

中建集团召开全面深化改革创新研讨会

共同书写好改革创新的时代答卷

本报讯（通讯员**企文、班厅**）中建集团2019年深化改革领导小组第二次会议暨全面深化改革创新研讨会11月30日在北京举行。会议深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是习近平总书记关于国企改革发展和党的建设的重要论述，聚精会神学习贯彻党的十九届四中全会精神首要政治任务，以深化改革创新为主题，围绕“稳增长是当前要务，高质量是发展要求，抓改革是必由之路，创一流是目标追求，强党建是根本保障”，公司领导和有关子企业负责人进行了热烈深入的讨论，集思广益、共同谋划改革创新发展新思路。集团党组书记、董事长周乃翔强调，要共同书写好改革创新的时代答卷，奋力打造具有全球竞争力的世界一流企业。会议由集团党组副书记、总经理郑学选主持。

周乃翔在讲话中指出，中建集团的发展史是改革开放的缩影，要坚定信心，持续总结，推进含金量高、撬动性强、意义深远

观点

11月30日，中建集团召开全面深化改革创新研讨会，贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革的重要思想，学习贯彻党的十九届四中全会精神，紧紧抓住改革创新这一“牛鼻子”，围绕“稳增长是当前要务，高质量是发展要求，抓改革是必由之路，创一流是目标追求，强党建是根本保障”总体思路，开展研讨交流，摆问题、找差距、寻对策、谋思路、汇众智，打开解放思想这个“总开关”，以思想上的“破冰”，促进行动上的“突围”；以观念的转变，引领改革的突破，登高望远，开启建设世界一流企业新的征程。

问题是时代的声音，也是改革之所向。深化改革创新，建设世界一流企业，既是新时代党中央国务院赋予中建集团的使命担当，也为集团改革发展展开了一幅宏大时代画卷。但对标世界一流跨国集团，我们在业务结构、经营模式、发展质量上还存在差距与不足，在发展理念、管理方式、组织形式上仍存在短板与弱项，在国际化资源配置、国际化体系建设、国际化人才培养等方面依然处于追赶阶段。这些问题和挑战，躲不过、绕不开，也注定了中建集团建设世界一流企业之路，是一条风雨兼程、披荆斩棘之路，只有不断深化改革创新，抓住重要领域和关键环

中国建筑举办第六届项目管理论坛

聚焦世界一流 引领行业发展

本报讯（通讯员**企文、柒轩**）11月28日至29日，中国建筑第六届项目管理论坛在福州拉开帷幕。此次论坛以“聚焦世界一流，引领行业发展”为主题。福建省住建厅党组书记、厅长林瑞良，福州市副市长许南吉，中国建筑业协会副会长兼秘书长刘锦章，中建集团党组副书记、董事，中建股份董事郑学选出席论坛并致辞，中建集团党组成员、副总经理，中建股份副总裁周勇作主旨讲话。总部相关部门和子企业负责人共计200余人在福州主会场参加，论坛还设立了北京、上海、新加坡、阿尔及利亚等20个国内和海外视频分会场，并进行了全球网络直播，共计21.1万人通过直播平台收听收看。郑学选发表题为《固本强基、创新发展，努力打造世界一流项目管理能力》的致辞。

的改革创新，成为中国建造的标杆。

碰撞思想 凝聚智慧

从四个维度深刻阐释深化改革创新

深化改革创新是“主旋律”。习近平总书记对国企改革一直高度重视、寄予厚望，改革创新是时代发展的主旋律，惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜，只有做改革创新的坚定践行者，才能勇立时代潮头。深化改革创新是“牛鼻子”。实践一再证明，企业发展面临的一切问题都能从改革创新中找到答案。抓住了改革创新，就能举一纲而万目张。深化改革创新是“源动力”。建筑行业是完全竞争行业，在经济新常态下已发生深刻变化，只有持续深化改革创新，才能始终在高质量发展上走在最前列。深化改革创新只有“进行时”。集团的发展是一部传承史，更是一部改革史、创新史，深化改革创新没有“完成时”，只有“进行时”。要坚持战略导向、目标导向、问

改革创新托举新时代重任

□ 本报评论员

当今世界正在经历百年未有之大变局。当代中国正处于近代以来最好的发展时期。时代潮流，浩浩荡荡，唯有弄潮儿能永立潮头，唯有改革者能劈波斩浪。面对全球新一轮科技革命与产业变革的重大机遇和挑战，改革创新的伟力愈发凸显。当今中国，面临转型关键期的诸多挑战，唯有将改革创新进行到底，才能变压力为动力，化挑战为机遇。对中建集团而言，转型升级、结构调整、转变发展方式、提高发展质量、防范和化解风险、建设世界一流企业，无不呼唤更大力度、更多方位、更深层次的改革创新。正如中建集团党组书记、董事长周乃翔所指出，“中建集团的新动力、新优势从哪里来？只能从改革中来，从创新中来。只有持续深化改革创新，才能始终在高质量发展上走在前列。”党的十九届四中全会对新时代全面深化改革勾勒出更加清晰的顶层设计，体现了总结历史和面向未来的统一、保持定力和改革创新统一、问题导向和目标导向的统一，为中建集团推进改革发展和党的建设提供了根本遵循。建设世界一流企业的“大文章”，如何谋篇布局？全面深化改革的“大战役”，如何寻求突破？推动转型升级的“大变革”，如何汇聚共识？

节，坚持问题导向、直击问题要害，才能打开新空间、提供新动力。

改革创新，建设世界一流企业，不仅需要“头脑风暴”，更需要实际行动。必须发扬敢闯敢试、敢为人先的精神，在全集团形成更浓厚更有活力的改革创新氛围，大胆探索走出一条创新之路。

需要谋划改革的“全视角”

理清改革思路和工作抓手，要结合四中全会部署的各项改革任务和党中央国务

他表示，中国建筑以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加快企业改革发展步伐、深耕福建市场、深化央地合作取得的丰硕成果，得益于住建部等国家部委和福建等地省委省政府的亲切关怀，以及中国建筑业协会等行业协会商会的大力支持。他说，当前，中国建筑正按照党中央、国务院的要求，朝着创建世界一流企业的目标努力迈进，需要持续打造世界一流的项目管理能力。我们要坚持以人民为中心发展思想，着力建设高品质工程。牢记“拓展幸福空间”的企业使命，切实发挥工程建设在服务国家战略、改善民生福祉、促进经济发展等方面的积极作用。要秉承“品质保障，价值创造”的核心价值观，为社会贡献更多的精品工程；秉承“生命至上，安全运营第一”的安全理念，

题导向，将改革创新进行到底。

结合实际 提高站位

从六个方面深入推进深化改革创新

针对下一步集团的改革创新发展，周乃翔强调：要以更高站位、更大决心，更加开放的思维、更加有力的举措，探索建设中国特色现代企业制度，推动公司治理体系和治理能力现代化，持续全面深化改革，在改革深水区奋力攻坚，推动集团加速创建世界一流示范企业。要在深化改革创新中坚持稳中求进总基调。习近平总书记指出，“稳是主基调，稳是大局，在稳的前提下要在关键领域有所进取，在把握好度的前提下奋发有为。”“稳的重点要放在稳住经济运行上，进的重点是深化改革开放和调整结构。稳和进有机统一、相互促进。”要自觉遵循稳中求进工作总基调，准确把握“稳”与“进”的关系。“稳”是基础，要守住底线、以稳求进；“进”

改革创新托举新时代重任

□ 本报评论员

高、撬动力强、意义深远的改革创新，打通各业务链条，一体推进改革创新，做到统筹协调、压茬推进、有机衔接、融会贯通。各个领域的制度机制改革创新，既要体现解决现实问题的一时之功，也要体现久久为功的长远之效。

需要担当责任的“铁肩膀”
既要担当“两个基础”“六个力量”的央企使命，也要担当改革创新的发展责任。改革创新走的是别人没有走过的路，做的是前人没有做过的事，难免荆棘丛生、困难重重，此时考验各级干部的责任意识和担当精神，面对难题，是否敢抓敢管敢担责？是否雷厉风行敢碰硬？是否不等不靠敢探索？都直接影响中建集团改革发展的航船能否行稳至远。习近平总书记强调，改革推进到今天，比认识更重要的是决心，比方法更关键的是担当。中建集团建设世界一流企业就是一一场有破有立、攻坚克难的改革创新“大硬仗”，有什么样的精神状态，会在很大程度上决定其走向和结局。要实现建设世界一流企业的各项目标，必须发扬敢涉险滩、敢啃硬骨头的精神，为担当者担当，为负责者负责，形成良好氛围，激励干部职工“心中有大局、铁肩担重任”。（下转第二版）

不断提升安全生产的支撑保障能力；秉承“绿色发展”理念，坚定不移走绿色、低碳、循环发展之路，努力成为践行绿色发展理念、履行社会责任的行业典范。坚持创新驱动，打造新型生产与管理模式。要把加强信息化创新作为推动世界一流项目管理的驱动力，加快推动信息技术、数字经济、人工智能与项目管理的深度融合，注重工程建设领域数据信息的采集和共享，充分发挥数据信息作为新生产要素的作用，推动企业引领未来行业发展。坚持开放合作，拓展全球视野和战略眼光。要以“一带一路”建设为契机，对标学习国际先进的项目总承包管理模式和方法，在提升工程管理和品质服务的同时，谋划产业链升级新思路，深入探索创新管理和转型升级的战略方向和具体路径，不断提升中国企业在

是动力，要改革创新，以进固稳。要保持清醒头脑，保持战略定力，进一步提升质量和效益。在深化改革创新实践中，既要敢闯敢试，又要稳扎稳打，做好管控。

要在深化改革创新中实现高质量发展。习近平总书记强调，推动高质量发展是做好经济工作的根本要求。要聚焦业务结构短板，加快转型步伐。提升基础设施领域管理水平，苦练内功，补齐规划、勘察、设计、运营等短板，靠自身实力赢得项目、做好项目。要紧跟国家战略，聚焦民生领域，服务城镇建设，打造专业细分领域的特色品牌。切实抓好科技创新，抢占科技制高点，加快向新业务领域转型，加大拥抱新业态、探索新模式的力度，建立优质品牌，增强核心竞争力，创新引领实现转型升级。要把专业做到极致，打造差异化核心竞争力，加强质量、安全、进度等方面的履约管理，推动企业实现高质量发展。（下转第二版）

改革创新托举新时代重任

□ 本报评论员

高、撬动力强、意义深远的改革创新，打通各业务链条，一体推进改革创新，做到统筹协调、压茬推进、有机衔接、融会贯通。各个领域的制度机制改革创新，既要体现解决现实问题的一时之功，也要体现久久为功的长远之效。

需要担当责任的“铁肩膀”
既要担当“两个基础”“六个力量”的央企使命，也要担当改革创新的发展责任。改革创新走的是别人没有走过的路，做的是前人没有做过的事，难免荆棘丛生、困难重重，此时考验各级干部的责任意识和担当精神，面对难题，是否敢抓敢管敢担责？是否雷厉风行敢碰硬？是否不等不靠敢探索？都直接影响中建集团改革发展的航船能否行稳至远。习近平总书记强调，改革推进到今天，比认识更重要的是决心，比方法更关键的是担当。中建集团建设世界一流企业就是一一场有破有立、攻坚克难的改革创新“大硬仗”，有什么样的精神状态，会在很大程度上决定其走向和结局。要实现建设世界一流企业的各项目标，必须发扬敢涉险滩、敢啃硬骨头的精神，为担当者担当，为负责者负责，形成良好氛围，激励干部职工“心中有大局、铁肩担重任”。（下转第二版）

国际建筑行业的话语权和影响力。中建股份副总裁周勇发表以《完善项目管理体系，提升总包管理能力，为创建世界一流企业而奋斗》为主题的主旨讲话。他表示，工程承包业务是中建集团重要主营业务，要用深远的发展眼光、宽广的国际视野，检视总承包行业以及集团总承包业务的现状和问题；要适应市场环境，顺应行业趋势，认真思考总承包业务在建筑业价值链中的作用和优势，进一步完善管理体系，加强风险管理；要完善管理体制，改进管理机制，推动项目管理体系的持续变革。同时他还就抓好生态环保、安全生产和农民工工资支付监督管理等工作进行强调。在交流环节，中建集团旗下13家子企业围绕国际工程优质履约、国际前沿的IPD模式、精益建造、智慧建造、工程总承包商务风险管控等内容分享观点，为建筑业项目管理发展献计献策。中建股份助理总经理张翌作总结讲话。参加论坛人员还将赴中建海峡福州滨海新城综合医院EPC项目进行观摩。

郑学选同志任中国建筑集团有限公司总经理

本报讯（通讯员**任 资**）11月29日下午，中国建筑集团有限公司召开领导班子（扩大）会议。受中组部领导委托，中组部有关干部局负责同志宣布了中央关于中国建筑集团有限公司总经理调整补充的决定：郑学选同志任中国建筑集团有限公司总经理。有关职务任命按有关法律和章程的规定办理。

周乃翔调研中建安装强调

将专业做到极致 以创新增添动力 靠品牌赢得未来

本报讯（通讯员**企文、班厅、洪彦**）11月25日，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔赴南京调研中建安装，强调要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届四中全会精神，融入国家战略，深化改革创新，加大科技攻关，将专业做到极致，以创新增添动力，靠品牌赢得未来。周乃翔实地调研了中建五洲装备制造厂、中建隧道装备制造厂和312国道改扩建项目，考察了中建安装高端装备制造及项目进展情况，并亲切慰问基层项目员工。他表示，要进一步加强中建装备制造的品牌建设和产品推广，加快企业结构优化和转型升级，着力突破战略性、前瞻性领域的关键核心技术，不断提高市场占有率。（下转第二版）

周乃翔调研中建方程、中建发展强调

持续深化改革创新 大力推进品牌建设

本报讯（通讯员**企文、班厅**）11月27日，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔在京调研中建方程和中建发展，强调要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，推动十九届四中全会精神入脑入心、走深走实。要持续深化改革，不断推进创新，践行新发展理念，以高质量党建引领高质量发展，发挥平台优势，持之以恒推进品牌建设。在中建方程总部，周乃翔诚挚慰问干部职工，主持召开座谈会，认真听取中建方程主要负责人工作汇报。他指出，中建方程伴随中国建筑的改革创新而生，人才汇聚、模式创新、特色鲜明、成效显著，作为中国建筑城镇综合建设投资的有效专业化平台，在市场竞争中主动求新求变，不断完善商业模式，有效整合梳理了集团范围内产业链及价值链，夯实了高质量发展的基础。围绕下一阶段中建方程改革发展和党的建设重点工作，周乃翔强调，高质量发展需要高目标引领，中建方程要在明确自身定位和优化运营质量上下功夫，发挥自身善于整合资源的优势，找到自身发展与社会需求的结合点，全面提升核心竞争力，争当集团专业化平台公司高质量发展的排头兵。（下转第二版）

周乃翔调研中建-大成公司强调

放大特色优势 实现量质齐升

本报讯（通讯员**企文、班厅**）11月28日，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔在京调研中建-大成公司，强调要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，融入国家发展战略，深化改革创新，放大合资企业特色优势，实现量质齐升，与日本大成建设公司共同探索新技术、新业态、新模式，为集团国际化发展提供强劲动能。周乃翔实地调研了中建-大成公司在建项目，慰问基层项目员工。他表示，中建-大成公司要学习借鉴大成公司在精细化管理和技术创新方面的独到之处，总结推广项目建设过程中在质量、安全、进度等方面的履约经验，提升项目管理能力，推动企业高质量发展。在中建-大成公司总部，周乃翔主持召开座谈会，认真听取了企业改革发展情况介绍。周乃翔指出，中建-大成公司是中国建筑对日合作第一平台，经过三十多年的发展，不断学习融合双方股东各自优势，在项目管理、人才建设等方面形成了合资企业的差异化特色，为中建集团和大成公司的坚实合作、深入交流发挥了桥梁纽带作用。（下转第二版）

郑学选一行在福州会见福建省省委省政府领导

深化务实合作 推动战略合作落地

本报讯（通讯员**企文、柒轩**）11月27日下午，中国建筑集团有限公司党组副书记、董事郑学选，中国建筑集团有限公司党组成员、副总经理周勇一行在福建福州与福建省委常委、常务副省长张志南进行会见。双方就深化务实合作、共同推动新一轮战略合作协议落地达成共识。郑学选表示，将继续为推动福建省各项事业发展贡献更多中建力量。郑学选对福建省省委省政府长期以来对中建集团特别是对集团在闽子企业的关心和支持表示感谢，并介绍了中国建筑在房屋建造、保障房开发建设等方面的产业链优势以及在基础设施、轨道交通等领域的长足发展。他表示，中国建筑始终将福建作为重点战略投资区域，希望在十三五末、十四五即将到来之际进一步深化中建集团和福建省的战略合作，为继续推动福建省各项事业发展贡献更多新的力量。（下转第二版）

中建集团召开传达“全国安全生产电视电话会议”精神视频会

以安全生产夯实高质量发展之基

本报讯（通讯员**张宜乐**）11月25日，中建集团召开安全生产紧急视频会，传达“全国安全生产电视电话会议”精神，部署年底前安全生产稳定工作。集团党组副书记郑学选主持会议，党组成员、副总经理周勇及有关部门负责人，部分在京子企业负责人在视频主会场参会；各子企业主要负责人及各级次企业总计12600余人在568个视频分会场参会。会上，周勇传达了李克强总理的重要批示及全国安全生产电视电话会议精神，部署安排了落实全国电视电话会议的工作：一是各单位要高度重视此次会议，迅速行动，把会议要求和安全压力第一时间传递到基层单位，落实到生产一线，穿透到施工现场。二是各单位负责人要按照集团的统一部署和要求，迅速开展领导带班检查，以上率下，层层压实安全责任。三是事故单位要按照“四不放过”原则，深刻汲取事故教训，举一反三分析事故成因和管理漏洞，从主观上查找安全风险点，采取可行措施，防范类似事故重复发生。（下转第二版）

中建集团召开全面深化改革创新研讨会

共同书写好改革创新的时代答卷

（上接第一版）聚焦价值创造短板，打通业务链条。突出差异化导向，创新考核管理体系，突出资源配置导向，创新内部股权合作模式，在打通业务链基础上梳理价值链，发挥集团全产业链优势，实现内部价值最大化。聚焦发展模式短板，提升资本运作能力。拓展新模式，打开资本通道，通过产业经营与资本运作相结合，充分发挥资本的纽带作用和放大效应。

要在深化改革创新中对标世界一流。党的十九大提出，要培育具有全球竞争力的世界一流企业。国务院国资委提出，迈向世界一流要做到“三个领军”、“三个领先”与“三个典范”。深入落实创建世界一流示范企业实施方案，进一步细化分解，逐项落实到位，形成可操作、可评价的体系。清醒认识与世界一流企业之间的差距，对标国际一流，努力培育自己的互联网企业。明晰发展定位、明确方向坐标，不断研究海外布局和发展，坚定海外优先战略不动摇，以更坚定的决心加快国际化进程。对标找准深化改革创新举措，以更深邃的历史眼光、更高的目标站位和更强的使命担当谋划海外发展战略。

要在改革创新中推进治理体系建

设。党的十九届四中全会强调，“深化国有企业改革，完善中国特色现代企业制度”，首次将“中国特色现代企业制度”写入中央全会文件，为国企改革创新进一步指明了方向。要推动组织体系改革，在重新检索发展战略的基础上，研究和推动组织体系优化。把建设国有资本投资公司作为主线和长远目标，在业务多元化的基础上，探索建立新的管控模式。近期进一步增强集团总部战略管控职能，强化集团总部能力建设。推动治理机制优化，发挥党组织在企业治理结构中的领导作用，真正把方向，管大局，保落实。提高依法治企水平，健全制度体系，对标对表全会提出的“13个坚持和完善”，坚持补短板强弱项与精简优化相统一，守住底线。大力加强信息化建设，做好总体规划，明确建设重点与建设步骤，加大投入力度，全面提升集团信息化数字化水平。

要在深化改革创新中强化央企使命担当。习近平总书记在2016年全国国有企业党建工作会上提出，要推动国有企业夯实“两个基础”、成为“六个力量”。始终服务国家战略，将自身发展融入国家战略之中，投放优势资源，优化业务布局，承担重大任务。助力打好

三大攻坚战，在防范化解重大风险方面，坚持以质量和效益为中心；在精准脱贫方面，建立起解决相对贫困的长效机制；在污染防治方面，坚决贯彻中央关于生态文明建设的部署。共享发展成果，坚持共建共享原则，使企业发展成果更好惠及股东、客户、员工与广大人民群众。

要在改革创新中全面加强党的建设。习近平总书记指出，坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。要用习近平新时代中国特色社会主义思想定向领航，巩固深化主题教育成果，落实十九届四中全会关于建立“不忘初心、牢记使命”制度的要求，以企业改革创新成效有力践行“两个维护”。为企业基业长青打造过硬队伍，坚持党管人才优势与市场机制优势互惠互促，持续推进干部考核制度改革，建立高端人才和顶尖人才引进的长效机制，全面激发广大干部干事创业激情。增强基层党组织政治功能和组织力，推动工作力量下沉项目支部，培育和打造党建品牌载体，增强基层党建组织创造力凝聚力战斗力，更好引领服务改革创新。构建风清气正的政治生态，持

续巩固深化巡视整改成果，建立长效机制，为深化改革创新提供纪律和作风保障。

郑学选在研讨中发表讲话。他指出，稳增长是当前要务，要克服一切困难确保稳增长，做强做优做大主业；高质量是发展要求，要下大力气推动基础设施和海外业务转型升级；抓改革是必由之路，要大力实施创新驱动发展战略，切实提高企业核心竞争力；创一流是目标追求，要对标世界一流企业，在发展定位、经营模式等方面不断探索，做好顶层设计，找到适合企业发展的实现路径；强党建是根本保障，要进一步发挥党组织的领导作用，重视软实力建设，提升中国建筑全球品牌影响力。

研讨会上，公司党组成员、副总经理马泽平传达国务院国有企业改革领导小组第三次会议精神，介绍中建集团创建世界一流示范企业相关情况。赵钊、王云林、周勇等在京公司领导、部分子企业主要负责人围绕主题畅所欲言、深入研讨。

集团总部部门，纪检监察组，中海集团、中建国际、中建基础、中建三局、中建四局、中建八局、中建西南院、中建钢构主要负责人参加会议。

①近日，中建五局投资建设的湘江欢乐城项目完成幕墙安装，机电安装进入设备调试阶段。其中欢乐雪域从11月底开始降温，预计持续一个月。（刘真）

②近日，中建四局承建的京东亚洲一号成都新都物流园项目投入使用。该项目建筑面积27万平方米，是西南最大的、以物流仓储为主的大型现代化物流仓库。（李安心、杨绪亮）



周乃翔调研中建安装强调

将专业做到极致 以创新增添动力 靠品牌赢得未来

（上接第一版）

在中建安安装总部，周乃翔走进企业展厅，了解中建安装的发展历程和业务开展情况。随后主持召开座谈会，认真听取中建安装主要负责人工作汇报。周乃翔充分肯定了中建安装走过的历程和取得的成绩。他指出，近年来中建安装深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，持续提升党建质量，坚持创新发展，发挥特色优势，在市场布局、业务领域、产业链延伸等方面均取得显著成绩，为集团结构调整、转型升级提供了强有力的专业支撑。

围绕专业化公司未来如何发展，周乃

翔强调：专业公司发展大有可为，集团将坚定不移支持专业公司做强做优做大，中建安装要努力在专业领域做到极致，打造独特核心能力和差异化竞争优势。要迅速推动学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神取得实效。深入学习领会习近平总书记重要讲话，认真对标对表《决定》，特别是其中关于国企改革发展和党建的论述，在企业治理体系建设上采取有效举措，在提升治理效能上取得更大成果。

要积极融入国家战略，抢抓发展机遇。发挥自身区位优势和专业优势，在国家战略辐射区域深入开展属地化经营。全力服务长三角一体化发展与上海自贸

区临港新片区建设，以集团与上海签订战略合作协议为契机，充分利用政策和人才优势，选准市场，选好项目，助力集团加快创建世界一流示范企业。要加强体制机制创新，增强发展动能。推进混合所有制、激励约束机制等改革，研究人才吸引政策。围绕绿色、智慧、电子信息等行业前沿方向，加强技术创新，努力实现关键核心技术自主可控，把创新发展主动权牢牢掌握在自己手中，为集团发挥品牌和全产业链优势提供专业支撑。要做强做优做大主业，提升发展质量。把握行业产业发展要求，推动相关产业优化升级，提升资源配置效率，形成差异化布局，坚持以

品质彰显品牌，以科技支撑品牌，提高自身品牌影响力。加快处置低效无效资产，切实解决历史遗留问题，有效提升企业运营质量和效率。

周乃翔指出，要坚持底线思维，注重防范化解重大风险，要始终把安全生产作为防风险的重中之重来抓。在岁末年初之际，确保生产经营稳定和人心稳定，做好农民工工资支付、民营企业欠款支付、困难职工走访慰问等工作，及时总结今年工作并积极为明年谋划，做到收好官、布好局、起好步。

集团总部办公厅、企业策划与管理部、科技部有关负责人参加调研。

周乃翔调研中建方程、中建发展强调

持续深化改革创新 大力推进品牌建设

（上接第一版）

要提高政治站位，深入学习宣传贯彻十九届四中全会精神。对标对表《决定》要求，立足企业实际，推动党的建设与改革发展进一步深度融合，切实把党建优势转化为发展优势，以良好的发展业绩体现学习贯彻成效。要把握发展大势，坚持先行先试。城镇综合开发与人民对美好生活的向往息息相关，要学习践行习近平总书记关于新型城镇化建设的系列重要讲话和指示批示精神，加强对城镇综合开发的探索，将自身定位在城市发展运营商层面，和人民群众的需求完全对接，和推动城市经济的发展完全契合。努力为解决新时代我国社会主要矛盾加油助力。要保持战略定力，积极推进转型工作。做强做精做优主业，发挥自身优势特色，在医养、文旅、产业园区、智慧城市等方面稳步开拓，积累经验，与政府紧密合作，准确定位目标市场，找准服务对象，在新城开发、新城建设、旧城更新等业务领域继续探索，不断总结经验，坚定发展信心，走出差异化发展之路，努力成为国内一流的城市发展运营商。要加强投资管控，提高运营质量。要优选投资项目，把好投资节奏，

创新商业模式，狠抓投资回款，持续改善经营性现金流，拿出更多务实创新的改革举措，在更高起点、更高层次、更高目标上提高资产运营效率。作为平台型企业，中建方程要充分发挥引领带动作用，与集团其他子企业实现优势互补、互促共赢，实现集团整体利益最大化。要着力走向高端，创造品牌价值。以争创一流为目标，在战略引领、管理提升、品牌建设、市场开拓等方面对标行业先进企业。融入国家战略，选择优质项目做深做透，加快探索产城融合新模式，打造城市综合建设金字招牌，为未来发展赢得先发优势。要提升管控水平，着力防范化解各类风险。重点防范好金融风险、投资风险，加快风险项目整改，确保按计划化解风险。在“稳”的基础上，抓住一切有利条件和积极因素，不断创新融资模式，破解发展瓶颈，实现新的突破。

在中建发展总部，周乃翔亲切慰问干部职工并主持召开座谈会，认真听取了企业改革发展情况介绍后，他指出，中建发展奋力拼搏，在改革创新上走在了前列，为集团转型升级进行了有益探索。

对中建发展主动融入国家战略、勇于

承担社会责任、推动集团产业布局均衡所取得的成效给予充分肯定。

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。针对中建发展未来的战略规划和工作部署，周乃翔强调，中建发展是集团改革创新试验田，代表了行业发展趋势，具有广阔成长空间，要突出战略引领，把握未来趋势，为新旧动能转换、高质量发展提供不竭动力。

要在学习宣传贯彻十九届四中全会精神上取得更大实效。要做好统筹协调，把学习贯彻全会精神与主题教育、巡视整改等重点工作结合起来，加强源头治理，形成长效机制。抓住治理体系和治理能力现代化这一核心，对标对表《决定》要求，立足企业实际，制定工作方案，切实把国企制度优势转化为治理优势、竞争优势，以良好的发展业绩体现学习贯彻成效。要在服务生态文明建设上展现更大作为。坚定不移践行“绿水青山就是金山银山”的理念，充分发挥中建水务、中建环保、中建铝的经验优势、平台优势、技术优势，积极抢抓历史性机遇，做大市场份额，做精重点项目、做优经营质量，组建自己的团队，优化自己的品牌，争当建设美丽中国的标杆。要在深化

企业改革上取得更大突破。抓好“双百”试点，强化资本带动，推进混合所有制改革，完善市场化经营机制。立足初创型企业、创新型企业特点，尝试新业态、孵化新企业，持续推动中建电商、中建智能的发展壮大，倾心尽力把筑网培育成为全社会服务的产品，提升技术、商务能力，做出品牌、做出体系，做出产品竞争力，为高质量发展不断创造新经验、探索新途径、形成新模式，助力集团加速建成世界一流示范企业。要在创新驱动发展上迈出更大步伐。对标世界一流，把握行业产业发展要求，保持战略定力，发挥平台企业功能，组装好全集团资源，坚持以市场为导向加大研发投入，强化人才支撑，加快突破和掌握一批关键核心技术，从根本上增强市场话语权与行业影响力，引领集团改革创新。

周乃翔在两家企业调研时强调，要高度重视安全生产，坚决防范和遏制各类事故。提前做好统筹谋划，既要确保生产经营稳定，也要确保人心稳定。加强对今年工作的盘点、总结，做好对明年发展的谋划、安排，确保收好尾、开好头。

集团总部办公厅、企业策划与管理部、投资部有关负责人参加调研。

改革创新托举新时代重任

（上接第一版）

需要善抓落实的“绣花功”

改革创新起于科学谋划，成于落实抓细。“不干，半点马克思主义都没有”；不干，改革创新只是一句空话。建设世界一流企业，需要一个问题一个问题跟进解决，一个节点一个节点扎实推进，一个方案一个方案有序推出，下足绣花功夫，发扬钉钉子精神。吃透中央精神、深入调查研究、科学论证评估、抓好细化落实。每一步，都需精心布局、运筹帷幄。每一步，都需谋定后动、蹄疾步稳。每一步，都要踏石留印、抓铁有痕。不求轰轰烈烈，但求掷地有声，聚焦重点任务，保持战略定力，规划好时间表、路线图，把落实抓到极致。只要激发人人尽责、层层负责的奋发状态，砥砺前行谋发展、聚精会神抓落实，改革发展的目标无论多远，步步为营，行将必至。

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。无论风雨如何变幻，迎接挑战，最根本的是改革创新。以改革创新激活建设世界一流企业的“一池春水”，以高质量党建引领高质量发展，中建集团建设世界一流企业的美好发展蓝图必定实现。

周乃翔调研中建-大成公司强调

放大特色优势 实现量质齐升

（上接第一版）

周乃翔强调，大成公司既是中建集团对标世界一流的样本，也是三方市场合作的重要伙伴，要尽快落实中建集团与大成公司高层会谈成果，把合作内容细化明确、一一列表、逐项落实，发挥双方优势，找到合作的最大公约数，在更大范围、更深层次、更高水平上与大成公司开展第三方市场及科技创新的务实合作。

围绕下阶段中建-大成公司改革发展和党的建设重点工作，周乃翔要求，要推动学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神走深走实。对标对表《决定》，深入学习其中关于扩大对外开放的重要论述，切实把制度优势转化为治理优势、竞争优势，创造中外合资企业党建工作经验。要发挥对日合作第一平台作用，持续促进双方股东深化合作。不断加强中日双方人员和技术交流，力争在绿色建筑、装配式建筑等新兴业务领域有所突破。要加大改革创新力度，不断做强做优做大企业。发挥外资优势及海外蓄水池功能，实现优势互补，不断提高中建-大成公司在国内市场的品牌知名度和影响力，稳步推动经营规模、发展质量逐年迈上新台阶。要树牢红线意识，严格落实安全生产责任。坚决防范各类安全生产事故发生，确保安全生产稳定和人心稳定，为企业发展保驾护航。

集团办公室、企业策划与管理部、海外部，中建国际有关负责人参加调研。

郑学选一行在福州会见福建省委省政府领导

深化务实合作 推动战略合作落地

（上接第一版）

张志南在会谈中介绍了福建省当前的经济发展重点和下一步的经济发展形势。他指出，中建集团在闽设立子企业并全力参与区域建设，为福建省的经济社会发展做出了突出贡献。特别是自2012年双方签订战略合作协议以来，中建集团发挥自身优势，在区域重大投资项目建设、科技创新、绿色环保建筑等方面较好地引领了行业创新发展，带动了福建省建筑业水平的整体提升。希望双方继续携手，深化务实合作，共同推动新一轮的战略合作协议的落地实施。

在榕期间，郑学选一行还专程拜会了福建省副书记、福州市委书记王宁，就进一步深化中建集团与福州市的投资合作进行了洽谈交流，为下一步推动双方的战略合作做好准备。

集团总部市场与项目管理部，中建七局，中建基础及在闽子企业中建海峡、中海地产福州公司有关负责人等陪同会见。

中建集团召开传达“全国安全生产电视电话会议”精神视频会

以安全生产夯实高质量发展之基

（上接第一版）

郑学选强调，一是各级企业要切实提高政治站位，深入学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神和《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》内容，从讲政治的高度深刻认识抓好安全生产工作的极端重要性。要牢固树立安全生产是企业发展的基础和一切工作的底线意识，始终把人民的生命财产安全放在首位，始终坚守“发展绝不能以牺牲安全为代价”这条不可逾越的红线。二是各级企业和基层生产单位要切实加强体系建设，落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”工作要求，把安全责任逐级落实到子公司、分公司等最基层“神经末梢”，落实到项目、车间、班组一线作业人员，决不能出现责任断层、压力衰减。进一步完善安全管理制度，健全安全生产长效机制。三是临近春节，各级企业要提前做好统筹谋划，既要确保生产稳定，也要确保人心稳定，既要维护好企业利益，也要履行好社会责任，提前布置化解各种不稳定事件，在安全、质量、进度和企业信誉各个方面保持平稳，为维护好社会环境稳定作出积极贡献。

项目动态

近期，中建八局中标杭州富阳万达广场项目，中标额23.38亿元，总建筑面积55.78万平方米。（王哲）

近日，中建五局华东公司中标杭州临安区人民医院及妇幼保健院迁建项目一期总承包工程，中标额14.83亿元，项目总建筑面积30万平方米。（马紫荆）

近日，中建二局华东公司中标合肥滨湖国际会展中心二期项目。该项目总建筑面积13.15万平米，中标额10亿元。（傅晓茹）

近日，中建中东公司正式与业主谢赫扎伊德住房规划局签约沙迦380套国民别墅住房项目，金额共计4亿迪拉姆。（曹越）

近日，中建装饰所属深圳装饰中标埃及新首都CBD项目P1、P3、P4标段幕墙工程，中标额约4.3亿元。（葛锦涛）

近日，中建三局总承包公司华北分公司承建的北京市房山区琉璃河镇董家林、黄土坡两村安置房项目正式开工。（金康）

近日，中建四局华南公司履约的南沙邮轮码头综合体2号楼主体工程顺利封顶。该项目位于广东广州，总建筑面积19.5万平方米。（肖勤）

近日，中建六局轨道交通公司景德镇红旗峰生态旅游玻璃桥项目正式开工。该桥跨度全长618米，桥宽9米，建成后将创造六项世界第一，是世界首座悬链桥，世界首座集声、光、电于一体的景观桥。（梁刚）

开展志愿服务 践行初心使命

中建集团推动第二批主题教育深入开展

本报讯（通讯员**企文、宗合**）在第二批主题教育过程中，中建集团三级及以下单位组织广大党员，结合本单位党建特色载体和自身实际，积极开展志愿服务，在助力脱贫攻坚、帮扶特殊群体、保障重大活动中，为身边群众办实事好事，以实际行动践行初心和使命，推进主题教育深入开展。

助力脱贫攻坚，志愿服务“践初心”。各单位组织广大党员在脱贫攻坚、全面建成小康社会的征途中，为身边群众排忧解难，助力打赢脱贫攻坚战。

中建六局轨道公司党员志愿者到对口帮扶的天津静海区良王庄乡四小屯村，为92户贫困户送去米面油等慰问品，深入了解生活中的困难，当场与村“两委”班子成员和驻村工作组认真讨论、提出解决方案和措施。中建装饰深圳装饰公司党员志愿者到四川仪陇县银山村，为贫困学生发放慰问金、书包和生活用品等，为村民赠送农业和科技类书籍，开展健康宣传，提供村务咨询，组织农村党员学习党章党规，联系销售渠道解决土特产滞销问题；与村民一起交流探讨，为乡村振兴出谋划策。中建上海院第六设计院党员志愿者参与产业扶贫，发挥专业优势为河南蓼堤

镇大岗村量身打造“共富+绿美+人文+善治+活力”的乡村振兴规划，为建设美丽乡村献计献策。

帮扶特殊群体，志愿服务“有温度”。各单位组织广大党员帮扶留守儿童、孤寡老人、农民工、困难职工等特殊群体，让他们感受到温暖。

中建基础南方公司深圳地铁13号线项目设置“服务之窗”热线电话，党员志愿者热心做好服务工作，特别是针对分包商拖欠农民工工资问题，及时调查处理、保障及时发放；因困难职工和家庭捐款捐物，建立帮扶机制，做好定期爱心回访。中建二局华北公司河北分公司党员志愿者到百团大战旧址石家庄洪河漕村，设立定点服务站，为贫困户、高龄老党员送去米面油等，在洪河漕村小学设立“学雷锋志愿服务站”，为留守儿童捐赠书包50个、书300本，为贫困生发放助学金5000元。中建四局五公司党员志愿者参加“关爱保护农村留守儿童志愿者宣讲”活动，在四川成都恒大未来城项目自发捐款并进行宣讲，向留守儿童父母发起“我是法定监护人”的集体倡议，讲解“儿童安全自护、留守儿童相关政策法规与家庭监护”，赠送书包、书籍等，为他们过集体生日，一起

参观成都大熊猫繁育基地。中建七局交通公司中原分公司党员志愿者到郑州市儿童福利院、周口市社会福利中心，为孩子们送去牛奶、水果及生活用品，准备生日蛋糕共庆生日；慰问帮扶农民工，为当地6户困难家庭送去生活必需品。中建铁路基础设施事业部党员志愿者到陕西回归儿童救助中心，送去米面油及生活用品，为孩子们讲故事，和孩子们做游戏。中建钢构西部大区党员志愿者到四川仁寿县中农小学，辅导157名留守儿童学电脑，讲解文化知识。中建国际中大公司党员志愿者为中国移动信息港项目“农民工图书角”捐赠专业书籍、红色书籍等多类书籍100余本。中建长江投资公司、中建发展中建水务公司、中建东北院第六设计院、中建安装一公司中原事业部等单位党员志愿者到敬老院、学校、福利院等开展志愿服务，赠送慰问品。

保障重大活动，志愿服务“接地气”。各单位组织广大党员参与国家重大活动的服务保障工作，为广大市民和运动员提供力所能及的帮助和服务。

中海集团中海地产郑州公司在第十一届全国少数民族传统体育运动会期间，组织党员志愿者参加交通执法服务，在郑

东新区CBD、平安大道等重点区域，采取徒步“找茬纠错”方式，帮助行人及时纠正闯红灯等违反交通规定的行为，宣传道路交通安全知识。中建一局建设发展公司北京国家游泳中心冬奥会冰壶场馆改造项目，在2019年国际篮联篮球世界杯期间，成立建筑、机电和应急保障三个党员志愿服务队，认真检修场馆设备，为观众和运动员提供安全保障。中建三局安放在第七届世界军人运动会期间，组织党员志愿者参与环境卫生综合整治，让身边群众的生活环境更整洁美丽，同时在武汉天河机场参与代表团接送、引导咨询等服务。中建八局西南公司武汉媒体中心与VIP项目在军运会期间，组织党员志愿者坚持日常巡查检修，保证场馆和礼宾楼水电、电梯正常运行，为市民、观众和运动员提供安全保障。中建五局北京公司在2019年中国科幻大会期间，组织党员志愿者在检票口、主会场、分论坛和科幻市集，为市民和游客指引路线、提供咨询，日均服务时长约10个小时。中建铁投总承包公司、路桥公司在国庆期间，组织党员志愿者在北京站参与旅客进出站、安检等服务，帮助旅客搬运行李，共服务旅客约20万人次。

中建集团组织劳模代表团赴康县疗休养

本报讯（通讯员**功宣、孙玉伟、陈兵**）近日，中建集团将落实习近平总书记关于尊敬劳动模范、弘扬劳模精神的指示与精准扶贫的重要论述相结合，组织省部级以上劳模代表团一行27人赴中建定点扶贫县——甘肃省陇南市康县开展疗休养。陇南市政协副主席、康县委书记李廷俊，县政协主席黄义成热情迎接了中建集团劳模代表团。

在为期五天的康养之旅中，劳模们先后到康县陇南根据地纪念馆、中建集团投资建设的康县旅游产业扶贫示范园、长坝镇花桥村、王坝镇何家庄村田园综合体、阳坝镇梅园沟、岸门口镇杨家河村、张家河村，亲身感受康县自然风光和乡土人情，亲眼目睹了脱贫攻坚和美丽乡村建设取得的成就，对康县乡村旅游和美丽乡村建设发展成果赞叹不已。

在康养之旅后的交流座谈会，劳模们分享了此次活动心得体会，为康县旅游产业发展建言献策。劳模们纷纷表示，此次劳模疗休养活动内容丰富、有张有弛，不仅真切感受到企业对他们的关怀和重视，还看到了康县美丽的风景、秀丽的乡村，看到了康县人民的幸福生活，看到了康县脱贫攻坚的必胜信心。今后将深入学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神，继续发扬劳模、工匠精神，爱岗敬业、奋发有为、开拓创新，为中建集团全面深化改革和创建世界一流示范企业再立新功。



全国首创箱式“流动职工之家”落地中建五局泉州海湾大道PPP项目

本报讯（通讯员**韩融、罗冬梅**）近日，福建泉州台商投资区百家重点项目争创工人先锋号暨区总工会“流动职工之家”启动仪式在中建五局泉州海湾大道PPP项目现场举行。活动现场，全国首个集装箱式“流动职工之家”正式启动，并在中建五局泉州海湾大道项目正式投入使用。

集装箱式“流动职工之家”模式为全国首创，由泉州台商投资区总工会投资设计，按照“会、站、家”一体化工作思路，配置了“读书角”“职工影吧”“健身房”，设施健全，功能丰富，为一线工人丰富业余生活、丰富精神文化生活提供了阵地。

“流动职工之家”的投入使用把工会“娘家人”的关爱零距离送到重点项目一线，切实解决了服务职工“最后一公里”问题，同时也将凝聚一线职工的强大力量，为更好地提高工程质量、实现项目优质履约奠定坚实基础。



爱的“中转站”

一张照片，在网络如此快捷发达的当下，需要传输多久？也许没人会问这样的问题，因为几秒就足够了。然而，远在万里之外的撒哈拉沙漠，有这么一张照片，历经两日“兼程”，辗转三人的手机，才出现在焦急期盼的人儿面前。这张照片，被命名为思念。

陈东，是中建二局安装公司阿尔及利亚分公司西部光缆干线项目的一名翻译。项目点多线长，除了大项目部，还分为多个站点，几乎所有站点都在漫无边际的撒哈拉沙漠中。一天，一名阿尔及利亚士兵找到了正在干活的小陈，阿国士兵满脸风沙，仔细一问，原来他是从项目其中的一个站点——BS站点回来，只见他拿着自己的手机，不停地指着一张照片，用不太流利的英文向小陈说着什么。

小陈定睛一看，原来阿国士兵手机里的这张照片是BS站点项目经理史杰的自拍照。照片里的史杰已被北非烈日烤得愈发黝黑，目光却依然坚定有神，似乎有无尽的话要倾诉……小陈急忙拿出手机，将照片传了过来，在和士兵的交流中，她才知道，这张照片是史杰拜托基地阿国长官在士兵回大项目部时转交给自己的。于是，照片从史杰手机导入基地长官的手机，再导入士兵手机里，经过士兵两日的跋涉，方才出现在翻译小陈的眼前。

伴随照片而来的还有个小小纸条，上面只有简单一句话：“小陈，请将照片转发给你嫂子，并告诉她，我一切安好，勿念！”这一瞬间，小陈的眼角有些湿润，上一次帮史杰传递信息还是三个月前。史杰所在的BS站点地处撒哈拉沙漠最深处无人区，气候炎热、风沙肆虐，生存环境极其恶劣。有几次，沙暴更是直接将工地临建宿舍的屋顶掀翻吹跑。站点不仅水源、食物匮乏，且无通讯信号，传递消息只能靠往返站点与总部的当地士兵，哪怕一个简短的消息传出来也是两天之后。小陈赶忙将照片和嘱咐，发送到身处祖国的史杰妻子邹姐手机上。十多分钟后，手机上出现了几行简单却温暖的话语，“小陈，烦请帮忙给史杰带句话：家里一切都好。爸妈身体都好，孩子也挺好的。看到一句话，想讲给你听，每想你一次，天上飘落一粒沙，从此形成撒哈拉。望安好！”小陈顿时泪目，短信虽寥寥几语却满是家人的支持。身在海外的建设者，即便远离祖国家乡，身处艰难环境，却始终选择坚守，因为家人是所有海外建设者最坚强的后盾。

（李娟、骆名军 / 文）



讣告

中国建筑西北设计研究院退休干部、中共党员、享受国务院政府特殊津贴专家、原院长花恒久同志，于2019年11月20日12时30分因病不幸逝世，享年85岁。

花恒久，男，河南孟县人，1957年7月毕业于西安建筑工程学院，1992年7月8日至1996年3月20日担任中国建筑西北设计研究院院长，1998年5月1日退休。



拓展幸福空间



①近日，中建七局西南公司在昆明市海口镇依兰中心学校开展“精准帮扶，助学兴教”爱心公益活动。党员志愿者们为山区小学生捐赠书籍和学习用品，积极践行“情系山区教育，爱心助学兴教”理念。（牟菲菲）

②近日，中建六局地产公司党员志愿者走进天津滨海新区中建幸福城社区，为长期在户外工作的社区环卫工人送上防寒手套、反光马甲等劳保用品，充分发挥党员先锋模范作用，主动为身边群众做好事、办实事。（曹艳辉）

③近日，中建电力在广西防城港核电项目、广东惠州太平岭核电项目顺利举行“不忘初心，争做新时代奋斗者”主题活动。（涂志梁）

④近日，中建路桥举办了2019年“善道杯”职工篮球赛，14支员工代表队参加了比赛。该项比赛是中建路桥打造“幸福路桥”“温情路桥”的举措之一。（张鹏飞）

⑤近日，中建安装投资公司党支部“爱心彩虹”品牌党员志愿服务来到南京市秦淮特殊教育学校，将员工们捐赠的500余册书籍送给孩子们。（聂振宁）

全面覆盖 立行立改

中建集团把劳务派遣党员和农民工党员纳入主题教育范围

本报讯（通讯员**企文、宗合**）在第二批主题教育中，中国建筑三级及以下单位，尤其是基层项目党支部，把劳务派遣党员和农民工党员纳入主题教育范围，确保全覆盖、无死角，推进第二批主题教育各项工作深入开展。

全面覆盖 学起来 学进去

中海集团中建国际投资公司坚持一起学，把收费站等服务窗口的劳务派遣党员纳入主题教育的范围，安排他们参加党支部组织的“三会一课”、学习培训、检视整改、主题党日等，督促指导他们在平凡的岗位上践行一名党员的初心和使命。中建三局西北公司青海公有住房项目为16名劳务派遣党员、5名农民工党员建立“流动党员之家”，安排他们参加理论学习研讨、就近参观革命圣地、参与专题座谈会、建立“红色小喇叭”广播站，让他们走

进来、看得见、听得着。中建钢构华中大区武汉厂在车间一线开设“农民工党员讲台”，邀请荣获“中央企业优秀共产党员”称号的农民工严文宝分享成长故事，用身边人、身边事教育感染广大党员、职工和农民工守初心、担使命，目前已有16名农民工递交入党申请书。

立行立改 排忧愁 解难题

中建五局三公司听取广大农民工关于工资发放问题的意见建议，用信息化手段改变了农民工工资的发放方式，让万名农民工可以通过“刷脸”领取工资；同时，帮助农民工党员成长为骨干，为他们“一对一”配备专业“导师”，全过程跟踪指导，帮助其提升专业技能和管理能力。中建八局二公司对6419名农民工进行问卷调查，将他们的主要诉求归结为5大类，成立“五福工作站”和“党员志愿者服务队”，从

薪酬、培训、快乐、健康、爱心五个维度为农民工悉心服务、排忧解难。在项目建设“工地网络医院”，设置多功能餐厅、超市、阅览室、娱乐室等。中建基础云南公司强化农民工党员和农民工学习培训，安排农民工党员参加项目党支部“三会一课”、开办“农民工夜校”，发放政治理论学习书籍、与当地联合开办“建筑工地实务与技能提升”培训班，宣传政策形势、传授建筑技能、传播中建文化，培训当地农民工2000余人次。

平台帮扶 干事业 当先锋

中建七局总承包公司加强对农民工技术骨干的培养，其中，作为一名普通砌筑工人的许纪平，荣获全国职业技能大赛砌筑工决赛冠军，被授予“全国五一劳动奖章”、第六届“最美职工”殊荣，参加了国庆70周年阅兵“巡礼”。目前，该公司

成立了以他负责人的“高技能人才工作室”，重点培养项目一线高技能人才团队，并确定他入党积极分子。中建二局北方公司在农民工党员中开展“五比五看”活动，即比党性，看政治修养百分百；比学习，看能力素质百分百；比干劲，看工作业绩百分百；比作风，看服务质量百分百；比形象，看廉洁自律百分百。为农民工党员制作“党员积分储值卡”，建立“个人账户”，实现“一人一卡一码”的线上考核管理模式。中建六局华南公司通过在农民工党员安全帽上粘贴“我是党员、向我看齐”帽贴，亮身份、做表率，带动他们参与党员纠察队工作，排查现场安全隐患，引导农民工党员参与安全生产标准化“三联创”暨争当“行为安全之星”活动，要求他们遵守安全管理制度，发挥模范带头作用，带动身边农民工一起抓好安全生产。

十九届四中全会精神进项目 进基层



图①:近日,安徽省阜阳市的农民“宣讲员”“中国好人”李坤池来到中建五局安徽公司皖北分公司阜阳颍泉区沐春苑安置房项目工地上,利用顺口溜艺术化的宣讲形式,通俗的语言,向农民工宣讲党的十九届四中全会精神,让农民工听得懂、记得住、用得上,宣讲现场赢得了阵阵掌声。

图②:中建二局北方公司邯郸区域党员代表同属地农林二社区党员代表共同开展党的十九届四中全会精神共建学习活动。活动旨在提升与属地的融合度,强化大家的服务意识,为基层党建共建提供了新思路。

图③:近日,中建一局一公司党委“送书上门”,为离退休老干部刘尔立夫妇送去党的十九届四中全会《决定》学习辅导百问等书籍,听老党员回忆他和爱人的初心故事。

图④:第二批主题教育期间,中建隧道开展主题教育基层行活动,成立宣讲团深入项目一线,以自学和视频学习的方式对党的十九届四中全会精神、主题教育、纪检监察等方面的内容进行宣贯,号召全体管理人员及农民工党员讲政治、抓作风、破难题。



聚焦世界一流 引领行业发展

第六届中国建筑项目管理论坛精彩观点集萃

聚焦世界一流、引领行业发展!在刚刚落幕的第六届中国建筑项目管理论坛上,项目管理高手齐聚一堂,思维碰撞,从不同环境下的工程总承包管理模式研究到装配式建造模式的积极实践;从“一带一路”背景下的优质履约管理到“区块链”背景下的智慧建造探索……

多元化的探索成果彰显着中国建筑紧跟国家战略的国际化思维和前瞻视野,为打造世界一流项目管理能力,推动建筑业改革发展贡献“中建方案”和“中建智慧”!



中建海峡副总经理、总工程师 王耀



中建四局党委副书记、总经理 马义俊



中建五局工程总承包管理中心总经理 任长文



中建安装副总经理 刘福建



中国海外房屋工程公司副总经理 张毅



中建三局一公司总经理 万大勇



中建八局工程管理部总经理 周德军



中建科技深圳分公司副总经理 孙晖



中建一局建设发展公司总经理 林佐江



中建二局一公司长圳公租房及其附属工程EPC、长圳车辆段保障性安居工程二期项目(EPC)项目经理 尹马林



中建七局助理总经理、海外事业部总经理 罗彬



中建智能副总经理 董欣刚

在IPD理念实践中,各参与方以类似合伙人的关系进行开放式合作,实现了无障碍沟通,减少了浪费,提高了效率,其突出特点是各方早期深度参与、共同决策、BIM平台的运用等。针对无法大面积推广难题,还将进行更深入的探索。

中建二局通过对工程总承包项目的总结,深入浅出阐述工程总承包工程管理体系的规划建设,透过案例讲述提升报建、资源整合、设计与施工融合的关键履约能力,对工程总承包项目管理体系建设提出科学合理的设想。

分享了中建七局响应“一带一路”倡议的管理体验和思考,分享了七局如何以党建引领海外业务高质量发展,实现项目完美履约。面对海外业务痛点如何促进体系建设和可持续发展,贡献了七局对“强者出海”、“一人一策”、“人力资本”的思考。

中建云隧道智能管控系统,其技术创新的核心在于利用一根内置无线通信芯片的线,实现无线语音通信、在线电子巡查、基于宽带的数据交互和视频会议等功能。在项目现场,可以做到“永临结合”“工法创新”“物联网融合”“降本增效”。

在共建“一带一路”倡议的征程中,不仅有大批中国建设者奔赴海外施工,也有大批当地员工加入到中国企业海外项目建设团队中。不同国籍、不同语言、不同文化的人因为同一个目标走到一起,在一个集体中磨合、碰撞、交融、共促,成为中建一局埃及新首都CBD-P3标段项目部一道独特的风景线。

中建一局埃及新首都CBD-P3标段项目部农民工操龙鑫,用实际行动用心教会13位埃及工人技能,收到了他们的真心感谢,埃及工人都称他为“操心师父”。

推不掉的“洋徒弟”

“操心师父”名叫操龙鑫,安徽合肥人,是埃及新首都CBD项目P3标段泥工,有着7年的海外务工经历。因其本人性格温和、做事干净利落,且对所属的埃及工人体贴入微,加之名字叫操龙鑫,故被身边的中国工友亲切地称为“操心师父”。

埃及新首都CBD项目开工一年半以来,P3标段的属地化用工、班组长带班和导师带徒等一系列机制在项目上运用的有声有色、如鱼得水。随着其他标段的属地化迎头赶上,整个CBD项目的属地用工紧张趋势逐渐显现。他们敢为人先,在埃及南部的阿斯旺省和开罗的奥塞姆镇设立了两个招工点,自己摸索了招工、培训、上岗的属地化用工一条龙模式。

一天早晨,从阿斯旺省新招的首批10名工人,经过简单培训,被分配到施工现场,阿哈迈德和另外两位老乡被分到一组,成为了操龙鑫的“徒弟”。

新来的三个埃及“徒弟”,却使操龙鑫高兴不起来。他曾私下打听,阿斯旺地处埃及南部省区,那里教育落后,当地很多人基本没有上过学,沟通交流非常吃力,这让从来不与外国人打交道的操心师父心里没了底气。况且操龙鑫的班组已经有磨合非常默契的15名埃及“徒弟”,一句话、一个动作甚至一个眼神,“徒弟们”就能心领神会。这使得“操心师父”班组成为同工种中干活最快、质量最好、工资最高的,成为其他班组争相追赶的目标。

新“徒弟”的加入,“操心师父”需要抽出精力去带他们技能,无形中就会耽误很多时间,影响班组工作进度,大家心里多少有些想法。项目经理找到操龙鑫,让他从大局出发,“操心师傅”只能硬着头皮,又收下了三位“洋徒弟”。

用实力征服“操心师父”

好在阿哈迈德和两位同乡性格淳朴又很好学,且在现场工作非常卖力。一个星期的磨合,三人就用踏实肯干、努力好学的形象初步得到了操龙鑫的认可。操龙鑫也从内心接纳了这三位新“徒弟”,从钢筋绑扎开始,一步步教他们混凝土的浇筑技术。令操龙鑫意想不到的结果出现了。原本以为一个浇筑技巧至少学练一周的新“徒弟”,竟然只用短短的两天就能做的像模像样,一次性通过监理的验收。

在建筑行业的泥工圈中,流传着这样一首顺口溜,形象地把现场泥工的工作描绘了出来:“桩基筏板正负零,加上形象标准层;水泥标号不相同,稍有疏忽落骂名。”说的意思是一栋高层建筑的落成,每个环节使用的水泥标号都不尽相同,需要的浇筑工艺也各有不同,需要泥工精准把握浇筑技巧,才能达到最好的效果。

一件看似平常的事情,更是彻底“征服”了这位“操心师父”。埃及,白天异常炎热,沙漠地表面温度往往超过45℃。为了保证现场工程质量,混凝土的浇筑成型环节工作一般都会选择放在下午6点到凌晨5点这个气温相对较低的时间段。

P3标段按照原定计划,对C11号楼开始浇筑正负零顶板。作为全埃及CBD项目唯一一个大规模采用属地工人施工主楼主体结构,此次正负零顶板浇筑有着非同小可的意义。它预示着中国建筑在共建“一带一路”中,不单单是劳务输出,更主要的是技术和文化输出,也能再一次证明深入推进属地化的可行性和必要性。操龙鑫从所带班组中挑选出了10位沟通理解能力比较强、浇筑技术相对比较熟练的埃及工人,准备通宵作业。他有自己的考虑,因为正负零顶板浇筑完成之后,必须及时进行养护,这样工作同样重要,其余的8位埃及工人就要在第二天对全顶板进行必要的养护。“落选”的阿哈迈德和两位同乡有些失落,闷闷不乐地跟随着收工队伍回去了。

晚上8点钟左右,浇筑所有准备工作全部就绪,塔式轻型布料机源源不断地把混凝土输送到正负零顶板。一直忙活的操龙鑫时刻关注着混凝土的变化,一会儿指挥着“徒弟”阿哈迈德调整浇筑位置,一会儿提醒“徒弟”塞义德加快震荡棒频率,一会儿又督促“徒弟”阿萨夫铺设保温薄膜……10位埃及工人在偌大的工作界面和具体任务上,顿时显得捉襟见肘,操龙鑫不禁自责考虑不周。

突然,一位埃及工人从操龙鑫身后偷偷地“冒”了出来,伸手递上了操心师父的水杯。操龙鑫回头一瞧,阿哈迈德和两位同乡站在那里!一头雾水的操龙鑫告诉他们他们没有安排他们加班,他们需要赶紧回去休息。

阿哈迈德摇摇头,告诉操龙鑫,他和两位同乡商量了,都知道正负零节点工作很重要,他们不想白白失去这一次重要的学习机会,他们想亲眼见证正负零顶板的浇筑完成。操龙鑫听了之后,没有多说什么,直接安排三位“徒弟”加入了浇筑工作。操龙鑫心里打定了主意:就凭这三个“徒弟”爱学习肯吃苦的劲头,我就是再辛苦也要多教一些东西给他们。整个晚上,操龙鑫除了指挥整个浇筑工作,又增加了一项新的工作,那就是利用水泥罐车转换的空闲,拉着三位“徒弟”手把手地教他们浇筑技巧。

整个浇筑工作全部完成,操龙鑫和13位埃及工人看着一晚上的工作成果,嘴巴乐开了花。

令人称羡的跨国师徒情

令人欣喜的情形出现了。三位新埃及“徒弟”的加入,非但没有降低整个班组的工效,反而因为他们爱学肯干的品行,影响带动了班组的其他埃及工友,在班组内搞起了小竞赛,经常性地出现“上班时间加班”的情况(P3标段实行计件工资,核定班组每天的工作量,提前完成后,无论用时多少,均按一天工资结算;如果剩余时间继续工作,则按继续工作时间给予加班补助)。

随着时间推移,这些埃及“洋徒弟”与“操心师父”感情日渐深厚。“操心师父”经常带一些小零食到现场,“犒劳”这群可爱的“洋徒弟”。“洋徒弟”不但在“操心师父”的带领下学习混凝土浇筑技术,拿着其他班组埃及工友羡慕的高工资,而且还偷师地学说“操心师父”的家乡话,跟“操心师父”交流时不时冒出一句,逗得大家哈哈大笑。有中国工友偷偷地向操龙鑫请教导师带徒的“秘诀”,他露出憨憨的笑容,就说了一句话:“把‘心’掏给埃及工友,你收到的就是他们的心!”

