

# 中国建 筑 新闻

CHINA STATE CONSTRUCTION NEWS

京内资准字 1215-L 0122 号 内部资料 免费交流 2017年5月29日 星期一 第 681 期 本期 4 版

本报讯 (通讯员郑宗)为深入贯彻党的十八届六中全会、全国国有企业党的建设工作会议和习近平总书记系列重要讲话精神,加强子企业、事业部党建工作,中建总公司于5月15-19日在中共中央党校举办了2017年党委书记培训班。公司所属各子企业、事业部的党委书记、副书记共52人参加了学习。

培训课程设置为基本理论、党性教育、企业管理三大模块,由中央党校教师授课。中建总公司党组副书记、副总经理刘锦章参加了学习和研讨,并作主题讲话,从如何认识坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”、如何把握建设和完善中国特色现代国有企业制度、如何落实党建工作责任制、中国建筑的创新发展四个方面,阐述了对于国企党建工作的体会和思考。

19日下午,培训班颁证仪式在公司总部举行,中建总公司党组书记、总经理王祥明,党组副书记、副总经理刘锦章,党组成员、副总经理赵晓江向学员颁发了结业证书。

## 中国建筑召开二〇一七年法治工作会议

### 王祥明要求: 深入践行『法治中建』, 全力护航企业发展

王祥明在题为《深入践行法治中建, 全力护航企业发展》的讲话中,从法治意识持续增强、法治体系持续完善、法治水平持续提升三个角度,充分肯定了2016年公司法治工作对企业发展的护航作用。王祥明要求,要通过加强宣传教育、严格责任落实、完善管理职能,持续抓好“法治中建”实施方案及专项规划的贯彻落实;要通过加强法规研究、致力价值创造、提高服务能力,深度融入企业改革与转型升级;要通过践行“走向海外、法律先行”理念、健全海外法律风险管理机制,加快培养国际化法律人才队伍,积极服务企业“走出去”;要通过加大培训力度、加大轮岗交流力度、完善职业通道和激励机制,持续加强法律队伍建设。

李百安作了题为《提升服务, 积极作为, 推动中国建筑法治建设迈上新台阶》的工作报告,回顾了2016年建设“法治中建”的主要工作,分析了法治工作面临的挑战,部署了2017年工作重点。李百安指出,在施工承包业务风险加剧、PPP业务风险不可轻视、海外法律服务需求加大等情况下,2017年法治工作要着重落实以下六个方面:一要推动“法治中建”迈上新台阶;二要强化法律服务开创新局面;三要落实合规管理适应新形势;四要完善风险管理应对新挑战;五要加强海外管理扩展新市场;六要重视案件管理符合新要求。

郭祥玉局长肯定了中国建筑法治工作成果。他指出,在全面推进依法治国战略背景下,全面依法治企的新形势、新思路和新要求,具体体现为“三个责任和一个支撑”,即落实主要领导法治建设第一责任人责任,落实所有业务人员依法合规主体责任,落实法律部门法治工作具体责任以及落实队伍和机构的支撑保障。

中国建筑所属十九家子企业总法律顾问向大会提交了书面述职报告。会议邀请美国德杰律师事务所陶景洲律师作了海外并购法律培训。

公司总部相关部门负责人,子企业相关负责人、总法律顾问、法律人员共七百余人,在北京主会场及全国二十处视频分会场参加会议。

本报讯 (通讯员法律部)5月25日,中建总公司组织召开2017年法治工作会议。国务院国资委政策法规局局长郭祥



## 中建美国加快投资开发步伐 成功收购曼哈顿黄金地段开发项目

本报讯 (通讯员钟美丽)近日,中建美国成功购得纽约曼哈顿黄金地段精品地块,正式进入曼哈顿高端产权公寓投资开发市场,实现在大纽约房地产市场又一重要突破。项目将于今年6月动工,2018年春季启动销售。

该地块楼盘规划开发面积28万平方尺,拟建成一座包括170套高档产权公寓和优质底商的高层塔楼,并配备充足的停车空间。地块位于曼哈顿查尔顿街(Charlton Street)110号与格林威治街(Greenwich Street)537号交汇处,坐拥曼哈顿潮流与时尚的集散地苏活(SoHo)、西村(West Village)和翠贝卡(Tribeca)三大区域的便利与品味,兼有哈德逊河广阔美景。

## 丝路开端 长安盛典 中建西北院牵头规划设计西安咸阳国际机场东航站区与东航站楼

本报讯 (通讯员李杰 王珊)近日,中建西北院牵头,与兰德龙与布朗环球服务公司(美国)、中国建筑研究院组成联合体,其所提供的“西安咸阳国际机场东航站区规划暨东航站楼建筑设计”方案中标。

此次中标是中建西北院打造平台型企业、整合各类优势资源的具体体现;是建筑创作本土化和国际化相结合的成功范例,反映了张锦秋、赵元超、安军等建筑大师对城市文脉的理解与传统文化的情怀。

该设计项目包含机场东航站区、综合交通枢纽地区的近远期规划,东航站楼、中卫星厅以及东交通中心等工程设计。其中东航站楼建筑面积约60万平方米,东交通中心建筑面积约40万平方米。本期建设的东航站楼,是未来咸阳机场三期扩建的核心工程。



中建西北院的建筑师们充分继承和汲取西安的地域文化和城市文脉,展示西安作为古丝绸之路起点的地位。在安军大师的主持下,设计总体规划布局顺应大长安九宫格布局,将城市的传统美学与现代化的

航空交通枢纽体系有机结合,形成棋盘式、网格化、模块化布局特征,营造中央殿堂,四隅崇楼,众山拱伏,中轴对称的规划布局。建筑形态借鉴中国建筑宫阙意向,表达了“长安盛典”的设计理念。

### 我身边的榜样

## 错过了青春 但不可以错过人生

黄卉 许名波

杨志林是一个传奇,从普通农民工到央企大型项目生产经理,从高中毕业生到拥有6个国家一级建造师证书的“考霸”,从打工仔到建筑技术专家——他45岁的人生是一部励志教科书。

他说,自己可能错过了青春,但不可以错过人生。



从前有座山,山下有城叫荆门,城外很远有个村,村民祖辈都种田,杨家有个少年叫志林,一心想考大学跃龙门。龙门没跃成,志林成了农民工。

约25年后,当初的少年已经成为老杨了。老杨太普通了,个子不高,皮肤黝黑,手掌粗糙,衣服皱巴巴的,鞋子沾满泥灰。他浑身上下唯一光鲜闪亮的,就是头上的安全帽。岁月在脸上的皱纹刻满了中年男人的沧桑——他看起来跟一个农民工没啥区别。他说:“我本来就是农民工嘛。”

老杨是一个传奇,从普通农民工到央企大型项目生产经理,从高中毕业生到拥有6个国家一级建造师证书的“考霸”,从打工仔到建筑技术专家——他45岁的人生,就是一部励志教科书。

杨志林,45岁。中建三局三公司基础设施工程公司的一名大型项目的生产经理。

### 不认命就得拼命

人生的剧本有安排:杨志林高考落榜了。他和所有怀揣梦想而又名落孙山的农村孩子一样,失落而迷茫。看着年迈的父母,外出打工在当时是好的选择。

“在养活自己之前,所谓理想就先暂时压在心底吧。”杨志林说。那时,他唯一可依仗的是自己的年轻和勤奋。他在酒厂做销售,每天骑着三轮车拖着满车酒到处跑,挨家挨户地推销;在工厂车间流水线上干过“三班倒”,每天的工钱才2块5;开面包车跑运输……直到1998年,杨志林跟随老乡一起到了天津,在中建三局三公司的工地上当了一名杂工,当时的工资是25元一天。

杂工不需要什么技术,劳动量也并不大。工友们闲下来时都是打打麻将,喝喝酒什么的——似乎也很

快乐。但杨志林却突然感到燥动不安,难道自己就这样做杂工一辈子吗?眼看马上到而立之年了,自己凭什么而立?就在工地上嘈杂工棚的某一天夜晚,他突然对自己的人生发出了拷问。

人生的高山绝不仅仅只有高考一条道可行,但学习恐怕是唯一的路。既然不能拼爹,就只能拼勤奋。杨志林于是翻出了满是灰尘的英文课本开始背单词。在凌乱的工人宿舍中、在繁忙的灰尘飞舞的活动板房里,工友们总会看到他手捧书本,摇头晃脑,念念有词。

工友会喊他去玩,他总是拒绝。有工友说:“别叫他,他是秀才,要考大学士的。”还有人说:“别理他,他是傻的。”

在众人的笑声中,他以社会考生身份一次性通过了英语四级考试。

这次的经历给了杨志林一个启示:“梦想是一定要有的,万一实现了呢?”那时,杨志林最大的梦想,就是像中建三局的员工那样,把自己的黄色安全帽换成跟他们一样的白色安全帽。

2006年,中建三局由于发展需要,在社会上招聘有志于从事建筑行业的人员。杨志林被幸运地录取了,成了一名辅助工长。他看到了命运的转机。这一年,他已经34岁了。

当上了辅助工长,杨志林对施工管理只能算是略知皮毛。要么被淘汰,要么迎难而上,杨志林开始玩命学习。“从35岁到45岁的十年中,我把所有的空闲时间都用在了学习上。”杨志林说。

杨志林把学习和考试当成第一爱好,他将注册安全工程师证书和建筑、市政、公路、铁路、机场的一级建造师证书全部收入囊中,创造了8年参加8次考试取得6个证书的记录。

这个记录在中建三局数万员工中还没有听说有第二人。

(下转3版)



1991年

☆2月4日,中建总公司作出规定,英文字母“CSCEC”为中国建筑工程总公司英文名称CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION的缩写,书写形式象征建筑造型。

☆8月15日,经过清理整顿,建设部和经贸部对中国建筑工程总公司的经营范围批复为:

主营:承担国内外土木和建筑工程的勘察、设计、施工、安装、咨询;房地产经营;装饰工程;雕塑壁画业务;承担国家对外经济援助项目;对外派遣各类工程、生产及服务行业的劳务人员;承包境内外的外工程,在海外举办非贸易性企业,利用外方资源、资金和技术在境内开展劳务合作,国外工程所需设备、材料的进出口业务。

1992年

☆8月4日至7日,中国海外集团有限公司在连续7年盈利的基础上,以其属下的中国海外发展有限公司,在香

港公开上市发售8.2亿新股,共集资8.45亿港元。

☆1992年6月11日,中建总公司组建10周年。10年来,中建总公司累计完成营业额74.2亿元,资产总额191亿元,合同额128.3亿元。

1993年

☆1月7日,中建总公司制定《“八五”(1991至1995年)期间第三产业发展纲要(草案)》确定第三产业发展的目标是:用五年时间,在保持建筑业规模的同时,第三产业的经营范围要有明显提高,至1995年,第三产业主要经济技术指标要达到营业额32.2亿元,比1990年增长3倍。

☆8月6日,建设部首批颁发工程总承包企业资质证书,中建一局、中建二局和中建八局首批被批准为国家一级工程总承包企业。

1994年

☆6月7日,中国工程院公布首批院士(96人)名单,中建西北院总建筑师、全国工程勘察设计大师张锦秋当选。

☆8月12日,建设部公布第二批全国工程勘察设计大师名单,中建东北院刘克良、华艺设计顾问公司陈世民、中建西南院周方中和中建西北院黄克武上榜。



# 中巴经济走廊在延伸

中国建筑巴基斯坦苏库尔至木尔坦段高速公路施工侧记

□程超

走廊建设”。苏库尔至木尔坦段长392公里，由中建三局、中建五局、中建七局实施。该项目全线按照双向6车道、时速120公里标准设计。

## 打通巴国南北交通大动脉

苏库尔至木尔坦段高速公路土方工程近一亿立方米，取土量相当于挖掘一条长500千米、宽100米、深两米的河流土方量。全线设置营地22处，投入管理人员1500人、工人10000多人、大中型施工机械3800台套，施工内容包括营地建设、业主对接、地质勘察、取样试验、工程测量测绘、水文研究、土方开挖、路基和便道施工、管涵预制等。

初夏，杰纳布河下游东岸的“太阳城”木尔坦，平均气温飙至45摄氏度，地表温度更是接近80摄氏度。“太阳照在身上，像火烧一样疼。”白天外出，项目质量部经理肖显高和同事行走不到10分钟，身上的衣服就会湿透。早上7点睁开眼忙到晚上，是工作常态。“海外项目核心之一是把控工程质量，对施工全过程进行检查、检验、抽查。”肖显高说。

同样忙碌的还有预算员陈林，新婚不久就奔赴异国他乡。进场一年多，这个原本白嫩的小伙子被强烈的紫外线晒得黝黑。“要珍惜巴基斯坦人民的友谊和信任，把工程建好。”陈林憨厚地说。

开工一年来，项目万余名建设者克难关、战高温、保安全，开展“比项目进度、比工程质量、比安全生产、比科技创新、比团队和谐、比属地管理、比社会责任、创优质工程”“七比一创”劳动竞赛，努力将其打造成为“中巴经济走廊”典范工程。截至目前，项目进场设备3800台套，累计完成土方3300万方，施工路基343公里、便道372公里，管涵预制接近尾声。

与此同时，在巴基斯坦深耕、坚守多年的中建三局以及五局、七局，结交了一批朋友，树立了品牌形象，专业实力得到了认可，道路的延伸推动了中巴两国传统深厚友谊的延续和发扬。

## 加快海外人才培养

项目开办了“中建PKM大讲堂”，陆续开展英语口语、巴宗教及文化、巴劳动法及属地化员工管理、安保常识及应急技能、德勤会计账务及HBL银行业务等职业化培训，启动人才轮岗交流工程，打造复合型国际职业化人才。

紧张工作之余，各项目还成立羽毛球协会、篮球协会、晨跑协会等并定期开展团队活动，逢传统节日慰问巴基斯坦员工、邀请巴基斯坦员工家属参与项目活动，加强中巴员工融合，积极打造一个清廉高效、包容激情、争先有为的项目团队。

项目坚持“融入本地”的发展理念，充分利用巴基斯坦丰富的人力资源，大胆吸收、培养和使用本地雇员，尽可能使用本地劳务队伍。目前，项目超过60%的工程师是巴基斯坦人员，中国技术工人和当地人员的比例为1:15左右，为当地创造了近万个就业机会，培训了一大批工程专业管理人员和技术工人。



5月，“万里犹比邻”的巴基斯坦旁遮普和信德省，12600多名建设者挥汗如雨，中国建筑承建的“中巴经济走廊”最大交通基建项目——白沙瓦至卡拉奇高速公路(苏库尔至木尔坦段)正不断延伸。

## 签约中巴经济走廊

2015年12月22日，中国建筑与巴基斯坦国家高速公路局在伊斯兰堡，签订白沙瓦至卡拉奇高速公路项目(苏库尔至木尔坦段)EPC(设计、采购、施工)总承包合同，合同额28.9亿美元。

2016年5月6日，巴基斯坦总理谢里夫为项目开工揭牌。谢里夫表示，高速公路是连接巴国南北的经济大动脉，巴基斯坦人民从上世纪90年代就期盼修建完成，现在苏库尔至木尔坦段在中国政府的支持下正式开工，将极大促进巴基斯坦经济发展和“中巴经济走廊”建设。

## 中标信息

近日，中建六局中标山西省太原市北沙河道路快速化改造及综合治理工程(第三标段)，合同额6.2亿元。(刘晓娜)

近日，中建一局华北公司中标深圳华为产品研发园总承包工程(南区)，中标价5.13亿元。(张越)

近日，中建海峡总承包公司中标福安中建·中央公园二期(A地块)工程，合同总价约4.6亿元。(赵怡帆)

近日，中建八局上海公司中标合肥离子医学中心质子治疗系统工程深化设计及施工一体化总承包工程项目，中标额4.4亿元。(伍安龙)

近日，中建钢构中标拜哈朔洁燃煤电厂一期钢结构制造工程，中标额3.2亿元。(钟刚轩)

近日，中建二局三公司中标成都首旅建国酒店室内精装修项目，合同额5390万元。(闻江董玲)

近日，中建装饰东方装饰公司中标湖北中烟武汉卷烟厂易地技改项目联合工房九区(南辅房)及通道精装修工程，中标额4650.88万元。(沈彩虹)

近日，中建西北院中标引汉济渭调度管理中心项目，合同额800万元。(李杰何鹏)

# 以城市运营为主营业务 为新型城镇化建设提供高品质服务 中建方程(天津)投资管理有限公司揭牌

本报讯(通讯员盛阳)近日，中建方程(天津)投资管理有限公司在天津滨海新区揭牌成立，这是中建方程成立的首家以城市运营为主营业务的投资管理公司。

新公司定位为专业的“城市运营服务商”，目前承担着中建方程天津塘沽湾项目资产管理和产业发展的任务，将通过城市运营实践，为中建方程产城融合发展、打造城市运营品牌、提升新型城镇化建设品质注入活力。

## 中建七局四公司

# 增强基层索赔能力 保障项目合法权益

本报讯(通讯员辛武超)近日，中建七局四公司从组织体系、索赔事件类别、审批权限及索赔奖励三方面采取措施，加强基层人员合理合法向违约发包人进行商务索赔的能力、积极性和责任意识，以最大程度保障项目权益。

公司首先明确了基层索赔组织和职责。商务索赔事件绝大多数发生在基层、施工现场，建立和加强基层商务索赔组织尤为关键。公司规定项目必须成立商务索赔工作小组，明确项目经理是第一责任人，商务经理是具体负责人，其他部门相关工程师根据索赔事件和类别，各负其责，协同实施。同时，分公司作为基层索赔组织的直接领导，加强自身索赔管理水平和带领“打仗”的能力建设。

其次，公司指明了索赔事件发生源和发起人。对发包人因未按月度交付设计图纸、设计变更、方案变更等事件，由项目内业技术工程师提出；对发包人因未按约定交付施工现场、指令调整施工进度及地质勘查不符等类别事件，由现场工程师提出；对发包人因未按约定标准提供设备材料、质量性能不符、指令调换原定设备材料等类别事件，由材料设备工程师提出；对发包人因未按约定支付工程价款、拒绝或延迟退还保函、保证金等类别事件，由项目会计提出。对上述五

类索赔事件所导致的工程量增减、工期延误及经济费用增减或损失等，由项目商务部门办理，各类发起人或部门全程协同配合。

为激励项目索赔主动性和自觉性，公司增大了项目的索赔自主权限，加大索赔专项奖励。单项索赔金额在100万元以内、索赔工期在30天以内的索赔事项，总索赔金额在500万元以内、索赔工期在90天以内的索赔事项，全部交由项目自主审批办理。索赔奖励为专项奖，奖励金额以商务策划产生的效益额为基数，奖励比例为15%，单个项目累计商务索赔奖励最高可达200万元。同时明确，项目部制定分配奖励方案报公司审批，由财务部直线发放。



近日，中建六局轨道交通公司徐州轨道交通1号线7标项目学院东路站至一号路站盾构区间顺利贯通。至此，该项目累计盾构掘进2626.8米，共计2189环，在全线率先完成盾构施工。(李万鹏)



钢结构装配式施工工艺区、装配式机电安装工艺区、轻质隔墙施工工艺区等实体样板随参观有序呈现……5月13至14日，中建二局一公司深圳分公司在半岛城邦项目现场承办深圳市科技创新观摩活动，千余同行参加。(王义生 刘超群)



近日，湖北襄阳首个VR安全体验馆在中建三局投资发展公司襄阳市东津新区白石街(芳村路-肖营路)新建工程PPP项目启用，施工人员在新颖有趣的高科技体验中接受了安全教育培训。(潘思名 缪北辰 冯吟俊)

# 自主翻样 创效增收

——中建七局总承包公司钢筋自主翻样工作纪实

□王来青

拥有国内建筑施工企业首家钢筋管理中心；和广联达公司联合成立全国唯一一家钢筋精益化系统研发基地；公司助理总经理、钢筋管理中心主任王志欣受邀6月在成都中国建设年度峰会介绍钢筋自主翻样经验——这家公司就是总部设在郑州的中建七局总承包公司。

多年来由于采用管理层与劳务层相分离的经营模式，多数企业钢筋翻样由劳务分包方实施，时常出现以下问题：钢筋供料不足或过多造成工期延误或浪费；工人加工钢筋构件时随意折弯或割断，在绑扎钢筋时布筋不匀，导致钢材浪费或留下隐患；被高估冒算钢筋用量。

该公司认识到，粗放的钢筋翻样管控模式，已不符合精细化管理要求。钢筋作为建筑工程的三大主材之一，用量大，价格高，几乎占工程材料成本的半壁江山，加强钢筋管理势在必行。

“多年来不搞钢筋翻样，已没有行家了。因此，2012年初，我们多方求贤，从

退休的老职工中聘请到了一位内行师傅，开始培养钢筋翻样人才。”公司董事长、党委书记苏方毅说。

2015年初，尝到自主翻样甜头的总承包公司，将增大自主翻样规模提升到战略层面，明确制定了钢筋精细化管理“1590”战略目标，即建立1个中心，配备5名专家及90名钢筋自主翻样骨干，开始大规模打造钢筋自主翻样团队。

团队完整组建后，其18个钢筋小组均派驻到了一线施工项目。公司要求，各小组在施工前期图纸会审阶段，就要主动介入，一旦发现钢筋布局不合理，就要与公司技术、工程部门一道开展深化设计予以优化；在自主翻样过程中，钢筋小组则会利用图集、规范，准确地优化工程主体的钢筋用量；在钢筋的采购计划上，钢筋小组将结合施工进度，通过提前翻样，对材料部交底，以保证钢筋提量准确，从而避免积压，占用资金；在钢筋的加工环节，钢筋小组要全程跟踪，保证劳

务方加工时合理利用原材料；在钢筋安装绑扎时段，钢筋小组要派人到现场巡查，以防作业人员不按翻样指导或偷工减料，或浪费钢筋；在钢筋布设的现场验收阶段，钢筋小组不仅要协同技术部门同监理单位沟通，做好验收，还要备份资料，为后期结算做好准备。

此外，在项目钢筋的月度盘点及废料处理上，钢筋小组也要全程参与。同时，还要做到心中有“数”，即按节点控制好钢筋的损耗率，并将这些数据录入翻样大数据库，为今后的建材数据分析打下基础。

由于钢筋翻样时必须熟悉工程构造，钢筋小组在施工现场有时担负起了栋号长的职责，劳务队施工中遇到疑难，往往要找钢筋小组出招解决。

谈到成立钢筋小组以来，钢筋自主翻样取得哪些具体成效，王志欣略加思索，说道：“钢筋自主翻样至少有以下好处：一是成本精准控制，二是降低库存减

少钢材资金占用费，三是分包劳务工程量精准可控，材料计划准确，四是管控成本不滴漏，创效增收有保障。”

除了显性经济效益，隐性效益中最突出的一条，就是公司拥有了一批堪称钢筋翻样专家的“少壮派”，他们的翻样模式由传统的纯手工下料过渡到手工和软件相结合的阶段，翻样量也由前两年的每月100多吨提高到目前的500多吨。

2016年11月9日，广联达云施工杯钢筋翻样大赛河南区域赛圆满结束，该公司钢筋管理中心两名不到30岁的骨干付博、滑帅分获二、三名，随之被广联达特聘为河南翻样专家委员会委员。

此外，广联达还主动与公司钢筋管理中心合作，在该公司成立了全国首个钢筋精益化系统研发基地，而今，已开发出2.0版软件，并定在今年6月下旬在全国推广。作为该软件的研发合作方，公司由广联达特许，可为整个中建七局免费提供钢筋管理平台2.0软件及升级服务。

# 中建二局上海分公司 采用3D动画技术辅助构件吊装

本报讯(通讯员崔魏洁)近日，中建二局上海分公司在青浦葛洲坝项目施工中，利用3D技术模拟PC吊装全过程来辅助装配式构件吊装，提高了吊装效率。

青浦葛洲坝08-02地块项目PC构件比重超过30%，而02-01地块项目PC构件比重更是超过40%。为提高吊装效率，项目技术人员自制PC吊装演示3D动画，通过直观形象的展示，让管理人员及现场工人清晰把握构件吊装过程中的关键工艺与要点，技术交底更加透彻。

# 中建装饰东方装饰公司青岛市民中心项目 用BIM+VR技术呈现渲染效果

本报讯(通讯员唐莎莎)近日，中建装饰东方装饰公司青岛市民中心项目全面应用“BIM+VR”技术模式展现工程装饰效果，员工使用手机或者Ipad移动端扫描相应二维码即可720°观看逼真的工程表皮渲染效果，增强了业主、总包、施工人员等对工程装饰效果的想象和认识，亦可帮助管理人员根据相关意见做出更快速、准确的调整优化。

单纯BIM模型较CAD模型的直观展示效果有所提升，但装饰用具体材质的展示不够逼真清晰。项目采用BIM结合VR的沉浸式体验，不但弥补了材质展现短板，且交互便利性和准确性更加突出。

中建榜样

# 守住匠心 不忘初心

——记全国五一劳动奖章获得者苏宪新

郝帅 李浩钰

5月,好消息传来,中建二局上海分公司南京丁家庄二期保障房项目经理苏宪新荣获全国五一劳动奖章。他凭借什么收获了如此高级别的荣誉?

2011年,苏宪新受命担任南京上坊保障房项目生产经理。该项目作为南京市当时最大的政府民生工程,工程建设的好坏牵动着上万户百姓的神经。

为提高工程质量与施工效率,实现绿色施工,苏宪新决定以6-05栋楼为“试验田”,创新性地采用全预制装配式工业化施工工艺(简称PC),即用工业流水线的方式生产房子,让房子如同“搭积木”一样建设起来。

然而,由于PC工艺在国内建筑行业并未广泛应用,生产的部件尺寸控制是否精准、现场装配组织协调能否到位、部件吊装时如何控制偏差,这一工艺背后藏着太多未知的困难,一切都要从零开始。

项目建设之初,有人打起了退堂鼓,“没有金刚钻,不揽瓷器活。这技术咱们之前都没接触过,要不还是按老办法吧,虽然慢,但是保险啊!”面对这种声音,苏宪新说:“没有经验,我们就自己来积累经验。”

2012年5月,6-05栋楼二层进行首次拼装。尽管苏宪新早已给大家做足了功课,但初次上阵,困难还是接踵而至:构件编号凌乱、预制构件精度不高、传统脚手架无法满足现场吊装需要,经常一道



苏宪新(中)

工序出现“卡壳”,下一道工序就无法推进。同时,电路埋线、水管分布等各类细节问题,使得构件搭建过程中稍有不慎,便会全盘皆输。由于深化设计考虑不足,让原本预计两周可以完成的拼接,整整用了50天。

苏宪新感到前所未有的压力,无数次模拟实验,推倒又重来。伴随着许多个深夜里的挑灯自学和研究,他桌上堆的模型越来越多,PC结构循环工序计划越来越周密,技术难题逐个被攻破,而他也变得越

来越瘦。

30天,20天,10天……现场拼装所用时间开始逐层加快,创造出了“6天一层”的建设速度。工程整体装配率达到81.3%,是全国已建成的全预制装配整体式框架支撑结构体系中结构高度最高、预制率最高的工程,并凭借超越商品房品质夺得“鲁班奖”。

2015年,苏宪新“转战”南京丁家庄二期保障房担任项目经理。

带着质检员跑现场是苏宪新的习

惯。有一次,他抽检到该项目A17地块5#楼,当检查到6层603户时,测量发现一堵墙的垂直度超过了几毫米,苏宪新板起脸对5#楼负责人小刘说,“你知道这几毫米意味着什么吗?不要以为给普通老百姓盖房,就可以不认真!”几句话把小刘说红了脸。

不只是小刘,项目上的员工几乎都领教过苏宪新的“古板”,“实测实量务必做到100%!”“达不到要求就把墙砸了重来!”“谁负责的地方出了问题,我就找谁!”……苏宪新这种“宁可重做,绝不凑合”的态度,让南京丁家庄二期保障房得到了万科集团和南京安居集团保障房公司的高度称赞。

为了鼓励项目员工大胆创新,积极探索应用新技术,苏宪新在南京上坊保障房建设之初便成立了创新工作室。成果《住宅产业化全预制装配整体式框架结构综合施工技术》不仅获得了中国施工企业管理协会科技创新成果一等奖,还被专家认定为国际先进水平,推动了新型预制装配式建筑体系在我国的推广应用。

如今,在南京丁家庄二期保障房项目创新工作室,新型铝合金模板免抹灰施工技术、预制装配式结构施工技术、地下室超长混凝土结构施工技术、卫生间同层排水施工技术等多项技术不断涌现。苏宪新创新工作室也从最初的几人发展为拥有50余人的“智囊团”。

## 中国建筑举办2017年总部员工保密培训

本报讯(通讯员班汀)近日,中建总公司在北京总部举办2017年总部员工保密培训,培训对象主要是2016年1月后入职的新员工。

培训就保密工作的严峻形势、机要文件管理的基本要求、保密管理的一般常识等进行了针对性强、实用性高的讲授。培训结束后组织了现场测试,测试合格率为100%。

此次培训会强调,在日常工作中,各员工都要对保密工作保持敬畏之心,从企业、个人两个维度,从保安全、保发展的高度认识保密工作;要时刻绷紧“保密之弦”,克服麻痹大意思想,避免非故意泄密行为的发生;要提高做好保密工作的本领,信息化环境带来工作便利的同时也对做好保密工作提出了挑战,必须不断增强保密工作技能。

来自公司总部各部门的保密干部及有关员工共91人参加了培训。

## 三位院士考察中建钢构装配式建筑

本报讯(通讯员李超)近段时间,许溶烈、罗尧治、孟建民三位院士先后来到中建钢构,考察参观该公司钢结构装配式建筑,并促成了相关机构与公司联合成立了研发(研究)中心。

原住建部总工程师、瑞典皇家工程科学院院士许溶烈赴中建钢构北方大区考察钢结构装配式建筑,重点就装配式建筑目前存在的问题及解决办法进行深入研讨,并讨论了中建钢构与北京交通大学建筑与艺术学院的深入合作事宜。

中国工程院院士董石麟、浙江大学建工学院院长罗尧治一行赴中建钢构总部,与中建钢构签订成立“浙江大学—中建钢构联合研发中心”意向书。根据意向书,双方将成立“浙江大学—中建钢构联合研发中心”,在钢结构产品研发与设计、人才联合培养方面进行深度合作。

中国工程院院士孟建民、研究中心主任唐大为一行赴中建钢构签订战略合作协议,联合成立“中建钢构—孟建民建筑研究中心”。据悉,“中建钢构—孟建民建筑研究中心”将着重对钢结构医院和钢结构学校系列产品进行研发。该研究中心的成立将打通合作双方在信息共享、技术合作、技术开发方面的交流合作通道。

## 中建六局 连续三年获天津市公路工程施工企业信用评价最高等级

本报讯(记者赵萌生 通讯员李亚旭)近日,中建六局荣获天津市2016年度公路工程施工企业信用评价最高等级AA级。自2014年以来,中建六局连续三年获得该项荣誉。

根据交通运输部及天津市市政公路管理局的有关要求,此评价结果将作为天津市公路项目建设单位招标时的资格审查或评标依据,对中建六局稳固和拓展天津市公路市场具有重要意义。

### (上接一版) 磨炼就会改变

影视剧中常有一些穷光蛋逆袭“高富帅”的故事。“高富帅”这辈子恐怕与杨志林无缘了,但是从农民工逆袭成技术专家却是真实的。

杨志林说:“学习和做任何事情一样,都得掌握方法,不然会走很多弯路。我花了好几年的时间才琢磨出来”。他很大方地分享了他的方法论——触类旁通与学以致用。

他举了一个例子:国家市政一级建造师的含金量在建筑领域众所周知,很多人都将这一张证书作为攻克的高峰。但事实上大多数人在这道难关前败下阵来,甚至屡考不中,从而失去了信心。杨志林也曾遭遇这个难题,他费了九牛二虎之力,好不容易才通过了考试。可随后,他在复习准备公路工程、铁路工程等考试的过程中忽然发现,原来这些专业里的很多知识点已在市政类考试中见过了。这一发现让杨志林豁然开朗:知识的汲取是有规律的。运用先部分、后整体的整合思维方式,能达到事半功倍的效果。

杨志林立刻将这整套学习心得运用到其他门类的学习中,顺利通过了2014年民航机场工程考试,该考试的通过率仅有1%。

他还将这一套思维方式运用到了工作中:比如将市政工程的沉井施工工法运用到深基础中的电井开挖中去,加快了开挖进度、降低了施工难度;在公路工程的路基处理的启示下,总结出回填土压实后铺筑300毫米厚渣土加200毫米厚C20混凝土即可保证路面到施工完成后仍然可以使用,这对建筑工程的临时道路施工具有指导性的意义;再比如将桥梁的防水层施工技术实际运用到房屋建筑工程的防水工程施工中,将屋面防水层由卷材防水变更为涂抹类材料,采用逆作法施工,将泡沫混凝土、珍珠岩或其他保温材料用聚苯板或挤塑板进行代替,对屋面渗漏的改进取得良好的效果……这些小小的改进,都直接与工程履约、工程质量安全、工程效益等多个方面相联系。这就是在了解了多个专业的奥秘后,把各专业融会贯通带来的收获。

2006年,他成为中建三局三公司的正式员工,虽然他比别的员工都走得艰难许多,但是他毕竟也到达了“观景平台”。不久后,他被提拔为项目生产经理——这是一个直接指挥千军万马建高楼

### 要去就去海外

2017年初,杨志林又收获了一张新的证书,他翻开来指给我们看——那是中建三局三公司“海外项目人员培训班进步最快学员”的荣誉证。于是杨志林手握“七证”,人称杨七郎。

“人生啊,有时候迟了一步,就得用一生的时间去追赶。”在杨志林的心中一直有个遗憾,就是没能进入大学进行系统的学习。即使是他最喜爱的英语,虽说已经掌握了12000个以上的词汇量,仍然感觉有些地方不甚明白。该如何突破自身的局限呢?

他身边有几位参与建设过海外工程的同事归国,时常讲起公司承接海外项目时的成绩:阿尔及利亚清真寺是世界第三大清真寺,阿尔及利亚康斯坦丁剧院获得了鲁班奖……听着他们描述海外建设的火热图景,杨志林明白了,自己缺乏的是在新的环境中迎接新的挑战。

于是杨志林给自己又定下了一个新目标:到海外去!他志愿报名出征海外项目,和一大批毕业于“985”“211”高校的年轻人同时接受培训,并成为他们之中进步最快的学员。为了能顺利加入建设海外项目的团队,杨志林还看起了“美标”的施工规范。一万多页的纯英文书籍,他一页页地“啃”,而且乐在其中。从“美标”中,他看到了国际施工中的高标准要求,这些新的东西让他大开眼界。

2017年5月14日至15日,中国在北京主办“一带一路”国际合作高峰论坛。在项目部的食堂里,电视上播放着新闻,杨志林盯着屏幕,眼神中满是期待。

“真是太好了,我们基础设施建筑行业一定要走向世界的。我也想出去看看,出去学习。”

“有时我会突然梦到自己小时候在小山村时的情景,那里的一草一木都历历在目。我可能错过了青春,但不可以错过人生。”生活的阅历让他成了哲学家,“但是个人的梦想一定要融入国家和企业的梦想之中才行。没有国家的进步、三局的发展,能有我的今天?”

人生是一座山,有的人坐着索道上山,有的人开着越野车上山,但更多的人只能手脚并用慢慢往上爬。不管何种方式,每一个登山者都会有自己独特的风景。

人生的高山,没有峰顶,当初的那个少年虽然已经到中年,但他还在途中。

## 迪拜派拉蒙大酒店项目部有了专职医生

本报讯(通讯员邱国韵)近日,黄光明医生来到中建七局总承包公司参建的阿联酋迪拜派拉蒙大酒店的项目,担任该项目部的专职医生,受到了大家的热烈欢迎。

由于迪拜地处热带气候带,常年高温少雨,许

多中国员工因水土不服,身体出现了一些小毛病。当员工去当地医院就医时,遇到了看病难看病贵、与医务人员沟通不畅的问题。考虑近三百名一线人员的实际需求,项目部与中建中东公司积极沟通,黄光明医生很快被调来项目部。

今年42岁的黄光明,毕业于成都中医药大学中西医结合专业,有22年从业经历,曾在老挝中老国际医院工作,临床经验丰富。该项目由中建七局与中建中东公司联合承接,中建七局总承包公司负责施工。



### 拓展幸福空间

#### 中建六局铁路公司诗词大会

近日,中建六局铁路公司举办首届诗词大会。选手们着长衫、旗袍参赛,比赛由乡试、会试、殿试三轮组成,答题形式包括原文背诵、诵读填空、慧眼识真、按图索骥等。(梁雪)



#### 中建三局:为农民工办婚礼

5月17日,中建三局总承包公司山东分公司为农民工陈强和妻子孙莎在济南举办了一场温馨别致的婚礼。

今年30岁的陈强在6年前认识了妻子孙莎,结婚后夫妻俩便一块在外务工,一直未能举办一场像样的婚礼。在“5·20”到来之际,经中建三局总承包公司山东分公司策划,陈强和孙莎圆了婚礼梦。(张晶晶 何昆)



#### 中建六局装饰公司粽香浓浓

近日,在端午节到来之际,中建六局装饰公司组织员工来到天津武警支队,与武警官兵们一同包粽子,向辛勤坚守的官兵们送来节日的祝福。(黄颖)



#### 中建七局四公司帮扶“最孤独的学校”

在河南省鹤壁市淇县太行山上,有一个特殊的学校——油城村小学,这所小学只有一个老师和一名学生,被称为是“最孤独的学校”。学生徐佳淇因贫困面临着失学,被媒体报道后引发广泛关注。

中建七局四公司得知消息后,专门组织人员赶赴油城村小学,为小佳淇送来书籍、文具及第一笔慰问金3500元。(夏小峰 王誉瑾)

## 中建新疆建工李熠救助哈萨克妇女

本报讯(通讯员蔡永丽 贾世英 胡钰莹)近日,中建新疆建工五建员工李熠在乌鲁木齐路遇一名遭遇车祸的哈萨克族妇女,因李熠处置及时妥当,目前伤者已脱险。

5月15日早上7点,李熠在参加职称考试途中,

当行至青峰路与仓房沟交汇处时,发现路口躺着一人。走近一看,发现一位少数民族中年女性遭遇了车祸,蜷缩着身体倒在地上,流了很多血,握着手机已无力拨打。李熠见状立即拨打报警电话,并联系了伤者家人。救护车到达后,李熠协助医护人员

将伤者抬上救护车送到医院,一直等到家属赶到医院后才去考试。

两天后,伤者的儿子联系到李熠,告诉她母亲已经脱离了危险。面对伤者家人的现金酬谢,李熠坚决谢绝了。



傅玲灵



复制-粘贴

基因



黄华林 队长,别开枪,是我!

# 我和我的宝宝

你们说,感谢《中国建筑新闻》给我们这个机会表达亲情。我们说,感谢你们辛勤的付出,并祝福所有中建宝宝健康快乐成长。端午节与六一儿童节,节日快乐!

可乐



李延才 爸爸:我干了,您随意!



马胜男 宝宝:我也很无奈呀!



中建西北院



你瞅啥? 瞅你咋地! 王萌



中建三局



黄健斌

你和我



王炜



中建七局



李晓东

送别

爸爸去外地上班



佚名



王昭杰



余鸿



邵振兴

中建情



邓正



中建钢构

(图片署名为投稿人姓名或单位)