勤奋、能力、知识五位一体具体要求。

在机制上,河南公司推行“六个人人”的育人理念(人人都是营销员、人人都是安全员、人人都是质量员、人人都是材料员、人人

都是成本员、人人都是通讯员)深入高、中、基层,年轮岗、转型超过100人次。

在业务技能上,由线条负责,推动“领军人物计划”。在公司和个人都关注的“一建”考试上,公司给服务、给政策、给待遇、给压力,报名、培训、考试“一条龙”服务到位。

在传帮带上,“青苗人才”领导班子亲自带,新员工导师配备双导师,成长导师对新员工进行价值观的塑造和道德品行的培养,专业导师进行专业技能的传帮带。

## 留:核心四法留身心,不拘一格用人才

“进入公司,离开经理。”河南公司用待遇留人,留踏实的员工;用感情留人,留知恩图报忠诚的员工;用文化留人,留有思想的员工;用事业留人,留优秀的员工,助推公司经营指标翻倍增长。

公司自2015年实施“三个全面”(全面联系员工、全面关心员工、全面培训员工),强化正向引导,定期沟通互动,做到全面准确了解员工。

“全面联系”,联系到了“边、远、散”项目和工勤人员、其他用工等相对弱势群体,不留死角。公司定期更新联系名录,确保每位员工知道自己的联点领导,联点领导定期接收员工反馈问题。对基层员工反映的问题,第一时间解决。由于2016年不整体调薪,个别员工反映收入偏低,公司人力资源部立即对收入较低、工作上进的员工摸底,当月调整工资69人次。

“全面关心”,关心到员工心里和家里,不留盲区。针对项目调动频繁,员工与家人聚少离多的情况,党群部开展“暖心行动”,到项目了解困难,给员工家属寄出感谢信百余封。

“全面培训”,送培训到了各层级、各专业、各部门、各项目,不留空白。中牟广惠街项目是公司第一个路桥项目,刚进场时,从项目班子到基层员工心中都没底,公司邀请土木公司市政专家针对项目开展管理和业

务培训。该项目大部分员工是新聘员工,为了增强团队凝聚力,公司各部门轮流到项目进行企业文化宣贯、标准规范讲解。

公司领导每次走访项目,都要与基层员工谈话交心。年初,办公室书面征集所有员工的意见建议,问题不论大小都在工作会上公开回复。公司还设置总经理信箱、邮箱,随时可以将意见直达总经理,鼓励员工参与公司管理。

对员工特别关注的切身利益方面,每年调薪、奖金分配后,人力资源部都会进行回访,切实保证公平、公正。员工申请调出,不论职务大小,公司一律尊重个人意愿,来时欢迎,走时欢送。

骨干人才的留和走是企业经营好坏的标准。2016年,河南公司无一名中层干部主动辞职。

## 管:分层同管不同法,唯有业绩真英雄

有服务才有管理。总部对项目、领导对基层、公司对分包,始终坚持先服务后管理、以服务促管理,打扫思想灰尘,确定追求完美、确保完整的工作标准。

河南公司提出“责任就是把事做成,把事做好”的考核导向,制定五个层次的工作标准(一是“事不找我,我不找事”;二是“有明确要求的就做,没有明确要求的就不做”;三是“事情在做,凭自我感觉,不管别人评价”;四是“能办成一些事”;五是“份内的事都能做成”),明确项目经理扛营销指标,没承接到后续项目要处罚,没有营销业绩的项目经理慎重提拔。在这种结果导向、业绩导向下,项目经理承接项目7个,合同额76亿元,占公司总合同额的39%。

“客户满意、员工幸福、文化深厚、人才济济”是衡量优秀企业的标准。中建五局河南公司将以更加自信的姿态做好人才管理,打好人才队伍建设攻坚战,早日全面实现五局董事长周勇提出的“发展速度、内控管理、结构优化、团队建设走在前列”的目标!

# 中国建筑获全国第四届“书香三八”读书活动特别组织奖

本报讯(记者廖东红)12月1日,第四届全国“书香三八”读书活动颁奖典礼暨第五届“书香三八”读书活动启动仪式在北京中国铁路工程总公司举行,中建总公司工会女工委获得“特别组织奖”(全国共有10家单位获此奖项,其中省工会及女工委7家、中央企业工会及女工委3家);中国建筑系统获得征文、书画、表演视频、书香家庭、最美家庭、“一封家书”等各类别作品奖项共33个。

此次活动由红旗出版社、中国妇女报社、人民网共同主办,得到中华全国总工会女工委委员会等大力支持。活动历时一年,全国有25285家单位、1000余万女性朋友参与;组委会收到各地推荐书香家庭343个、参赛征文作品51215篇、家书作品11035篇等。

# 中建八局亮相2016年世界机场城市大会

八局累计建设机场项目36个,是中国承建机场项目最多的单位

本报讯(通讯员英昌顺)日前,由中建八局四公司协办的全球最具规模和影响力的世界性民航大会——2016世界机场城市大会在青岛举行。大会以“驱动地区发展,带动经济繁荣”为主题,吸引了来自20多个国家、30多个机场运营方共400余名中外与会者参加,共同研讨航空业和城市发展的新思想、新路径。

与会人员在中建八局展台通过A380环球飞行动画、BIM沉浸式体验、VR视频体验、地显系统等新技术了解了八局的市场格局、历史成就以及在机场建设领域所具备的竞争优势与科技实力。据悉,截至目前,中建八局累计建设国内外机场项目36个,是中国承建机场项目最多的单位。

# 中建二局三公司直营业务部青年员工恋爱“有礼”

本报讯(通讯员吴光波)“我们才刚牵手,就获得了一笔恋爱基金,公司真是太贴心了!”近日,在“相约中建”大型联谊会上牵手成功的青年员工朱毅开心地说。据悉,只要是在对内、对外相亲联谊会上牵手成功的本单位青年男女,中建二局三公司直营业务部都会给予其400元恋爱基金,用于他们“吃吃饭、看看电影、逛逛街”,以加深感情。

近年来,该分公司每年不定期举办联谊活动,如每年“光棍节”组织联谊活动,同二局一公司及安装公司进行中秋联谊,同北京神州软件技术有限公司进行新年联谊,参加中建总公司“幸福空间缘结中建”单身青年联谊、参加住建部联谊会等。

据悉,联谊活动已成功撮合了数十对单身青年,共计发放恋爱基金数万元。同时,对牵手后顺利跨入婚姻殿堂的,该公司还通过策划集体婚礼、发放结婚生育基金等方式,为青年员工提供“一条龙”关爱服务。

# 两张火车票

张悦



“老王,我看天气预报说国庆节有雨,估计也上不了工,要不咱俩回家一趟?”  
“都回去?”  
“已经好久没回家了,地里的草怎么着也有齐腰高了吧。”  
“要是咱俩都回去的话,车费不少啊。”  
“也是……”

在天津生态城中航项目农民工生活区的夫妻房里,架子工王磊夫妇已经嘀咕大半个小时了,十一回家?还是不回家?今年已经是他们离家的第三个年头了,每次不回家的理由都源于一张车票。

对话的结果与往常一样没有结果,妻子睡着了,王磊却在心里算起了账,赶上有活的时候,自己一天能挣二百多,妻子一天能挣一两百,但要赶上用工低潮或者阴雨天气,俩口子就是零收入。回家硬座要二百多,妻子腰不好,买张硬卧也得四百,加起来的费用都赶上儿子半个月的生活费了。王磊深吸了一口气,关灯,心里已经做出了决定。

眼瞅着国庆节越来越近,妻子开始有点魂不守舍,王磊知道妻子是想家了,他在心里暗暗决定:等明年儿子大学毕业找到工作了,就带着妻子回老家好好待上几天。

“想啥呢,老王?晚上一起去办公区看节目啊!”工友老赵打断了王磊的思绪。

“啥节目?”  
“国庆节快来了,听说三局的志愿者们来慰问演出。”

老王一听,当即决定晚上要叫上妻子一起去凑个热闹,缓解下思家的心情。

当志愿者们说:“接下来,是我们的微心愿时刻……”老王以为自己听错了,他不确定地推了推旁边的工友说:“刚才是不是说要选5个工人,帮忙实现微心愿?”

得到肯定答案后,还没等志愿者宣布开始,老王就拼命往前挤。

当老王站在舞台中央的时候,志愿者让他先做个自我介绍,老王觉得自己听不清志愿者在说什么,他抱着话筒说:“我叫王磊,老家在甘肃定西十八里铺,我的心愿就是这个国庆节能有两张回家的火车票。”

10月1日,天津站,人山人海,掩不住王磊夫妇满脸的笑容。



## 集体婚礼科技范儿

机器人迎宾、无人机送婚戒、3D打印高楼模型、微信互动LED祝福语……近日,中建五局广东公司2016年“缘起中建,情浓五局”员工集体婚礼在428米的东莞国贸中心项目举行,14对新人体验了一场科技味十足的婚礼,在300余人的见证下迈进婚姻殿堂。

(黄蓝)

# 年终检查贵在实

张颖

创新升级的活力。

论贵要实。渴望成绩、宣扬成绩,是人之常情,但要有一说一,不能夸大其辞,包括——不能以点代面,将单个突破作为整体水平;不能移花接木,将“外脑”协力全当自己创造;不能寅吃卯粮,将想法和预计说成做法和实绩;不能以瑜遮瑕,将经验总结说得十全十美,等等。检查组要做的就是按照企业制定的严格规范、严密指标、详细要求,在听汇报、查资料之余,结合日常工作交往的感受,坚持数量与质量、结果与过程、规划与落实并重的方针,多加深入问询、访谈,把成绩放到阳光下晒干。

补漏要实。很多时候,各项工作都是平时一点一滴干出来的,但要么少了中间的程

序,要么没有严格按照要求来,要么没有及时总结,所以每到年底迎检之前,姑且不论或多或少存在的“补资料”现象,单说准备资料,也需披星戴月、忙得不亦乐乎地临时“抢工”。所以,受检者在叫苦之余,还要从摒弃“过关”思想开始,尽快补齐迎检过程中暴露出的管理短板和弱项,特别要痛下决心杜绝一些年年出现的老问题。检查组成员更不能当蜻蜓点水的老好人,必须以负责的态度和坦诚的胸怀,将发现的问题悉数反馈,并针对性给出改进建议,避免小问题拖成大问题、新问题变成老大难。

谋远要实。考核就是指挥棒,年终检查不只是为了评价过去一年的工作,更承担着进一步推动企业战略落地、谋划未来发展方

向的重要作用。这就要求检查组除了不能忽略迎检单位的任何“显绩”,还要多关注背后的“潜绩”,比如向新业务板块转型的很多基础工作,可能投入大、见效慢,但只要受检单位付出了实干、探索着新路,就要多加赞扬鼓励。受检单位在汇报时,也不能只挑上级单位喜欢的“漂亮话”说,还要如实反映那些自身无法破解的难处和疑惑,引起上级重视,便于上级从顶层设计、政策措施等方面给予支持。

总之,各项年终检查,包括调研、巡视工作,都必须以实对实,始终营造和弘扬实干兴企、实干有为的良好和公平氛围,才能激励广大干部职工敢担当、勇担责、善担险,不断开创新的局面、创造新的业绩。

# 观点

临近年终,各层级的检查工作已紧锣密鼓地陆续铺开。对上级单位而言,这是了解下级单位过去一年管理水平、工作成效等情况的重要抓手;对下级单位和所属干部员工而言,检查结果则直接关乎评优评先的机会和到手奖金的数字。

自然,上下级都非常重视。但这种重视必须聚焦在一个“实”字上,才不枉开展这项工作的初心——检查组必须细致求实,确保公平公正、掌握实际情况,帮助上级单位真正起到褒扬先进、激励后进的效果。真正发挥决策参考、精准指导的作用;迎检者必须严谨务实,理智看待成绩,客观认识不足,助推所在单位真正充实争先为怀、谦虚奋进的动力,真正激发深化改革、

# 平等与尊严

余海波

妈这辈子，终究只是个农民。

当我终于逃出山里，孤身游荡在这个大城市时，似乎是实现了我的、父母的、家里的多年期盼。于我，跳脱出了从祖上沿袭的农民身份，以及那紧紧缠绕的贫穷。

妈是标准的农民长相。灰白的头发，土地一样的黄色皮肤，粗糙干燥的双手，黄的牙配上过时的土布衣服，满脸温和谦卑近乎谄媚的笑，活脱脱从几千年的历史尘埃中走出来。

我妈是一个农民，她也恨了一辈子农民，恨了一辈子自己。她只是个农民，将大半辈子倾注于土地却依然无所得的农民。

她难有大为，她仍不忘勤勉。她每日应着鸡鸣起床，闻着虫声归家。她关心着栏里的猪，园里的菜，未收的麦豆，几月不来的雨水。她会做饭，会养猪，会做针线，能挥锄头，能担水，能背柴，能讲道理。她做着许多人瞧不上的事，也是许多人做不来的事。

她曾经也有梦，只要自己够吃苦，总有一天能过上好日子，这就是全部。这种好日子能给人的最直观感受就是钱，钱多了腰板就硬了，什么都好说。几十年如一日，她忍受着，不发牢骚。日子一天天过去，手中可做未来幻想的钱并不曾增加多少，她却越来越老，越来越累。曾经有多少挫折都不能将她击倒，可这无望的幻影终究是让她怕了。

妈不再幻想，便只能恨了，恨自己，恨别人，恨这跳不脱的大山，恨这世袭的农民身份，恨曾经苦过的每一天，恨眼前仍要苦着的每一天。每次我回到家，不过半天，她便找到一切空闲时间向我抱怨，抱怨着她感受到的邻里之间贫富差距带来的无形倾轧，抱怨着到亲戚家吃喜酒时抬不起头的尴尬，抱怨每天一成不变的忙碌辛苦。在成长的岁月里，这些抱怨仿佛种在我心里的一颗种子，长久而缓慢地经受妈的浸染，沉睡者，等待破壳的一天。

妈苦其大半生，只是想多挣钱，能在村人面前直起腰板。她终究只是个农民，看不远，望不高。她在这个不足百来口人的村子里计较着自己的地位，她却对来自外界的歧视和不公一笑而过。她和妯娌较劲谁更富裕，却又拿着钱各处打点，为儿子铺路。她在村里容不得人有点半指指，却能对儿子的“贵人”唯唯诺诺。是的，她狭隘，麻木，看不见人与人之间的根本区别在哪儿，却又执着的追求与别人有所区别。她仍能理直气壮地告诉我：“人活着，争一口气！”

她仍在抱怨，不愿停歇。当我复读之后，仍不过考上一个勉强的一本大学时，并不很高兴，我也无法从她脸上看出很多情绪，她唯一的坚持是办升学酒。因为羞愧和挫折感，我极为抵触，甚至放下狠话：“你们办就办，反正我不管，我找同学去！”

妈没有说话，只是看着我，那眼里因湿润而泛着的泪光几乎将我淹没，我别过头，不愿再看。有那样静静几秒，空气凝固下来，然后，她走开了。

升学酒如期举行，我并未能鼓起勇气离开家。妈依旧忙前忙后，除了因忙碌的紧张严肃，看不出任何的情绪。那天晚上，送走了客人和帮工，我走进厨房，看见她正在擦桌子，那桌上的一个油渍因凝固太久，怎么也擦不掉。她用力攥紧抹布，一遍遍地擦着，油渍却仿佛渗进桌子里，纹丝未动。仿佛受到极大的挑衅，妈加大力度擦，那抹布也要被揉碎了。我走过去，看见眼泪从她脸颊上一颗颗滚落。

她终究只是个农民，争的那口气到底在哪儿，她不曾告诉我，我也不曾明白。但时间是个好老师，它将教会我一切。

你是一座城，我从未抵达  
像晨雾占领了北国  
十里桃花不见。一道银河  
将晓月搁浅在河床  
你是月的幻影，是孤独  
你的影子轻盈，飘零如海风  
你在涨潮时醒来，等候天晴  
雨水在落地前干涸  
似寒蝉不眠，彻夜喋喋不休  
我在行走，如何余下邂逅  
如何在落雪时分，恰遇起舞  
你清影摇曳，在黄昏前归去  
我循迹光芒渐行渐远  
怀揣爱与星辰东升西落  
我是大江浮萍，是彼岸秋葵  
我游历山川，又远涉重洋  
我迷途于荒漠。渴望一场雨  
如同想念一座城

诗 POETRY  
诗 绪

## 城

刘欢

青岛新机场建设者

加霜 / 摄



老许年轻时也算是思想比较活络的一批人，上世纪80年代初，刚刚改革开放那会儿，他率先贷款买了农用车跑起了运输，成为十里八乡的“能人”，作为一个农民来说，他算很有经济头脑的。

但是因为跑运输，他的吃饭时间就很少准，但他不舍得在外买东西吃，就告诉妻子以后多做些饭，要是回来晚了，错过了饭点就回来自己炒做饭。妻子种田，也很忙，就会留一个鸡蛋在剩饭旁边，告诉老许，炒饭时一定要把鸡蛋用了。

老许一贯节俭，总是悄悄把鸡蛋留着。妻子在瓦坛中发现了她留下来的十几个鸡蛋，很是生气。老许嘿嘿笑着解释：“咱们三个大小子都在长身体，就给他们留着吧。”妻子掉眼泪，说：“你是家中的顶梁柱，你不爱惜自己身体，要是生病了，家可就塌了。”大儿子其时已经8岁了，也跟着母亲劝说老许。老许说：“好吧，以后就炒蛋炒饭了！”

老许其实是厨房高手，普通的一碗炒饭他都能做得芳香四溢，香脆可口。老许的三个儿子都喜欢他做的蛋炒饭，他们一天最期盼的时光就是等着老许回来后做蛋炒饭。如果这一天老许多跑了一趟，他会更高兴，此时老大已经洗干净锅，老二已经将灶堂烧热。老许擦干净手笑眯眯地说，咱们开炒了哦。胖乎乎只四岁的老三嘴里吹着泡泡跟着说：“爸爸炒饭饭哦。”老许多半会慈爱地掐一下他胖乎乎的脸蛋：“看看你洒水都流三尺长了。”

在炒饭之前，会先煎鸡蛋。今天因为

## 父亲的蛋炒饭

许名波

三个儿子都在眼巴巴地看着锅呢，所以老许大方地取了三个鸡蛋，将鸡蛋轻轻与锅沿一敲，力量恰到好处，蛋壳从中间破开。蛋清与蛋黄轻轻地流入准备好的净碗中，在灯光下晶莹剔透。如此三次，三个鸡蛋都落在碗中。他熟练地用筷子把鸡蛋搅匀，蛋黄蛋清很快搅合在一起，成为半碗金黄色的蛋汤。老许拿一把自家菜园中长大的葱，快速切成葱花，抓一些扔在蛋汤中。蛋汤有一点淡淡的甜腥味，这是真正的农家土鸡蛋。

此时锅已经烧热，老许说：“老二，再加一把柴，把火烧旺。”六岁的老二麻利地向灶膛塞进一把柴，火更旺了。老远就可以感受到锅中的热气了，然后老许倒入自家榨取的菜油，如果有炼好的猪油会更好。油烧开，冒出丝丝缕缕。老许将已经搅拌均匀的鸡蛋汤倒入锅中，“兹”的一声，鸡蛋很快固化成饼状，香气四溢。不等鸡蛋煎老，老许用锅铲快速地把鸡蛋饼打碎然后铲起来放入盘中。老三吧唧着嘴吧，果然是流出了涎水。老许嘿嘿笑着：“老三，就是馋啊。”随手拈起一小块鸡蛋饼塞到老三的嘴里。

再往锅中倒上油，等油烧热，老许会说一句：“都闪开！”然后将姜沫、葱花、少许干辣椒等一起倒入锅中，又“兹”地一声，热浪上涌。强烈的辣椒刺激气味让老三咳嗽起来，鼻子中吹出了一个泡泡。老大、老二都格格地笑起来，老三也嘿嘿地傻笑着。于是一屋子都是欢快的笑声。

老许再倒入早已经准备好的米饭，米

饭要是粘度不大的早稻米为最好，这样的米粒不会结团，更容易入味。老许锅铲翻飞，要让米粒均匀受热。火还要再旺些，老二跑去添柴。老许再倒入适量的老抽，米粒由洁白开始变成金黄，渐渐地，炒饭特有香味溢了出来。直到米粒能在锅中跳舞，老许再把先前煎好的鸡蛋也倒入锅中，一并翻炒。鸡蛋饼成为沫状与米粒融为一体。

终于等到老许说：“开饭了哦！”老三、老二、老大正每人端一个碗在排队呢，老许一一给儿子们盛上，老三已经迫不及待地往嘴里送了，老许摸摸他头说：“慢着点，锅里还有呢。”

时光流转，三个儿子仿佛一夜间长大了，老许也真的成了老许，白发爬上头顶，皱纹刻入脸膛，他如山一样雄壮的腰杆也慢慢佝偻了。三个儿子长大后也各自有了自己的家庭和孩子，比如老大就是笔者我，我也学会了用父亲的手法炒饭，有时也会在女儿面前展露一把，所以每到周末，她都会说：“我要吃爸爸做的蛋炒饭。”这让我格外欣慰——尽管她有时也叫着要吃肯德基。

我如今也吃过所谓的高档酒楼，但记忆中的那碗蛋炒饭却格外香甜。相对而言，蛋炒饭是平民的，是家居的，是日常的，是浸透着人间烟火气的，更是包含着家庭温馨的，或许这世间最好的美味就是父母家人的爱了。

有一天我也会成为“老许”，到那时，我的孩子还会记得童年时的蛋炒饭吗？

## 家乡特色美食“监利团子”

李佳代

地处长江中下游，江汉平原南端，监利一直以来是我国的产粮大县，因“监收鱼稻之利”而得名。监利靠自身优异的地理气候条件，衍生了许多与稻米有关的特色美食，团子就是其中一个。

每逢正月十五元宵节，全国各地都有吃汤圆的习俗，唯独监利县却有吃米团子的独特习俗。

监利团子用料十分讲究。一般选用粳糯米、籼糯米中略有粘性的米作原料，不粘不易成团，太粘易嵌牙。米选好后，淘净放入木甑蒸半熟，再用石磨磨成粉末。现在有了脆米机，工序自然轻松了许多。磨好的细粉还要用沸水熟煮。烈火猛烧，待水大沸腾，将细粉倾入，边倾入边搅拌，随着米之膨胀湿润，水渐干涸，与细粉融为一体，稠如浆糊。此浆糊名曰“欠子”，意思是只欠一道工序，团子即可成形。将欠子取出，置于大木盆中，用力揉搓。要揉得柔软如泥，略带粘性，但捏之不散开，不糊手。揉欠子极需手劲，韧劲。

“馅子”，监利称“芯子”，即填入团子的菜肴。监利的团子馅内容极丰富，但最多

的还是腊肉、干子豆腐、藕片、腌菜、胡萝卜、辣椒、鲜椒（监利另一特色美食）、大蒜等。应注意的是，团子窍要略大，填完馅子，窍要留有空隙，不要太实，这样吃的时候才会觉得味道爽利。大小依个人喜好而定，捏的太薄会破，露馅流油难看；太厚难熟也难咬，更没有那种连皮带馅一起吃进去的快感。刚出甑的团子散发出清新的米香，特别是腊肉、腊干子豆腐做馅的团子，咬开后浓香扑鼻，四处飘散，直令人垂涎欲滴。

在吃的法则里，风味重于一切，所以团子慢慢衍生出许多不同的吃法，包括煮团子、炸团子、烧团子、炕团子等等。但这些做法都是在蒸好的基础上做成的。以炕团子为例，将冷团子置于木炭火之上，逐渐加热，待表皮略焦糊，三分硬度，七分柔软，咬开香气扑鼻。小时候回乡下老家过年，一家人围着炭火，炕着团子，其乐融融。现在生活条件变好，家里大部分人也都移居县城，回老家少了，那种温暖的团圆味儿也慢慢淡了。还有一种特别的吃法，就是将个头小的团子加入海带猪骨汤中，猛火煮半

个小时左右。团子熟透，盛入碗中，团子与藕汤齐入口，汤中有肉，肉中有汁，又是一番风味。



人们喜爱自己家乡的味道，不是无据可证的。这如同传授母语，母亲把味觉深植在孩子的记忆中，这是不自觉的本能。这些种子一旦生根、发芽，即使走得再远，熟悉的味道也会提醒孩子家的方向。愿再食团子时，亲友健康在侧，圆圆满满！

## 蜀中肠

胡绍进

肉容易板结，做出来的腊肠很硬，影响口感。另外一个重要原料是猪粉肠（半斤左右）。记住，不是大肠，是粉肠，也就是小肠，川南地区称“小带子”。其余还需一些花椒、酱油、盐、温水。筷子、细线和针，也是必不可少的工具。

肉买回来以后，先将其切成肉块，切成炒肉用的肉块大小即可。切忌剁成碎末，否则等以后吃的时候，一切就散了，成不了块，成色不好。切完后，加入适量盐（比平时炒菜的量稍多一些即可）、少量酱油（上色）和大量花椒，搅拌均匀后放置十分钟，进行腌制。

腌制过程中，手不要闲着。这时，应该把猪粉肠洗干净。清洗猪粉肠须用温水，一节一节由内而外翻洗，多洗几遍，以保证卫生。

等洗完粉肠，猪肉腌制过程也差不多完成了。此时，宜用两根筷子将粉肠口撑开，慢慢将肉块灌入其中。动作幅度要尽量小，用力要尽量轻，不要弄破了腊肠。这

样，至一节粉肠灌满后（一节一般一米多长），间隔二十厘米左右，用细线打一个结。细线虽细，但要有韧性的才能用，不然一旦断了，就功亏一篑。

打结完成后，用针在每节灌好的香肠上面扎眼儿，以排出猪肉在日后腌制过程中析出的水分，防止腐坏。

这些步骤都完成后，就可以拎着腊肠挂在通风处吹干，等待收获了。当然，这些通风处，最好也是猫狗无法涉足的地方。

腊肠的制作，大多是在冬天，快过年的时候。从古到今都是这样。大概主要原因有三：一是因家家户户杀了过年猪，多余的肉吃不完，送完亲友还剩下不少，尽做成腊肉又未免太单调，腊肠似乎相对较有趣一些。二是因为冬天空气干燥，利于猪肉的风干。要是换夏天做，恐怕放再多盐，也有腐臭的风险。三则是因为冬天人们都卸下了手头的劳作，终于同亲人聚成一团，一起做腊肠，很温暖，也很舒心。其乐也融融，倒并不只在吃腊肠的时候。